

Zorgbedrijf Meetjesland wv

Sleidinge-Dorp 43
9940 Evergem



zorgbedrijf
meetjesland
een thuis voor jou

JAARREKENING 2024

De nota bevat het gerealiseerde beleid van het Zorgbedrijf Meetjesland wv in 2024. De jaarrekening bestaat uit een beleidsevaluatie, een financiële nota en een toelichting.

De beleidsevaluatie licht de realisaties toe met betrekking tot de strategische doelstellingen en actieplannen van 2024. De financiële nota is de financiële vertaling hiervan.

Vaststelling Raad van bestuur: 18.06.2025

Vaststelling algemene vergadering: 18.06.2025

Toezicht: 24/06/2025 (via digitaal loket)

Inhoud

1.	ALGEMENE INLEIDING	5
2.	BELEIDSEVALUATIE	20
	Strategische doelstelling: Missie - Ambitie - Waarden (prioritair).....	21
	Beleidsdoelstelling: BD 1 Uitbreiding (prioritair).....	24
	Actieplan AP11: (Prioritair) Uitbreiding van dienstverlening	24
	Actieplan AP12 (Prioritair) : Uitbreiding van aangesloten besturen en van werkingsgebied	28
	Beleidsdoelstelling: BD 2 Kwaliteit van leven (prioritair).....	29
	Actieplan AP21: AP21 (Prioritair) Opzetten en implementeren van een kwaliteitswerking en -traject voor de woonzorginstellingen en thuiszorgdiensten rond werken vanuit 'de bedoeling'	30
	Beleidsdoelstelling: BD 3 Kwaliteit van wonen (prioritair)	35
	Actieplan AP31: (Prioritair) : Grote investeringsprojecten	36
	Actieplan AP32: Andere investeringsprojecten.....	39
	Beleidsdoelstelling: BD 4 Kwaliteitsvolle medewerkers.....	42
	Actieplan AP42: Teneinde een aantrekkelijke werkgever te blijven, neemt Zorgbedrijf Meetjesland een aantal maatregelen ten voordele van personeel	43
	Beleidsdoelstelling: BD 5 Kwaliteitsvolle interne ondersteuning	46
	Actieplan AP51: Verdere uitbouw van de identiteit 'Zorgbedrijf Meetjesland' en van de deelidentiteiten van de entiteiten	47
	Actieplan AP52 : Verdere uitbouw van een zo efficiënt mogelijke, bedrijfsmatige en kwaliteitsvolle, ondersteunende werking	48
	Verrichtingen zonder beleidsdoelstellingen / Overig beleid	54
	Schema J1 : Doelstellingenrekening.....	57
	Schema J2 : Staat van het financieel evenwicht.....	59
	Schema J3 : Kredietrealisatie	60
	Schema J4 : Balans.....	61
	Schema J4 : Balans.....	62
	Schema J5 : Staat van opbrengsten en kosten.....	63
	Ratio's	64
	Proef- en Saldibalans	68
3.	TOELICHTING BIJ DE FINANCIËLE NOTA.....	77
	Schema T1 : Ontvangsten en uitgaven naar functionele aard.....	78

Schema T2 : Ontvangsten en uitgaven naar economische aard	80
Schema T3 : Investeringsproject: IP-A31: KWALITEIT VAN WONEN (Actieplan: AP31).....	86
Schema T4 : Evolutie van de financiële schulden.....	88
Overzicht financiële risico's	89
Een verwijzing naar de plaats waar de documentatie beschikbaar is.....	92
Schema T5 : Toelichting bij de balans.....	93
Waarderingregels.....	96
Dubieuze debiteuren	108
Een overzicht van de niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen.....	108
Een verklaring van belangrijke verschillen tussen de gerealiseerde en de gebudgetteerde ontvangsten en uitgaven	108
Toelichting over kosten, opbrengsten, uitgaven en ontvangsten met buitengewone invloed	113
Overzicht overgedragen kredietengedeelten investeringen en de financiering die daarmee samenhangt	121
Alle info die relevant geacht wordt.....	122
Facturatie/ Financiële stromen tussen Welzijnsvereniging en OCMW's.....	122
4. DOCUMENTATIE.....	139
Gebeurtenissen na balansdatum die nadere informatie geven over de feitelijke situatie op balansdatum (art. 145 BVR BBC).....	139
Overzicht van alle beleidsdoelstellingen, actieplannen en acties telkens met de ontvangsten en uitgaven	139
Overzicht toegestane werkings- en investeringssubsidies	139
Overzicht samenstelling beleidsdomeinen	140
Overzicht verbonden entiteiten	141
Overzicht personeelsinzet.....	141
Overzicht opbrengst per belastingsoort.....	144
Berekening toelage werking	145
Residentiële zorg.....	145
Thuiszorg.....	148
Totaal.....	152
Alle resultaatsonafhankelijke exploitatiedotaties per gemeente.....	153
Investeringsdotaties per gemeente.....	154
Uitleg dotaties werking.....	156
Exploitatiebudget.....	168
Uitgaven.....	168

Ontvangsten.....	252
Investeringsbudget.....	277
Uitgaven.....	277
Ontvangsten.....	281
Liquiditeitenbudget.....	284
Uitgaven.....	284
Ontvangsten.....	289
5. PRESENTATIE ALGEMENE VERGADERING	292



1. ALGEMENE INLEIDING

De jaarrekening bevat een beleidsevaluatie, een financiële nota en een toelichting.

Voor de **beleidsevaluatie** legt de regelgeving geen gestandaardiseerd schema op. De bedoeling is dat het een beknopt en leesbaar document is dat de raadsleden een antwoord geeft op de vraag in welke mate en tegen welke kost de acties of actieplannen en beleidsdoelstellingen uit de strategische nota van het meerjarenplan gerealiseerd werden.

De beleidsevaluatie bevat minstens de volgende elementen voor elke beleidsdoelstelling uit de strategische nota van het meerjarenplan:

- de mate van realisatie van de prioritaire acties of actieplannen en van de prioritaire beleidsdoelstelling waaraan ze gekoppeld zijn, met de bijbehorende ontvangsten en uitgaven voor exploitatie, investeringen en financiering voor het jaar waarop de jaarrekening slaat;
- het totaal van de ontvangsten en uitgaven voor exploitatie, investeringen en financiering voor de niet-prioritaire acties of actieplannen voor het jaar in kwestie.

Daarnaast moet de beleidsevaluatie verwijzen naar de plaats waar het overzicht beschikbaar is met de omschrijving van alle beleidsdoelstellingen, actieplannen en acties, en de bijbehorende ontvangsten en uitgaven die zijn opgenomen in de jaarrekening.

De **financiële nota** van de jaarrekening bevat:

- de doelstellingenrekening (schema J1);
- de staat van het financieel evenwicht (schema J2);
- de realisatie van de kredieten (schema J3);
- de balans (schema J4);
- de staat van opbrengsten en kosten (schema J5).

De **toelichting van de jaarrekening** bevat alle informatie over de verrichtingen in het ontwerp van de jaarrekening die relevant is voor de raadsleden om met kennis van zaken een beslissing te kunnen nemen. Ze omvat minstens:

- een overzicht van ontvangsten en uitgaven naar functionele aard (schema T1);
- een overzicht van ontvangsten en uitgaven naar economische aard (schema T2);
- de investeringsprojecten (schema T3);
- een overzicht van de evolutie van de financiële schulden (schema T4);
- een overzicht van de financiële risico's met een omschrijving van die risico's en van de middelen en mogelijkheden waarover het bestuur beschikt of kan beschikken om die risico's te dekken;
- een verwijzing naar de plaats waar de documentatie beschikbaar is;
- een toelichting bij de balans (schema T5);
- de waarderingsregels;
- de niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen;
- een verklaring van de materiële verschillen tussen de gerealiseerde en de geraamde ontvangsten en uitgaven;



- de toelichting over de kosten, opbrengsten, uitgaven en ontvangsten met een buitengewone invloed op het budgettair resultaat van het boekjaar en het overschot of tekort van het boekjaar;
- een overzicht van de overgedragen (gedeelten van) kredieten voor investeringen en financiering.

Zodra het bestuur het ontwerp van de jaarrekening aan de raadsleden bezorgt, stelt het hen ook de bijbehorende documentatie ter beschikking.

De BBC2020 is niet afgestemd op de werking van Welzijnsverenigingen maar wel op de werking van een gemeente en OCMW. Daarom kiezen we er bewust voor om slechts de minimale verplichtingen te volgen van de BBC2020 en de **waardevolle en leesbare info** te bezorgen aan onze raadsleden **via een jaarverslag** en een uitgebreide **toelichting op Raad van Bestuur en Algemene vergadering met specifieke cijfers** die meer zeggen over onze werking dan de cijfers uit de BBC2020.

BESPREKING RUBRIEKEN FINANCIËLE NOTA

Het schema **J1: DE DOELSTELLINGENREKENING** is de samenvatting van de gerealiseerde ontvangsten en uitgaven van de verschillende beleidsdoelstellingen (prioritair en overig beleid), ingedeeld volgens de beleidsdoelstelling.

Dit schema stemt overeen met het M1-schema uit het meerjarenplan en het B1-schema uit het budget. Dit document is bijgevolg te vergelijken met het doelstellingenbudget, maar hier worden de gerealiseerde bedragen geplaatst tegenover het initiële budget en het eindbudget (= budget na de laatste budgetwijziging).

J2 Staat van financieel evenwicht

Uit dit document blijkt dat het totaal budgettair resultaat van het boekjaar **€ 0** bedraagt. Dat bedrag vinden we ook terug in het schema J2: Staat van financieel evenwicht. Het exploitatiesaldo (€ 1.346.129) plus het investeringssaldo (€ 328.353) en plus het liquiditeitsaldo (- € 1.674.482) resulteert in het saldo van € 0 als budgettair resultaat van het boekjaar.

Gecumuleerd met het resultaat van vorig boekjaar bekomen we een beschikbaar budgettair resultaat van **€ 0,00**.

De *autofinancieringsmarge*, die iets zegt over het structureel evenwicht (evenwicht op lange termijn). In welke mate is het bestuur in staat om op lange termijn via haar gewone werking voldoende middelen te genereren om de financiële gevolgen van het afsluiten van leningen te dragen.

De autofinancieringsmarge bedraagt **- € 4.406**.

De staat van het financieel evenwicht van de jaarrekening is gelijk aan het budget.

In JR 2023 overschrijden we de gebudgetteerde exploitatie ontvangsten met 276.138 euro of 0,59%.

Jaarrekening 2024



Voor de exploitatie uitgaven geldt hetzelfde. De gebudgetteerde exploitatie uitgaven werden overschreden met 0,66% of 300.135 euro.

Deze overschrijding is volledig te wijten aan het feit dat er geen marges zitten in het meerjarenplan van het Zorgbedrijf Meetjesland waardoor elke onderschatting van de inflatie door het federaal planbureau tot een overschrijding leidt van de exploitatieontvangsten – en uitgaven.

Het investeringsbudget resulteert voor 2024 in een positief saldo van € 328.353.

We ontvangen VIPA subsidies voor twee WZC die als investeringsontvangsten worden geboekt. Voor alle investeringen in de operationele diensten krijgen we normaal investeringssubsidies van de OCMW zoals afgesproken in de beheersovereenkomst. Af en toe is er een uitzondering en gaan we voor een investering in de operationele diensten een lening aan. De investeringen voor de ondersteunende diensten die minimaal zijn, financieren we zelf.

In 2024 bedroeg de realisatiegraad van onze investeringen 76,38%.

Op 1 januari 2018 werden alle leningen aangegaan door de OCMW's voor hun residentiële zorg overgedragen naar het Zorgbedrijf Meetjesland. Onder de rubriek periode aflossingen zien we dat we in 2024 van deze leningen 1.996.794 euro aan aflossingen hebben betaald.

Het gecumuleerd budgettair resultaat vorig boekjaar is 0 euro (werkkapitaal waarover het zorgbedrijf beschikt) omdat we jaarlijks onze dienstverlening afrekenen aan onze moederbesturen.

Autofinanciering:

Autofinancieringsmarge	Jaarrekening	Meerjarenplan
I. Exploitatiesaldo	1.346.129	1.369.945
II. Netto periodieke aflossingen (a-b)	1.350.535	1.357.945
a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen	1.996.794	2.004.215
b. Periodieke terugvordering leningen	646.259	646.270
III. Autofinancieringsmarge (I-II)	-4.406	0

De autofinancieringsmarge (AFM) is te omschrijven als het verschil tussen de jaarlijkse kasontvangsten en kasuitgaven uit de exploitatie (cashflow) en de jaarlijkse leninglasten (intresten + aflossingen).

Hoe zwaarder de leningen of hoe kleiner de cashflow, hoe kleiner de autofinancieringsmarge zal zijn.

Hoe lichter de leningen of hoe groter de cashflow, hoe groter de autofinancieringsmarge zal zijn.

De autofinancieringsmarge kan ook geïnterpreteerd worden als maatstaf voor de nog aanwezige beleidsruimte. Hoeveel middelen houdt het bestuur uit de gewone werking over om de leninglasten (aflossingen van kapitaal en intresten) te betalen.

Jaarrekening 2024



Een positieve autofinanciering betekent dat er van het exploitatiesaldo, na het vereffenen van de leninglasten, nog middelen overblijven om een deel van de investeringsuitgaven rechtstreeks te financieren of om bijkomende leningen aan te gaan.

De AFM moet positief zijn in het laatste boekjaar van de financiële nota van het meerjarenplan.

Opdat niet-recurrente verrichtingen geen vertekend beeld zouden geven, wordt de AFM enkel geëvalueerd op het laatste jaar van de financiële nota van het meerjarenplan. Voor de tussenliggende jaren is wel een negatieve autofinancieringsmarge mogelijk.

Voor welzijnsverenigingen moet ook de som van de autofinancieringsmarges van elk jaar van de planningsperiode positief zijn. Die bijkomende voorwaarde moet vermijden dat welzijnsverenigingen zouden kunnen gedwongen worden om activa te verkopen om de dagelijkse werking te financieren.

Bij de kredietrealisatie wordt het gebruik van de toegekende kredieten geëvalueerd.

Het schema **J3: DE KREDIETREALISATIE** toont aan dat het exploitatieresultaat van de jaarrekening 2024 (€ 1.346.129) slechter is dan het verwachte resultaat in het initiële budget (€ 1.369.945) en het resultaat in het eindbudget (€ 1.369.945).

Opvallend is dat er meer werd uitgegeven dan in de eindkredieten opgenomen. Er wordt in het Zorgbedrijf Meetjesland hard gewerkt om budgetten waarheidsgetrouw op te maken zonder grote buffers.

Voor het saldo van de kredieten van de investeringen is er ook een verschil (jaarrekening : € 328.353 t.o.v. eindbudget € 282.270). Er zijn minder investeringen gerealiseerd dan aangegeven in de eindkredieten. Er werd 76,37 % van de uitgaven van de eindkredieten gerealiseerd.

Voor de financiering is er tevens een verschil tussen jaarrekening en eindkredieten (jaarrekening : € 1.674.482 t.o.v. eindbudget € 1.652.215). Het verschil situeert zich in de kleinere opname van leningen en stijgende herzienbare rentevoeten.

Het schema **J4: DE BALANS** geeft een overzicht van het vermogen van het bestuur op het einde van het financiële boekjaar en van het vermogen op het einde van het vorige financiële boekjaar.

De balans bestaat uit een actief- en een passiefzijde.

Ze geeft een samenvattend overzicht van de samenstelling van het vermogen en de financieringsbronnen van het bestuur op het einde van het boekjaar.

Ze geeft inzicht in de middelen waarover het bestuur beschikt (de activa, zoals gebouwen, geld, vorderingen) en de manier waarop het zich financiert (de passiva, bestaande uit schulden en eigen middelen).



De actiefzijde duidt de (boekhoudkundige) waarde aan van de middelen waar het bestuur over beschikt om de dienstverlening vorm te geven of economische voordelen te genereren.

De passiefzijde geeft weer over welke financieringsbronnen het bestuur beschikt. Ze illustreert de vermogenstoestand op 31 december van het boekjaar en is dus een momentopname.

Om de evolutie in de tijd aan te geven, wordt ter vergelijking ook de toestand op 31 december van het vorige boekjaar opgenomen

De volgorde van de rubrieken op de balans is niet willekeurig. Hoe hoger de rubrieken op de balans voorkomen, hoe meer liquide (activa) of opeisbaar (passiva) ze zijn.

ACTIVA

1. Vlottende activa: € 7.322.683

A. *Liquide middelen en geldbeleggingen*: €1.505.000 (saldi financiële rekeningen / kas)

B. *Vorderingen op korte termijn* (= < 1 jaar): € 5.171.424

1) Vorderingen uit ruiltransacties: € 2.687.283 (werkingsvorderingen, vooruitbetalingen, waardeverminderingen, dubieuze debiteuren).

2) Vorderingen uit niet-ruiltransacties: € 2.484.141 (fiscale opbrengsten, te innen opbrengsten, vorderingen uit subsidies en toegestane leningen, ...).

E. *Vorderingen op lange termijn die binnen het jaar vervallen* : € 646.259

> VIPA

2. Vaste activa: € 37.315.037

A. *Vorderingen op lange termijn* (= > 1jaar): € 2.024.075 (VIPA)

2) Vorderingen uit niet-ruiltransacties: € 2.024.075 (VIPA)

B. *Financiële vast activa* (belangen in andere entiteiten): € 1.250

2) Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden (aandelen TMWV/Creat) : € 1.250

C. *Materiële vaste activa* (lichamelijk en duurzaam aanwezige activa): € 35.289.713



- 1) Gemeenschapsgoederen: worden aangewend in het kader van het vervullen van maatschappelijke dienstverlening en er worden minder ontvangsten gegenereerd dan de uitgaven die nodig zijn om de activa te verkrijgen en de dienstverlening te realiseren.
- 2) Bedrijfsmatige vaste activa: worden aangewend in het kader van het vervullen van maatschappelijke dienstverlening en er worden voldoende ontvangsten gegenereerd om de uitgaven te compenseren die nodig zijn. € 35.289.713
- 3) Overige materiële vaste activa: worden niet aangewend in het kader van maatschappelijke dienstverlening,

PASSIVA

I. Schulden : € 19.556.617

Schulden ingevolge prestaties waarvoor het bestuur een vergoeding krijgt, zoals bv.

- Voorzieningen voor risico's en kosten;
- Leveranciers;
- Te ontvangen facturen;
- Vervallen kapitaalflossingen en intresten;
- Ingehouden voorheffing;
- RSZ;
- Bezoldigingen.

Schulden uit niet-ruiltransacties:

- Andere te betalen belastingen en taksen;
- Werkingsschulden inzake sociale dienstverlening;
- Ontvangen vooruitbetalingen;
- Borgtochten in contanten.

De schulden zijn opgedeeld uit schulden op korte en op lange termijn.

A. Schulden op korte termijn : € 10.303.649

B. Schulden op lange termijn : € 9.252.967

II. Netto Actief : € 25.081.104

Op 1 januari 2018 werden de thuiszorgdiensten en residentiële zorg van OCMW Evergem, Maldegem en Nevele overgedragen naar het Zorgbedrijf Meetjesland. Alle schulden die aangegaan voor de WZC en assistentie woningen werden opgenomen op onze balans. Onze schuld op lange termijn bedraagt 11.019.077 euro, verdeeld over de drie



OCMW's en de ondersteunende diensten. Op 1 januari 2024 werd een thuiszorgdienst, nl. de gezinszorg, van OCMW Lievegem overgedragen naar het Zorgbedrijf Meetjesland.

De schulden op korte termijn zijn onderverdeeld in schulden uit ruiltransacties (vnl. leveranciersfacturen) en schulden op lange termijn die binnen het jaar vervallen (het deel kapitaalaflossingen van onze leningen die we boekjaar N+1 moeten betalen).

De diverse schulden op korte termijn (vnl. facturen van OCMW's voor het aanrekenen van bezoldigingen vastbenoemden) springen hier in het oog.

Het schema **J5: STAAT VAN OPBRENGSTEN EN KOSTEN** geeft een overzicht van de opbrengsten en kosten van het financiële boekjaar en van het vorige financiële boekjaar.

Terwijl de balans statische informatie verschaft (foto op een bepaald moment) brengt de staat van opbrengsten en kosten dynamische informatie. Ze verschaft ons informatie over hoe het resultaat van het boekjaar tot stand is gekomen en in welke mate de eigen vermogensbronnen van een bestuur zijn verhoogd of afgenomen.

Het resultaat is als volgt samengesteld:

	2024	2023
I. Kosten	47.891.251	46.556.359
A. Operationele kosten	47.459.379	46.099.297
1. Goederen en diensten	14.139.288	15.865.489
2. Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	31.058.262	28.022.606
3. Afschrijvingen, waardeverminderingen en voorzieningen	2.239.572	2.177.049
4. Individuele hulpverlening door het O.C.M.W.	0	0
5. Toegestane werkingssubsidies	0	0
6. Toegestane Investeringsubsidies	0	0
7. Minderwaarden bij de realisatie van vaste activa	0	0
8. Andere operationele kosten	22.257	34.153
B. Financiële kosten	431.872	457.062
II. Opbrengsten	48.103.469	46.757.973
A. Operationele opbrengsten	46.984.882	45.691.553
1. Opbrengsten uit de werking	32.240.131	33.847.672
2. Fiscale opbrengsten en boetes	0	0
3. Werkingssubsidies	14.361.444	11.425.502
a. Algemene werkingssubsidies	0	0
b. Specifieke werkingssubsidies	14.361.444	11.425.502
4. Recuperatie individuele hulpverlening	0	0
5. Meerwaarden bij de realisatie van vaste activa	0	0

Jaarrekening 2024



6. Andere operationele opbrengsten	383.308	418.379
B. Financiële opbrengsten	1.118.587	1.066.420
III. Overschot of tekort van het boekjaar	212.218	201.613
A. Operationele overschot of tekort	-474.497	-407.745
B. Financieel overschot of tekort	686.715	609.358
IV. Verwerking van het overschot of tekort van het boekjaar	212.218	201.613
A. Rechthebbenden uit het overschot van het boekjaar	0	0
B. Tussenkost door derden in het tekort van het boekjaar	0	0
C. Over te dragen overschot of tekort van het boekjaar	212.218	201.613

We zien onze operationele kosten in 2024 met 2,95 % toenemen. We zijn geconfronteerd

- met een inflatie van 4,3 % op jaarbasis met 2 spilindex overschrijdingen tot gevolg
- met stijgende voedingsprijzen
- met een tekort aan zorgpersoneel dat werd opgevangen door interimarbeid

Daartegenover stond een vergelijkbare stijging tegenover aan opbrengsten. Het zijn vooral de opbrengsten uit de werking die toenamen door een automatisch aanpassing van VSB forfait en inruilwaarde DCO bij een spilindexoverschrijding en door de indexaties van de prijzen aangerekend aan bewoners en klanten.

*Juridisch kader*

De jaarrekening 2023 van het Zorgbedrijf Meetjesland is opgemaakt volgens de vormelijke vereisten omschreven in:

- Omzendbrief KBB/ABB 2020/3 – aanpassing MJP 2020-2025 lokale en provinciale besturen
- Omzendbrief KB/ABB 2019/4 – strategische MJP 2020-2025 lokale en provinciale besturen
- Het Ministerieel Besluit van 26 juni 2018 betreffende de Beheers- en Beleidscyclus van de gemeenten, de provincies en de openbare centra voor maatschappelijke welzijn (MB BBC2020).
- Het Besluit Vlaamse Regering van 30 maart 2018 over de Beheers- en Beleidscyclus (BVR BBC)
- Decreet lokaal bestuur (22.12.2017)

***Identificatie van het Zorgbedrijf Meetjesland***

Zorgbedrijf Meetjesland
Sleidinge-Dorp 43
9940 Evergem

☎ 09 210 30 70

Www.zorgbedrijfmeetjesland.be
info@zorgbedrijfmeetjesland.be

Raad van bestuur en Algemene vergadering: leden

Voornaam	Familienaam	Lid AV	Lid RvB
Piet	Vanwambeke	AD	AD
Danny	Coene		technicus
Eddy	Colombeen	x	
Trui	Denolf	x	
Patrick	De Wulf	x	
Didier	Geleyte	x	
Patrick	Huyghe		x
Amber	Meganck	x	
Sven	Roegiers		x
Joke	Schauvliege	x	
Michiel	Van de Woestyne	x	
Johan	Van hove	x	
Annie	Van Huffel	x	
Katrien	Verstraete	x	
Leen	Ysebaert	x	x
Britt	Schouppe		technicus
Danté	Basslé	x	

Jaarrekening 2024

Zorgbedrijf Meetjesland wv
Sleidinge-Dorp 43
9940 Evergem
VolgNr Alg Jnl 2024/34680

Algemeen Directeur: Piet Vanwambeke
Voorzitter: Joeri De Maertelaere

VolgNr. Budg. Journaal 2024/103189



Leandra	Decuyper	x	
Henk	Deprest	x	
Timothy	De Groote	x	
Valentijn	De Lille		x
Emma	De Smet	x	
Lut	D'Hondt	x	
Anneke	Gobeyn		x
Annelies	Lammertyn	x	
Dino	Lateste	x	
Nicole	Maenhout	x	
Valerie	Taeldeman		x
Patrice	Timmerman	x	
Kiran	Van Landschoot	x	
Joke	Mertens		technicus
Alexander	Adams	x	
Els	Baart	x	
Gunnar	Claeys	x	
Conny	De Spiegelaere	x	x
Freija	Dhondt	x	
Jan	Pauwels	x	x
Béatrice	Thaler	x	
Marleen	Vanlerberghe		x
Annick	Verstraete	x	
Filip	Vervaeke	x	
Conny	Martens		technicus
Gunther	Batsleer	x	
Hilde	De Graeve		x
Tim	Maenhout	x	
Eveline	Matthys	x	

Jaarrekening 2024

*Directieteam*

FUNCTIE	NAAM
Voorzitter	Leen Ysebaert (raadgevend stem)
Directeur WZ	Danuta De Decker
Directeur WZ	Stefaan Coenen
Directeur WZ	Koen Calleeuw
Directeur WZ	Piet Allewaert
Directeur WZ	Ruth Van Poucke
Directeur TZ	Luc De Grootte
Personeelsdirecteur	Nathalie Thienpont
Algemeen directeur	Piet Vanwambeke
Financieel directeur	Maarten Vanden Berghe



Bevoegdheden

Bedragen btw inclusief	Aankopen exploitatie Courant	Aankopen exploitatie niet-courant	Investeringen	Aanstellingsbevoegdheid	Dagelijks personeelsbeheer	Opnamebevoegdheid
Raad van beheer	Niet betrokken	Boven 85.000 euro S	Boven 50.000 euro S	Voor functie algemeen S directeur	Nvt	Nvt
Directiecomité	Aanbestedingen + gunningen onbeperkt bedrag HHR	Tot 85.000 euro (alles wat met onderhandelingsprocedure kan) HHR	Bestellingen tot 50.000 euro HHR	Aanstellingen onbepaalde duur niveau B en niveau A HHR	Nvt	Aanvraag opname wachtlijst of aanvraag opname instelling / dienstverlening mét afwijking reglement + kennisgeving aan raad van beheer
Algemeen directeur	Niet betrokken	25.000 euro HHR	Bestellingen tot 15.000 euro HHR	Aanstellingen van onbepaalde duur niveaus E, D en C + aanstellingen bepaalde duur niveau A HHR	Alle overige	
Directeur woonzorg en thuiszorg	Volledig binnen de goedgekeurde leveranciers D	1. exclusieve bevoegdheid tot 15.000 euro -vanaf 2.500 euro verplichte vergelijking via aankoper en verplicht gemotiveerde beslissing	Bevoegdheid van aanvragen	Directeur HRM : aanstellingen van bepaalde duur niveaus E, D, C en B (op advies van directeurs woonzorg, thuiszorg of algemeen directeur) D	Directeur HRM: bevoegdheden gelinkt aan aanstellingsbevoegdheid (op advies directeurs woonzorg, thuiszorg of algemeen directeur) D	Aanvraag opname op wachtlijst conform reglement + Aanvraag opname instelling of dienst conform reglement D

Jaarrekening 2024



		-onder 2.500 euro gewenste vergelijking (op eigen initiatief directeur) 2. gedeelde bevoegdheid, mits akkoord AD, boven de 15.000 euro D				
Doordelegeerbaar	Ja, onder verantwoordelijkheid en na beslissing directeur D	neen	Neen	Neen	Nvt	Woonzorg : neen Thuiszorg : ja, aan lokale coördinator + Geen kennisgeving D
Rechtstreeks leidinggevende	Nvt, tenzij gedelegeerd	Nvt	Nvt	Nvt	Dienstvrijstellingen en omstandigheidsverlof conform RPR	

S = geregeld in de statuten

HHR = geregeld in het huishoudelijk reglement

D = delegatiebesluit algemeen directeur 01.02.2018



Kengetallen

	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Kastoestand op 31/12	0	0	0	0	0	0	0
Openstaande vorderingen op KT	2.878.782	4.558.802	5.415.141	6.176.071	7.176.775	5.995.272	5.817.683
Openstaande schulden op KT	7.501.565	7.524.840	8.441.282	8.810.610	10.236.949	10.266.125	10.303.649
Kostprijs dienstverlening Dotatie Werking	-382.816	155.861	379.821	1.299.833	1.691.052	1.740.386	2.192.285
Exploitatie uitgaven	30.700.541	32.335.389	34.335.577	36.307.416	41.491.681	44.739.310	45.651.680
Exploitatie ontvangsten	31.923.952	33.594.820	35.641.240	37.579.959	42.785.029	45.704.463	46.997.808
Budgettair resultaat van het boekjaar	42.183	0	0	0	0	0	0
Gecumuleerd budgettair resultaat	0	0	0	0	0	0	0
Autofinancieringsmarge	18.380	2.845	2.025	0	-25.000	4.323	-4.406
Investerings	485.551	1.777.999	991.760	1.011.429	825.903	1.169.130	1.264.126
Desinvesterings	0	0	0				
Toegestane investeringssubsidies	0	0	0				
Ontvangen investeringssubsidies	392.884	1.775.154	989.735	1.011.429	809.449	920.053	946.220
Nieuw aangegane leningen	116.740	0	0	0	41.454	244.753	322.313
Vervroegde terugbetaling van leningen	0	0	0	0	0	0	0
Openstaande schulden uit leningen op 31/12	22.432.905	20.530.059	18.580.162	16.661.359	14.738.206	13.015.871	11.341.390
Openstaand schuld per bed (WZC + SF)	37.017,99	33.877,99	30.660,33	27.493,99	24.320,47	21.478,30	18.715,17
Periodieke aflossingen op leningen	1.851.290	1.902.846	1.949.897	1.916.803	1.964.608	1.967.089	1.996.794
Intresten op leningen	645.440	559.110	549.150	525.697	482.680	454.891	428.218
Aflossingen te betalen in het volgende boekjaar	1.902.847	1.949.897	1.916.803	1.962.582	1.967.088	1.996.794	2.088.421

2. BELEIDSEVALUATIE

In de beleidsevaluatie van de jaarrekening wordt de mate van realisatie van de prioritaire beleidsdoelstellingen en acties opgenomen. In onze beleidsevaluatie nemen we alle andere actieplannen en acties ook op zodat de volledige beleidsevaluatie in één document te raadplegen is.

De beleidsevaluatie evalueert het beleid dat het bestuur heeft gevoerd gedurende het financieel boekjaar aan de hand van de volgende vragen:

- Wat hebben we bereikt? In welke mate werd, per doelstelling, het beoogd resultaat of effect gerealiseerd?
- Wat hebben we hiervoor gedaan? In welke mate werden de actieplannen en de acties die op het financiële boekjaar betrekking hebben gerealiseerd?
- Wat zijn de ontvangsten en uitgaven van het betrokken actieplan gedurende het financiële boekjaar?

Kleine beschrijving van de ontstaansgeschiedenis van het Zorgbedrijf Meetjesland

De oprichtingsakte van het zorgbedrijf werd notarieel verleden op 20.10.2016 en gepubliceerd in het Staatsblad op 24.11.2016. De eerste vergadering van de Raad van Beheer van het zorgbedrijf had plaats op 13.12.2016. Vervolgens werd volgens noodzaak, maar minstens maandelijks door de beheerders vergaderd. Een eerste algemene vergadering had plaats op 18.12.2017.

Het jaar 2018 was dus het eerste “echte” jaar werking van het Zorgbedrijf Meetjesland.

De statuten werden aangepast aan het decreet lokaal bestuur. De notariële akte van de statutenwijziging werd verleden op 19.12.2018 om in te gaan op 01.01.2019.

Voorafgaande opmerking : prioritaire en niet-prioritaire beleidsdoelstellingen

Verwezen wordt naar de omzendbrief KB/ABB 2019/4 dd. 03.05.2019 van de Vlaamse Regering. Deze omzendbrief geeft aan dat de strategische nota niet langer de focus legt op de prioritaire beleidsdoelstellingen, maar wel op de prioritaire actieplannen en acties, die bijdragen aan de realisatie van de prioritaire doelstellingen.

De raad formuleert beleidsdoelstellingen en stelt actieplannen en acties voorop om de doelstellingen te realiseren. Daarna selecteert de raad die acties of actieplannen waarover hij expliciet wil geïnformeerd worden in de beleidsrapporten. Dat zijn de prioritaire acties en prioritaire actieplannen. Zij worden opgenomen in de strategische nota van het meerjarenplan en nadien in de opvolgingsrapportering en in de beleidsevaluatie in de jaarrekening. De beleidsdoelstellingen, waar die prioritaire acties of actieplannen aan gekoppeld zijn, zijn de prioritaire beleidsdoelstellingen in de strategische nota van het meerjarenplan.

De niet-prioritaire beleidsdoelstellingen hoeven niet beschreven te worden in het meerjarenplan, maar wordt opgenomen in de documentatie bij het meerjarenplan. We hebben er voor gekozen om ze ook mee te nemen in ons meerjarenplan.

Legende kleuren: Enkel de acties hebben een score meegekregen omtrent hun status.

 Afgewerkt /  In uitvoering /  Niet gestart /  Afgevoerd

Nota voor toezicht : Om de leesbaarheid van de beleidsevaluatie te verhogen hebben we geen nul-bedragen voor acties opgenomen. Dus als er geen tabel met ontvangsten en uitgaven voor exploitatie, investering en financiering weergegeven is bij een prioritaire actie of actieplan wil dat zeggen dat er geen ontvangsten en uitgaven gekoppeld zijn aan deze acties/actieplannen.

Strategische doelstelling: Missie - Ambitie - Waarden (prioritair)

De missie van het Zorgbedrijf Meetjesland : "Zorgbedrijf Meetjesland levert lokaal een brede waaier aan comfortabele, vernieuwende en toegankelijke zorg op maat voor ouderen en zorgbehoevenden in een vertrouwde omgeving. Wij zijn een gezond, dynamisch en groeiend bedrijf met en voor enthousiaste en competente medewerkers."

Waarbij volgende verklarende woordenlijst wordt toegepast :

- Lokaal: in de regio Meetjesland binnen de eigen lokale gemeenschap
- Comfortabel: warme sfeer, geborgen, persoonlijk
- Vernieuwend: we zetten continu in op nieuwe zorgconcepten, zijn mee met relevante maatschappelijke en technologische trends, en willen tot de kopgroep van de zorgvernieuwing horen
- Toegankelijk: zonder uitsluiting voor iedereen bereikbaar en betaalbaar
- Zorgbehoevenden: iemand die in zijn thuisomgeving woont, en die langdurig hulp nodig heeft om voor zichzelf te zorgen.
- Vertrouwde omgeving: we helpen iedereen om zo lang mogelijk comfortabel in de thuisomgeving te leven, en willen in ons woonzorgaanbod een thuisgevoel voor onze klanten creëren
- Gezond bedrijf: met een duurzame, efficiënte en bedrijfsmatige werking, strevend naar financieel evenwicht
- Dynamisch bedrijf: een moderne bedrijfsvoering met als kenmerken gedrevenheid, flexibiliteit, aandacht voor haar omgeving
- Groeiend bedrijf: we willen groeien in kwaliteit van dienstverlening, met een stijgende tevredenheid bij klanten en werknemers, en groeien in aanbod wanneer opportuun.
- Competent: geschikt voor de job, en hiervoor kansen krijgen en waarmaken
- Medewerkers: eigen medewerkers, vrijwilligers, schoolstagiairs, kortom elkeen die voor en in ons Zorgbedrijf actief is.

De ambitie van het zorgbedrijf Meetjesland:

Zorgbedrijf Meetjesland wil een groeiende organisatie zijn met een lokale eigenheid die in het Meetjesland in een aaneengesloten gebied aan haar klanten overal een breed pallet betaalbare zorg en diensten op maat aanbiedt.

- Zorgbedrijf Meetjesland wil in haar regio de referentie worden voor kwaliteitsvolle en vernieuwende zorg.
- Wij willen de toekomst en de verdere ontwikkelingen binnen het zorglandschap in onze regio stimuleren, en zo bijdragen tot een waarde(n)volle en duurzame samenleving. We werken daartoe actief samen met anderen en bouwen netwerken uit.
- We streven naar een verantwoorde bedrijfsmatige werking en een financieel evenwicht, om zo onze werking te bestendigen : we gebruiken immers middelen van de lokale gemeenschap en leggen aan hen verantwoording af.
- Wij willen een transparante organisatie zijn met een flexibele besluitvorming.
- We hebben zeker aandacht voor de kwaliteiten en het welzijn van onze medewerkers. Samenwerking, diversiteit, autonomie, groei- en ontplooiingskansen zijn sleutels om professionele en geëngageerde medewerkers en vrijwilligers te vormen
- Wij willen nauw samen werken en goed communiceren, extern met alle belanghebbenden en intern met alle medewerkers, klanten en betrokkenen, en zo elkaars kennis te delen en te vergroten.
- Wij willen dat elke medewerker een ambassadeur van ons kunnen en kennen wordt, en zo tot de verdere groei en positieve beeldvorming

Jaarrekening 2024

van Zorgbedrijf Meetjesland bijdraagt.

Er werd, ook na de oprichting van het Zorgbedrijf, nog intens nagedacht over de bestaansreden van onze organisatie en over het ultieme doel dat we willen bereiken. “Wat is nu onze bedoeling?” Dit werd in 2019 geformuleerd in onze kwaliteitsidentiteit en krijgt vorm in ons kwaliteitstraject Wonen en Leven / De Goesting waar 5 sleutelprincipes de gids zijn voor onze verdere keuzes. Voor de thuiszorg werden enkele nuances gelegd in de tekst:

We zetten de bewoner/klant centraal en dit is waarom....

De bewoner leidt het kwaliteitsvol leven dat die wenst in een warme, vertrouwde omgeving, waar hij zich geborgen en erkend voelt.
Thuiszorgklanten leiden een kwaliteitsvol leven en ze wonen zo lang mogelijk in hun vertrouwde omgeving.

Verbondenheid

Elke bewoner voelt zich naar zijn eigen behoefte verbonden met zichzelf, met zijn familie, vrienden en kennissen, met andere bewoners, met de medewerkers en vrijwilligers en met de omgeving. – TZ: De klant voelt zich naar zijn behoefte verbonden met zijn netwerk, omgeving en met de medewerker aan huis.

Uniek zijn

De bewoner kan zichzelf zijn en voelt zich erkend en gerespecteerd in wat hem kenmerkt en uniek maakt, in zijn waarden en normen, verleden en wensen voor de toekomst. – TZ: De klant kan zichzelf zijn en voelt zich gewaardeerd en gerespecteerd in wat hem kenmerkt en uniek maakt, in zijn waarden en normen, geschiedenis en wensen voor de toekomst.

Autonomie en eigen regie

Met steeds het roer in eigen handen, maakt de bewoner in dialoog met anderen zijn eigen keuzes omtrent zijn dagdagelijkse bezigheden, en over zijn persoonlijke leven. – TZ: De klant bepaalt in dialoog met de medewerkers de zorgdoelstellingen, hierbij hebben we oog voor het behouden van de regie en het stimuleren van de zelfredzaamheid.

Zinvol leven

De bewoner voelt zich gewaardeerd, kan zelfstandig beslissen wat hij nog kan en wat hij nog wil betekenen voor anderen. Hij kan gelukkig zijn en genieten van samenzijn, de contacten, dagbesteding en kan cultuur, levensbeschouwing of geloof beleven. – TZ: De klant voelt zich gewaardeerd, kan zelfstandig doen wat hij nog kan en wordt waar nodig ondersteund. Hij haalt daar voor zichzelf en voor anderen betekenis uit.

Thuisgevoel

De bewoner voelt zich thuis in het woonzorgcentrum en de omgeving en kan zijn eigen gewoontes, hobby's en interesses aanhouden. Hij is omringd door mensen en spullen die voor hem vertrouwd aanvoelen. De kamer van de bewoner behoort tot zijn private levenssfeer. TZ: de medewerker is te gast in de thuisomgeving van de klant, ondersteunt en respecteert de eigenheid.

De waarden van het zorgbedrijf Meetjesland:

1. Klantgericht

We zijn er dankzij én voor de klant. De klant staat centraal, en elke klant is anders.

We willen dat u zich als klant bij ons thuis voelt. Wij willen u laten genieten van het leven, en kijken daarom samen met u en uw familie naar welke belevingsgerichte zorg het beste bij u past. Wij houden daarbij zoveel mogelijk rekening met uw persoonlijke wensen, en behoeften, en de mogelijkheden en middelen van ons dienstenaanbod.

2. Respectvol en waardierend

Ons uitgangspunt is respect voor de persoonlijkheid en de zelfstandigheid van onze klanten.

Wij benaderen onze klanten als mens, met openheid van geest en zonder vooroordelen, met respect voor ieders privacy en overtuiging.

Elke klant is anders, daarom (h)erkennen wij en het unieke van elke bewoner: elk heeft een eigen levensverhaal, een eigen kijk op het heden en de toekomst, waarden, karakter & persoonlijkheid, sociaal netwerk & medische geschiedenis.

We betuttelen onze klanten niet en beschouwen hen als gelijkwaardige partners maar verschillend in positie.

Medewerkers waarderen elkaars inspanningen en resultaten, helpen elkaar indien nodig, en hebben respect voor iedere persoonlijkheid.

3. Professioneel en integer

Wij gaan doordacht om met middelen, tijd en geld.

Wij zijn correct en betrouwbaar, en bewijzen dat we het vertrouwen van klanten en collega's waard zijn.

Wij communiceren eerlijk en open met onze klanten en hun familie en met onze medewerkers.

Wij staan open voor dialoog en dragen zorg voor iedere klant.

Elk van ons streeft naar een kwaliteitsvolle dienstverlening met een positieve ingesteldheid en een collectieve verantwoordelijkheidszin, met respect voor het beroepsgeheim en met naleving van onze organisatiedoelen.

4. Met goesting en geëngageerd

Wij doen ons werk met hart en ziel, en met plezier gaan wij dagdagelijks aan de slag voor onze klanten

Met energie en vanuit een positieve attitude zetten wij ons in om samen het beste te realiseren.

Wij denken in oplossingen en zetten door ook al is het soms lastig.

Enthousiasme en humor tekenen ons.

5. Samenwerkend

Wij steken samen de handen uit de mouwen voor een goed resultaat.

Wij werken als collega's samen om een integraal aanbod aan onze klanten te kunnen leveren.

Wij denken en werken over de muren van onze organisatie. Wij bundelen krachten binnen en buiten om samen het beste neer te zetten voor onze klanten.

We werken samen met onze gemeentes, met andere WZC en TZ diensten, met andere zorg – en dienstverleners, met vrijwilligers, mantelzorgers en familie.

<i>Exploitatie</i>					
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Mjp 2023
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0

Jaarrekening 2024

Investerings					
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Mjp 2023
Ontvangsten	740.438	1.011.429	809.449	920.053	1.341.955
Uitgaven	742.464	1.011.429	850.903	1.090.229	1.513.955
Saldo	-2.025	0	-41.454	-170.176	-172.000
Financiering					
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Mjp 2023
Ontvangsten	0	0	0	170.072	172.000
Uitgaven	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	170.072	172.000

Beleidsdoelstelling: BD 1 Uitbreiding (prioritair)

Vertaling vanuit Missie-ambitie-waarden :

Zorgbedrijf Meetjesland WV wil een groeiende organisatie zijn met een lokale eigenheid die in het Meetjesland in een aaneengesloten gebied aan haar klanten overal een breed pallet betaalbare zorg en diensten op maat aanbiedt.

We zetten continu in op nieuwe zorgconcepten, zijn mee met relevante maatschappelijke en technologische trends, en willen tot de kopgroep van de zorgvernieuwing horen. Zorgbedrijf Meetjesland WV wil in haar regio de referentie worden voor kwaliteitsvolle en vernieuwende zorg.

Exploitatie						
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Mjp 2024
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Investerings						
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Mjp 2024
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Mjp 2024
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actieplan AP11: (Prioritair) Uitbreiding van dienstverlening

Op vraag van de OCMW-besturen wordt er verder ingezet op de thuiszorgdienstverlening. Dit om de senioren zolang mogelijk, kwaliteitsvol en ondersteund door de thuiszorgdiensten thuis te laten wonen in de vertrouwde omgeving en een opname in één van de

Jaarrekening 2024

woonzorginstellingen zo lang mogelijk uit te stellen. Een opname in een woonzorginstelling is een ingrijpende en dure stap, zowel voor de exploitant en de resident; deze wordt best voorbehouden voor wie deze stap echt en onontkoombaar nodig heeft. Vandaar de keuze om middels de uitbreiding van de thuiszorgdienstverlening de senioren in de thuisomgeving verder te ondersteunen. De dienstverlening van maaltijden aan huis wordt enkel in Deinze verder aangeboden, maar beperkt tot het grondgebied Nevele; de poetsdienst aan huis middels dienstencheques wordt verder aangeboden en uitgebreid in Evergem, Maldegem en Deinze (Nevele); de dienstverlening van de regionale dienst voor gezinszorg en aanvullende thuiszorg wordt verder aangeboden in Evergem en Maldegem. De dagopvang CADO K. Andries in Maldegem wordt grondig gerenoveerd en aangepast.

Exploitatie						
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Mjp 2024
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Investerings						
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Mjp 2024
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Mjp 2024
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie A111 (Prioritair) : Uitbreiding dienstverlening regionale dienst gezinszorg en aanvullende thuiszorg in Evergem en Maldegem



Afgewerkt

Uren	2021	2022	2023	2024
94310 GZ Evergem	43176,23	44852,75	45401,94	45406,17
94320 GZ Maldegem	40211,74	42418	42538,9	42809,8
94340 GZ Lievegem				14198,42
Eindtotaal	83387,97	87270,75	87940,84	102414,39

In 2024 is er een stijging van 14.473,55 uren (+16,45%) in onze regionale dienst gezinszorg.

Het urencontingent in 2024 bedraagt 106.886 uren. We realiseren een realisatiegraad van 95,81 %.

Het is de betrachting om tegen het eind van het jaar aan 100% van het UC te komen; immers alles gepresteerde uren boven het urencontingent zijn niet gesubsidieerd. De diensten gezinszorg die een percentage hoger dan 95% halen, kunnen aanspraak maken om hun urencontingent te laten verhogen.

De spectaculaire stijging van het aantal uren gezinszorg is op conto te schrijven van de inbreng van de dienst gezinszorg van het OCMW Lievegem.

In de Raad van bestuur van 18.09.2024 werd beslist om bij het Agentschap Zorg&Gezondheid een aanvraag in te dienen voor 4.000 bijkomende uren.

Actie A112 (Prioritair) : Uitbreiding dienstverlening dienstenchequesonderneming voor poetsdienst aan huis in Evergem, Maldegem en Deinze (Nevele)

In uitvoering

Uren	2021	2022	2023	2024
94810 Poetsdienst Evergem	34940,25	30132	25511	24532
94820 Poetsdienst Maldegem	40268	39282	39842	38632
94830 Poetsdienst Deinze	16464	15946	15273	12539
Eindtotaal	91672,25	85360	80626	75703

Het aantal gepresteerde uren binnen onze poetsdienst zien we verder dalen. In 2024 hebben we 4.923 uren minder gepresteerd tov vorig jaar (-6,11 %).

Het is en het blijft moeilijk om poetsvrouwen te werven waardoor we de daling van het aantal uren poetsdienst niet kunnen vermijden.

De uitbreiding van de dienstverlening wordt ook niet meer als dusdanig nagestreefd, deels door het moeilijk aantrekken van poetspersoneel met het juiste ZBM DNA, maar ook door de slechte financiering van deze dienstverleningen met rode cijfers tot gevolg.

Actie A113 : Uitbreiding groepen van assistentiewoningen en erkenning van de aangemelde assistentiewoningen in Evergem

Niet gestart

In Deinze (Nevele) worden in dit meerjarenplan geen assistentiewoningen voorzien; evenmin wordt in Maldegem, waar het zorgbedrijf 99 assistentiewoningen exploiteert, een uitbreiding voorzien. Evenwel, mocht zich een opportuniteit voordien, zal dienaangaande in overleg gegaan worden met het vast bureau.

In Evergem exploiteert het zorgbedrijf 69 assistentiewoningen :

Jaarrekening 2024

- 24+5 rond op en rond de site Ter Caele, Evergem
- 20 op de site Ter Hollebeke, Sleidinge
- 20 op de site Ten Oudenvoorde, Ertvelde.

Deze assistentiewoningen, die eerder enkel waren aangemeld, zijn ondertussen erkend. De erkenningen werden bij verschillende besluiten van de administrateur-generaal dd. 11.08.2021. De assistentiewoningen werden per 01.01.2019 voorlopig erkend voor de duur van één jaar en sinds 01.01.2020 werden allen erkend voor onbepaalde duur. De ingangsdatum van de erkenning per 01.01.2019 is hierbij van belang voor het terug vorderen van de onroerende voorheffing, dan wel het laten vernietigen van de aanslagen voor onroerende voorheffing. Immers zijn erkende groepen van assistentiewoningen, in tegenstelling tot aangemelde groepen, van onroerende voorheffing vrijgesteld. .

In het kader van de erkenningsaanvraag werden alle beveiligingsmaatregelen en erkenningsnormen opgefrist en waar nodig verder aangepakt. Ook werden alle opnamedocumenten in overeenstemming gebracht met de vereisten van het woonzorgdecreet.

Zoals hoger beschreven wordt in het kader van het RUP voor de site Ter Hollebeke, na herbestemming of sloop van de kapel aldaar, gekozen voor een uitbreiding van de groep van assistentiewoningen Ter Hollebeke met mogelijks 15 woningen. Gelet op het feit dat dienaangaande nog geen beslissing werd genomen, wordt nog geen investeringsproject gebudgetteerd.

Het zorgbedrijf wacht hiervoor het initiatief van de gemeente Evergem af.

Actie A114 : Uitbreiding van de dienstverlening in de woonzorg en thuiszorg met vernieuwende en innovatieve dienstverleningsconcepten



In uitvoering

In het verleden hebben de OCMW-besturen, die vandaag het zorgbedrijf besturen, ingezet op nieuwe zorgconcepten. Getuige hiervan de collectieve, autonome dagopvang en de groepswoningen voor senioren 'senioren onder de toren', maar ook het uitgebouwd, gedifferentieerd aanbod in zowel de thuiszorg als de woonzorg.

Met het nieuwe woonzorgdecreet, van toepassing vanaf 01.01.2020, is de zorgmarkt volop in beweging. Ook de vragen van de klanten en residenten dagen ons uit om vernieuwend te blijven zijn in het aanbod van woon- en thuiszorg. Dat ons kwaliteitstraject Wonen & Leven / De Goesting co-creatie en dialoog als basisprincipes hanteert, maakt dat we signalen van de huidige gebruikers voldoende snel op onze radar krijgen.

In het kader van het aanbieden van een zorgcontinuüm aan onze klanten en residenten, waarbij het zorgaanbod mee-evolueert met de zorgnood van de zorgvrager, zullen we blijven inspelen op nieuwe evoluties in en oproepen vanuit het zorglandschap en zullen we blijven inzetten op nieuwe zorgconcepten.

Vanuit de ambitie om te blijven behoren tot de kopgroep van de zorgvernieuwing, zetten we verder in op relevante maatschappelijke en technologische trends. Om dat te faciliteren riepen we onze strategiecycclus in het leven. Jaarlijks maken we tijd voor een grondige analyse van interne en externe data om een jaarplanning kwaliteit uit te werken. Na 6 maand voorzien we ook een evaluatie van die vooropgezette

Jaarrekening 2024

planning. De maanden daartussen organiseren we met de directies een overleg 'Zorg & Innovatie'. Dat laat ons toe om in te spelen of zelfs vooruitziend te zijn bv. m.b.t. de toepassing van de nieuwe regelgeving rond het verpleegkundig beroep en ADL.

Actieplan AP12 (Prioritair) : Uitbreiding van aangesloten besturen en van werkingsgebied

Exploitatie						
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Mjp 2024
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Investerings						
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Mjp 2024
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Mjp 2024
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie A121 (Prioritair) Toetreding bijkomende besturen

 In uitvoering /  Afgewerkt

De Algemene Vergadering van het zorgbedrijf aanvaardde op 29.03.2023 de aansluiting van het OCMW Lievegem bij de welzijnsvereniging Zorgbedrijf Meetjesland. OCMW Lievegem brengt haar erkende dienst voor gezinszorg en aanvullende thuiszorg voor 15.390 uren in, in het Zorgbedrijf, samen met een 15-tal gezinshelpsters. De Algemene Vergadering heeft ook de wijziging aan de statuten in functie van de aansluiting van OCMW Lievegem aan het Zorgbedrijf Meetjesland goedgekeurd.

De nieuwe versie van de statuten, dus inclusief de aansluiting van OCMW Lievegem en haar inbreng in het zorgbedrijf (en de wijziging van de inbreng van het OCMW Deinze), werd op 30.06.2023 voor de notaris verleden. Vanaf 30.06.2023 is OCMW Lievegem dus het vierde lid geworden van het zorgbedrijf. OCMW Lievegem was voor het eerst vertegenwoordigd in de Raad van Bestuur van het zorgbedrijf dd. 30.08.2023. De opname van de DGAT Lievegem in de regionale dienst gezinszorg van het zorgbedrijf gebeurt per 01.01.2024.

In 2025 starten de nieuwe legislaturen. Het zorgbedrijf staat open voor (kennismakings-)gesprekken met omliggende lokale besturen met een woonzorguitbating (Kaprijke, Sint Laureins) of een thuiszorgdienst (Assenede, Eeklo). We zullen actief deze besturen benaderen om ons voor te stellen. Vooral wat betreft de DGAT is er noodzaak voor samenwerking, aangezien het departement Zorg de urencontingenten van onderpresterende diensten afroemt; het zorgbedrijf met haar hoge realisatiegraad kan hier een partner zijn om het urencontingent binnen de gemeente, minstens binnen de regio te consolideren. Mochten er nog bijkomende besturen willen aansluiten, dan gaan we er van uit dat de interesse daartoe bij het begin van de legislatuur, in 2025-2026, kenbaar zal gemaakt worden.

In het najaar 2024, net rond de periode van de verkiezingen, wanneer het departement ZORG de onderbenutte urencontingenten DGAT afroomde, was er begrijpelijkerwijs geen animo bij nieuwbesturen om al beslissingen over toetreding of zelfs het opstarten van gesprekken dienaangaande, te nemen. Verwezen werd naar de nieuwe legislatuur en het nieuw in te richten bestuur.

Actie A122 Nastreven van samenwerking met andere publieke zorgbedrijven in functie van schaal en impact



In de regio en in de provincie zijn nog andere publieke, verzelfstandigde zorgbedrijven actief. In Vlaanderen zijn er momenteel een 30-tal publiek verzelfstandigde zorgbedrijven actief, de meesten onder de vorm van een welzijnsvereniging; één enkeling onder de vorm van een intercommunale, een opdrachthoudende vereniging. Het aantal is stijgend. Heist OD Berg, Hulshout en Grobbendonk zijn de meest recente besturen, die overgaan tot de verzelfstandiging van hun zorginitiatieven in een welzijnsvereniging.

Vanuit de VADOZ-groep (vereniging algemeen directeurs openbare zorgbedrijven) zal verder ingezet worden op overleg, intervisie en samenwerking. Piet Vanwambeke is als raadgevend lid van de Raad van Bestuur van de VVSG en als voorzitter van VADOZ, goed geplaatst om hierin verdere initiatieven te nemen en te ondersteunen.

VADOZ werd in 2023 omgevormd tot VZW, teneinde de werking verder te structureren en de daad- en draagkracht te verhogen. Binnen VADOZ werd in 2024, naast de ondersteuning van opstartende zorgbedrijven en intervisie tussen bestaande zorgbedrijven, ondermeer door het organiseren van en studiedag, ingezet op de het delen van good practices op vlak van samenwerking tussen een welzijnsvereniging en andere zorgactoren

Er kan nog meer ingezet worden op kennisdeling top down vanuit de VADOZ – de pijlen staan daar nu eerder extern gericht.

Workshops – kwaliteit binnen VADOZ netwerk/ leiderschap/ Leren van elkaar zou actief gefaciliteerd kunnen worden binnen VADOZ.

Ook de financieel directeur en directeur HR & interne diensten maken deel uit van beleidsgroepen vooral gestuurd vanuit de VVSG.

Beleidsdoelstelling: BD 2 Kwaliteit van leven (prioritair)

Vertaling vanuit Missie-ambitie-waarden :

Zorgbedrijf Meetjesland wil in haar regio de referentie worden voor kwaliteitsvolle en vernieuwende zorg. We willen groeien in kwaliteit van dienstverlening, met een stijgende tevredenheid bij klanten en werknemers, en groeien in aanbod wanneer opportuun.

Exploitatie						
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Mjp 2024
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0

Jaarrekening 2024

Saldo	0	0	0	0	0	0
Investerings						
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Mjp 2024
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Mjp 2024
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actieplan AP21: AP21 (Prioritair) Opzetten en implementeren van een kwaliteitswerking en -traject voor de woonzorginstellingen en thuiszorgdiensten rond werken vanuit 'de bedoeling'

Onderzoek toont aan dat, niettegenstaande de vergrijzing van de bevolking, de druk op de wachtlijsten van de residentiële zorginstellingen niet toeneemt. Integendeel : hier en daar drogen wachtlijsten op en ontstaan lege kamers.

De resident van de (nabije) toekomst zal zoeken en shoppen naar een dienstverlening of een verblijf dat het best aansluit bij zijn wensen en verwachtingen. De dagprijs zal hierbij niet het enige criterium zijn; wel bejegening, de mate van autonomie, de op maat geboden ondersteuning ... als onderdelen van een individuele aanpak en een kwaliteitssysteem, waarbij gewerkt wordt op maat van en ter ondersteuning van de resident, voor hem belangrijk worden.

Het is absoluut noodzakelijk dat we kunnen instaan voor een kwaliteitsvolle dienstverlening en ondersteuning op maat van de resident en de klant. De resident en de klant wordt duidelijk centraal geplaatst; de dienstverlening ondersteunt diens mogelijkheden en wordt aangepast en uitgebreid volgens diens beperkingen.

'Wat mag een resident van de zorgbedrijf-woonzorginstellingen of een klant van de zorgbedrijf-thuiszorgdiensten verwachten naar kwaliteit van dienstverlening ?'

'Waarin onderscheidt de kwaliteitsvolle werking binnen de woonzorginstellingen en de thuiszorgdiensten van het zorgbedrijf zich van het aanbod van andere gelijkaardige dienstverleners ?'

Vertrekkend vanuit bovenstaande vragen, en vanuit onze missie-ambitie-waarden van het zorgbedrijf , hebben we een kwaliteitsidentiteit gedistilleerd. Deze identiteit vormt een krijtlijnenplan, gelijk voor alle instellingen en diensten van het zorgbedrijf, maar die door deze individuele instellingen en individuele werkingen van de thuiszorgdiensten naar eigen vermogen en tijdspad wordt ingekleurd.

De lijnen van het voetbalveld zijn dus gezet: de 5 sleutelprincipes verlichten ons pad. Binnen de afspraken en de grenzen van de personeelsnormen per instelling en dienst werd de individuele werking en organisatie herzien om de vertaling naar de werkvloer mogelijk te maken.

Het opzet is om de leidinggevendenden van het middenkader de mogelijkheid en de ruimte te bieden om, middels coaching en coachend leidinggeven, de individuele personeelsleden te ondersteunen om de klant en de resident blijvend centraal te plaatsen en de dienstverlening, de werking en de ondersteuning aan diens wensen en mogelijkheden aan te passen. Zo willen we tot een geïndividualiseerde en gedifferentieerde bejegening en begeleiding van de resident en klant komen, als garantie voor een kwaliteitsvol leven in de woonzorginstelling of in de eigen thuisomgeving, ondersteund door de thuiszorgdiensten.

Bij de verdere uitrol zullen we in dialoog gaan met de voornaamste stakeholders: bewoners, familie, medewerkers, huisartsen ... en we zullen de vinger aan de pols houden met periodieke tevredenheidsbevragingen, door hen in te schakelen in focusgroepen, werkgroepen,... .

Na een moeizame start van het traject, corona gooide heel wat roet in het eten, is elke procesgroep ondertussen van wal gestoken. In de toekomst willen we die procesgroepen als motor van de kwaliteitsbewaking en kwaliteitsprojecten inzetten en die thematische benadering ook verder professionaliseren: door grondig onderzoek te voeren naar wat echt waarde biedt voor de klant en proces- en projectmatig te denken, te plannen en uit te voeren.

Ook evidence based werken, het updaten van ons kwaliteitshandboek, projectopvolging over de huizen heen, het meten, opvolgen en bijsturen van relevante kpi's willen we beter doen dan vandaag. Daarom doen we ook marktonderzoek naar digitale tools die ons bij deze oefening kunnen ondersteunen.

Specifiek zijn we in 2024 begonnen met het opzetten van het eengemaakte, overkoepelende kwaliteitshandboek. De manier van werken tussen kwaliteitscoördinatoren en -adviseurs, directieteam en raad van bestuur en de inhoudstafel van het kwaliteitshandboek werden in mei 2024 afgesproken en in juli werden reeds de eerste overkoepelende procedures en hoofdstukken goedgekeurd. In 2024 werd hieraan naarstig verder gewerkt en telkens een geheel deel klaar was, werd het voorgelegd ter goedkeuring. We verwachten het volledige kwaliteitshandboek in een eerste versie klaar te hebben tegen einde 2025, begin 2026.

In 2024 hebben we ook verdere stappen gezet in het kader van de organisatiebeheersing. Enerzijds zijn we op zoek gegaan naar een software-tool om ons te ondersteunen om op een niet-arbeidsintensieve manier beleidsrapporten en boortabellen te maken, zodat we beleids- en beheersbeslissingen meer zouden kunnen schragen op KPI's. Het gunnen van die tool is voorzien voor 2025.

Daarnaast hebben we een zelfscan afgenomen van onze werking aan de hand van de leidraad organisatiebeheersing van het Agentschap Binnenlands Bestuur. Dit teneinde zicht te krijgen op onze sterktes en zwaktes en om na te gaan waar er bij prioriteit moet worden op ingezet. Uiteindelijk bleek dat we vooral op de beleidsthema's monitoring en beheer facilitaire middelen nog stappen vooruit zouden kunnen zetten. Dienaangaande werden voorstellen opgenomen naar de nieuwe Raad van Bestuur toe.

Meer in het algemeen heeft het directieteam van de strategische beleids-tweedaagse in februari 2024 gebruik gemaakt om een omgevingsanalyse op te stellen en aan de hand daarvan een inspiratienota op te maken om voor te leggen aan de nieuwe raad van bestuur. De inspiratienota werd voorgelegd aan de nieuwe raad van bestuur in maart 2025 en kan gebruikt worden als inspiratie voor het op te stellen, nieuwe meerjarenplan.

Exploitatie

	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Mjp 2024
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Investerings						
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Mjp 2024
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Mjp 2024
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie A211 (Prioritair) Introductie en implementatie van het werken vanuit 'de bedoeling' en evaluatie en aanpassing van de interne werkorganisatie van elk woonzorgcentrum ivm een kwaliteitsvolle, gecoachte werking op de werkvloer (2020)

 In uitvoering /  Afgewerkt

Ons kwaliteitstraject, dat we binnen de woonzorg Wonen & Leven en binnen de thuiszorg De Goesting noemen, blijft hoog op de agenda staan. De woonleefwijzer, waar de pijl vertrekt uit De Bedoeling (een gelukkige bewoner/klant) en niet uit de systeemwereld, blijft ons theoretisch kader. De 5 sleutelprincipes verlichten ons pad. Trialoog, co-creatie en waarderend onderzoek zijn de belangrijkste methodieken om onze doelen te halen. Dat kader raakt ondertussen steeds meer verspreid binnen de verschillende personeelsgroepen. Het is ook de kapstok waaraan we alle andere projecten ophangen en helpt telkens verduidelijken waarom we doen wat we doen.

De kwaliteitscoördinatoren en referenten bleven in 2024 samen komen in het Lerend Netwerk (LN), Directies zorgden via de stuurgroep voor de nodige afstemming en opvolging van het project.

De focus in de afgelopen Lerende Netwerken, bleef uitwisseling en leren van elkaar, kennismaking met methodieken en reflectie. Daarnaast kwamen thema's aan bod zoals de plaats van info rond W&L op de nieuwe website,, het meenemen van onze teamcoaches in het traject, onboarding van nieuwe medewerkers en maakten we tijd voor een evaluatie van het LN zelf. De begeleiding is sinds de zomer van 2024 volledig intern opgenomen. Onze externe coach staat ons nog bij op afroep en sluit nog aan op de stuurgroep.

Per entiteit draaiden de procesgroepen verder op volle toeren, elk met hun eigen tijdlijn, planning en inhoudelijke accenten. In zowat alle huizen is de grootschalige bevraging van bewoners en familie afgerond en focust men op prioritaire thema's en het realiseren van concrete doelstellingen per thema.

In Ten Oudenvoorde daagde het thema veiligheid vs. vrijheid uit. De mooiste verwezenlijking die hier uit voort kwam is een mooi afgebakend en dus veilig terras. Er werd ook werk van gemaakt om de maatschappij in huis te halen, met kunsttentoonstellingen van de academie en een leesmoeder van de bib. Personeel kon dan weer zelf aan de slag met herinrichting van hun eetruimte.

Ter Leenen had aandacht voor de rol en belasting van de teamcoaches in het hele proces. Nu werken ze verder aan projecten rond inspraak in

het menu en daarna start 'cultuur'. De herinrichting van de eetzaaltjes is ondertussen ook helemaal afgerond.

Ter Caele Het plan om het donkere onthaal om te toveren tot gezellige ruimte krijgt ondertussen echt vorm. Ook een succesnummer is het maandelijks kinémomentje dat medewerkers en bewoners met elkaar verbindt door dit beweegmoment samen te beleven. De nieuwe koffiehoekjes zorgen voor kleine gezellige momentjes.

Ter Hollebeke met de wensboom slagen ze er in verlangens van bewoners, groot en klein, samen met familie, waar te maken. Om alles wat het project in gang zet meer te visualiseren is het concept van de tijdlijn uitgedacht. Ook hier werden gezellige koffiehoekjes voor bewoners en hun familie ingericht.

Warmhof : pakte de frustraties rond verloren voorwerpen aan, blijft inzetten op maaltijdbeleving en houdt de sleutelprincipes levend. Ze blikken vooruit naar 2025 met een oefening rond werkorganisatie.

Thuiszorg rond het project rond eenzaamheid bij ouderen af met deelname aan de Warmste week. Ze blikken ook fier terug op de nieuwe CADO met wellnessruimte en de buddywerking in de pastorijen.

Actie A212 : Tevredenheidsbevragingen van de residenten van alle woonzorginstellingen en alle thuiszorgdiensten (eerste tevredenheidsbevraging in 2020 en vervolgens om de 3 jaar) en remediëring en bijsturing op basis van verkregen resultaten

 In uitvoering /  Afgewerkt

In de periode van half oktober tot half november 2022 werd een grootschalige tevredenheidsmeting opgezet binnen de woonzorg en de assistentiewoningen, inclusief de pastorijen. Een tevredenheidsmeting moet **verplicht driejaarlijks** georganiseerd worden. In 2021 ging de thuiszorg al aan de slag. De campagne rond de bevraging werd ondersteund met persoonlijke briefwisseling, e-mails naar familie en een postercampagne 'hier meten we leef-tijd'.

De bevraging werd georganiseerd in samenwerking met BING. Zij hebben een gestandaardiseerde en gevalideerde vragenlijst, met de mogelijkheid lokale vragen toe te voegen én voorzien een opleiding voor enquêteurs. Die **enquêteurs** zijn vrijwilligers en studenten die ZBM zelf heeft aangeworven voor deze specifieke opdracht. In totaal waren negen mensen aan de slag. Intern werd de voortgang opgevolgd door de adviseur organisatie, kwaliteit en projecten met de ondersteuning van de lokale kwaliteitscoördinatoren.

In de WZC werden de bewoners bevraagd door de **enquêteurs**. Het team zorg deed vooraf een inschatting bij welke bewoners een bevraging (niet) mogelijk was. Bij twijfel werd er geprobeerd. Bewoners werden actief aangesproken, er werd van kamer naar kamer gegaan. Bij afwezigheid werd er op een later moment terug gegaan. Familie kreeg de kans **digitaal of op papier** deel te nemen. In de GAW werd een brief afgegeven met uitleg én een papieren versie van de bevraging. In eerste instantie kregen mensen de kans dit **zelfstandig**, of met hulp van een eigen mantelzorger in te vullen. Halfweg de campagne gingen enquêteurs nog eens van deur tot deur om ingevulde exemplaren op te halen en/of te assisteren bij het invullen. In de pastorijen werden onmiddellijk de enquêteurs ingeschakeld naar analogie met de WZC. In GAW en pastorijen werd geen familie bevraagd.

In totaal gaven 343 bewoners en 217 familieleden hun **mening**. Van de bewoners verbleven er 209 in een WZC en 134 in een assistentiewoning (of pastorij). Er zijn 587 erkende plaatsen in onze WZC en assistentiewoningen. Rekening houdend met het feit dat een deel bewoners niet bij machte is zelf te antwoorden en er enkele bedden leegstand waren in deze periode zijn we tevreden met de **responsgraad** bij bewoners. Slechts de minderheid gaf aan niet te willen deelnemen. De responsgraad bij familie hadden we graag hoger gezien.

Jaarrekening 2024

Er werd door BING een **globaal rapport** opgesteld voor WZC, GAW en Pastorijen samen, en er is telkens ook een rapport op WZC- en afdelingsniveau.

90% van de bewoners geeft aan **tevreden** of heel tevreden te zijn met het wonen en leven in onze voorziening.

89% zou ons aanbevelen.

80% van de familie geeft aan **tevreden** of heel tevreden te zijn met het wonen en leven in onze voorziening.

84% zou ons aanbevelen.

Onze scores voor de kernthema's:

Thema	% tevreden en heel tevreden bewoners	% tevreden en heel tevreden familie
Onthaal	95	91
Accomodatatie	94	82
Maaltijden	87	81
Zorgverlening	95	81
Activiteitsaanbod	85	81
Zingeving	84	79
Informatie	91	82
Klachtenopvolging	68	32
Woonassistent (enkel GAW)	85	niet bevraagd

De meest opvallende vaststelling is dat we in de bewonersresultaten net op of zelfs boven de benchmark scores (Vlaamse woonzorgsector), maar bij de familiebevraging de bench bijna nergens halen. De scores bewoners / familie liggen verder uit elkaar dan gemiddeld het geval is.

Begin 2023 werd ook over de resultaten gecommuniceerd: directies, staf, medewerkers, bewoners en familie kwamen stapsgewijs aan de beurt. Ook in onze **communicatiecampagne** gingen we met de resultaten aan de slag.

Inhoudelijk werden deze resultaten meegenomen naar de kwaliteitsdag die doorging in maart met directies en kwaco's, naar de procesgroepen en andere thematische werkgroepen waar linken te zien zijn om zo met de werkpunten aan de slag te gaan.

In 2025 staat een nieuwe light-editie van de bevraging op het programma. Daarna bekijken we of we of we vanaf 2027 verder gaan met BING, dan wel instappen op het verhaal van VIKZ.

Actie A213 : Verhogen van het algemeen psychisch welzijn van de residenten en thuiszorgklanten, en optimaliseren van het beleid rond dementiezorg, palliatieve zorg en fixatie-arm beleid.

 In uitvoering /  Afgewerkt

Er zal gestreefd worden om, o.a. door de inzet van de psychologen, het algemeen psychisch welzijn van onze residenten verder te verhogen, vooral door ondersteuning van residenten en klanten in de vorm van individuele gesprekken. Bij de aanwerving van onze nieuwe psychologen werd de functiebeschrijving licht herzien en is er duidelijk voor gekozen om de bewonersgerichte begeleiding centraal te zetten.

Het beleid rond dementiezorg, palliatieve zorg en fixatie-arm beleid zal verder verduidelijkt en verbeterd worden, vanuit het perspectief van het optimaliseren van het welzijn en de levenskwaliteit van onze residenten en klanten. Nieuwe referenten worden strenger geselecteerd op vlak van competenties en we brengen onze referenten meer samen zodat uitwisseling, zowel inhoudelijk als methodisch, gefaciliteerd wordt. We hebben voldoende aandacht voor de opleiding van deze referenten (bv. door hen onderdompeldagen W&L aan te bieden, opleiding beroepsgeheim, opleiding projectleidinggeven, ...) Ook onze kwaliteitsdoelstelling om ons procedurehandboek regelmatig te herzien en waar nodig de verschillende werkingen meer op elkaar af te stemmen en op te hangen aan onze sleutelprincipes kadert in deze doelstelling. Bovendien gaan we in deze oefening waar het kan aan de slag met dialoog.

Beleidsdoelstelling: BD 3 Kwaliteit van wonen (prioritair)

Vertaling vanuit Missie-ambitie-waarden :

Zorgbedrijf Meetjesland wil in haar regio de referentie worden voor kwaliteitsvolle en vernieuwende zorg. We zetten continu in op nieuwe zorgconcepten, zijn mee met relevante maatschappelijke en technologische trends, en willen tot de kopgroep van de zorgvernieuwing horen.

Exploitatie						
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Mjp 2024
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Investerings						
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Mjp 2024
Ontvangsten	740.438	1.011.429	809.449	920.053	946.219	1.291.108
Uitgaven	742.464	1.011.429	850.903	1.090.229	1.264.126	1.655.108
Saldo	-2.025	0	-41.454	-170.176	-317.906	-364.000
Financiering						
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Mjp 2024

Jaarrekening 2024

Zorgbedrijf Meetjesland wv
Sleidinge-Dorp 43
9940 Evergem
VolgNr Alg Jnl 2024/34680

Algemeen Directeur: Piet Vanwambeke
Voorzitter: Joeri De Maertelaere

VolgNr. Budg. Journaal 2024/103189

Ontvangsten	0	0	0	170.072	105.078	114.000
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	170.072	105.078	114.000

Actieplan AP31: (Prioritair) : Grote investeringsprojecten

Kwaliteitsvolle dienstverlening kan pas echt gewaarborgd worden, als de gebouwen er zich toe lenen, dit ondersteunen en mogelijk maken.

We voorzien tijdens de duur van het voorliggend meerjarenplan in elk bestuur één (zeer) grote investering.

Exploitatie						
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Mjp 2024
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Investerings						
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Mjp 2024
Ontvangsten	0	0	143.275	59.194	233.859	393.726
Uitgaven	0	0	143.275	59.194	233.859	393.726
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Mjp 2024
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie A311 (Prioritair) : Nieuwbouw Ter Caele (2020-2025)



In uitvoering

Een eerste aanvraag omgevingsvergunning werd ingediend op 02.05.2022. De vergunning werd verleend door het College van Burgemeester en Schepenen en, nadien, door de deputatie van de Provincie Oost-Vlaanderen. Twee inwoners van Evergem en een VZW uit Brugge tekenden evenwel telkens beroep aan tegen de beslissing om een omgevingsvergunning toe te kennen. Uiteindelijk besliste de Raad voor Vergunningsbetwistingen in graad van hoger beroep om de van de deputatie verkregen vergunning eerst te schorsen (13.07.2023) en nadien te vernietigen (18.01.2024).

De RvVB heeft vernietigd op basis van grossso modo 2 argumenten :

1. Het ontbreken van een heraanplantingplan en een evaluatie van de beoogde kap van de bomen
2. het ontbreken van een bemalingsstudie.

De deputatie moet zich nu opnieuw uitspreken over de aangevraagde vergunning en dit in graad van beroep.

Ondertussen heeft de Raad van Bestuur op 03.04.2024 een nieuw aanvraagdossier goedgekeurd voor het aanvragen van een omgevingsvergunning voor de bouw en de exploitatie van het nieuwe WZC Ter Caele.

Op advies van onze advocaten, hebben we de in 2022 aangevraagde vergunning gelaten voor wat ze was; deze ligt nog voor de deputatie voor.

We hebben volop ingezet op het indienen van een nieuwe, tweede aanvraag, nu met een aangepast aanvraagdossier, waarin alle argumenten van de klagers uit de eerste procedure met een extern advies van een deskundige op voorhand worden ontkracht en waarin we de plannen van het nieuwe WZC hebben aangepast teneinde zoveel mogelijk bomen op de site te sparen

Op 19.04.2024 hebben we de nieuwe aanvraag omgevingsvergunning ingediend bij de deputatie Oost-Vlaanderen.

Op 16.05.2024 werd de aanvraag ontvankelijk en volledig verklaard. Er diende vóór 13.09.2024 een beslissing genomen te worden.

Er werd een openbaar onderzoek georganiseerd van 27.05.2024 tot en met 25.06.2024. Op 25.06.2024 werd één bezwaarschrift ingediend, door dezelfde klagers als van de eerste procedure.

Daar, waar in de eerste procedure vooral werd gefocust op de veronderstelde schade, te veroorzaken door de bemaling aan de parktuin van de klagers en op de bomen, die op het terrein van het nieuwe wzc zouden worden gerooid, worden in dit tweede bezwaarschrift alle mogelijke bezwaren uit de kast gehaald, tot en met PFAS en stikstof.

Omdat er in het tweede aanvraagdossier nog geen stikstofdepositieberekening aanwezig is, aangezien de tool van de Vlaamse overheid om die te berekenen nog niet bestond ten tijde van het indienen van de aanvraag, werd in overleg met de provinciale omgevingsvergunningscommissie dd. 13.08.2024 een 'administratieve lus' toegepast.

Binnen die lus konden we op 27.08.2024 de stikstof-berekening toevoegen. Ook voegden we een akoestische studie toe.

Voor deze beide bijkomende stukken werd een nieuwe openbaar onderzoek georganiseerd, tijdens welke door dezelfde klagers opnieuw een bezwaarschrift werd ingediend, met dezelfde nietszeggende bezwaren.

De deputatie heeft op 07.11.2024 in eerste aanleg een beslissing genomen en heeft de omgevingsvergunning en de nodige overige vergunningen verleend.

Het risico was zeer reëel dat de klagers opnieuw beroep zouden aantekenen tegen deze beslissing; met alle uitstel, kosten en termijnverlening vanden. Daarom werd in gesprek gegaan met de klagers en hun advocaten en werd een voorstel van dading opgesteld. Deze dading – waarvan de inhoud geheim blijft - werd uiteindelijk op 06.12.2024 door alle partijen ondertekend. Op 19.12.2024 werd vastgesteld dat er geen beroep werd aangetekend tegen de op 07.11.2024 door de deputatie verleende omgevingsvergunning. Dit betekent dat we einde 2024 eindelijk een uitvoerbare en definitieve omgevingsvergunning hebben.

Vanaf begin 2025 kon met spoed verder gewerkt worden aan de verfijning van de plannen, richting het bestek voor de aanbesteding van de aanneming. Volgens de bepalingen van de omgevingsvergunning mogen we 180 dagen bemalen en moet de bemaling starten in de maanden augustus-september-oktober, buiten het groeiseizoen. Het wordt dus zomer 2026 om de werf eindelijk te kunnen starten.

Exploitatie						
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Mjp 2024
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Investerings						
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Mjp 2024
<i>Ontvangsten</i>	0	0	143.275	13.867	79.477	189.053
<i>Uitgaven</i>	0	0	143.275	13.867	79.477	189.053
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						

Jaarrekening 2024

	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Mjp 2024
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie A312 (Prioritair) : Renovatie gebouwdeel 'De Bron' WZC Ter Leenen, Deinze(Nevele) (2020-2024)



In uitvoering

De erfpacht van het OCMW Deinze aan het zorgbedrijf werd aangepast, zodat het terrein tussen de oudbouw en de Graaf Van Hoornestraat in, volle eigendom werd teruggegeven aan het OCMW.

De stad Deinze heeft op een deel van deze gronden nu een publieke generatietuin aangeplant, teneinde de bewoners van het WZC Ter Leenen een betere buitenbeleving te geven en teneinde te voorzien in een ontmoetingsruimte met de buurt. De tuin werd in oktober 2024 in gebruik genomen; de ervaringen zijn positief.

Volgende en laatste fase in de renovatie van Ter Leenen is de verbouwing en renovatie van de 22 kamers van 'de bron', het installeren van een aantal burelen en het opfrissen van de cafetaria.

Voor deze werken werd een strategisch plan opgesteld. De stad Deinze maakte reeds de keuze, uit 2 mogelijke pistes, om de kamers van 'de bron' horizontaal uit te breiden binnen de afdeling door het verplaatsen van de buitenmuren.

Deze optie B werd geraamd op 2.854.477 euro inclusief BTW en ereloon.

Het strategisch plan of projectstudie en de stedenbouwkundige adviezen zullen de grondslag vormen voor het aanbestedingsdossier, dat in de markt zal worden gezet voor de aanstelling van een architectenbureau voor de uitvoering van dit strategisch plan. Najaar 2024 werd er gewerkt aan de projectdefinitie, het programma van eisen en het bestek voor het aanstellen van een architect. Door een tijdelijke uitval van de aankopers en het vertrek van één van hen uit het zorgbedrijf, kon de aanbesteding nog niet doorgaan. Hierdoor schuift de uitvoering van het project verder op.

Van bijzonder belang in deze renovatie is de hinder die de bewoners van deze renovatie zullen ondervinden tijdens de uitvoering van de werken. Financieel is het nagenoeg niet mogelijk om 22 kamers leeg te maken en tijdens de werken leeg te laten staan. We gaan dus een tijdelijke huisvesting moeten voorzien voor de aanwezige bewoners, dan wel een fasering gekoppeld aan interne verhuizen. Eveneens van belang is de samenloop van deze werken met de bouw van het nieuwe WZC Ter Caele. In het nieuwe meerjarenplan zullen hierover afspraken en een nieuwe, haalbare tijdslijn moeten worden afgesproken.

Exploitatie						
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Mjp 2024
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Investerings						

Jaarrekening 2024

	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Mjp 2024
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	45.328	154.382	204.672
<i>Uitgaven</i>	0	0	0	45.328	154.382	204.672
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Mjp 2024
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actieplan AP32: Andere investeringsprojecten

Exploitatie						
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Mjp 2024
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Investerings						
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Mjp 2024
<i>Ontvangsten</i>	740.438	1.011.429	666.174	860.859	712.360	897.383
<i>Uitgaven</i>	742.464	1.011.429	707.628	1.031.035	1.030.267	1.261.383
Saldo	-2.025	0	-41.454	-170.176	-317.906	-364.000
Financiering						
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Mjp 2024
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	170.072	105.078	114.000
<i>Uitgaven</i>	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	170.072	105.078	114.000

Actie A321 : Renovatie CADO K. Andries, Maldegem

 In uitvoering /  Afgewerkt

Het gebouw K. Andries werd in 2023 volledig en energetisch gerenoveerd.

Het gerenoveerde gebouw werd begin januari 2024 in gebruik genomen en in maart 2024 ingehuldigd. De laatste werken werden tegen 01.07.2024 uitgevoerd. Momenteel dient enkel nog de afrekening van de VIPA-subsidie te gebeuren.

Exploitatie						
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Mjp 2024
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	0	0	0	0	0

Jaarrekening 2024

Saldo	0	0	0	0	0	0
Investerings						
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Mjp 2024
Ontvangsten	0	0	0	502.177	92.967	106.156
Uitgaven	0	0	0	485.550	106.394	106.156
Saldo	0	0	0	16.627	-13.427	0
Financiering						
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Mjp 2024
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie A322 : Renovatie assistentiewoningen Lazarusbron, Maldegem



Niet gestart

De groep van 30 assistentiewoningen Lazarusbron werd in gebruik genomen in 1994 en zijn sinds dag 1 ononderbroken volledig volzet. Ze zijn dus in 2024 30 jaar onafgebroken en door meerdere bewoners in gebruik. Behoudens de renovatie van de stookinstallatie van elke woning een tiental jaar geleden, werden binnen in deze woningen weinig of geen renovaties uitgevoerd. Een opfrissing van deze woningen dringt zich op. Vooral het interieur heeft een opknapbeurt nodig : schilderwerk wanden en plafonds, nieuwe vloeren en plinten, renovatie van de kasten van de keuken, de badkamer en een bijkomende bergkast. Daarna en daarnaast zal ook de algemene toestand van de buitenzijde van de woningen, gelet op de leeftijd ervan, geëvalueerd en aangepakt moeten worden : isolatie, plat dak, afvoeren en buitenschrijnwerk hebben minstens opfrissing nodig. Is het de ambitie om van deze groep van assistentiewoningen een klimaatneutrale wijk te maken, dan zal ook moeten worden voorzien in PV-installaties en warmtepompen. De ambities zullen in dit geval het budget bepalen.

Er werden al een aantal zaken geëvalueerd en er werd een isolatiestudie uitgevoerd.

Daarnaast hebben we een goed zicht opgebouwd op de te renoveren zaken en zijn we momenteel de renovatie-wens-lijst in een budget aan het omzetten. Dit zal de basis vormen om eerst het ambitieniveau van de renovatie en dus het investeringsbudget te bepalen. Vervolgens kan aan de hand van deze budgettaire inschatting de waarde van de ontwerp-opdracht bepaald worden en kunnen we de ontwerper aanbesteden.

We hebben voldoende informatie om in overleg met Maldegem de ambities van deze renovatie te bepalen. Dat overleg, waarbij ook het planningsaspect en de uitvoeringstermijn van belang zal zijn, zal in 2025 met het nieuwe bestuur gevoerd worden. Daarom werd deze investering (voorlopig) niet gebudgetteerd. Het investeringsproject zal worden gebudgetteerd in het nieuwe meerjarenplan.

Van het in 2025 voorziene budget van 200.000 euro, wordt een bedrag van 40.000 euro afgesplitst om de omgevingswerken rond de CADO in de Lazarusbron mee te financieren. zie hoger.

Exploitatie						
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Mjp 2024
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Jaarrekening 2024

Investerings						
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Mjp 2024
Ontvangsten	0	0	0	0	3.020	40.000
Uitgaven	0	0	0	0	3.020	40.000
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Mjp 2024
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie A323 : Vervangingsinvesteringen, investeringen in brandveiligheid en investeringen in duurzaamheid in de woonzorgcentra



Teneinde een optimale werking te kunnen blijven garanderen, dienen een aantal installaties en bemeubeling van de bestaande woonzorgcentra vervangen te worden. Het gaat om volgende, door het OCMW gedoteerde investeringsprojecten:

- Deinze (Nevele) :

- vervanging telefooncentrale deel II (budget : 33.273,09 euro in 2024 - gerealiseerd : 38.145,23 euro) : tekort opgevangen door budget VVI
- wagen dienst warme maaltijden (budget : 60.000 euro in 2024 - gerealiseerd : 977,92 euro) : wagen wordt geleverd begin 2025
- zonnepaelen (budget : 85.000 euro in 2024 - gerealiseerd : 44.995,13 euro)
- medicatiekarren (budget : 24.000 euro in 2024 - gerealiseerd : 25.809,76 euro) : tekort opgevangen door budget VVI

- Evergem :

- medicatiekarren Ter Caele (budget : 20.700 euro in 2024 - gerealiseerd : 22.698,01 euro)
- medicatiekarren Ter Hollebeke (budget : 13.800 euro in 2024 - gerealiseerd : 15.165,23 euro)
- medicatiekarren Ten Oudenvoorde (budget : 27.500 euro in 2024 - gerealiseerd : 15.165,23 euro)

- Maldegem :

- medicatiekarren Warmhof (budget : 28.000 euro in 2024 - gerealiseerd : 29.496,99 euro)
- deerpompen vrije loop WZC Warmhof (budget : 23.114,41 euro - gerealiseerd : 21.236,79 euro)

De financiering van de medicatiekarren verliep via een lening. Er werd dus voor een iets groter bedrag geleend dan voorzien.

Daarnaast is het, om ergonomisch en kwalitatief te werken, belangrijk dat de installaties, uitrusting en bemeubeling van de woonzorgcentra en de groepen van assistentiewoningen onderhouden worden en, waar nodig, tijdig vervangen worden.

Met de besturen werd een investeringsbudget voor vervangingsinvesteringen afgesproken van 1.000 euro per jaar per WZC-bed en van 1.000 euro per 5 assistentiewoningen per jaar (200 euro / jaar / assistentiewoning). Hiermee kunnen alle installaties en toestellen (inclusief computers, servers en netwerkuitrusting), bemeubeling en uitrusting naargelang de noodzaak vervangen worden.

Bij beperking van het budget zal voorrang gegeven worden aan de werkings-investeringen van computers en netwerkcomponenten en daarna aan vervangingsinvesteringen van tiltoestellen en meubels.

Dit geeft op heden volgende, door het OCMW gedoteerde bedragen van vervangingsinvesteringen :

- Evergem : 238.000 euro per jaar vanaf 2024 voor Ter Hollebeke, Ter Caele en Ten Oudenvoorde en 13.800 euro per jaar vanaf 2024 voor de 69 assistentiewoningen
- Maldegem : 124.000 euro per jaar vanaf 2024 voor Warmhof en 19.800 euro per jaar voor de 99 assistentiewoningen.
- Deinze : 76.000 euro per jaar vanaf 2024 voor Ter Leenen

Exploitatie						
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Mjp 2024
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Investerings						
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Mjp 2024
<i>Ontvangsten</i>	740.438	1.011.429	666.174	358.682	616.374	751.226
<i>Uitgaven</i>	742.464	1.011.429	707.628	545.485	920.853	1.115.226
Saldo	-2.025	0	-41.454	-186.803	-304.479	-364.000
Financiering						
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Mjp 2024
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	170.072	105.078	114.000
<i>Uitgaven</i>	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	170.072	105.078	114.000

Beleidsdoelstelling: BD 4 Kwaliteitsvolle medewerkers

Vertaling vanuit Missie-ambitie-waarden :

Zorgbedrijf Meetjesland heeft zeker aandacht voor de kwaliteiten en het welzijn van onze medewerkers. Samenwerking, diversiteit, autonomie, groei- en ontplooiingskansen zijn sleutels om professionele en geëngageerde medewerkers en vrijwilligers te vormen.

Wij willen nauw samen werken en goed communiceren, extern met alle belanghebbenden en intern met alle medewerkers, klanten en betrokkenen, en zo elkaars kennis te delen en te vergroten.

Wij willen dat elke medewerker een ambassadeur van ons kunnen en kennen wordt, en zo tot de verdere groei en positieve beeldvorming van Zorgbedrijf Meetjesland bijdraagt.

85 % van de exploitatieuitgaven van het zorgbedrijf zijn personeelsgerelateerd.

Het zorgbedrijf telde ongeveer 720 personeelsleden (koppen – situatie 30.06.2019) : 466 personeelsleden in de woonzorg, 229 in de thuiszorg en 24 personeelsleden op de hoofdzetel. Van die 719 personeelsleden waren er 183 gedetacheerde statutaire personeelsleden (ter vergelijking : bij opstart nog 210). De grote meerderheid is dus contractueel personeel.

De situatie op 31.12.2024 is als volgt : het Zorgbedrijf Meetjesland WV telde 722 personeelsleden : 479 personeelsleden in de woonzorg, 215 in de thuiszorg en 28 personeelsleden op de hoofdzetel. Er zijn nog 102 gedetacheerde statutaire personeelsleden of 108 minder dan bij de opstart (of -51.43%)

Traject DNA medewerkers en leidinggevenden

Het competentieprofiel van de medewerker en leidinggevende ligt vast Dol-Fijn leiderschap en Zeepaardje

Verdere uitrol van de feedbackcyclus werd ingezet. Groeigesprekken.

Een team met het juiste DNA? Daar kunnen we immers op bouwen! We verwachten dan ook in elke ZBM-medewerker het streven naar deze basishouding te herkennen. We screenen voor deze eigenschappen en ambitie in sollicitaties, geven op basis hiervan feedback aan elkaar op de werkvloer en kiezen er bewust voor om ze dagelijks toe te passen en er verder in te groeien.

Een goed uitgebouwde deontologische code is daarbij onze leidraad zijn. Vanaf 2025 is het de bedoeling deze deontologische code specifiek onder de aandacht te brengen van onze medewerkers.

In 2025 worden 4 thema's uitgelicht : het rookbeleid, eten van de kar, beroepsgeheim en gsm gebruik er specifiek uitgelicht.

Onthaaltraject voor nieuwe medewerkers

Bij Zorgbedrijf Meetjesland geloven wij dat een warm en professioneel onthaal van nieuwe medewerkers de sleutel is tot een succesvolle en duurzame samenwerking. We willen nieuwe medewerkers vanaf de aanwerving welkom heten in de organisatie en zorgen dat ze zich op hun gemak voelen op hun nieuwe werkplek en in hun nieuwe rol. Hierdoor zorgen we ervoor dat nieuwe medewerkers zich sneller thuis voelen binnen onze organisatie en dat ze met de nodige portie goesting en engagement naar het werk komen. De aansluiting met onze waarden zou daardoor sneller....

Exploitatie						
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Mjp 2024
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Investerings						
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Mjp 2024
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Mjp 2024
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actieplan AP42: Teneinde een aantrekkelijke werkgever te blijven, neemt Zorgbedrijf Meetjesland een aantal maatregelen ten voordele van personeel

In 2022 werd IFIC geïmplementeerd in de woonzorgcentra en werden in de DGAT de IFIC-afgeleide loonschalen geïntroduceerd.

Jaarrekening 2024

Zorgbedrijf Meetjesland wv
Sleidinge-Dorp 43
9940 Evergem
VolgNr Alg Jnl 2024/34680

Algemeen Directeur: Piet Vanwambeke
Voorzitter: Joeri De Maertelaere

VolgNr. Budg. Journaal 2024/103189

Nieuwe personeelsleden, die na 01.01.2022 in dienst traden in deze diensten en instellingen kregen een weddeschaal toegekend in IFIC. Aanwezige personeelsleden namen elk een individuele beslissing of zij in de bestaande (oude Kelchtermans-)weddeschalen bleven, dan wel overstapten naar IFIC.

Nog even aan herinneren dat in het kader van het VIA6-akkoord ('helden van de zorg') de meerkosten van deze nieuwe barema-toepassingen afgedekt zouden zijn en door de Vlaamse Regering aan de werkgevers zouden worden gesubsidieerd. Op vandaag is er geen correct zicht op de financiële impact van deze operatie en kan er geen voldoende beredeneerde budgettering worden gemaakt. Maar het is wel al zeker dat de beloofde 100%-afdekking van de meerkost van IFIC niet zal gehandhaafd worden; er zal wel degelijk een eigen kost zijn voor het zorgbedrijf : de meer-uitgaven zullen niet worden vergoed door een 100 %-dekkende bijkomende toelage. Bovendien is de verdere uitrol van IFIC voor niet-geactiveerde functies onduidelijk en onzeker.

Op 20.01.2023 werd het nieuwe BVR aangaande de RPR van de personeelsleden van de lokale besturen goedgekeurd. Sinds medio maart 2023 is het ook van kracht. Besturen kunnen, maar moeten niet, hun RPR aanpassen aan de bepalingen van het nieuwe BVR.

Op voorstel van het directieteam wordt gewerkt in (minstens) 2 fases.

In najaar 2023 wordt een eerste fase van aanpassingen aan de bestaande RPR van het ZBM, aan de bepalingen van het BVR van 20.01.2023 doorgevoerd. Het is de bedoeling dat per 01.01.2024:

- Het aantal verlofdagen van de personeelsleden, aangeworven sinds 01.01.2018, wordt opgetrokken tot het decretaal minimum van 26 dagen.
- Dat alle bepalingen met betrekking tot wedden worden geschreven vanuit de insteek van IFIC, zowel voor woonzorg als thuiszorg en waarbij Kelchtermans dan de uitzondering wordt; ook de afgeleide regeling voor de campusdirecties in de RPR wordt opgenomen.
- Dat alle procedures rond werving en selectie zo eenvoudig (en dus snel) mogelijk worden ingeschreven in de RPR, waarbij een aanvullende kader-nota buiten de RPR om, door de algemeen directeur, richtlijnen per functiegroep inhoudt.
- Dat zeer langdurig zieke personeelsleden geen eindejaarstoelage meer zullen ontvangen.
- Dat de meerekenbare anciënniteit uit publieke of private werkervaring wordt afgestemd en beoordeeld wordt vanuit de relevantie voor de in te vullen functies, los van de sector waarin met de ervaring heeft opgebouwd.
- Dat de bedragen rond 'attenties aan het personeel' worden opgetrokken.

We hopen op die manier een aantrekkelijke werkgever te blijven en rekenen er op dat we met bovenstaande maatregelen een aantal concurrentienadelen zullen hebben weggewerkt. Deze eerste set van maatregelen zou van toepassing worden per 01.01.2024.

In 2024 werd de discussie opgestart worden rond een tweede fase van maatregelen, om het HR-beleid verder vorm te geven, om een aantrekkelijke werkgever te blijven, om alle processen zo efficiënt mogelijk te laten verlopen, om te streven naar werkbaar werk op het einde van een loopbaan, om cafetariaplannen te introduceren,

We hebben bij de tweede fase van wijzigingen, met ingang van 01.01.2025, aan de rechtspositieregeling de nadruk gelegd op maatregelen, die ons profileren als aantrekkelijke werkgever, waarin begrepen maatregelen die zorgen voor 'werkbaar werk op leeftijd'.

We komen daarmee tegemoet aan:

- de vraag van de vakbonden
- de resultaten van de personeelstevredenheidsbevraging 2019

Er werden verschillende workshops georganiseerd met het directieteam om enerzijds alle mogelijke maatregelen te bekijken en te reduceren naar wat wenselijk en haalbaar is en vervolgens te komen tot een top 10 van gewenste maatregelen.

De voorgestelde te nemen maatregelen zijn:

- onthaal nieuwe medewerkers: hier is een project lopende
- (toekomstige) maximalisering maaltijdcheques: vereist een wijziging aan de RPR
- dienst gezinszorg - verplaatsingsvergoeding maximaliseren door standplaats thuisadres: vereist een wijzigingsbeslissing van het directieteam in de toepassing
- maximalisering ecocheques: vereist wijziging RPR
- de voordelen van de GSD-V in de kijker zetten, zodat een personeelslid er meer van kan genieten: to do
- prestatiegericht belonen aan de hand van (groeps)premies of optrekken team-budget: to do
- vakantie-initiatieven nemen, zodat personeel minder nood heeft aan verlof voor opvang kinderen: to do
- voordelen personeel bij cultuur en sportcentra lokaal bestuur: to do
- leiderschapstraject: lopende
- theoretisch budget, o.a. installeren fietslease: vereist wijziging RPR
- aanpassen verlofdagen: vereist wijziging RPR

Concreet werden per 1 januari 2025 werden volgende zaken geïmplementeerd:

- installeren van het theoretisch budget met het oog op het aanbieden van een fietslease,
- toepassing van het verlof 52+ sociale maribel voor de woonzorgcentra en de ondersteunende diensten, waarbij een gelijkaardige, niet-gesubsidieerde toepassing wordt voorzien voor het personeel van de dienst voor gezinszorg

Daarnaast moeten nog een aantal aanpassingen aan de RPR worden doorgevoerd, om ons te conformeren aan nieuwe wetgeving. Het recht op 3 weken aansluitende verlof is een mooie aanvulling op het traject rond aantrekkelijk werkgeverschap

De andere voorstellen zullen in de loop van 2025 worden uitgerold.

Exploitatie						
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Mjp 2024
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Investerings						
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Mjp 2024
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Mjp 2024
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie A422 : Verdere uitbouw van de tweede pensioenpijler

Afgewerkt

De tweede pensioenpijler voor de contractuele personeelsleden in de thuiszorg en dewoonzorg is sinds 2021 bepaald op 3 %. Daaraan werd op heden niet meer gewijzigd.

Actie A423 : Verhoging van de maaltijdcheques van het personeel met +1 euro werkgeversaandeel

Afgewerkt

Sinds 01.01.2021 zijn de maaltijdcheques opgetrokken naar 8 euro, met een werkgeversaandeel van 6,91 euro – dat is het fiscaal vrijgesteld maximum. Daaraan werd op heden niet meer gewijzigd.

Beleidsdoelstelling: BD 5 Kwaliteitsvolle interne ondersteuning

Vertaling vanuit Missie-ambitie-waarden :

Zorgbedrijf Meetjesland wil een :

- gezond bedrijf zijn, met een duurzame, efficiënte en bedrijfsmatige werking, strevend naar financieel evenwicht.
- dynamisch bedrijf zijn met een moderne bedrijfsvoering met als kenmerken gedrevenheid, flexibiliteit, aandacht voor haar omgeving

We streven naar een verantwoorde bedrijfsmatige werking en een financieel evenwicht, om zo onze werking te bestendigen : we gebruiken immers middelen van de lokale gemeenschap en leggen aan hen verantwoording af. Wij willen een transparante organisatie zijn met een flexibele besluitvorming.

Samenwerking, diversiteit, autonomie, groei- en ontplooiingskansen zijn sleutels om professionele en geëngageerde medewerkers en vrijwilligers te vormen. Wij willen nauw samen werken en goed communiceren, extern met alle belanghebbenden en intern met alle medewerkers, klanten en betrokkenen, en zo elkaars kennis te delen en te vergroten.

Exploitatie						
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Mjp 2024
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Investerings						
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Mjp 2024

Jaarrekening 2024

Zorgbedrijf Meetjesland wv
Sleidinge-Dorp 43
9940 Evergem
VolgNr Alg Jnl 2024/34680

Algemeen Directeur: Piet Vanwambeke
Voorzitter: Joeri De Maertelaere

VolgNr. Budg. Journaal 2024/103189

Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Mjp 2024
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actieplan AP51: Verdere uitbouw van de identiteit 'Zorgbedrijf Meetjesland' en van de deelidentiteiten van de entiteiten

We zetten verder in op de uitbouw van de naambekendheid van 'Zorgbedrijf Meetjesland WV'.

We hebben hierbij bijzondere aandacht voor :

- de employer-branding van 'Zorgbedrijf Meetjesland WV' : de vertrouwdeheid, verwantschap en fierheid van de personeelsleden met de groep 'Zorgbedrijf Meetjesland WV'
- de uitbouw van een merkenstructuur zorgbedrijf vs. de woonzorg- en thuiszorgentiteiten, met aandacht voor specifieke communicatie rond deelwerkingen (kwaliteitswerking, interne preventie, aanwervingen ...):

we stellen een communicatie plan-van-aanpak op : welk (deel-)merk gebruiken we voor welke communicatie? Wanneer communiceren we als groep, wanneer als lokale entiteit. We zetten ook specifieke communicatie-initiatieven op rond de overkoepelende werkingen kwaliteitswerking, interne preventie en aanwervingen.

Zowel technisch, inhoudelijk als visueel kan onze website een upgrade gebruiken. In 2022 zijn we gestart met een nieuwe corporate en employer branding die niet meer in lijn ligt met onze huidige website. We willen die sfeer van 'hier vieren we leef-tijd' doortrekken in onze vernieuwde website zodat alles voor de buitenwereld herkenbaarder wordt en meteen gelinkt wordt aan Zorgbedrijf Meetjesland.

Een nieuwe website zal vooral waardevol zijn voor onze grote groep stakeholders qua naamsbekendheid. **Het is in de meeste gevallen hun eerste kennismaking met onze organisatie en die moet meteen goed zitten en aanvoelen.** Ze moeten er snel het antwoord in terugvinden op hun vraag, getriggerd worden door onze interne projecten en initiatieven, en hun eerste contact kunnen maken met ons zorgbedrijf via een afsprakentool of contactformulier.

Exploitatie						
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Mjp 2024
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Investerings						
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Mjp 2024
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0

Jaarrekening 2024

Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Mjp 2024
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actieplan AP52 : Verdere uitbouw van een zo efficiënt mogelijke, bedrijfsmatige en kwaliteitsvolle, ondersteunende werking

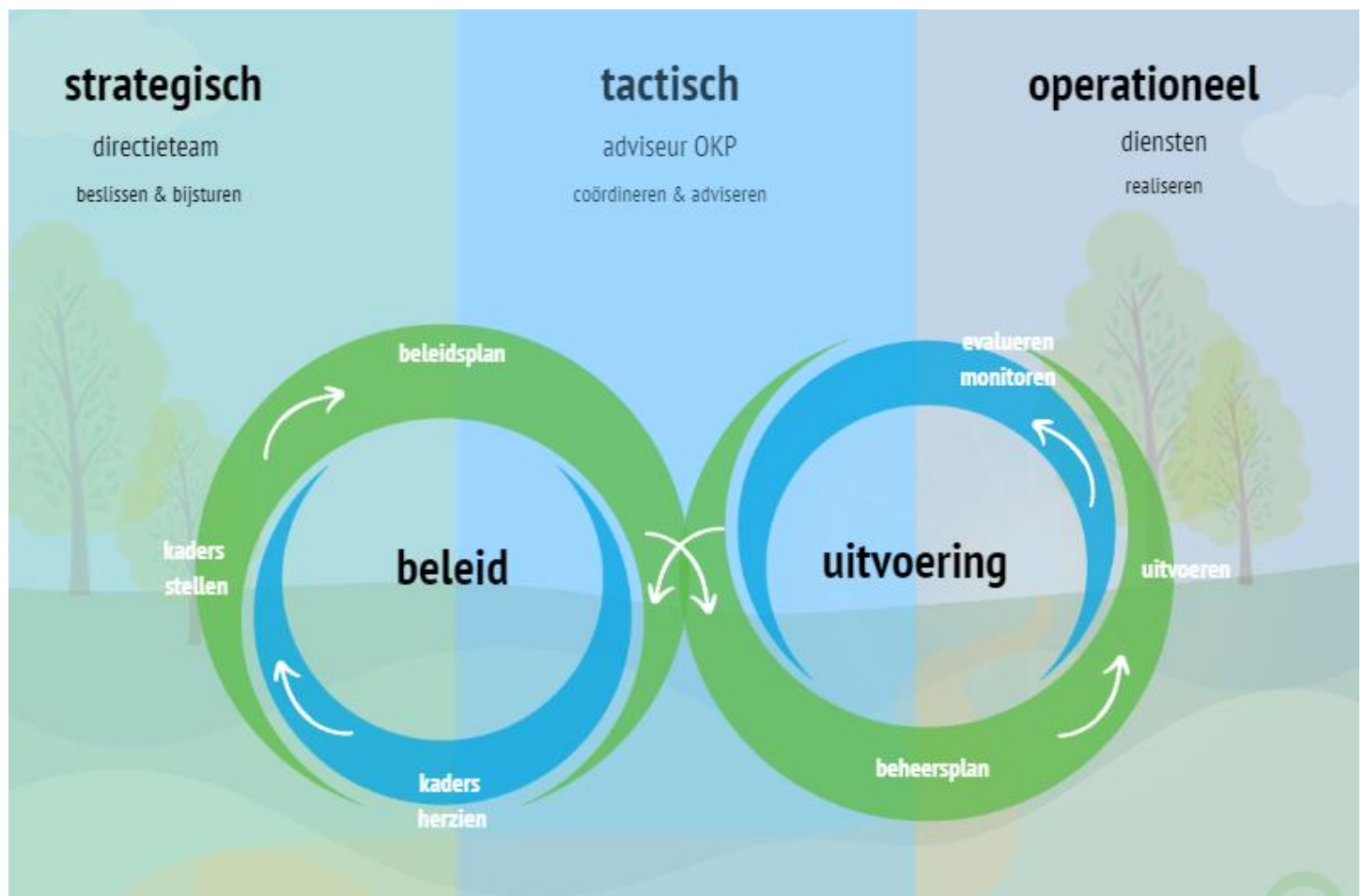
Het belang van de strategiecylus en de beleidsdagen die momenteel georganiseerd worden – Kompas voor de organisatie.

De recente formatiewijziging is ingevoerd als hefboom om organisatiebeheersing hoger op onze strategische kaart te kunnen plaatsen. De bewuste keuze voor één directeur per woonzorgcentrum of de evolutie naar zelfsturende teams binnen de hoofdzetel onder de vorm van celwerking zijn daar een voorbeeld van. Ook de aanstelling van 2 adviseurs organisatiebeheersing, kwaliteit en projecten getuigt hiervan.



Jaarrekening 2024

Zij helpen ons om mee het overkoepelende kompas voor onze organisatie in kaart te brengen. Inzet op een bijkomende collega IT, een coördinator gebouwen, een coördinator HR,... moet ons de kans geven om verder te ontwikkelen naar een klantgericht organisatie. Zo bouwen we intern ook verder aan de uitbouw van een strategiecycclus.



Het belang van levenslang leren

De wereld om ons heen verandert snel. Een groeiende globalisering, een snelle ontwikkeling van sociale- en informatietechnologie en nieuwe manieren van het organiseren van werk stellen steeds andere eisen aan organisaties en hun medewerkers. Om hieraan tegemoet te komen is het van essentieel belang om ons menselijk kapitaal te behouden en in hun kracht te zetten, enerzijds, en om onze organisatie te professionaliseren, anderzijds. Het lerend vermogen en het continu blijven leren is daarbij uitermate belangrijk.

Hard skills & soft skills

Om tot enthousiaste en competente, professionele en integere medewerkers te komen, stelt het Zorgbedrijf een weloverwogen en gebalanceerd vormingsbeleid voorop waarbij er zowel aandacht is voor de ontwikkeling van de medewerker binnen zijn/haar vakgebied, als voor vormingen die werken aan de kernwaarden die binnen het Zorgbedrijf centraal staan en kunnen bijdragen aan de zelfontplooiing van elk individu.

Dat er oog moet zijn voor het ontwikkelen van functiegerelateerde vaardigheden is alleen maar logisch. Zo zijn er een aantal wettelijke kaders waaraan we als organisatie moeten voldoen. Voor de setting woonzorgcentrum zijn deze richtlijnen vastgelegd in het woonzorgdecreet van 2009, en bepaalt het opvolgen ervan de erkenningsvoorwaarde voor het woonzorgcentrum. Ook vormingen betreffende het welzijn van het personeel krijgen hier een plaats (bijv. sessies rond stress, burn-out, veerkracht, focusmanagement,...).

Actieplan – uitbouw coachend leiderschapstraject – Dol-FIJN leiderschap

Februari 2022 ging het voltallige directieteam op strategie tweedaagse naar Middelkerke om het over leiderschap te hebben. Hieruit resulteerde een leiderschapscharter die onze visie op leiderschap en de verwachtingen kadert.

Ter ondersteuning van de groei in onze organisatie

Charter : Onze leiders onderschrijven de waarden, visie en het DNA van het Zorgbedrijf, dragen ze uit en nemen initiatief en verantwoordelijkheid voor de realisatie ervan. Onze leiders zijn COACHES voor het eigen team en MANAGERS voor de organisatie.

Als coaches – motiveren, inspireren en coachen onze leiders met goesting, zodat medewerkers groeien, hun talenten ontdekken en ontwikkelen, ondernemen en zich ontplooiën. De leiders stimuleren een feedbackcultuur en aanvaarden dat dit kan en mag gepaard gaan met groeipijnen?

Als managers – creëren, organiseren en beslissen onze leiders met zorg, in functie van kwaliteits- en organisatiedoelstellingen.

Dit leiderschap is een belangrijk fundament met impact op – aanwezigheidsbeleid, mentorschap(onthaalbeleid nieuwe medewerkers), het welslagen van een veranderingstraject

Leiderschap werd bewust opgenomen binnen ons strategisch verhaal.

We organiseren jaarlijks een leiderschapsdag. Op de leiderschapsdag van maart 2023 werd het competentieprofiel van een leidinggevende uitgewerkt. Daarbij hebben we actief alle leidinggevendenden in onze organisatie betrokken.

Dol-Fijn leiderschap kende daar zijn oorsprong.

Acties 2024 →

FEEDBACKCYCLUS

Naast de dagdagelijkse informele coaching op de werkvloer maken we ook echt tijd voor de medewerkers tijdens een zogenaamd groeigesprek. Daarbij reflecteren de leidinggevende en de medewerker samen over de groei van de medewerker vanuit zijn competenties en talenten. Tijdens het gesprek staat de medewerker als mens centraal. Samen proberen we de sterke punten te maximaliseren, uitdagingen te identificeren en concrete doelen te stellen voor verdere ontwikkeling.

Op de leiderschapsdag van 2024 werd de afspraak gemaakt dat elke leidinggevende in de organisatie minimaal 1x per jaar bevoorrecht tijd maakt voor de medewerker.

De zeepaardjes zijn trouwens een hint naar het DNA van de medewerker. De medewerkers hebben zelf mogen kiezen met welk diertje ze hun competenties associëren. En ook het sjabloon voor het groeigesprek is in co-creatie tot stand gekomen.

DNA Medewerker – het zeepaardje

Daar lieten we, co-creatief en in dialoog, bewoners, familie én medewerkers over nadenken.

De vraag was: welke kwaliteiten moet een medewerker bezitten om de sleutelprincipes te realiseren?

De vele woorden, waarvan energie, hulp durven vragen, oplossingsgericht, er enkele zijn, hangen op deze tekening aan onze organisatiewaarden. Ze zullen de basis vormen van onze competentieprofielen voor medewerkers.

Waarvoor willen we dit gebruiken? Om de juiste mensen aan te trekken, om de mensen die we in huis hebben in de juiste richting te laten groeien, om duidelijkheid te scheppen wat de juiste richting precies is.

Deontologische code

Jaarrekening 2024

Voor Zorgbedrijf Meetjesland is 'hier vieren we leef-tijd' geen holle slogan. We streven er als organisatie naar om een fijne en veilige omgeving te zijn voor klanten van de thuiszorg, bewoners van onze woonzorgcentra, assistentiewoningen, familie, vrijwilligers en al onze medewerkers. We willen als organisatie vertrouwen inboezemen. We bouwen daarom aan een integriteitsbeleid. De deontologische code – geïntroduceerd in 2024 – is één puzzelstuk in het verhaal en wordt geflankeerd door onze organisatiewaarden, onze procedure grensoverschrijdend gedrag, het arbeidsreglement met bijlages, de RPR, het klachtenreglement, het decreet lokaal bestuur, het woonzorgdecreet, preventiebeleid, de vertrouwenspersonen, het kwaliteitstraject Wonen & Leven, het competentieprofiel voor leidinggevenden en het leiderschapscharter, etc.

Ballonnenverhaal

Binnen onze organisatie is er heel veel aan het gebeuren. Zo veel zelfs dat het medewerkers wat overrompelde. Nochtans is alles aan elkaar gelinkt, heeft alles invloed op elkaar en vertrekt het allemaal vanuit diezelfde bedoeling.

Daarom hebben we een tekening laten ontwikkelen die het tracht te vatten in één beeld. Onze ballonnetekening. Je herkent misschien wel het idee van de film 'UP'? Ook bij ons is elk ballonnetje van belang om het huisje in de lucht te houden. Voor onze medewerkers is het nu vooral de boodschap dat wat we ook doen, elke vorming die op het programma staat of elk nieuw project dat gelanceerd wordt, dat dat bijdraagt tot één van die ballonnen. We zijn niets 'nieuws' aan het doen, maar werken steeds verder aan één van deze elementen. De tekening helpt ons te kaderen waar we mee bezig zijn, maar helpt ons ook prioriteiten af te wegen tegen elkaar.

FORMATIEWIJZIGING 2022

In de raad van bestuur van 24.11.2021 werd uiteindelijk, na een halfjaar debat, de wijziging van de formatie van de hoofdzetel goedgekeurd. Het betreft geen uitbreiding van de bestaande om nieuwe projecten op te zetten, wel om de onderbestaande en de te hoge werkdruk te counteren. Anderzijds betreft het ook een wijziging in de organisatie van de vele stafdiensten in de ondersteunende diensten en een correct zetten van de weddeniveaus. In 2022 en 2023 werd de formatiewijziging doorgevoerd.

Een en ander bracht een herinrichting van de ondersteunende diensten met zich, waarbij het de bedoeling is deze inhoudelijk in cellen te laten samen werken, naargelang het project of de problematiek.

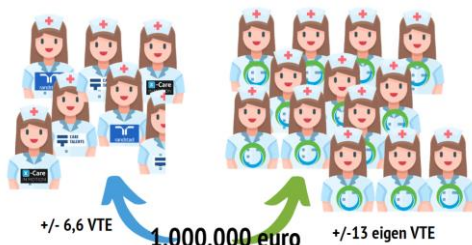
Voor 2024, het laatste jaar van de legislatuur, wordt geen formatiewijziging meer voorzien. Wel zullen aan de nieuwe legislatuur voorstellen in die zin worden voorgelegd.

In de operationele diensten is nog voorzien in de aanwerving -hopelijk- begin 2024 van een voltijdse campusdirecteur voor Ter Hollebeke, ter vervanging van de pensionering van de titularis en om te bekomen dat elk WZC een eigen, voltijdse directeur zou hebben.

In 2024 zullen ook maatregelen voorzien worden rond :

- Aanwezigheidsbeleid
- Interim-vermijdende maatregelen
- Functionering, feedback en evaluatie

Door de krapte op de arbeidsmarkt en de hoge verzuimcijfers in de zorgsector, heeft het zorgbedrijf afgelopen ja(a)r(en) veel geld uitgegeven aan het betalen van externe zorgmedewerkers op interimbasis of projectbasis. Geld dat we liever zouden **investeren in onze eigen mensen en onze eigen werking**. Daarnaast heeft de overheid beslist om de financiering van deze mensen stop te zetten.



We zijn ons ervan bewust dat interimkrachten en projectsourcing nooit volledig zal verdwijnen, maar willen dit dus **reduceren tot een minimum tegen medio 2024** (streefdoel vermindering met 2/3 van de interimkosten vandaag, geïndexeerd). Een deel van de budgetten willen we investeren in **alternatieve bestaansvormen en begeleiding** daarvan, waardoor we meer (eigen) handen aan het bed willen krijgen.

We willen streven naar een kwalitatieve zorg met eigen, tevreden medewerkers en een volledige bestaans van personeel en bezetting van bewoners. Hiervoor heeft het directieteam, samen met de adviseurs organisatie, kwaliteit en projecten, **een 5 punten plan voor interventie** opgesteld. Dit is ons **engagement**.

Een aantal re-actieve maatregelen worden verder uitgewerkt :

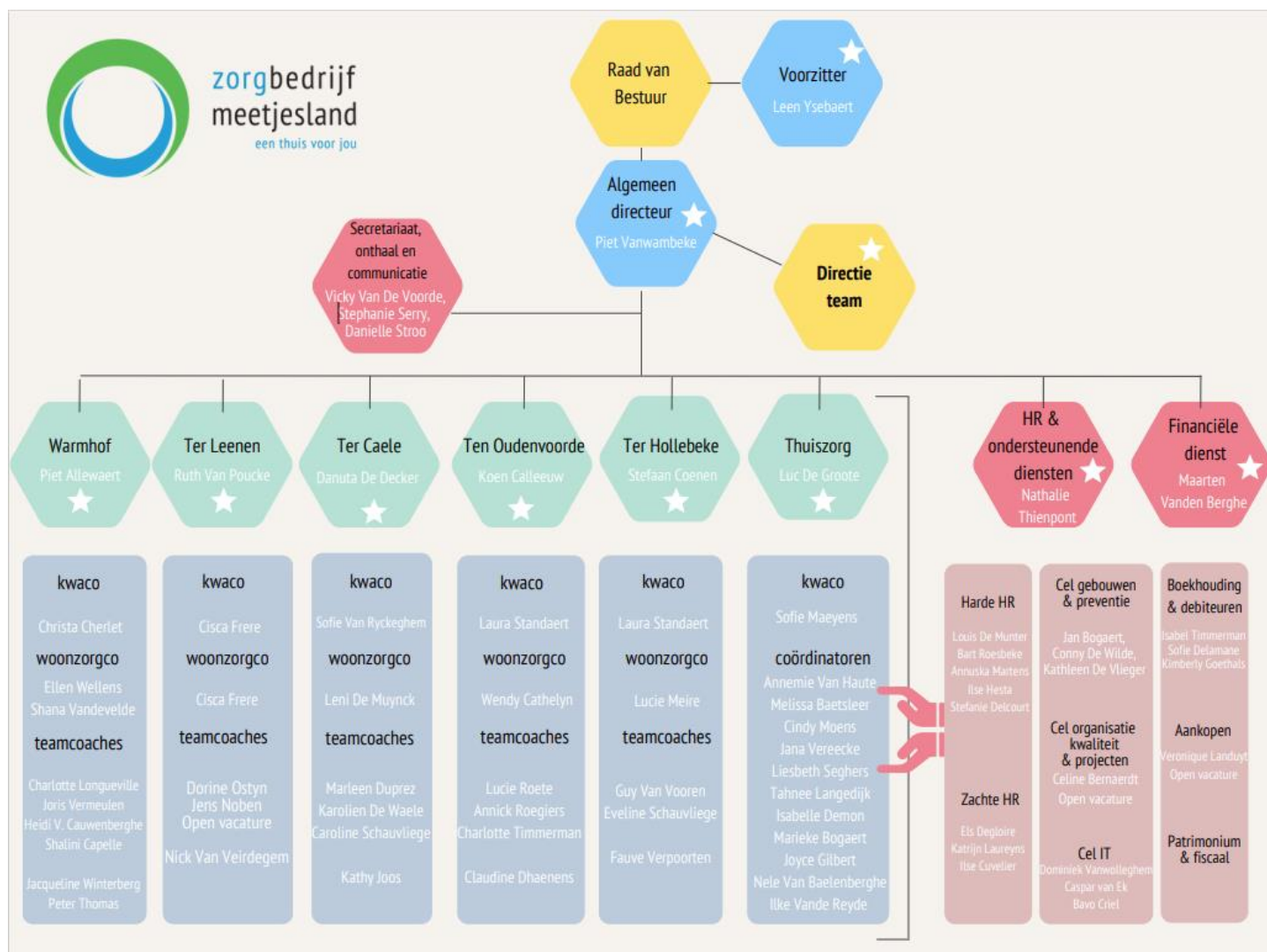
- Jobstudenten met zorgvisum op IFIC 8
- De installatie van een vliegende ploeg met 4 VTE verpleeg- en zorgkundigen
- Tewerkstelling van zelfstandigen met ondernemingscontracten
- Aanwerving van zorgondersteuners (Logistiek medewerker in de zorg IFIC8)
- In 2022 gingen we ook de meer- en overuren gaan uitbetalen aan het fiscaal gunstige tarief van vrijwillige overuren

Wij beseffen dat deze maatregelen vooral **reactief** zijn. Je kan deze dus ook kaderen op de **korte en middellange termijn**. Daarnaast willen wij ook inzetten op het nemen van een aantal **preventieve** maatregelen, zoals het aanwezigheidsbeleid, anders roosteren,... om de tekorten op de werkvloer te voorkomen. Dit zal eerder een **(middel)lange termijn** aanpak vergen. De coördinator flexibele bestaans zal dus ook een aandeel krijgen in het retentiebeleid

Eind 2024 – werd de opvolging van de interimkosten en de inzet van de vliegende ploeg geëvalueerd en bijgestuurd. Doelstelling werd niet behaald.

Een harde lijn wordt nu getrokken voor inzet interim met beperkt budget per huis. Vanaf 2025 te evalueren.

Organogram 2025



BENCHMARK

Via de website van het Agentschap Binnenlands Bestuur kan er een goede vergelijking gebeuren op basis van de data van BBC omtrent de kostprijs Algemeen Bestuur (in het Zorgbedrijf wordt de term Ondersteunende Diensten gebruikt) tussen verschillende besturen.

Ik maak graag een vergelijking tussen het Zorgbedrijf Meetjesland, alle WV samen en de drie moederbesturen voor jaarrekening 2020, 2021, 2022 en 2023.

Op basis van deze vergelijking zal blijken dat de ondersteunende diensten van het Zorgbedrijf Meetjesland het met bijzonder weinig middelen doen. Het is dan ook ontgoochelend dat een relatief kleine uitbreiding van de personeelsformatie in 2021 voor de ondersteunende diensten maar gedeeltelijk werd goedgekeurd door de Raad van Bestuur, ondanks dat ik deze benchmark al meerdere malen tijdens een

Jaarrekening 2024

presentatie van een beleidsdocument naar voren heb gebracht.

Het Zorgbedrijf Meetjesland besteedt slechts de helft van de middelen aan Algemeen bestuur in vergelijking met het gemiddelde van de Welzijnsverenigingen (in vergelijking met het totaal van de exploitatie -uitgaven) en met één derde van de middelen aan Algemeen bestuur in vergelijking met het gemiddelde van de drie moederbesturen.

Indien we het gemiddelde van de Welzijnsverenigingen (15,03%) als referentie zouden nemen, dan zouden we 6,74 miljoen mogen spenderen aan Algemeen Bestuur. Nu deden we het in JR23 met 3,28 miljoen. Dat heeft ons een strategisch nadeel en dat beperkt onze mogelijkheden om "grote" sprongen te maken in onze werking.

Aandeel Algemeen Bestuur/Ondersteunende diensten in totaal exploitatie uitgaven

	Zorgbedrijf Meetjesland	Welijnsverenigingen	Moederbesturen
Jaarrekening 2020	6,64%	15,32%	20,56 % (incl. gemeente)
Jaarrekening 2021	6,99%	15,82%	23,40% (incl. gemeente)
Jaarrekening 2022	7,18%	15,25%	26,77% (incl. gemeente)
Jaarrekening 2023	7,32%	15,03%	14,24% (excl. OCMW bestuur)

Exploitatie						
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Mjp 2024
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Investerings						
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Mjp 2024
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Mjp 2024
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Verrichtingen zonder beleidsdoelstellingen / Overig beleid

Exploitatie						
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Mjp 2024
<i>Ontvangsten</i>	35.641.240	37.579.959	42.785.029	45.704.463	46.997.808	46.721.490
<i>Uitgaven</i>	34.335.577	36.307.416	41.491.681	44.379.310	45.651.680	45.351.545
Saldo	1.305.663	1.272.543	1.293.348	1.325.153	1.346.129	1.369.945
Investerings						

Jaarrekening 2024

	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Mjp 2024
<i>Ontvangsten</i>	895.556	646.259	646.259	646.259	646.259	646.270
<i>Uitgaven</i>	249.297	0	-25.000	78.901	0	0
Saldo	646.259	646.259	671.259	567.359	646.259	646.270
Financiering						
	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Mjp 2024
<i>Ontvangsten</i>	0	0	41.454	74.682	217.234	238.000
<i>Uitgaven</i>	1.949.897	1.918.803	1.964.608	1.967.089	1.996.794	2.004.215
Saldo	-1.949.897	-1.918.803	-1.923.153	-1.892.406	-1.779.560	-1.766.215

Zorgbedrijf Meetjesland WV

Sleidinge Dorp 43

KBO: 0666615870

NIS: 44019

Schema's

Jaarrekening 2023

Financiële nota Jaarrekening 2023

Volgnummer budgettaire boekhouding : 95183

Volgnummer algemene boekhouding : 33264

Jaarrekening 2024

Zorgbedrijf Meetjesland ww

Sleidinge-Dorp 43

9940 Evergem

VolgNr Alg Jnl 2024/34680

Algemeen Directeur: Piet Vanwambeke

Voorzitter: Joeri De Maertelaere

VolgNr. Budg. Journaal 2024/103189

Schema J1 : Doelstellingenrekening

	Jaarrekening	Meerjarenplan
Prioritaire beleidsdoelstelling BD 1 Uitbreiding		
Exploitatie		
Uitgaven	0	0
Ontvangsten	0	0
Saldo	0	0
Investerings		
Uitgaven	0	0
Ontvangsten	0	0
Saldo	0	0
Financiering		
Uitgaven	0	0
Ontvangsten	0	0
Saldo	0	0
Prioritaire beleidsdoelstelling BD 2 Kwaliteit van leven		
Exploitatie		
Uitgaven	0	0
Ontvangsten	0	0
Saldo	0	0
Investerings		
Uitgaven	0	0
Ontvangsten	0	0
Saldo	0	0
Financiering		
Uitgaven	0	0
Ontvangsten	0	0
Saldo	0	0
Prioritaire beleidsdoelstelling BD 3 Kwaliteit van wonen		
Exploitatie		
Uitgaven	0	0
Ontvangsten	0	0
Saldo	0	0
Investerings		
Uitgaven	1.264.126	1.655.108
Ontvangsten	946.219	1.291.108
Saldo	-317.906	-364.000
Financiering		
Uitgaven	0	0
Ontvangsten	105.078	114.000
Saldo	105.078	114.000
Niet-prioritaire beleidsdoelstellingen		

Jaarrekening 2024

Exploitatie		
Uitgaven	0	0
Ontvangsten	0	0
Saldo	0	0
Investerings		
Uitgaven	0	0
Ontvangsten	0	0
Saldo	0	0
Financiering		
Uitgaven	0	0
Ontvangsten	0	0
Saldo	0	0
Verrichtingen zonder beleidsdoelstellingen		
Exploitatie		
Uitgaven	45.651.680	45.351.545
Ontvangsten	46.997.808	46.721.490
Saldo	1.346.129	1.369.945
Investerings		
Uitgaven	0	0
Ontvangsten	646.259	646.270
Saldo	646.259	646.270
Financiering		
Uitgaven	1.996.794	2.004.215
Ontvangsten	217.234	238.000
Saldo	-1.779.560	-1.766.215
Totale		
Exploitatie		
Uitgaven	45.651.680	45.351.545
Ontvangsten	46.997.808	46.721.490
Saldo	1.346.129	1.369.945
Investerings		
Uitgaven	1.264.126	1.655.108
Ontvangsten	1.592.479	1.937.378
Saldo	328.353	282.270
Financiering		
Uitgaven	1.996.794	2.004.215
Ontvangsten	322.313	352.000
Saldo	-1.674.482	-1.652.215

Zorgbedrijf Meetjesland WV

Schema J2 : Staat van het financieel evenwicht

Budgettair resultaat		Jaarrekening	Meerjarenplan
I. Exploitatiesaldo	(a-b)	1.346.129	1.369.945
a. Ontvangsten		46.997.808	46.721.490
b. Uitgaven		45.651.680	45.351.545
II. Investeringsaldo	(a-b)	328.353	282.270
a. Ontvangsten		1.592.479	1.937.378
b. Uitgaven		1.264.126	1.655.108
III. Saldo exploitatie en investeringen	(I+II)	1.674.482	1.652.215
IV. Financieringsaldo	(a-b)	-1.674.482	-1.652.215
a. Ontvangsten		322.313	352.000
b. Uitgaven		1.996.794	2.004.215
V. Budgettair resultaat van het boekjaar	(III+IV)	0	0
VI. Gecumuleerd budgettair resultaat vorig boekjaar		0	0
VII. Gecumuleerd budgettair resultaat	(V+VI)	0	0
VIII. Onbeschikbare gelden		0	0
IX. Beschikbaar budgettair resultaat	(VII-VIII)	0	0

Autofinancieringsmarge		Jaarrekening	Meerjarenplan
I. Exploitatiesaldo		1.346.129	1.369.945
II. Netto periodieke aflossingen	(a-b)	1.350.535	1.357.945
a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen		1.996.794	2.004.215
b. Periodieke terugvordering leningen		646.259	646.270
III. Autofinancieringsmarge	(I-II)	-4.406	12.000

Gecorrigeerde autofinancieringsmarge		Jaarrekening	Meerjarenplan
I. Autofinancieringsmarge		-4.406	12.000
II. Correctie op de periodieke aflossingen	(a-b)	955.525	962.945
a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen		1.996.794	2.004.215
b. Aangewezen aflossingen o.b.v. de financiële schulden		1.041.270	1.041.270
III. Gecorrigeerde autofinancieringsmarge	(I+II)	951.118	974.945

Jaarrekening 2024

Zorgbedrijf Meetjesland WV

Schema J3 : Kredietrealisatie

	Jaarrekening		Eindkredieten		Initiële kredieten	
	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten
Kredieten ZORG Sleidinge						
Exploitatie	45.651.680	46.997.808	45.351.545	46.721.490	45.934.540	47.304.485
Investerings	1.264.126	1.592.479	1.655.108	1.937.378	1.266.600	1.560.870
Financiering	1.996.794	322.313	2.004.215	352.000	2.016.215	352.000
<i>Leningen en leasings</i>	<i>1.996.794</i>	<i>322.313</i>	<i>2.004.215</i>	<i>352.000</i>	<i>2.016.215</i>	<i>352.000</i>
<i>Toegestane leningen en betalingsuitstel</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
<i>Overige financieringstransacties</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>

Jaarrekening 2024

Schema J4 : Balans

	2024	2023
ACTIVA	44.637.721	46.313.529
I. Vlottende activa	7.322.683	7.463.433
A. Liquide middelen en geldbeleggingen	1.505.000	1.468.160
B. Vorderingen op korte termijn	5.171.424	5.349.013
1. Vorderingen uit ruiltransacties	2.687.283	2.915.427
2. Vorderingen uit niet-ruiltransacties	2.484.141	2.433.587
C. Voorraden en bestellingen in uitvoering	0	0
D. Overlopende rekeningen van het actief	0	0
E. Vorderingen op lange termijn die binnen het jaar vervallen	646.259	646.259
II. Vaste activa	37.315.037	38.850.096
A. Vorderingen op lange termijn	2.024.075	2.670.334
1. Vorderingen uit ruiltransacties	0	0
2. Vorderingen uit niet-ruiltransacties	2.024.075	2.670.334
B. Financiële vaste activa	1.250	1.250
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	1.250	1.250
3. OCMW-verenigingen	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0
C. Materiële vaste activa	35.289.713	36.178.512
1. Gemeenschapsgoederen	0	0
a. Terreinen en gebouwen	0	0
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0
c. Installaties, machines en uitrusting	0	0
d. Meubilair, kantooruitrusting en rollend materieel	0	0
e. Leasing en soortgelijke rechten	0	0
f. Erfgoed	0	0
2. Bedrijfsmatige materiële vaste activa	35.289.713	36.178.512
a. Terreinen en gebouwen	2.903.532	2.741.709
b. Installaties, machines en uitrusting	1.558.564	1.394.941
c. Meubilair, kantooruitrusting en rollend materieel	661.328	439.083
d. Leasing en soortgelijke rechten	30.166.289	31.602.779
3. Andere materiële vaste activa	0	0
a. Terreinen en gebouwen	0	0
b. Roerende goederen	0	0
D. Immateriële vaste activa	0	0

Schema J4 : Balans

	2024	2023
PASSIVA	44.637.721	46.313.529
I. Schulden	19.556.617	21.285.202
A. Schulden op korte termijn	10.303.649	10.266.125
1. Schulden uit ruiltransacties	7.556.479	7.564.633
a. Voorzieningen voor risico's en kosten	1.537.677	1.451.153
b. Financiële schulden	0	0
c. Niet-financiële schulden uit ruiltransacties	6.018.803	6.113.480
2. Schulden uit niet-ruiltransacties	658.748	704.698
3. Overlopende rekeningen van het passief	0	0
4. Schulden op lange termijn die binnen het jaar vervallen	2.088.421	1.996.794
B. Schulden op lange termijn	9.252.968	11.019.077
1. Schulden uit ruiltransacties	9.252.968	11.019.077
a. Voorzieningen voor risico's en kosten	0	0
1. Pensioenen en soortgelijke verplichtingen	0	0
2. Andere risico's en kosten	0	0
b. Financiële schulden	9.252.968	11.019.077
c. Niet-financiële schulden uit ruiltransacties	0	0
2. Schulden uit niet-ruiltransacties	0	0
II. Nettoactief	25.081.104	25.028.327
A. Kapitaalsubsidies en schenkingen	12.917.963	13.077.405
B. Gecumuleerd overschot of tekort	971	-211.247
C. Herwaarderingsreservers	0	0
D. Overig nettoactief	12.162.169	12.162.169

Schema J5 : Staat van opbrengsten en kosten

	2024	2023
I. Kosten	47.891.251	46.556.359
A. Operationele kosten	47.459.379	46.099.297
1. Goederen en diensten	14.139.288	15.865.489
2. Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	31.058.262	28.022.606
3. Afschrijvingen, waardeverminderingen en voorzieningen	2.239.572	2.177.049
4. Individuele hulpverlening door het O.C.M.W.	0	0
5. Toegestane werkingssubsidies	0	0
6. Toegestane Investeringsubsidies	0	0
7. Minderwaarden bij de realisatie van vaste activa	0	0
8. Andere operationele kosten	22.257	34.153
B. Financiële kosten	431.872	457.062
II. Opbrengsten	48.103.469	46.757.973
A. Operationele opbrengsten	46.984.882	45.691.553
1. Opbrengsten uit de werking	32.240.131	33.847.672
2. Fiscale opbrengsten en boetes	0	0
3. Werkingssubsidies	14.361.444	11.425.502
a. Algemene werkingssubsidies	0	0
b. Specifieke werkingssubsidies	14.361.444	11.425.502
4. Recuperatie individuele hulpverlening	0	0
5. Meerwaarden bij de realisatie van vaste activa	0	0
6. Andere operationele opbrengsten	383.308	418.379
B. Financiële opbrengsten	1.118.587	1.066.420
III. Overschot of tekort van het boekjaar	212.218	201.613
A. Operationele overschot of tekort	-474.497	-407.745
B. Financieel overschot of tekort	686.715	609.358
IV. Verwerking van het overschot of tekort van het boekjaar	212.218	201.613
A. Rechthebbenden uit het overschot van het boekjaar	0	0
B. Tussenkost door derden in het tekort van het boekjaar	0	0
C. Over te dragen overschot of tekort van het boekjaar	212.218	201.613



Ratio's

De Liquiditeitsratio

Liquiditeitsratio = Beperkt vlottende activa/ Vreemd vermogen op korte termijn

Indien deze ratio groter is dan 1, betekent dit dat het werkkapitaal groter is dan nul. Het zorgbedrijf beschikt over voldoende permanent vermogen om zijn vaste activa te financieren.

Er moeten voldoende middelen overblijven om de courante activiteiten te betalen.

Het werkkapitaal moet hoger zijn van nul om:

- In te staan voor de financiering tussen het verschil van de betalings- en inningstermijn van de schulden en de vorderingen.
- Het risico te dekken van wanbetalers
- De financiering van voorraden.

Jaar	Ratio
2019	0,705
2020	0,714
2021	0,732
2022	0,743
2023	0,727
2024	0,710

De liquiditeitsratio is laag voor het zorgbedrijf. We hebben niet voldoende liquide middelen om onze korte termijn verplichtingen na te komen. Dat is mede het gevolg van de keuzes gemaakt in de beheersovereenkomst waarbij jaarlijks een afrekening wordt gemaakt van de dienstverlening. Een groot deel van onze schulden en vorderingen zijn ten opzichte van de OCMW's waardoor we hier relatief makkelijk kunnen spelen en ervoor kunnen zorgen dat we onze leveranciers en personeel tijdig kunnen betalen.

Inning- en betalingstermijnen

Bij de interpretatie van deze termijnen dient er rekening gehouden te worden dat het hier eveneens over momentopnamen gaan.

Inningstermijn van de werkingsvorderingen

De inningstermijn van de werkingsvorderingen geeft aan hoelang het gemiddeld duurt vooraleer een werkingsvordering

Jaarrekening 2024



geïnd wordt. De ratio geeft een beeld van het aantal dagen krediet dat wij aan onze cliënten verstrekken. Uiteraard is dit vanuit het standpunt van de liquiditeit belangrijk: vorderingen zijn meer liquide in de mate dat ze binnen een redelijke termijn worden geïnd.

Om de inningstermijn te berekenen leggen we een link tussen de balans en de resultatenrekening. We koppelen de werkingsopbrengsten aan de werkingsvorderingen.

Inningstermijn van de werkingsvorderingen =

Werkingsvorderingen (40)/ [Werkingsopbrengsten (70)/ 365]

Jaar	Ratio
2019	24,86 dagen
2020	32,98 dagen
2021	28,31 dagen
2022	33,74 dagen
2023	31,44 dagen
2024	30,18 dagen

Inningstermijn van de overige vorderingen

Naar analogie met de inningstermijn van de werkingsvorderingen berekenen we ook de inningstermijn van de overige vorderingen. Ook deze ratio legt de link tussen de balans en de resultatenrekening door de andere opbrengsten te verbinden met de overige vorderingen.

Overige vorderingen en andere opbrengsten hebben in ons zorgbedrijf in principe enkel betrekking op subsidies, onder welke vorm en voor welke redenen ook (zowel werkings-subsidies als kapitaalsubsidies).

Inningstermijn van de overige vorderingen =

Overige vorderingen (41)/ [Andere opbrengsten (74)/ 365]

Jaar	Ratio
2019	95,99 dagen
2020	91,76 dagen
2021	111,34 dagen
2022	114,29 dagen
2023	77,74 dagen
2024	61,49 dagen

Betalingstermijn van de werkings- en handelsschulden



Niet alleen de inningstermijn, ook de betalingstermijn is een belangrijk element van de liquiditeitsproblematiek.

De betalingstermijn van de werkings- en handelsschulden geeft een beeld van de gemiddelde betalingstermijn die het zorgbedrijf hanteert ten aanzien van zijn leveranciers of, anders uitgedrukt, van het aantal dagen krediet dat het zorgbedrijf van zijn leveranciers krijgt.

Ook hier wordt een verband gelegd tussen de balans en de resultatenrekening, meer bepaald tussen de externe aankopen en de werkings- en handelsschulden.

Betalingstermijn van de werkings- en handelsschulden =

Werkings- en handelsschulden (44)

[Aankoop goederen (600/7) + Specifieke kosten sociale dienst (608) + Leveringen en diensten (610/7-9)]/ 365

Jaar	Ratio
2019	108,71 dagen
2020	118,03 dagen
2021	132,56 dagen
2022	120,27 dagen
2023	112,77 dagen
2024	117,82 dagen

Kostendeckingsgraad

Algemene kostendeckingsgraad

De algemene kostendeckingsgraad geeft het aandeel weer van de kosten die gedekt worden door de opbrengsten die voortvloeien uit de goederen en diensten die het zorgbedrijf levert. Het is een alternatief voor de rentabiliteitsratio's die in de bedrijfswereld worden gehanteerd.

Algemene kostendeckingsgraad =

Werkingsopbrengsten en geproduceerde vaste activa (70/74) x 100

Werkingskosten (60/64)

Jaar	Ratio
2019	99,65 %
2020	98,94%
2021	99,56%
2022	98,84%

Jaarrekening 2024



2023	99,12%
2024	99,01%

Operationele kostendeckingsgraad

Dit is een uitsplitsing van de algemene kostendeckingsgraad. Er wordt alleen rekening gehouden met de eigenlijke werkingsopbrengsten: ontvangsten rustoord, maaltijdsdienst, dienstenonderneming, huurgelden, recuperatie van kosten, enz.

Operationele kostendeckingsgraad =

Werkingsopbrengsten (70) x 100

Werkingskosten (60/64)

Jaar	Ratio
2019	74,93%
2020	72,24%
2021	69,10%
2022	71,89%
2023	73,42%
2024	68,11%

Gesubsidieerde kostendeckingsgraad

Dit is eveneens een uitsplitsing van de algemene kostendeckingsgraad. Er wordt in dit geval alleen rekening gehouden met de andere opbrengsten, die grotendeels bestaan uit subsidies die door de Belgische of Vlaamse overheid worden uitbetaald als tegemoetkoming in de kosten die het zorgbedrijf maakt om een bepaalde opdracht uit te voeren.

Gesubsidieerde kostendeckingsgraad =

Andere opbrengsten (74) x 100

Werkingskosten (60/64)

Jaar	Ratio
2019	24,72 %
2020	26,70%
2021	30,46%
2022	26,96%
2023	25,69%
2024	30,90%

Jaarrekening 2024



Proef- en Saldibalans

Alg. Rek.	Omschrijving	Saldo	
		Debet	Credit
032	Ontvangen zekerheden	10.884.151,58	0,00
0320000	Ontvangen zekerheden	10.884.151,58	0,00
033	Zekerheidstellers	0,00	10.884.151,58
0330000	Zekerheidstellers	0,00	10.884.151,58
0920000	Gecumuleerd budgettair resultaat vorig boekjaar	0,00	0,04
0930000	Gecumuleerd budgettair resultaat vorig boekjaar	0,04	0,00
1000000	Beginkapitaal	0,00	12.162.169,30
14	Overgedragen overschot - overgedragen tekort	0,00	971,42
1400000	Gecumuleerd overschot (+)	0,00	971,42
150	Investeringsubsidies en -schenkingen in kapitaal met vorder ing op korte termijn - nominaal bedrag	0,00	5.816.166,10
1500000	Investeringsubsidies en -schenkingen in kapitaal met vorder	0,00	12.962.850,04
1500009	Investeringsubsidies en -schenkingen in kapitaal met vorder ing op korte termijn - gemeente - verrekening (-)	7.527.377,64	0,00
1500100	Investeringsubsidies en -schenkingen in kapitaal met vorder	0,00	13.766,90
1500109	Investeringsubsidies en -schenkingen in kapitaal met vorder op korte termijn - aan derden - verrekening (-)	2.753,38	0,00
1500400	Investeringsubsidies en -schenkingen in kapitaal met vorder	0,00	381.232,69
1500409	Investeringsubsidies en -schenkingen in kapitaal met vorder ing op korte termijn - andere overheden - verrekening (-)	11.552,51	0,00
152	Investeringsubsidies in de vorm van terugbetaling van lenin gen - nominaal bedrag	0,00	7.101.796,98
1520100	Investeringssubs.i/d vorm van leningen - VL.Gemeenschap	0,00	12.925.186,80
1520109	Investeringssubs.i/d vorm van leningen - VL.Gem.- verrek.(-)	5.823.389,82	0,00
172	Leasingschulden en soortgelijke schulden - aangegaan door en ten laste van het bestuur	0,00	622.874,88
1721	Andere leasingschulden en soortgelijke schulden - aangegaan door het bestuur en terugbetaald door derden	0,00	622.874,88
1721000	Andere leasingschulden en soortgelijke schulden ten laste va n het bestuur	0,00	622.874,88
173	Schulden aan kredietinstellingen - aangegaan door het bestuu r en terugbetaald door derden	0,00	8.630.093,56
1733	Schulden aan kredietinstellingen aangegaan door het bestuur en ten laste van het bestuur	0,00	8.630.093,56
1733000	Schulden aan kredietinstellingen aangegaan door het bestuur	0,00	6.483.816,57
1733200	Schulden aan kredietinstellingen aangegaan door het bestuur : BNP Paribas Fortis Bank	0,00	2.100.547,82
1733300	Schulden aan kredietinstellingen aangegaan door het bestuur : ING Bank	0,00	45.729,17
2291	Gebouwen - bedrijfsmatige materiële vaste activa	2.791.649,39	0,00
2291000	Gebouwen - bedrijfsmatige MVA - AW	3.713.145,96	0,00
2291007	Gebouwen - bedrijfsmatige materiële vaste activa - activa in	0,00	0,00
2291009	Gebouwen - bedrijfsmatige MVA - afschrijvingen	0,00	921.496,57
2292	Bebouwde terreinen - bedrijfsmatige materiële vaste activa	111.882,33	0,00
2292000	Bebouwde terreinen - bedrijfsmatige MVA - AW	164.559,83	0,00
2292009	Bebouwde terreinen - bedrijfsmatige MVA - afschrijvingen	0,00	52.677,50
236	Installaties, machines en uitrusting - bedrijfsmatige materiële vaste activa	1.558.563,74	0,00
2360000	Installaties, machines en uitrusting - bedrijfsmatige MVA -	3.828.213,42	0,00
2360009	Installaties, machines en uitrusting - bedrijfsmatige MVA - afschrijvingen	0,00	2.269.649,68

Jaarrekening 2024

Zorgbedrijf Meetjesland wv
Sleidinge-Dorp 43
9940 Evergem
VolgNr Alg Jnl 2024/34680

Algemeen Directeur: Piet Vanwambeke
Voorzitter: Joeri De Maertelaere

VolgNr. Budg. Journaal 2024/103189



245	Meubilair, kantooruitrusting en rollend materieel - bedrijfs matige materiële vaste activa	517.965,57	0,00
2450000	Meubilair - bedrijfsmatige MVA - AW	1.571.554,99	0,00
2450009	Meubilair - bedrijfsmatige MVA - afschrijvingen	0,00	1.055.608,62
2451000	Rollend Materiaal - AW	38.574,66	0,00
2451009	Rollend Materiaal - afschrijvingen	0,00	36.555,46
2460000	Informaticamaterieel - bedrijfsmatige MVA - AW	1.050.172,08	0,00
2460009	Informaticamaterieel - bedrijfsmatige MVA - afschrijvingen	0,00	906.809,62
253	Terreinen en gebouwen in leasing of op grond van een soortge soortgelijk recht- bedrijfsmatige materiële vaste activa -	30.166.289,01	0,00
2530000	Terreinen en gebouwen in leasing - bedrijfsmatige MVA - AW	40.221.718,69	0,00
2530009	Terreinen en gebouwen in leasing - bedrijfsmatige MVA - afsc hrijvingen	0,00	10.055.429,68
2810000	Belangen in intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten- AW	5.000,00	0,00
2810000	Belangen in intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten - nog te storten bedragen (-)	0,00	3.750,00
2913	Vorderingen wegens prefinanciering investeringssubsidies - n ominale waarde	2.024.074,92	0,00
2913000	Vorderingen wegens prefinanciering inv.subs.- nom.waarde	2.024.074,92	0,00
400	Werkingsvorderingen uit ruiltransacties - nominale waarde	2.677.141,26	0,00
4000	Operationele vorderingen uit ruiltransacties - nominale waar de	2.677.141,26	0,00
4000000	Operationele vorderingen uit ruiltransacties - nominale waar de	192.576,35	0,00
4000100	Operationele vorderingen uit ruiltransacties residenten - no minale waarde	1.104.599,90	0,00
4000200	Operationele vorderingen uit ruiltransacties maaltijden WZC - nominale waarde	16.701,05	0,00
4000300	Operationele vorderingen uit ruiltransacties mutualiteiten - nominale waarde	1.101.868,01	0,00
4000400	Operationele vorderingen uit ruiltransacties huurders en pac hters- nominale waarde	3.468,31	0,00
4000500	Operationele vorderingen uit ruiltransacties gezinshulp en p oetsdienst - nominale waarde	5.124,00	0,00
4000600	Operationele vorderingen uit ruiltransacties dienstencheques - nominale waarde	161.935,83	0,00
4000700	Operationel vorderingen uit ruiltransacties - thuiszorgdiens ten - nominale waarde	90.867,81	0,00
4070	Operationele vorderingen uit ruiltransacties - dubieuze debi teuren	11.268,24	0,00
4070000	Operationele vorderingen uit ruiltransacties - dubieuze debi teuren	11.268,24	0,00
4080000	Interne R/C	0,00	0,00
4090	Operationele vorderingen uit ruiltransacties - geboekte waar deverminderingen (-)	0,00	1.126,82
4090000	Operationele vorderingen uit ruiltransacties - geboekte waar deverminderingen (-)	0,00	1.126,82
411	Terug te vorderen btw	0,00	0,00
4110000	Aftrekbare BTW op aankopen	0,00	0,00
4151	Vorderingen wegens investeringssubsidies	503.368,12	0,00
4151010	Vorderingen wegens investeringssubsidies Evergem	30.806,43	0,00
4151020	Vorderingen wegens investeringssubsidies Maldegem	235.641,81	0,00
4151030	Vorderingen wegens investeringssubsidies Nevele	236.919,88	0,00
4153	Vorderingen wegens werkingssubsidies	1.980.773,25	0,00
4153010	Vorderingen wgs. Werkingssubsidies Evergem	809.288,20	0,00
4153020	Vorderingen wgs. Werkingssubsidies Maldegem	197.381,76	0,00
4153030	Vorderingen wgs. Werkingssubsidies Nevele	0,00	174.786,86
4153302	Vorderingen wgs. werkingssubsidies DGAT	495.459,47	0,00
4153303	Vorderingen wgs. werkingssubsidies RIZIV Bovennormzorg	506.599,98	0,00
4153304	Vorderingen wgs. werkingssubsidies RIZIV Eindeloopbaan	146.661,94	0,00
4153306	Vorderingen wgs. werkingssubsidies SINE	0,00	0,00
4153308	Vorderingen wgs. werkingssubsidies VOP	168,76	0,00
4153309	Vorderingen wgs. werkingssubsidies VIA3 + VIA 4 + VIA 5	0,00	0,00
422	Leasingschulden en soortgelijke schulden die binnen het jaar vervallen	0,00	146.558,80

Jaarrekening 2024

Zorgbedrijf Meetjesland wv
Sleidinge-Dorp 43
9940 Evergem
VolgNr Alg Jnl 2024/34680

Algemeen Directeur: Piet Vanwambeke
Voorzitter: Joeri De Maertelaere

VolgNr. Budg. Journaal 2024/103189



4221	Andere leasingschulden en soortgelijke schulden	0,00	146.558,80
4221000	Andere leasingschulden en soortgelijke schulden	0,00	146.558,80
423	Schulden aan kredietinstellingen die binnen het jaar vervallen	0,00	1.941.862,26
4233	Schulden aan kredietinstellingen aangegaan door het bestuur	0,00	1.941.862,26
4233000	Schulden aan kredietinstellingen door het bestuur Belfius Ba	0,00	1.561.005,92
4233002	Schulden aan kredietinstellingen door het bestuur BNP Pariba	0,00	353.356,34
4233003	Schulden aan kredietinstellingen door het bestuur ING	0,00	27.500,00
440	Leveranciers	0,00	3.799.796,97
4400000	Schulden uit ruiltransacties - exploitatie	0,00	3.676.925,26
4400100	Schulden uit ruiltransacties - Investerings	0,00	122.871,71
4452	Vervallen kapitaalaflossingen en vervallen intrest inzake le asingschulden	0,00	39.643,12
4452000	Vervallen kapitaalaflossingen en vervallen intrest inzake le asingschulden	0,00	39.643,12
4453	Vervallen kapitaalaflossingen en vervallen intrest aan kredi etinstellingen	0,00	159.730,75
4453000	Vervallen kapitaalaflossingen en vervallen intrest aan kredi etinstellingen - Belfius Bank	0,00	159.730,75
453	Ingehouden voorheffing	0,00	716.231,14
4530000	Ingehouden bedrijfsvoorheffing	0,00	716.231,14
454	Rijksdienst voor Sociale Zekerheid	0,00	1.237.352,52
4540000	RSZPPO - sociale zekerheid	482.637,82	0,00
4540200	RSZPPO - GSD	0,00	70.343,97
4540300	RSZPPO - 2de pensioenpijler	0,00	1.649.646,37
4540700	RSZPPO - Project 600	0,00	0,00
455	Bezoldigingen	0,00	40.631,82
4550000	Bezoldigingen	0,00	40.631,82
459	Andere sociale schulden	0,00	25.416,30
4590000	Andere sociale schulden	0,00	25.416,30
4590100	Sociale schulden - Beslag op loon	0,00	0,00
461	Voorzieningen voor vakantiegeld	0,00	1.537.676,68
4610200	Voorzieningen voor vakantiegeld niet-vastbenoemd personeel	0,00	1.537.676,68
475	Te betalen btw	0,00	8.102,98
4750000	Te betalen btw	0,00	953,49
4751000	Centralisatie BTW Te Betalen	0,00	7.149,49
483	Ontvangen vooruitbetalingen op niet-ruiltransacties	0,00	2.225,00
4830000	Ontvangen vooruitbetalingen - provisie en wachtlijsten	200,00	0,00
4830001	Ontvangen vooruitbetalingen - waarborg sleutels/badges	0,00	2.425,00
489	Andere diverse schulden uit niet-ruiltransacties	0,00	648.420,16
4890000	Toe te wijzen of door te storten ontvangsten	4.143,84	0,00
4891000	Andere diverse schulden - voorschot WZC	0,00	652.564,00
4952	Vorderingen wegens prefinanciering investeringsubsidies die binnen het jaar vervallen	646.259,34	0,00
4952000	Vorderingen wegens prefinanciering investeringsubsidies die	646.259,34	0,00
499	Wachtrekeningen	0,00	0,00
4990000	Te identificeren inningen	0,00	0,00
4990010	Te identificeren inningen - elektronische betalingen	0,00	0,00
4994000	Door te storten ontvangsten	0,00	0,00
4994100	Door te storten ontvangsten - sodexho	0,00	0,00
4994200	Ontvangen voorschotten - verblijfsfacturen WZC	0,00	0,00
5	GELDBELEGGINGEN EN LIQUIDE MIDDELEN	1.504.999,93	0,00
55	Kredietinstellingen	1.504.999,93	0,00

Jaarrekening 2024

Zorgbedrijf Meetjesland wv
Sleidinge-Dorp 43
9940 Evergem
VolgNr Alg Jnl 2024/34680

Algemeen Directeur: Piet Vanwambeke
Voorzitter: Joeri De Maertelaere

VolgNr. Budg. Journaal 2024/103189



550	Belfius - Rekening Courant	600.503,08	0,00
5500000	Belfius - Rekening Courant	544.725,40	0,00
5500005	Belfius - Bancontact	0,00	0,00
5500010	Belfius - CODA	27.703,49	0,00
5500200	ING - rekening courant	1.756,39	0,00
5500300	BNP - rekening courant	11.197,08	0,00
5500400	Belfius - Rekening Courant extra	120,72	0,00
5501000	Belfius - Provisie Pastorij	3.000,00	0,00
5501100	Belfius - Provisie WZC Ter Caele	2.000,00	0,00
5501110	Belfius - Provisie WZC Ter Hollebeke	2.000,00	0,00
5501120	Belfius - Provisie WZC Ten Oudevoorde	2.000,00	0,00
5501200	Belfius - Provisie WZC Warmhof	3.000,00	0,00
5501300	Belfius - Provisie WZC Ter Leenen	2.000,00	0,00
5504200	Belfius - Provisie CADO Maldegem	1.000,00	0,00
5510000	Belfius Tre@sury + - spaarrekening	904.496,85	0,00
5700010	Kassen - provisie aankopen animatie - Ter Caele	0,00	0,00
5700011	Kassen - provisie aankopen animatie - Ter Hollebeke	0,00	0,00
5700012	Kassen - provisie aankopen animatie - Ten Oudenvoorde	0,00	0,00
58	Interne overboekingen	0,00	0,00
5800000	Interne overboekingen	0,00	0,00
5890000	Interne rekening courant	0,00	0,00
6	KOSTEN	48.368.759,60	0,00
60	Verbruikte goederen	2.838.900,15	0,00
600	Aankoop van grondstoffen, hulpstoffen en handelsgoederen	2.838.900,15	0,00
6000	Voeding	1.807.602,98	0,00
6000000	algemene voedingswaren	422.497,62	0,00
6000010	zuivel	228.968,59	0,00
6000020	Aankopen wzc ma cafetaria 21%-100% aftrekbaar	12.500,66	0,00
6000022	Aankopen wzc ma cafetaria 6%-100% aftrekbaar	36.305,19	0,00
6000023	Aankopen drank 21% (keu+bar)+bar(koffie+chips)+wzc ma bewone	58.527,86	0,00
6000025	Aankopen drank 6% (keu+bar)+bar(koffie+chips)+wzc ma bewoner	101.361,72	0,00
6000030	vlees	258.269,44	0,00
6000031	fijne vleeswaren / broodbeleg	25.996,53	0,00
6000032	vis	63.766,03	0,00
6000040	brood en gebak	142.079,45	0,00
6000050	diepvriesproducten	155.518,60	0,00
6000060	koffie, thee, soep	35.205,08	0,00
6000070	groenten en fruit	148.011,08	0,00
6000080	dieetproducten	50.715,10	0,00
6000081	bijvoeding, sondevoeding	21.818,67	0,00
6000090	klein gebruiksmaterieel keuken	20.525,69	0,00
6000091	verbruiksmateriaal keuken	26.755,22	0,00
6000100	Leeggoed	0,00	1.219,55
6001	Aankopen medisch, paramedisch en verzorging	546.323,58	0,00
6001000	Geneesmiddelen en farmaceutische produkten (verkoop)	287.586,89	0,00
6001010	Aankopen (para)medisch en verzorgingsmateriaal	104.325,14	0,00
6001020	Incontinentiemateriaal	154.411,55	0,00

Jaarrekening 2024

Zorgbedrijf Meetjesland wv
Sleidinge-Dorp 43
9940 Evergem
VolgNr Alg Jnl 2024/34680

Algemeen Directeur: Piet Vanwambeke
Voorzitter: Joeri De Maertelaere

VolgNr. Budg. Journaal 2024/103189



6002	Specifieke aankopen	86.332,10	0,00
6002000	specifieke aankopen tuin/dieren	29.930,97	0,00
6002100	specifieke aankopen cafetaria	157,00	0,00
6002200	klein niet afschrijfbaar meubilair/materieel - WZC/ASS	56.244,13	0,00
6003	Aankopen onderhoudsproducten en klein materiaal voor onderho	142.458,04	0,00
6003000	Onderhoudsproducten	142.458,04	0,00
6004	Socio-culturele activiteiten en ontspanning	170.732,72	0,00
6004000	Specifieke aankopen team animatie	110.685,10	0,00
6004010	Kabel TV	57.717,98	0,00
6004020	Kosten vrijwilligers	2.329,64	0,00
6005	Aankopen voor kantoor	65.160,54	0,00
6005000	Bureelbenodigdheden	18.587,69	0,00
6005010	Materiaal voor informatieverwerking	26.242,83	0,00
6005020	Administratieve drukwerken/kopies	10.921,06	0,00
6005030	Klein niet afschrijfbaar materieel voor administratie	9.408,96	0,00
6006	Aankopen was en linnen	14.582,33	0,00
6006000	Linnen en Wasgoed	2.702,24	0,00
6006010	Werkkledij	11.880,09	0,00
6007	Aankopen toilet en opsmuk	5.707,86	0,00
6007010	Benodigdheden kapsalon	5.707,86	0,00
602	Specifieke aankopen Woonzorg	0,00	0,00
6025	Doorrekening dienstverlening Woonzorg à OCMW	0,00	0,00
6025000	Doorrekening dienstverlening Woonzorg à OCMW (dotatie werkin	0,00	0,00
603	Specifieke aankopen Thuiszorg	0,00	0,00
6035	Doorrekening dienstverlening Thuiszorg à OCMW	0,00	0,00
6035000	Doorrekening dienstverlening Thuiszorg à OCMW (dotatie werki	0,00	0,00
61	Diensten en diverse leveringen en interne facturering	11.565.678,25	0,00
610	Kosten voor onroerende goederen	527.578,37	0,00
6100	Huur, huurlasten en andere vergoedingen voor het gebruik van onroerende goederen	35.403,51	0,00
6100000	Huur en huurlasten van onroerende goederen	34.675,18	0,00
6100200	Erfpacht	728,33	0,00
6103	Onderhoud en herstel onroerende goederen	492.174,86	0,00
6103000	Onderhouds- en herstellingskosten gebouwen	243.416,90	0,00
6103010	Werken medecontractant 6% WOS	127.842,64	0,00
6103030	Werken medecontractant 21% WOS	16.701,78	0,00
6103040	Huisvuil- en containerkosten	101.083,10	0,00
6103050	Onderhoud- en herstellingskosten zonnepanelen	3.130,44	0,00
611	Aankopen energie	646.831,99	0,00
6110000	Elektriciteit	250.092,43	0,00
6110010	Gas	238.246,13	0,00
6110020	Energiekosten VEB	0,00	0,03
6110030	Water	158.493,46	0,00
612	Verzekeringen	60.028,69	0,00
6120000	Brandverzekering	29.746,51	0,00
6120010	Burgerlijke aansprakelijkheid	28.044,53	0,00
6120020	Autoverzekering	2.237,65	0,00
613	Onderhoud en herstellingen	218.364,24	0,00

Jaarrekening 2024

Zorgbedrijf Meetjesland wv
Sleidinge-Dorp 43
9940 Evergem
VolgNr Alg Jnl 2024/34680

Algemeen Directeur: Piet Vanwambeke
Voorzitter: Joeri De Maertelaere

VolgNr. Budg. Journaal 2024/103189



6130000	Huur machines, installaties en uitrusting	44.814,54	0,00
6130010	Onderhoudscontracten machines, installaties en uitrusting	72.892,21	0,00
6130020	Herstellingen machines, installaties en uitrusting	100.657,49	0,00
614	Verplaatsingen en algemene kosten	179.055,08	0,00
6140000	Verplaatsingskosten	4.765,95	0,00
6140010	Benzine rollend materiaal	7.335,22	0,00
6140020	Onderhoudskosten rollend materiaal	7.143,24	0,00
6140040	Huur bedrijfswagens	68.113,35	0,00
6141000	Kosten kwaliteitszorg	2.115,83	0,00
6141010	Brandbeveiliging en signalisatie	24.568,99	0,00
6141020	Controle en keuring	42.374,20	0,00
6141030	Kosten preventie	22.638,30	0,00
615	Administratie	330.155,69	0,00
6150000	Verzendingskosten	28.058,84	0,00
6150010	Telefoon/GSM/Internet	136.181,49	0,00
6150020	Documentatie en abonnementen	3.632,15	0,00
6150040	Relatie, geschenken en representatiekosten - kosten onthaal	48.815,63	0,00
6150050	Publiciteit en advertentie	47.250,79	0,00
6150060	Kosten selectie personeel	9.365,40	0,00
6150070	Wettelijke formaliteiten - STOP miv 2020!	0,00	0,00
6150080	Lidgelden	12.788,77	0,00
6150090	Diverse administratiekosten	8.914,87	0,00
6150100	Communicatiemateriaal	34.035,52	0,00
6150200	Communicatie Zorgwerkgever van het jaar	1.112,23	0,00
6159999	Overige kosten ondersteunende diensten	0,00	0,00
616	Externe diensten	1.153.748,88	0,00
6160	Externe verzorging	24.740,66	0,00
6160010	Logopedie en kinésitherapie	22.505,96	0,00
6160090	Externe verzorging - doorrekenen	2.234,70	0,00
6161	Externe diensten	461.761,59	0,00
6161000	Beheerskosten sociaal secretariaat	123.347,66	0,00
6161010	Onderhoudsbijdragen software	338.413,93	0,00
6164000	Uitgegeven was en linnen	43.939,62	0,00
6164010	Uitgegeven was bewoners	118.194,60	0,00
6164020	Uitgegeven was werkkledij	97.829,78	0,00
6165100	Externe reinigingsdienst	77.474,41	0,00
6166000	Personenalarmsysteem/Noodoproepsysteem	22.026,29	0,00
6167000	Vergoeding Welzijnsband	31.595,51	0,00
6168000	Consulting-management	82.548,97	0,00
6169000	Ereloon advocaat + gerechtskosten	12.757,69	0,00
6169100	Ereloon notaris + schatter + landmeter	2.054,63	0,00
6169300	Ereloon coördinerend geneesheer	117.535,74	0,00
6169500	Ereloon adviesbureau's	8.870,02	0,00
6169600	Vergoeding wijk-werk	342,70	0,00
6169700	Vergoeding artiesten	4.706,28	0,00
6169900	Diverse erelonen	47.370,39	0,00

Jaarrekening 2024

Zorgbedrijf Meetjesland wv
Sleidinge-Dorp 43
9940 Evergem
VolgNr Alg Jnl 2024/34680

Algemeen Directeur: Piet Vanwambeke
Voorzitter: Joeri De Maertelaere

VolgNr. Budg. Journaal 2024/103189



617	Uitzendkrachten en personen ter beschikking gesteld van het bestuur of van een boekhoudkundige entiteit binnen het bestu	8.149.112,13	0,00
6170000	Interimpersoneel	487.061,60	0,00
6170200	Zelfstandige verpleegkundige - ondernemingscontract	280.821,82	0,00
6171000	Gedetacheerde vastbenoemde personeel OCMW's	7.381.228,71	0,00
618	Bezoldigingen, premies voor buitenwettelijke verzekeringen, ouderdoms- en overlevingspensioenen van bestuurders die niet	35.512,82	0,00
6180000	Presentiegelden - politiek personeel	31.486,72	0,00
6180100	Bijdrage Sociale Zekerheid Publieke Mandatarissen	4.026,10	0,00
619	Interne facturering	265.290,36	0,00
6191000	Interne facturatie - vliegende ploeg	265.290,36	0,00
62	Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	31.058.261,95	0,00
620	Brutobezoldigingen	22.289.838,66	0,00
6203	Bezoldigingen - contractueel personeel	21.832.335,78	0,00
6203000	Bezoldigingen en rechtstreekse sociale voordelen - contractu	21.832.008,74	0,00
6203300	Vergoedingen - contractueel personeel	327,04	0,00
6204	Bezoldigingen - jobstudenten	457.502,88	0,00
6204000	Bezoldigingen en rechtstreekse sociale voordelen - jobstuden	457.502,88	0,00
621	Werkgeversbijdragen wettelijke verzekeringen	6.360.149,05	0,00
6213000	Werkgeversbijdragen wettelijke verzekeringen - contractueel	6.334.509,52	0,00
6214000	Werkgeversbijdragen wettelijke verzekeringen - jobstudenten	25.639,53	0,00
622	Werkgeversbijdragen voor bovenwettelijke verzekeringen	821.987,19	0,00
6223000	Werkgeversbijdragen voor bovenwettelijke verzekeringen - 2de	821.987,19	0,00
623	Overige personeelskosten	1.586.287,05	0,00
6230	Vergoedingen en tegemoetkoming voor het personeel	247.762,79	0,00
6230010	Kosten voor verplaatsingen van en naar het werk	59.029,14	0,00
6230040	Dienstverplaatsingen, reis- en verblijfskosten voor het pers	169.537,15	0,00
6230050	Vergoeding bij op pensioenstelling	8.460,00	0,00
6230060	Vergoeding bij een huwelijk of een geboorte	1.590,00	0,00
6230999	Andere vergoedingen en tegemoetkomingen voor het personeel	9.146,50	0,00
6231	Andere personeelskosten	1.142.931,73	0,00
6231000	Bijdragen aan arbeidsgeneeskundige dienst	118.759,80	0,00
6231001	Bijdragen aan de gemeenschappelijk sociale dienst	30.561,62	0,00
6231002	Kosten opleiding en bijscholing	64.024,38	0,00
6231003	Vakbondspremies	27.185,20	0,00
6231004	Maaltijdcheques	721.885,82	0,00
6231005	Ecocheques	0,00	0,00
6231006	Personeelsfeest	83.734,21	0,00
6231008	Ecocheques	96.780,70	0,00
6232	Andere verplichte verzekeringen m.b.t. personeel	195.592,53	0,00
6232000	Arbeidsongevallenverzekering	147.126,84	0,00
6232100	Hospitalisatieverzekering	48.465,69	0,00
63	Afschrijvingen, waardeverminderingen en voorzieningen	2.239.571,50	0,00
630	Afschrijvingen en waardeverminderingen op vaste activa - toe voeging	2.152.925,07	0,00
6302000	Afschrijvingen op materiële vaste activa	2.152.925,07	0,00
634	Waardevermindering op vorderingen op korte termijn	122,96	0,00
6340000	Waardevermindering op vorderingen op korte termijn - toevoeg ing	1.126,82	0,00
6341000	Waardevermindering op vorderingen op korte termijn - terugne ming	0,00	1.003,86

Jaarrekening 2024

Zorgbedrijf Meetjesland wv
Sleidinge-Dorp 43
9940 Evergem
VolgNr Alg Jnl 2024/34680

Algemeen Directeur: Piet Vanwambeke
Voorzitter: Joeri De Maertelaere

VolgNr. Budg. Journaal 2024/103189



636	Voorzieningen voor vakantiegeld	86.523,47	0,00
6360000	Voorzieningen voor vakantiegeld - toevoeging	1.537.676,68	0,00
6361000	Voorzieningen voor vakantiegeld - besteding en terugnemng (-)	0,00	1.451.153,21
64	Andere bedrijfskosten	22.257,40	0,00
640	Belastingen	11.188,90	0,00
6400010	Onroerende voorheffing	310,63	0,00
6400020	Roerende voorheffing	3.840,30	0,00
6400060	Belastingen op polders en wateringen	173,37	0,00
6400080	Taksen eetwareninspectie	1.539,38	0,00
6400090	Bijdragen reprobél	291,92	0,00
6400100	Belastingen en taksen op rollend materieel	1.380,36	0,00
6409999	Overige werkingsbelastingen	3.652,94	0,00
642	Minderwaarde op realisatie van operationele vorderingen	11.068,50	0,00
6420000	Minderwaarde op realisatie van operationele vorderingen	11.068,50	0,00
65	Financiële kosten	431.872,17	0,00
650	Kosten van schulden	428.217,85	0,00
6500000	Rente, commissies en kosten verbonden aan schulden	428.217,85	0,00
657	Andere financiële kosten	3.654,32	0,00
6570001	Debetintresten bankrekeningen	12,47	0,00
6570003	Administratieve kosten voor het financieel beheer	3.641,85	0,00
69	Resultaatsverwerking	212.218,18	0,00
6930000	Over te dragen overschot van het boekjaar	212.218,18	0,00
7	OPBRENGSTEN	0,00	48.368.759,60
70	Opbrengsten uit de werking	0,00	32.505.421,19
700	Verkopen en dienstprestaties dagprijs	0,00	13.529.377,71
7000000	Opbrengsten residenten	0,00	12.522.252,51
7000100	Opbrengsten DGAT	0,00	1.007.125,20
701	Supplement dagprijs	0,00	9.151,00
7010000	Supplement dagprijs	0,00	9.151,00
702	Specifieke verkopen Woonzorg	0,00	15.003.607,34
7020	Opbrengsten Mutualiteiten	0,00	15.003.607,34
7020000	Opbrengsten mutualiteiten	0,00	15.003.607,34
7025	Doorrekening dienstverlening Woonzorg à OCMW	0,00	0,00
7025000	Doorrekening dienstverlening Woonzorg à OCMW (dotatie werkin	0,00	0,00
703	Specifieke verkopen Thuiszorg	0,00	2.182.919,82
7030	Opbrengsten dienstencheques	0,00	2.182.919,82
7030000	Opbrengsten uit dienstencheques	0,00	2.107.512,82
7030010	Opbrengsten uit administratiekosten dienstencheques	0,00	75.407,00
7035	Doorrekening dienstverlening Thuiszorg à OCMW	0,00	0,00
7035000	Doorrekening dienstverlening Thuiszorg à OCMW	0,00	0,00
704	Aangerekende medische kosten	0,00	307.820,18
7040000	Opbrengsten geneesmiddelen en farmaceutische producten	0,00	307.820,18
705	Aangerekende niet medische kosten	0,00	1.157.806,10
7050000	Opbrengsten maaltijden	0,00	689.963,50
7050005	Opbrengsten cafetaria VFBBZ	0,00	185.151,38
7050010	Opbrengsten cafetaria 21%	0,00	76.207,82
7050015	Opbrengsten cafetaria 12%	0,00	32.730,22

Jaarrekening 2024

Zorgbedrijf Meetjesland wv
Sleidinge-Dorp 43
9940 Evergem
VolgNr Alg Jnl 2024/34680

Algemeen Directeur: Piet Vanwambeke
Voorzitter: Joeri De Maertelaere

VolgNr. Budg. Journaal 2024/103189



7050020	Opbrengsten cafeteria 6%	0,00	2.443,59
7050025	Opbrengsten cafeteria 0% - wassalon	0,00	2.506,80
7050040	Opbrengsten Kapsalon	0,00	31.446,50
7050050	Opbrengsten wasserij	0,00	114.732,72
7050090	Diverse opbrengsten	0,00	22.623,57
706	Opbrengsten uit enegrie	0,00	49.448,68
7060000	Groenestroomcertificaten	0,00	46.350,00
7061000	Opbrengsten elektriciteit (injectie) - VEB	0,00	3.098,68
709	Interne facturering	0,00	265.290,36
7091000	Interne facturatie - vliegende ploeg	0,00	265.290,36
74	Andere bedrijfsopbrengsten	0,00	14.744.751,45
740	Werkingsubsidies	0,00	14.361.443,78
7405	Specifieke werkingsubsidies	0,00	10.709.151,29
7405000	Bijdrage sociale maribel	0,00	1.621.425,86
7405010	Subsidies 3de luik en overdracht fonds sociale maribel	0,00	591.375,92
7405020	Toelage arbeidsduurvermindering - Eindeloopbaan	0,00	1.364.727,57
7405030	Opleidingstraject 600	0,00	180.506,69
7405032	Premie Werkplekleren	0,00	3.000,00
7405040	VOP	0,00	28.092,63
7405041	Individueel maatwerk	0,00	8.508,61
7405042	Subsidies Pentaplus - vervangende tewerkstelling	0,00	34.080,00
7405050	Subsidies Via5	0,00	485.196,76
7405051	Subsidie VIA 6	0,00	485.668,33
7405052	Subsidie IF.IC	0,00	1.296.293,45
7405070	Subsidie ikv Sociaal akkoord vd federale gezondheidssectoren	0,00	21.139,11
7405090	Herinschakelingspremie (SINE)	0,00	3.375,00
7405100	Subsidies DGAT	0,00	3.331.867,17
7405101	Subsidies DGAT: begeleidenden en administratiekosten	0,00	461.435,59
7405102	Subsidies DGAT: bijscholing	0,00	69.895,19
7405103	Subsidies DGAT: logistieke hulp en aanvullende thuiszorg	0,00	173.756,00
7405104	Subsidies DGAT: vervoer	0,00	54.548,72
7405105	Subsidies DGAT: werkdrukvermindering	0,00	340.934,91
7405106	Subsidie vormingsfonds (DGAT)	0,00	1.495,00
7405200	Werkingsubsidies CADO	0,00	33.321,04
7405400	Werkingsubsidies IT DGAT	0,00	4.914,89
7405800	Specifieke werkingsubsidies WOONZORG	0,00	105.469,87
7405900	Specifieke werkingsubsidies THUISZORG	0,00	8.122,98
7406	Specifieke werkingsubsidies OCMW	0,00	3.652.292,49
7406000	Dotatie sociaal passief	0,00	632.953,97
7406010	Dotatie werking	0,00	2.192.279,57
7406020	Regularisatiepremie gesco	0,00	827.058,95
745	Opbrengsten uit verhuur	0,00	4.040,00
7450001	Opbrengsten uit verhuur garages, carports	0,00	4.040,00
746	Recuperaties van kosten	0,00	275.530,81
7460000	Recuperaties van kosten	0,00	199.852,62
7460010	Schadevergoedingen	0,00	59.237,24
7460020	Aanmaningskosten	0,00	365,00

Jaarrekening 2024

Zorgbedrijf Meetjesland wv
Sleidinge-Dorp 43
9940 Evergem
VolgNr Alg Jnl 2024/34680

Algemeen Directeur: Piet Vanwambeke
Voorzitter: Joeri De Maertelaere

VolgNr. Budg. Journaal 2024/103189



7461	Opbrengsten georganiseerde activiteiten	0,00	15.075,95
7461000	Opbrengsten georganiseerde activiteiten	0,00	14.887,45
7461010	Abonnement bewonerskrant	0,00	188,50
7462000	Giften	0,00	1.000,00
747	Recuperatie personeelskosten	0,00	103.736,86
7470000	Werknemersinhouding maaltijdcheques	0,00	94.373,78
7470010	Werknemersinhouding bedrijfswagen	0,00	9.363,08
75	Financiële opbrengsten	0,00	1.118.586,96
751	Opbrengsten uit vlottende activa	0,00	12.926,05
7510001	Opbrengsten termijn -en spaarrekeningen	0,00	12.926,05
7530	Kapitaal en intrestsubsidies	0,00	1.105.660,91
7530000	In resultaat genomen kapitaalsubsidies en schenkingen	0,00	1.105.660,91
Totaal		134.673.954,43	134.673.954,43

3. TOELICHTING BIJ DE FINANCIËLE NOTA

De jaarrekening wordt verduidelijkt via een toelichting.

- een overzicht van ontvangsten en uitgaven naar functionele aard (schema T1);
- een overzicht van ontvangsten en uitgaven naar economische aard (schema T2);
- de investeringsprojecten (schema T3);
- een overzicht van de evolutie van de financiële schulden (schema T4);
- een overzicht van de financiële risico's met een omschrijving van die risico's en van de middelen en mogelijkheden waarover het bestuur beschikt of kan beschikken om die risico's te dekken;
- een verwijzing naar de plaats waar de documentatie beschikbaar is;
- een toelichting bij de balans (schema T5);
- de waarderingsregels;
- de niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen;
- een verklaring van de materiële verschillen tussen de gerealiseerde en de geraamde ontvangsten en uitgaven;
- een toelichting over kosten, opbrengsten, uitgaven en ontvangsten met buitengewone invloed;
- facturatie/financiële stromen tussen welzijnsvereniging en OCMW

Zorgbedrijf Meetjesland WV

Schema T1 : Ontvangsten en uitgaven naar functionele aard

	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Mjp 2024	Mjp 2025
ALGEMENE FINANCIERING							
Exploitatie							
Uitgaven	549.583	526.576	485.921	459.721	433.725	482.455	353.200
Ontvangsten	0	1.383	2	12.910	12.926	0	0
Saldo	-549.583	-525.193	-485.919	-446.811	-420.799	-482.455	-353.200
Investerings							
Uitgaven	0	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0	0
Financiering							
Uitgaven	1.949.897	1.918.803	1.964.608	1.967.089	1.996.794	2.004.215	2.034.270
Ontvangsten	0	0	41.454	244.754	322.313	352.000	180.400
Saldo	-1.949.897	-1.918.803	-1.923.153	-1.722.335	-1.674.482	-1.652.215	-1.853.870
ONDERSTEUNENDE DIENSTEN							
Exploitatie							
Uitgaven	2.279.990	2.538.580	2.979.847	3.247.540	3.297.638	3.215.580	3.336.827
Ontvangsten	102.073	90.423	199.324	164.385	141.980	71.140	73.640
Saldo	-2.177.917	-2.448.157	-2.780.523	-3.083.155	-3.155.659	-3.144.440	-3.263.187
Investerings							
Uitgaven	2.026	0	41.454	78.901	212.878	238.000	66.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-2.026	0	-41.454	-78.901	-212.878	-238.000	-66.000
Financiering							
Uitgaven	0	0	0	0	0	0	0

Jaarrekening 2024

Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0	0
THUISZORGDIENSTEN							
Exploitatie							
Uitgaven	6.884.988	7.140.934	7.974.529	8.306.580	8.871.747	9.388.490	9.522.157
Ontvangsten	7.590.846	7.960.215	8.883.183	9.226.034	9.860.411	10.423.234	10.590.773
Saldo	705.859	819.281	908.654	919.454	988.663	1.034.744	1.068.616
Investerings							
Uitgaven	13.418	955	-20.695	489.836	96.964	93.945	72.212
Ontvangsten	13.418	955	4.305	489.839	96.964	92.967	13.190
Saldo	0	0	25.000	3	0	-978	-59.022
Financiering							
Uitgaven	0	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0	0
RESIDENTIELE ZORG							
Exploitatie							
Uitgaven	24.621.016	26.101.327	30.051.384	32.365.468	33.048.569	32.265.020	33.124.190
Ontvangsten	27.948.321	29.527.938	33.702.520	36.301.133	36.982.492	36.227.116	37.059.960
Saldo	3.327.305	3.426.612	3.651.136	3.935.665	3.933.923	3.962.096	3.935.771
Investerings							
Uitgaven	976.316	1.010.474	805.144	600.394	954.283	1.034.105	1.245.947
Ontvangsten	1.622.576	1.656.733	1.451.403	1.076.474	1.495.514	1.555.353	1.836.839
Saldo	646.259	646.259	646.259	476.080	541.231	521.248	590.892
Financiering							
Uitgaven	0	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0	0

Zorgbedrijf Meetjesland WV

Schema T2 : Ontvangsten en uitgaven naar economische aard

I. Exploitatieuitgaven	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Mjp 2024	Mjp 2025	Mjp 2026
A. Operationele uitgaven	33.785.577	35.779.848	41.004.842	43.922.248	45.219.807	44.868.090	45.982.143	47.921.608
1. Goederen en diensten	14.279.204	14.059.927	15.840.411	15.865.489	14.139.288	14.245.530	14.255.243	15.419.608
2. Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	19.501.990	21.715.787	25.155.102	28.022.606	31.058.262	30.615.082	31.719.190	32.494.050
<i>a. Politiek personeel</i>	0	0	0	0	0	0	0	0
<i>b. Vastbenoemd niet-onderwijzend personeel</i>	0	0	0	0	0	0	0	0
<i>c. Niet-vastbenoemd niet-onderwijzend personeel</i>	18.224.126	20.321.850	23.917.224	26.480.384	29.471.975	29.183.880	30.244.310	30.974.185
<i>d. Onderwijzend personeel ten laste van het bestuur</i>	0	0	0	0	0	0	0	0
<i>e. Onderwijzend personeel ten laste van andere overheden</i>	0	0	0	0	0	0	0	0
<i>f. Andere personeelskosten</i>	1.277.865	1.393.938	1.237.878	1.542.222	1.586.287	1.431.202	1.474.880	1.519.865
<i>g. Pensioenen</i>	0	0	0	0	0	0	0	0
3. Individuele hulpverlening door het OCMW	0	0	0	0	0	0	0	0
4. Toegestane werkingssubsidies	0	0	0	0	0	0	0	0
- <i>aan de districten</i>	0	0	0	0	0	0	0	0
- <i>aan de eigen autonome provinciebedrijven (APB)</i>	0	0	0	0	0	0	0	0
- <i>aan de eigen autonome gemeentebedrijven (AGB)</i>	0	0	0	0	0	0	0	0
- <i>aan welzijnsverenigingen</i>	0	0	0	0	0	0	0	0
- <i>aan andere OCMW-verenigingen</i>	0	0	0	0	0	0	0	0
- <i>aan de politiezone</i>	0	0	0	0	0	0	0	0
- <i>aan de hulpverleningszone</i>	0	0	0	0	0	0	0	0

Jaarrekening 2024

Zorgbedrijf Meetjesland wv
Sleidinge-Dorp 43
9940 Evergem
VolgNr Alg Jnl 2024/34680

Algemeen Directeur: Piet Vanwambeke
Voorzitter: Joeri De Maertelaere

VolgNr. Budg. Journaal 2024/103189

- aan intergemeentelijke samenwerkingsverbanden (IGS)	0	0	0	0	0	0	0	0
- aan besturen van de eredienst	0	0	0	0	0	0	0	0
- aan niet-confessionele levensbeschouwelijke gemeenschappen	0	0	0	0	0	0	0	0
- aan andere begunstigden	0	0	0	0	0	0	0	0
5. Andere operationele uitgaven	4.382	4.133	9.329	34.153	22.257	7.478	7.710	7.950
B. Financiële uitgaven	550.000	527.568	486.839	457.062	431.872	483.455	354.230	308.860
1. Rente, commissies en kosten verbonden aan schulden	549.150	525.697	482.680	454.931	428.218	482.455	353.200	307.800
- aan financiële instellingen	549.150	525.697	482.680	454.891	428.218	482.455	353.200	307.800
- aan andere entiteiten	0	0	0	40	0	0	0	0
2. Andere financiële uitgaven	850	1.871	4.159	2.131	3.654	1.000	1.030	1.060
C. Rechthebbenden uit het overschot van het boekjaar	0	0	0	0	0	0	0	0

II. Exploitatieontvangsten	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Mjp 2024	Mjp 2025	Mjp 2026
A. Operationele ontvangsten	35.641.240	37.578.576	42.785.027	45.691.553	46.984.882	46.721.490	47.724.373	49.823.668
1. Ontvangsten uit de werking	26.023.351	26.082.502	31.116.586	33.847.672	32.240.131	32.265.100	32.856.793	34.164.575
2. Fiscale ontvangsten en boetes	0	0	0	0	0	0	0	0
a. Aanvullende belastingen	0	0	0	0	0	0	0	0
- Opcentiemen op de onroerende voorheffing	0	0	0	0	0	0	0	0
- Aanvullende belasting op de personenbelasting	0	0	0	0	0	0	0	0
- Andere aanvullende belastingen	0	0	0	0	0	0	0	0
b. Andere belastingen en boetes	0	0	0	0	0	0	0	0
3. Werkingssubsidies	9.345.584	11.257.195	11.405.651	11.425.502	14.361.444	14.241.980	14.646.781	15.126.773
a. Algemene werkingssubsidies	379.822	1.299.833	0	0	0	0	0	0
- Gemeentefonds	0	0	0	0	0	0	0	0
- Andere algemene werkingssubsidies	379.822	1.299.833	0	0	0	0	0	0
- van de federale overheid	0	0	0	0	0	0	0	0
- van de Vlaamse overheid	0	0	0	0	0	0	0	0
- van de provincie	0	0	0	0	0	0	0	0
- van de gemeente	0	0	0	0	0	0	0	0

Jaarrekening 2024

- van het OCMW	379.822	1.299.833	0	0	0	0	0	0
- van andere entiteiten	0	0	0	0	0	0	0	0
b. Specifieke werkingssubsidies	8.965.762	9.957.362	11.405.651	11.425.502	14.361.444	14.241.980	14.646.781	15.126.773
- van de federale overheid	962.183	1.035.037	1.099.616	1.256.054	2.982.656	1.573.500	1.619.350	1.666.535
- van de Vlaamse overheid	6.445.831	6.782.745	7.456.156	7.615.825	7.975.891	10.255.251	10.521.258	10.770.340
- van de provincie	0	0	0	0	0	0	0	0
- van de gemeente	0	0	0	0	0	0	0	0
- van het OCMW	1.444.407	1.468.932	1.543.361	1.633.654	2.308.462	2.413.229	2.506.172	2.689.898
- van andere entiteiten	113.341	670.649	1.306.518	919.968	1.094.434	0	0	0
4. Recuperatie individuele hulpverlening	0	0	0	0	0	0	0	0
5. Andere operationele ontvangsten	272.305	238.879	262.790	418.379	383.308	214.410	220.800	532.320
B. Financiële ontvangsten	0	1.383	2	12.910	12.926	0	0	0
C. Tussenkost door derden in het tekort van het boekjaar	0	0	0	0	0	0	0	0
III. Exploitatiesaldo	1.305.663	1.272.543	1.293.348	1.325.153	1.346.129	1.369.945	1.388.000	1.593.200

I. Investeringsuitgaven	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Mjp 2024	Mjp 2025	Mjp 2026
A. Investeringsen in financiële vaste activa	0	0	-25.000	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	-25.000	0	0	0	0	0
B. Investeringsen in materiële vaste activa	991.760	1.011.429	850.903	1.169.130	1.264.126	1.366.049	1.384.159	3.470.500
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	991.760	1.011.429	850.903	1.169.130	1.264.126	1.366.049	1.384.159	3.470.500
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	<i>694.869</i>	<i>604.412</i>	<i>456.759</i>	<i>697.615</i>	<i>382.720</i>	<i>418.862</i>	<i>656.037</i>	<i>2.786.900</i>
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
<i>c. Roerende goederen</i>	<i>296.891</i>	<i>407.017</i>	<i>394.144</i>	<i>471.515</i>	<i>881.405</i>	<i>947.187</i>	<i>728.122</i>	<i>683.600</i>
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
<i>e. Erfgoed</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>

Jaarrekening 2024

2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0	0	0
C. Investerings in immateriële vaste activa	0	0	0	0	0	0	0	0
D. Toegestane investeringssubsidies	0	0	0	0	0	0	0	0
- <i>aan de districten</i>	0	0	0	0	0	0	0	0
- <i>aan autonome provinciebedrijven (APB)</i>	0	0	0	0	0	0	0	0
- <i>aan autonome gemeentebedrijven (AGB)</i>	0	0	0	0	0	0	0	0
- <i>aan welzijnsverenigingen</i>	0	0	0	0	0	0	0	0
- <i>aan andere OCMW-verenigingen</i>	0	0	0	0	0	0	0	0
- <i>aan de politiezone</i>	0	0	0	0	0	0	0	0
- <i>aan de hulpverleningszone</i>	0	0	0	0	0	0	0	0
- <i>aan intergemeentelijke samenwerkingsverbanden</i>	0	0	0	0	0	0	0	0
- <i>aan niet-confessionele levensbeschouwelijke gemeenschappen</i>	0	0	0	0	0	0	0	0
- <i>aan besturen van de eredienst</i>	0	0	0	0	0	0	0	0
- <i>aan andere begunstigten</i>	0	0	0	0	0	0	0	0

II. Investeringsontvangsten	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Mjp 2024	Mjp 2025	Mjp 2026
A. Verkoop van financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0	0	0
B. Verkoop van materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0	0	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0	0	0
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0	0	0

Jaarrekening 2024

<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0	0	0
C. Investerings in immateriële vaste activa	0	0	0	0	0	0	0	0
D. Investeringsubsidies en -schenkingen	1.635.994	1.657.688	1.455.709	1.566.312	1.592.479	1.648.319	1.850.029	3.065.010
- van de federale overheid	0	0	0	0	0	0	0	0
- van de Vlaamse overheid	646.259	646.259	646.259	934.525	739.226	1.645.300	1.653.049	3.065.010
- van de provincie	0	0	0	0	0	0	0	0
- van de gemeente	0	0	0	0	0	0	0	0
- van het OCMW	980.135	1.011.429	809.449	618.020	853.253	3.020	196.980	0
- van andere entiteiten	9.599	0	0	13.767	0	0	0	0
III. Investeringsaldo	644.234	646.259	629.805	397.182	328.353	282.270	465.870	-405.490

Saldo exploitatie en investeringen	1.949.897	1.918.803	1.923.153	1.722.335	1.674.482	1.652.215	1.853.870	1.187.710
---	------------------	------------------	------------------	------------------	------------------	------------------	------------------	------------------

I. Financieringsuitgaven	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Mjp 2024	Mjp 2025	Mjp 2026
A. Vereffening van financiële schulden	1.949.897	1.918.803	1.964.608	1.967.089	1.996.794	2.004.215	2.034.270	2.239.470
1. Periodieke aflossingen van opgenome leningen en leasings	1.949.897	1.918.803	1.964.608	1.967.089	1.996.794	2.004.215	2.034.270	2.239.470
2. Niet-periodieke aflossingen van opgenome leningen en leasings	0	0	0	0	0	0	0	0
B. Vereffening van niet-financiële schulden	0	0	0	0	0	0	0	0
C. Toegestane leningen en betalingsuitstel	0	0	0	0	0	0	0	0
1. Toegestane leningen	0	0	0	0	0	0	0	0
- aan autonome provinciebedrijven (APB)	0	0	0	0	0	0	0	0
- aan autonome gemeentebesturen (AGB)	0	0	0	0	0	0	0	0
- aan welzijnsverenigingen	0	0	0	0	0	0	0	0
- aan andere OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0	0	0
- aan de politiezone	0	0	0	0	0	0	0	0

Jaarrekening 2024

- aan de hulpverleningzone	0	0	0	0	0	0	0	0
- aan intergemeentelijke samenwerkingsverbanden (IGS)	0	0	0	0	0	0	0	0
- aan besturen van de eredienst	0	0	0	0	0	0	0	0
- aan niet-confessionele levensbeschouwelijke gemeenschappen	0	0	0	0	0	0	0	0
- aan andere begunstigden	0	0	0	0	0	0	0	0
2. Toegestaan betalingsuitstel	0	0	0	0	0	0	0	0
D. Vooruitbetalingen	0	0	0	0	0	0	0	0
E. Kapitaalsverminderingen	0	0	0	0	0	0	0	0

II. Financieringsontvangsten	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Mjp 2024	Mjp 2025	Mjp 2026
A. Aangaan van financiële schulden	0	0	41.454	244.754	322.313	352.000	180.400	1.051.760
- opname van leningen en leasings bij financiële instellingen	0	0	41.454	244.754	322.313	352.000	180.400	1.051.760
- opname van leningen en leasings bij andere entiteiten	0	0	0	0	0	0	0	0
B. Aangaan van niet-financiële schulden	0	0	0	0	0	0	0	0
C. Vereffening van toegestane leningen en betalingsuitstel	0	0	0	0	0	0	0	0
1. Terugvordering van toegestane leningen	0	0	0	0	0	0	0	0
a. Periodieke terugvorderingen	0	0	0	0	0	0	0	0
b. Niet-periodieke terugvorderingen	0	0	0	0	0	0	0	0
2. Vereffening van betalingsuitstel	0	0	0	0	0	0	0	0
D. Vereffening van vooruitbetalingen	0	0	0	0	0	0	0	0
E. Kapitaalsvermeerderingen	0	0	0	0	0	0	0	0
F. Bijdragen en schenkingen niet gekoppeld aan operationele activiteiten of aan de verwerving van vaste activa	0	0	0	0	0	0	0	0
III. Financieringssaldo	-1.949.897	-1.918.803	-1.923.153	-1.722.335	-1.674.482	-1.652.215	-1.853.870	-1.187.710

Budgettair resultaat van het boekjaar	0	0	0	0	0	0	0	0
--	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------

Zorgbedrijf Meetjesland WV

Schema T3 : Investeringsproject: IP-A31: KWALITEIT VAN WONEN (Actieplan: AP31)

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
I. UITGAVEN						
A. Investeringsen in financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
B. Investeringsen in materiële vaste activa	0	436.329	0	445.867	12.226.900	13.109.095
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	436.329	0	445.867	12.226.900	13.109.095
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	423.034	0	445.867	12.226.900	13.095.801
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	13.294	0	0	0	13.294
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
C. Investeringsen in immateriële vaste activa	0	0	0	0	0	0
D. Toegestane investeringssubsidies	0	0	0	0	0	0
II. ONTVANGSTEN						

Jaarrekening 2024

A. Verkoop van financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
B. Verkoop van materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
C. Verkoop van immateriële vaste activa	0	0	0	0	0	0
D. Investeringsubsidies en -schenkingen	0	436.329	0	331.467	4.292.140	5.059.935

Zorgbedrijf Meetjesland WV

Schema T4 : Evolutie van de financiële schulden

Financiële schulden op 31 december	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Mjp 2025	Mjp 2026
A. Financiële schulden op lange termijn	16.663.359	14.698.778	12.771.118	11.019.077	9.252.968	7.248.050	5.719.950
1. Financiële schulden op 1 januari	18.580.162	16.663.359	14.698.778	12.771.118	11.019.077	9.252.968	7.248.050
2. Nieuwe leningen	0	0	41.454	244.754	322.313	180.400	1.051.760
3. Aflossingen	0	0	0	0	0	0	0
4. Overboekingen	-1.916.803	-1.964.582	-1.969.114	-1.996.795	-2.088.421	-2.239.470	-2.579.860
5. Andere mutaties	0	0	0	0	0	54.151	0
B. Financiële schulden op lange termijn die binnen het jaar vervallen	1.916.803	1.962.582	1.967.088	1.996.794	2.088.421	2.239.470	2.579.860
1. Financiële schulden op 1 januari	1.949.897	1.916.803	1.962.582	1.967.088	1.996.794	2.088.421	2.239.470
2. Aflossingen	-1.949.897	-1.918.803	-1.964.608	-1.967.089	-1.996.794	-2.034.270	-2.239.470
3. Overboekingen	1.916.803	1.964.582	1.969.114	1.996.795	2.088.421	2.239.470	2.579.860
4. Andere mutaties	0	0	0	0	0	-54.151	0
C. Financiële schulden op korte termijn	0	0	0	0	0	0	0
Totaal financiële schulden	18.580.162	16.661.359	14.738.206	13.015.871	11.341.390	9.487.520	8.299.810

Jaarrekening 2024

Overzicht financiële risico's

Het Zorgbedrijf Meetjesland is een welzijnsvereniging opgericht door drie leden. In 2024 trad een vierde lid toe, namelijk OCMW Lievegem onder dezelfde voorwaarden als de stichtende leden. In de beheersovereenkomst is opgenomen dat de tekorten zullen worden gedragen door de deelnemende OCMW's. Dus de financiële risico's zijn ingedekt voor de Welzijnsvereniging. Maar de kostprijs van de dienstverlening kan wel wijzigen door bepaalde financiële risico's waaraan we als Zorgbedrijf Meetjesland worden blootgesteld.

We stellen vast dat de door de Vlaamse Regering gedane beloftes aangaande investeringen in de ouderenzorg op heden niet omgezet worden in daden. Er zijn dringend structurele en financieel ondersteunde maatregelen nodig om de werkomstandigheden en de werkdruk in de ouderenzorg, zowel in de residentiële zorg als de thuiszorg, te verbeteren. We merken dagelijks dat het ontzettend moeilijk is om personeel te vinden.

Gelet op het grote aandeel van de personeelskosten in de kostenstructuur van het zorgbedrijf, is er eigenlijk maar één groot en reëel risico voor het zorgbedrijf: het risico dat de beloofde investeringen in het zorgpersoneel opnieuw niet of onvoldoende worden gerealiseerd. We rekenen er op dat de waardering in woorden door de Vlaamse Regering van de 'helden van de zorg' geen loze beloftes blijven; het is aan de Vlaamse Regering om deze vrees en dit financieel risico af te dekken. Ook het vinden van gekwalificeerd zorgpersoneel baart ons zorgen en kan een financiële impact hebben op het zorgbedrijf.

De invoering van IFIC heeft er al voor gezorgd dat de waardering voor het zorgpersoneel correcter is, maar de financiering blijkt onvoldoende om de gemaakte kosten te dekken. Eigenlijk geldt tevens hetzelfde voor het VIA5 en VIA6 akkoord die de Vlaamse overheid afsloot. De financiering naar lokale ouderenvoorzieningen is niet transparant waardoor het onmogelijk is om na te gaan of de financiering voldoende is om de extra uitgaven, die dienden te gebeuren in kader van de akkoorden, te dekken. Deze controle zal nooit sluitend gemaakt worden.

1.1 Procesrisico's :

Gerechtelijke disputen kunnen een financieel gevolg hebben en zijn dus een financieel risico.

Contractuele disputen:

Het dispuut over de omgevingsaanvraag van WZC Ter Caele is afgerond. Er zijn wel een aantal voorwaarden opgelegd voor de bouw van het nieuwe WZC.

Disputen m.b.t. burgerlijke aansprakelijkheid: M.b.t. de burgerlijke aansprakelijkheid is er steeds dekking via een polis burgerlijke aansprakelijkheid.

Disputen m.b.t. belastingen :

Jaarrekening 2024

Zorgbedrijf Meetjesland wv
Sleidinge-Dorp 43
9940 Evergem
VolgNr Alg Jnl 2024/34680

Algemeen Directeur: Piet Vanwambeke
Voorzitter: Joeri De Maertelaere

VolgNr. Budg. Journaal 2024/103189

Momenteel geen disputen.

1.2 Intrestrisico's mbt schulden:

Het Zorgbedrijf Meetjesland heeft een uitstaande schuld van circa 11,3 miljoen EUR op 01.01.2025. Het renterisico hier is beperkt door een goede mix van variabele (jaarlijkse, 3-jaarlijkse en 5-jaarlijkse herziening) en vaste rentevoeten.

1.3 Inflatierisico

Het inflatierisico is niet meer in te schatten. Als zelfs het federaal planbureau voor het derde jaar op rij flagrant verkeerde inschatting maakt van de inflatie, is het voor een lokale welzijnsvereniging bijzonder moeilijk in te schatten. Het inflatierisico is deels afgedekt omdat ondanks het hoge percentage van personeelsuitgaven die onderhevig zijn aan automatisch indexatie, er ook grote ontvangsten automatisch of op geregelde tijdstippen worden geïndexeerd.

1.4 Pensioenrisico

Contractuelen :

Na invoering van het sectoraal akkoord 2020 is de bijdrage voor de tweede pensioenpijler voor de contractuele personeelsleden gestegen naar 3 %

Vastbenoemden :

Er zijn geen vastbenoemden en er zullen in de toekomst ook geen vastbenoemden aangesteld worden in het Zorgbedrijf Meetjesland.

Mandatarissen :

Er zijn geen mandatarissen en er zullen in de toekomst ook geen mandatarissen aangesteld worden in het Zorgbedrijf Meetjesland.

1.5 Risico's tgv borgstellingen en aanverwante

Borgstellingsrisico's zijn afwezig.

1.6 Debiteurenrisico

We hanteren een strak debiteuren opvolgsysteem waarbij maandelijks personen met een onbetaalde factuur een rappel ontvangen. We hebben een beperkt bedrag aan openstaande facturen. Op 28.02.2025 bedroeg het openstaande bedrag van facturen van cliënten (dus geen subsidies) 83.730,76 euro op een totaal van 49.936.783,55 euro aan facturen aan

bewoners en klanten (2022 tot en met 2024). Het openstaande bedrag schommelt maandelijks tussen 80.000 en 130.000 euro.

Er zijn geen vorderingen meer van voor 2022 in onze boekhouding op een klein bedrag van 87,11 euro na dat opgenomen is in een CSR.

Bij de cliënten van onze woonzorginstellingen zal indien nodig borg worden gevraagd bij het OCMW. Bij onze cliënten van de thuiszorgdiensten zijn de facturen eerder klein qua bedrag waardoor het risico beperkt zal zijn.

1.7 Thesauriebeheer

We ontvangen per kwartaal onze bijdrage geco, sociaal passief en werking van de OCMW's. De facturen aan onze bewoners en klanten worden maandelijks opgemaakt voor de 15^{de} van de volgende maand. Ongeveer 2/3 van deze facturen zijn gedomicilieerd tegen het einde van de maand. De VSB facturatie volgt maandelijks op de facturatie van de bewoners waardoor deze geldstroom ook maandelijks ontvangen wordt.

Mocht er een thesaurieprobleem zich voordoen, kunnen we de facturen voor de statutairen even uitstellen om te betalen zodat we als onze andere verplichtingen richting personeel, RSZ, BV en leveranciers kunnen nakomen.

Sinds 2021 is er ook systeem uitgewerkt om onder bepaalde voorwaarden korte termijn kredieten op te vragen bij de moederbesturen.

1.8 Risico's omtrent de exploitatie-ontvangsten en -uitgaven

Onze dienstverlening wordt één op één afgerekend met de afnemers van onze dienstverlening. De dienstverlening is goed omschreven waardoor besturen in principe tot geen verrassingen komen bij de afrekening van de dienstverlening. Jaar na jaar leren we uit onze fouten en sluit ons budget beter en beter aan bij de jaarrekening.

Een groot probleem dat we vaststellen is dat de voorbijgaande jaren de budgetten van statutairen vaak te hoog zijn ingeschat door de OCMW's. We kunnen moeilijk vaststellen waaraan deze overschatting van de budgetten ligt.

1.9 Cybercriminaliteit

Zoals elke organisatie/lokaal bestuur lopen we het risico op cybercriminaliteit.

Cybercrime zijn misdaden die gepleegd worden met een ICT-middel, dus een computer, smartphone, smartwatch of tablet, gericht op een ander ICT-middel. Dus met een computer een virus verspreiden op andere computers is cybercrime. Andere voorbeelden van cybercrime zijn hacking, DDoS-aanvallen, ransomware en malware.

We zijn hier niet tegen verzekerd omdat de kostprijs van een verzekering heel hoog is.

Een verwijzing naar de plaats waar de documentatie beschikbaar is

De documentatie bevat minstens de volgende onderdelen (artikel 4 van het ministerieel besluit van 26 juni 2018 (MB BBC)):

- het overzicht van alle beleidsdoelstellingen die in de jaarrekening zijn opgenomen, met de bijbehorende actieplannen, acties, ontvangsten en uitgaven;
- een overzicht van de toegestane werkings- en investeringssubsidies voor het boekjaar in kwestie;
- een overzicht van de beleidsvelden per beleidsdomein;
- een overzicht van de verbonden entiteiten;
- een overzicht van de personeelsinzet;
- een overzicht van de opbrengst per belastingsoort.

De documentatie biedt de raadsleden achtergrondinformatie bij de jaarrekening. De raad moet er niet over beslissen. Ze moet ter beschikking zijn vanaf het ogenblik dat de raadsleden het ontwerp van de jaarrekening ontvangen. De wijze van terbeschikkingstelling regelen de raden zelf in hun huishoudelijk reglement.

De documentatie zit vervat in de jaarrekening, in het jaarverslag en de presentatie.

Zie [Beleid - Zorgbedrijf Meetjesland](#)

Zorgbedrijf Meetjesland WV

Schema T5 : Toelichting bij de balans

Mutatiestaat van de vaste activa	Boekwaarde op 1/1	Aankopen	Verkopen	Overboeking	Herwaardering	Afschrijving en waarde- vermindering	Andere mutaties	Boekwaarde op 31/12
A. Financiële vaste activa	1.250	0	0	0	0	0	0	1.250
1. Extern verzelstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	1.250	0	0	0	0	0	0	1.250
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0	0	0
B. Materiële vaste activa	36.178.512	1.264.126	0	0	0	2.152.442	-483	35.289.713
1. Gemeenschapsgoederen	0	0	0	0	0	0	0	0
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	0	0	0	0	0
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	0	0	0	0	0	0
c. Installaties, machines en uitrusting	0	0	0	0	0	0	0	0
d. Meubilair, kantooruitrusting en rollend materieel	0	0	0	0	0	0	0	0
e. Leasing en soortgelijke rechten	0	0	0	0	0	0	0	0
f. Erfgoed	0	0	0	0	0	0	0	0
2. Bedrijfsmatige materiële vaste activa	36.178.512	1.264.126	0	0	0	2.152.442	-483	35.289.713

Jaarrekening 2024

Zorgbedrijf Meetjesland wv
Sleidinge-Dorp 43
9940 Evergem
VolgNr Alg Jnl 2024/34680

Algemeen Directeur: Piet Vanwambeke
Voorzitter: Joeri De Maertelaere

VolgNr. Budg. Journaal 2024/103189

a. Terreinen en gebouwen	2.741.709	382.720	0	0	0	220.897	0	2.903.532
b. Installaties, machines en uitrusting	1.394.941	473.915	0	0	0	310.292	0	1.558.564
c. Meubilair, kantooruitrusting en rollend materieel	439.083	407.490	0	0	0	184.763	-483	661.328
d. Leasing en soortgelijke rechten	31.602.779	0	0	0	0	1.436.490	0	30.166.289
3. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0	0	0
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	0	0	0	0	0
b. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0	0	0
C. Immateriële vaste activa	0	0	0	0	0	0	0	0

Mutatiestaat van het nettoactief					
	Boekwaarde op 1/1	Toevoeging	Verrekening	Andere mutaties	Boekwaarde op 31/12
A. Kapitaalssubsidies en schenkingen					
ZORG Sleidinge	13.077.405	946.219	1.105.661	0	12.917.963
Totaal	13.077.405	946.219	1.105.661	0	12.917.963
B. Gecumuleerd overschot of tekort					
	Boekwaarde op 1/1	Overschot of tekort van het boekjaar	Tussenkost gemeente aan OCMW	Andere mutaties	Boekwaarde op 31/12
ZORG Sleidinge	-211.247	212.218	0	0	971
Totaal	-211.247	212.218	0	0	971
C. Herwaarderingsreserves					
	Boekwaarde op 1/1	Toevoeging	Terugneming	Andere mutaties	Boekwaarde op 31/12
ZORG Sleidinge	0	0	0	0	0
Totaal	0	0	0	0	0

D. Overig nettoactief	Boekwaarde op 1/1	Wijziging kapitaal		Andere mutaties	Boekwaarde op 31/12
ZORG Sleidinge	12.162.169	0		0	12.162.169
Totaal	12.162.169	0	0	0	12.162.169
Totaal nettoactief	Boekwaarde op 1/1			Andere mutaties	Boekwaarde op 31/12
ZORG Sleidinge	25.028.327			52.776	25.081.104
Totaal	25.028.327	0	0	52.776	25.081.104

Waarderingsregels

Waarderingsregels helpen om de financiële rapportering beter te begrijpen. Ze geven een beeld van de belangrijkste waarderingsprincipes toegepast in de boekhouding van de organisatie. Ze gaan ervan uit dat het bestuur zijn activiteiten zal voortzetten, en zijn van het ene boekjaar op het andere identiek tenzij ze niet langer aanleiding geven tot een *waar en getrouw beeld*. In dat geval zal het bestuur de waarderingsregels aanpassen. Elk jaar opnieuw worden de waarderingsregels *consequent* en volledig *onafhankelijk van het resultaat* van het boekjaar toegepast.

Kosten en opbrengsten worden verwerkt in het financiële boekjaar waarin ze *werkelijk gerealiseerd* zijn (het transactiemoment), *ongeacht* het feit of ze al dan niet geïnd of betaald zijn.



ALGEMENE PRINCIPES

INVESTERING OF EXPLOITATIE

Alle vermogensbestanddelen worden uitgedrukt en gewaardeerd aan hun gebruikswaarde. De gebruikswaarde van een activum stemt overeen met de toekomstige economische voordelen of het dienstverleningspotentieel dat het activum voor het bestuur zal opleveren.

Alle vermogensbestanddelen worden afzonderlijk gewaardeerd en voor dat bedrag in de balans opgenomen, na aftrek van de desbetreffende afschrijvingen en waardeverminderingen.

Het bestuur opteert ervoor om individuele duurzame roerende verrichtingen van minder dan € 2.500 die geen deel uitmaken van een ruimer 'project', niet als investering te beschouwen, maar op te nemen in het exploitatieresultaat. Voor verrichtingen met betrekking tot onroerende goederen wordt dit bedrag verhoogd naar € 5.000. Indien de financieel beheerder echter van oordeel is dat een individuele verrichting van minder dan deze grensbedragen toch beter als investering wordt beschouwd, dan kan hij dit autonoom beslissen.

AANSCHAFFINGSWAARDE

Het bestuur hanteert als algemene regel dat elk actiefbestanddeel gewaardeerd wordt tegen aanschaffingswaarde en neemt voor dat bedrag de bestanddelen op in de balans, onder aftrek van de gecumuleerde afschrijvingen en waardeverminderingen. In sommige gevallen kan het actief ook worden geherwaardeerd. Op deze algemene regel zijn hieronder afwijkingen bepaald.

Met de aanschaffingswaarde wordt bedoeld de aanschaffingsprijs (aankoopprijs + bijkomende kosten), de ruilwaarde, de vervaardigingsprijs (aanschaffingsprijs grondstoffen... + rechtstreekse productiekosten), de schenkingswaarde (marktwaarde van de goederen op het moment van de schenking of datum van het openvallen van de nalatenschap + belastingen en kosten) of de inbrengwaarde.

AFSCHRIJVINGEN EN WAARDEVERMINDERINGEN

Afschrijvingen drukken de slijtage uit van het actief met een beperkte gebruiksduur. Het afschrijvingsbedrag wordt per financieel boekjaar bepaald door het verschil tussen de boekhoudkundige waarde en de restwaarde te delen door de resterende gebruiksduur, uitgedrukt in jaren. Minstens aan het einde van elk financieel boekjaar worden de restwaarde en de gebruiksduur van de activa opnieuw geëvalueerd. Het bestuur opteert ervoor de initiële afschrijvingsduur voor de diverse categorieën van activa te bepalen zoals opgenomen in bijgevoegde tabel.

Het bestuur boekt waardeverminderingen op de aanschaffingswaarde van actiefbestanddelen om rekening te houden met (al dan niet als definitief aan te merken) ontwaardingen van activa bij de afsluiting van het boekjaar.

Waardeverminderingen zijn correcties op de aanschaffingswaarde die niet voortvloeien uit hun *waarschijnlijke* nuttigheids- of gebruiksduur (bv. naar aanleiding van een schadegeval). Dat houdt in dat waardeverminderingen zowel mogelijk zijn voor activa met een beperkte (gebouwen) als een onbeperkte levensduur (gronden).

Waardeverminderingen blijven niet behouden als de boekhoudkundige waarde van het activum daardoor op het einde van het boekjaar lager is dan de gebruikswaarde. In dat geval worden de waardeverminderingen teruggedragen.

HERWAARDERINGEN

Sommige activa kunnen worden geherwaardeerd om hun boekwaarde in overeenstemming te brengen met een marktwaarde. Herwaardering is enkel toegestaan voor de financiële vaste activa en overige materiële vaste activa. Bij de herwaardering van een actief wordt de volledige categorie, waartoe dat actief behoort, geherwaardeerd. De overige materiële vaste activa met beperkte gebruiksduur worden op basis van deze geherwaardeerde waarde afgeschreven.



AFWIJINGEN EN SPECIFIEKE WAARDERINGSREGELS

GELDBELEGGINGEN EN LIQUIDE MIDDELEN

Het bestuur waardeert de liquide middelen en de geldbeleggingen, tegen de nominale waarde. De aandelen en vastrentende effecten worden bij verwerving geboekt en gewaardeerd tegen de aanschaffingswaarde.

Het bestuur past op de liquide middelen en geldbeleggingen waardeverminderingen toe als blijkt dat de realisatiewaarde op de datum van de jaarafsluiting lager is dan de aanschaffingswaarde. Er zullen bovendien aanvullende waardeverminderingen geboekt worden om rekening te houden met de evolutie van hun realisatie- of marktwaarde of met de risico's die inherent zijn aan de aard van de producten in kwestie of van de uitgevoerde activiteit.

VORDERINGEN OP KORTE TERMIJN

Vorderingen worden in de balans weergegeven tegen de nominale waarde. Indien er onzekerheid bestaat over de invorderbaarheid van bepaalde vorderingen, worden deze overgeboekt naar dubieuze debiteuren. Op de dubieuze debiteuren worden waardeverminderingen geboekt in functie van de ouderdom van de vordering, zijn de:

Ouder dan 2 jaar - jonger dan 3 jaar: 10%

Ouder dan 3 jaar - jonger dan 5 jaar: 50%

Ouder dan 5 jaar: 90%

Het bestuur opteert ervoor om ook waardeverminderingen toe te passen als hun realisatiewaarde op de datum van de jaarafsluiting lager is dan hun boekhoudkundige waarde.

VOORRADEN

De voorraden die het bestuur heeft verworven naar aanleiding van ruiltransacties, waarderen ze tegen de aanschaffingswaarde of de marktwaarde op de balansdatum als die lager zijn. De waardering tegen een lagere marktwaarde zal niet worden behouden als de marktwaarde achteraf hoger is dan de lagere waarde waartegen de voorraad werd gewaardeerd.

De voorraden die verworven zijn door niet-ruiltransacties, worden gewaardeerd tegen de marktwaarde op de datum van de verwerving. Deze zullen echter niet worden gewaardeerd indien ze gratis of tegen een symbolische prijs worden verdeeld of verbruikt worden in het productieproces van goederen die gratis of tegen een symbolische prijs worden verdeeld.

Het bestuur opteert ervoor om initieel geen voorraden uit te drukken. In afwijking zal geopteerd worden voor de FIFO-waardering (waardering voorraden aan de 'recentste' aankooprijzen).

FINANCIEEL VASTE ACTIVA

Belangen of aandelen in rechtspersonen worden in de boekhouding opgenomen tegen hun aanschaffingswaarde. De aanschaffingswaarde van belangen of aandelen, ontvangen als vergoeding voor inbrengen die niet bestaan in contanten of die voortkomen uit de omzetting van vorderingen, stemt overeen met de conventionele waarde van de ingebrachte goederen en waarden of van de omgezette vorderingen. Als de conventionele waarde echter lager is dan de marktwaarde van de ingebrachte goederen en waarden of van de omgezette vorderingen, wordt de aanschaffingswaarde geherwaardeerd tot de hogere marktwaarde.

Er worden waardeverminderingen toegepast op de belangen en de aandelen die onder de financiële vaste activa zijn opgenomen in geval van duurzame minderwaarde of ontwaarding, verantwoord door de toestand, de rentabiliteit of de vooruitzichten van de entiteit waarin de belangen of de aandelen worden aangehouden. Het bestuur zal ook op de vorderingen, inclusief de vastrentende effecten, die in de financiële vaste activa zijn opgenomen waardeverminderingen toepassen als er voor het geheel of een gedeelte van de vordering onzekerheid bestaat over de betaling ervan op de vervaldag.

MATERIËLE VASTE ACTIVA

De materiële vaste activa worden onderverdeeld in drie categorieën. De **gemeenschapsgoederen** zijn de roerende en onroerende activa die worden aangewend binnen het 'maatschappelijk doel' van de organisatie, los van enige bedrijfseconomische activiteit. De **bedrijfsmatige activa** worden aangewend binnen een bedrijfsmatige context, dat betekent waar een bepaald rendement of zekere productiviteit kan worden gekoppeld aan de aangewende activa. De diensten verbonden aan deze activa worden aangeboden aan concurrentiële tarieven, die beogen zoveel als mogelijk de kosten verbonden aan deze diensten te dekken. De **overige activa** worden voor geen van vorige doeleinden aangewend, maar worden aangehouden als '(on)roerende reserve'. Deze activa zijn niet nuttig bij het functioneren van het bestuur, en kunnen mogelijks in de toekomst worden gerealiseerd ter financiering van andere investeringen.

Tot het **erfgoed** behoren de activa met historische, artistieke, wetenschappelijke, ... waarde. Erfgoed zal in veel gevallen weinig economische voordelen opleveren of weinig dienstenpotentieel inhouden. Deze hebben dus in principe geen gebruikswaarde. Daarom zal op de aanschafwaarde van deze activa een waardevermindering worden toegepast om de boekhoudkundige waarde terug te brengen tot €1. Indien het actief dat behoort tot erfgoed wordt ingezet voor de uitvoering van het 'maatschappelijk doel' (bv. dienst toerisme in belfort), kan dat actief tóch een gebruikswaarde hebben. Dat actief wordt dan niet afgeschreven maar de waarde kan worden aangepast door het uitdrukken van waardeverminderingen.

Overige zakelijke rechten op onroerende goederen betreft de andere zakelijke rechten die het bestuur bezit op een onroerend goed als de vergoedingen bij aanvang van het contract werden vooruitbetaald (geactiveerde eenmalige vergoeding). Deze activa worden afgeschreven over de looptijd van de overeenkomst, tenzij de economische gebruiksduur van het actief waarop het zakelijk recht betrekking heeft, korter is.

De **gebruiksrechten voor materiële vaste activa** waarover het bestuur beschikt op grond van **leasing of gelijkaardige overeenkomsten** (bv. erfpacht) worden onder de activa opgenomen voor het gedeelte van de volgens de overeenkomst te storten termijnen, dat strekt tot de wedersamenstelling van de kapitaalwaarde van het goed waarop de overeenkomst betrekking heeft. De overeenkomstige schuld aan de passiefzijde waardeert het bestuur ieder jaar ten bedrage van het gedeelte van de in de volgende boekjaren te storten termijnen, dat strekt tot de wedersamenstelling van de kapitaalwaarde van het goed waarop de overeenkomst betrekking heeft. De duur van de afschrijvingsperiode wordt geregeld door IAS17 en IPSAS13: indien het *redelijk zeker* is dat het geleasede actief overgenomen wordt bij het verstrijken van de leaseperiode (lichten van de aankoopoptie), zal het actief worden afgeschreven over de normale gebruiksduur van soortgelijke activa (die in volle eigendom zijn). Indien het *niet redelijk zeker* is dat het actief wordt overgenomen bij het verstrijken van de leaseperiode (aankoopoptie wordt niet gelicht), wordt het actief afgeschreven over de leaseperiode, tenzij de (economische) gebruiksduur korter is.

IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

De immateriële vaste activa worden gewaardeerd aan aanschafwaarde, tenzij deze niet verworven zijn van derden. In dat geval worden ze gewaardeerd tegen de vervaardigingsprijs, als die niet hoger is dan een voorzichtige raming van de gebruikswaarde of van het toekomstige rendement of nut voor het bestuur van die vaste activa.

VORDERINGEN OP LANGE TERMIJN

Vorderingen worden in de balans weergegeven tegen de nominale waarde. Indien de inning van deze vorderingen twijfelachtig is, worden deze overgeboekt naar de post dubieuze debiteuren. Op dubieuze debiteuren worden correctie geboekt aan de hand van waardeverminderingen, om aan te duiden welk bedrag waarschijnlijk nog zal geïnd worden.

SCHULDEN

De schulden worden gewaardeerd tegen de nominale waarde.

NETTO-ACTIEF

De **ontvangen investeringssubsidies en schenkingen** worden geleidelijk in resultaat genomen (verrekend) volgens hetzelfde ritme als de afschrijvingen of de waardeverminderingen op de vaste activa waarvoor deze werden verkregen. Zolang een investering in uitvoering is en dus nog niet wordt afgeschreven, wordt de verkregen investeringssubsidie nog niet verrekend.

De **voorzieningen** worden stelselmatig gevormd voor bestaande verplichtingen die zeker zijn op balansdatum en waarvan de omvang betrouwbaar kan worden bepaald. Ze worden niet gevormd voor 'waarschijnlijke' verplichtingen en worden niet gehandhaafd als ze op het einde van het financieel boekjaar hoger zijn dan wat vereist is op basis van een actuele beoordeling van de risico's en kosten voor het bestuur.



BIJZONDERE BEPALINGEN BIJ DE INBRENG VAN DIENSTVERLENING¹

Op 01 januari 2018 worden de thuiszorg- en woonzorgdienstverleningen ingebracht van OCMW Evergem, OCMW Maldegem en OCMW Nevele in het Zorgbedrijf Meetjesland.

Op 01 januari 2024 wordt de thuiszorgdienst ingebracht van OCMW Lievegem.

In de jaarrekening 2018 zullen de bijzondere bepalingen omtrent de waarderingsregels van de inbreng worden vermeld.

De inbreng van de thuiszorg- en woonzorgdienstverleningen wordt uitgebreid beschreven in de statuten van het Zorgbedrijf Meetjesland.

De inbreng van OCMW Maldegem wordt als volgt samengevat:

De inbreng van het OCMW van Maldegem in het Zorgbedrijf Meetjesland, welke geschiedt met ingang vanaf 1 januari 2018 omvat de gehele exploitatie en alles wat daarin kadert van het woonzorgcentrum 'Warmhof', inclusief de kamers voor kortverblijf en de assistentiewoningen en van alles wat kadert in de thuiszorg, inclusief de dienst gezinszorg en aanvullende thuiszorg, de dienstencheques en de dagopvang. Deze inbreng omvat eveneens een gebruiksrecht op de gronden gelegen tussen de Gentssteenweg en het woonzorgcentrum 'Warmhof' en een gebruiksrecht op de gronden langs het woonzorgcentrum 'Warmhof' en de aanpalende groepen van assistentiewoningen. Het OCMW Maldegem zal een recht van erfpacht vestigen op de onroerende goederen.

De inbreng van OCMW Evergem wordt als volgt samengevat:

De inbreng van het OCMW van Evergem in het Zorgbedrijf Meetjesland, welke geschiedt met ingang vanaf 1 januari 2018, omvat de gehele exploitatie en alles wat daarin kadert van het Woonzorgcentrum 'Ter Caele', inclusief de assistentiewoningen, het Woonzorgcentrum 'Ter Hollebeke', inclusief de assistentiewoningen, het Woonzorgcentrum 'Ten Oudenvoorde', inclusief kortverblijf en assistentiewoningen en van alles wat kadert in de thuiszorg, inclusief de dienst gezinszorg en aanvullende thuiszorg en de dienstencheques. Deze inbreng omvat eveneens een gebruiksrecht op de onmiddellijk aanpalende gronden aan de woonzorgcentra 'Ter Caele' en 'Ter Hollebeke' en op de volledige site 'Ter Caele'. Het OCMW Evergem zal een recht van erfpacht vestigen op de onroerende goederen.

De inbreng van OCMW Nevele wordt als volgt samengevat:

De inbreng van het OCMW van Nevele in het Zorgbedrijf Meetjesland, welke geschiedt met ingang vanaf 1 januari 2018, omvat de gehele exploitatie en alles wat daarin kadert van het Woonzorgcentrum 'Ter Leenen', inclusief de kamers voor kortverblijf, en van alles wat kadert in de thuiszorg, inclusief de dienstencheques, de warme maaltijden en de klusjesdienst. Deze inbreng omvat eveneens een gebruiksrecht op de site van de oude vleugel van het woonzorgcentrum

¹ Conform nota Meetjesland ZB Verwerking inbreng OCMW's bij oprichting van 30/10/2018 opgemaakt door Q&A en goedgekeurd en bevestigd door Jean-Pierre Loncke per mail op 13/11/2018

'Ter Leenen' aan de Graaf van Hoornestraat. Het OCMW Nevele zal een recht van erfpacht vestigen op de onroerende goederen.

De inbreng van OCMW Lievegem wordt als volgt samengevat:

De inbreng van het OCMW Lievegem in het Zorgbedrijf, welke geschiedt met ingang vanaf 01/01/2024, omvat de gehele exploitatie en alles wat daarin kadert van de dienst gezinszorg en aanvullende thuiszorg.

Specifiek boekhoudkundige verwerking van de inbreng:

Alle roerende goederen, zowel materiële als immateriële, met inbegrip van de daaraan verbonden rechten, zoals onder meer erkenningen en subsidieregelingen, die per 31 december 2017 betrekking hadden op de uitbating van de infrastructuur en de diensten die in de huidige werking en planning van het OCMW gerelateerd zijn aan seniorenzorg werden opgenomen in de balans van het Zorgbedrijf Meetjesland aan de boekwaarde die terug te vinden was in de balans van het OCMW per 31 december 2017. De resterende afschrijvingsduur van de roerende goederen wordt mee overgenomen.

Er werden geen schuldvorderingen met betrekking tot de exploitatie aan klanten ingebracht in het Zorgbedrijf Meetjesland. Alle schuldvorderingen met betrekking tot de exploitatie tot en met 31 december 2017 van de diensten die in de huidige werking en planning van het OCMW gerelateerd zijn aan seniorenzorg, zullen voor rekening van het OCMW blijven.

Enkel de schuldvordering aan VIPA voor de resterende looptijd van de VIPA subsidies, voor WZC Ter Leenen en voor WZC Ten Oudenvoorde, werd ingebracht.

Alle schulden voor de periode vanaf 1 januari 2018 die betrekking hebben op de exploitatie van de infrastructuur, inclusief de terugbetaling van de financiering van de onroerende goederen seniorenzorg, en de diensten die in de huidige werking en planning van het OCMW gerelateerd zijn aan seniorenzorg, zullen voor rekening van het Zorgbedrijf Meetjesland komen en worden opgenomen in de balans op 1 januari 2018 op basis van de aflossingstabellen van de leningen. Het saldo na vervalddag 31 december 2017 ingeschreven in de OCMW boekhouding werd opgenomen als beginsaldo van de lening in het Zorgbedrijf Meetjesland.

Er werden geen betwistingen en latenties ingebracht in het Zorgbedrijf Meetjesland. Alle betwistingen en latenties die betrekking hebben op de exploitatie van de infrastructuur en de diensten, die in de huidige werking en planning van het OCMW gerelateerd zijn aan seniorenzorg, en waarvan de oorzaak teruggaat tot de periode voor 1 januari 2018 zullen voor rekening van het OCMW zijn.

Inbreng onroerende goederen

De onroerende goederen werden ingebracht in het Zorgbedrijf Meetjesland via een recht van erfpacht tegen een jaarlijkse canon van 1 euro. Deze onroerende goederen kunnen in principe niet op de balans van het Zorgbedrijf Meetjesland worden uitgedrukt, omdat deze niet in volle eigendom werden overgedragen naar het Zorgbedrijf Meetjesland. Evenmin werd een "redelijke" vergoeding bepaald als canon in de erfpachtovereenkomst.

De jaarlijkse canon van 1 euro als compensatie voor het gebruiksrecht zal via de kosten op de resultatenrekening verlopen. Nochtans kunnen de betalingen van de leningslasten op de onroerende goederen die het Zorgbedrijf

Meetjesland overneemt, beschouwd worden als een “redelijke” vergoeding voor het gebruik van onroerende goederen, ook al zijn deze in de erfpachtovereenkomst ‘niet expliciet’ in relatie gebracht met het verlenen van het zakelijk recht. De betaling van de leninglasten aan de inbrengende OCMW’s gedurende een resterende periode van c.a. 13 jaar (inschatting van gemiddelde resterende looptijd van de ingebrachte leningen) kan immers in relatie worden gebracht met het verlenen van het gebruiksrecht op de onderliggende onroerende activa. Omdat deze betalingen aldus als ‘redelijke vergoeding’ kunnen worden beschouwd, is aan de voorwaarde voldaan om een gebruiksrecht in hoofde van het zorgbedrijf te activeren op de balans van het zorgbedrijf.

Het gebruiksrecht op de balans van het Zorgbedrijf Meetjesland zal overeenkomen met de boekwaarde op 31 december 2017 van de onderliggende onroerende goederen op de balans(en) van de OCMW’s. In de oprichtingsakte wordt vermeld dat er een akte zal worden opgemaakt voor de vestiging van het recht van erfpacht en het gebruiksrecht op basis van de boekhoudkundige waarde per 31 december 2017.

De uitgedrukte gebruikswaarde op het actief van de balans vormt de basis voor de afschrijving over een duur die verband houdt met de looptijd van het zakelijk recht (d.i. 28 jaar).

AFSCHRIJVINGSTERMIJNEN

MATERIËLE VASTE ACTIVA	AFSCHRIJVINGS-TERMIJN
Terreinen Deze rubriek bevat naast de onbebouwde terreinen ook de gronden van wegen, gebouwen, waterlopen en kunst(bouw)werken. De (afschrijfbare) aanleg en uitrusting op terreinen (bv. verharding, omheining, ...) wordt opgenomen onder de rubriek 'bebouwde terreinen'.	- 5-15 jr
Gebouwen <u>Onderhoudswerken aan gebouwen</u> die niet worden opgenomen in de exploitatie, worden over een kortere termijn afgeschreven. Deze termijn hangt af van de aard van het onderhoudswerk en de impact op de gebruikswaarde van het gebouw.	33 jr 5-15jr
Wegen Onder <u>wegen</u> worden alle elementen van het weggennet opgenomen (verharding, slijtlaag, voetpaden, fietspaden, ...). Het aanbrengen of vervangen van de slijtlaag wordt afgeschreven over een kortere termijn. Onder de <u>overige infrastructuur betreffende de wegen</u> worden onder meer straatmeubilair, verkeerssignalisatie, wegbeplanting, ... opgenomen. <u>Onderhoudswerken aan wegen</u> die niet worden opgenomen in de exploitatie, worden over een kortere termijn afgeschreven. Deze termijn hangt af van de aard van het onderhoudswerk en de impact op de gebruikswaarde van de weg.	33 jr 5 jr 10 jr 5-15 jr
Waterlopen en waterbekkens <u>Onderhoudswerken aan waterlopen en waterbekkens</u> die niet worden opgenomen in de exploitatie, worden over een kortere termijn afgeschreven. Deze termijn hangt af van de aard van het onderhoudswerk en de impact op de gebruikswaarde.	33 jr 5-15 jr
Overige onroerende infrastructuur	

Onder overige onroerende infrastructuur worden onder meer het rioleringsnet, de openbare verlichting, nutsleidingen en kunst(bouw)werken opgenomen.	33 jr
<u>Onderhoudswerken aan overige onroerende infrastructuur</u> die niet worden opgenomen in de exploitatie, worden over een kortere termijn afgeschreven. Deze termijn hangt af van de aard van het onderhoudswerk en de impact op de gebruikswaarde van de infrastructuur.	5-15 jr
Installaties, machines en uitrusting Onder de installaties, machines en uitrusting wordt onder meer opgenomen werkmateriaal (boormachines, grasmachines, hakselaars, brandweer-helmen- en kledij, reanimatietoestellen, keukengerei, diepvriezers, koelkasten, uitrusting van RVT's ,...	5-10 jr
Meubilair Onder meubilair wordt onder meer opgenomen kasten, stoelen, banken, bureaus,... in de mate dat ze niet onroerend door bestemming zijn	10 jr



Kantooruitrusting	
Onder kantooruitrusting wordt onder meer opgenomen faxtoestellen, kopieermachines, papiervernietigers, tv's, dvd-spelers, ...	5 jr
Gezien de snelle veroudering en technologische evolutie in het <u>informaticamaterieel</u> wordt deze rubriek over een kortere termijn afgeschreven. ... Informaticamateriaal bevat onder meer computers, computerschermen, beamers, laptops, ...	3 jr
Rollend materiaal	
Rollend materiaal bevat onder meer auto's, vrachtwagens, tractoren en andere voertuigen en hun toebehoren.	5-10 jr
Kunstwerken (geen erfgoed)	-
Erfgoed	-

IMMATERIËLE VASTE ACTIVA	AFSCHRIJVINGS- TERMIJN
Kosten van onderzoek en ontwikkeling	5 jr
Concessies, octrooien, licenties, knowhow, merken en soortgelijke rechten	5 jr
Goodwill	5 jr
Plannen en studies	5 jr

Dubieuze debiteuren

Vorderingen worden in de balans weergegeven tegen de nominale waarde. Indien er onzekerheid bestaat over de invorderbaarheid van bepaalde vorderingen, worden deze overgeboekt naar dubieuze debiteuren.

Op 31.12.2024 was er nog een openstaand bedrag van 11.268,24 euro uit het boekjaar 2022. Oudere openstaande bedragen zijn er niet.

De waardering van de vorderingen werd aangepast volgens de waarderingsregels.

Een overzicht van de niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

De OCMW staan borg voor de leningen die werden overgedragen aan het Zorgbedrijf Meetjesland:

Op 31/12/2024 bedragen de borgstellingen :

Evergem : 3.689.405,88 euro (JR23 : 4.277.184,85 euro - JR22 : 4.489.702,54 euro)

Maldegem : 4.593.071,23 euro (JR23: 5.581.256,56 - JR22 : 6.450.439,86 euro)

Deinze : 2.431.964,70 euro (JR23 : 2.775.816,80 euro - JR22 : 3.166.008,75 euro)

Een verklaring van belangrijke verschillen tussen de gerealiseerde en de gebudgetteerde ontvangsten en uitgaven

Exploitatiebudget

Een vergelijking van verschillende werkjaren zou een stuk interessanter zijn voor een zorgvereniging, maar het decreet bepaalt dat we een vergelijking moeten opnemen in onze jaarrekening tussen de gerealiseerde en de gebudgetteerde ontvangsten en uitgaven.

Jaarrekening 2024

Op 1 januari 2018 werden de operationele diensten in de residentiële zorg en thuiszorg van OCMW Evergem, Maldegem en Nevele overgedragen naar het Zorgbedrijf Meetjesland.

Het budget 2019 van het Zorgbedrijf Meetjesland werd voor de eerste keer opgemaakt door het Zorgbedrijf Meetjesland zelf. Het budget 2019 was voor het grootste deels gebaseerd op het budget 2018 omdat er nog geen afgewerkte jaarrekening voorhanden was. Daardoor was voor bepaalde dienstverleningen het verschil ook weer groot tussen budget en jaarrekening.

In de loop van het kalenderjaar 2018 bleek dat er heel wat verschillen waren in de werkwijzen van budgettering en verwerken van uitgaven en ontvangsten. In 2018 is er daarom geleidelijk aan een stappenplan opgemaakt om eenzelfde uitgave of ontvangst op dezelfde wijze te gaan verwerken in de boekhouding over de verschillende WZC, assistentiewoningen en thuiszorg diensten heen.

Een vergelijking van de rekening met het budget is een niet zo relevante oefening op detailniveau. Ook is de organisatie nogal groot (omzet van meer dan 45 miljoen euro) om ons te focussen op detaillijnen.

In jaarrekening 2024 overschreden we voor twee gemeenten, Evergem en Maldegem, het budget van hun bijdrage in de exploitatie van de zorg. We hadden geraamd dat de bijdrage van de moederbesturen 4,20% van de totale exploitatie ontvangsten ging zijn. Het werd uiteindelijk 4,06%. Dat is een stijging met 0,11 % tov JR22.

Voor Maldegem betekent dat een extra bijdrage van +/- 15.000 euro.

Voor Evergem betekent dat een extra bijdrage van +/- 215.000 euro.

Eenzijds valt dit te verklaren door de timing van onze aanpassing van het meerjarenplan. We passen ons budget aan in de zomer op basis van de cijfers van het opvolgingsrapport (1^{ste} 6 maanden van het jaar) en op basis van de inflatieverwachtingen van het federaal planbureau van juli, zodat we de cijfers in de loop van september aan de OCMW's kunnen bezorgen, zodat zij die in hun aanpassing MJP kunnen opnemen.

Onverwachte zaken in het najaar van het planningsjaar worden niet meer gebufferd door deze aanpassing van het budget in de zomer.

En anderzijds proberen we jaar na jaar ook correcter te budgetteren en geen of slechts beperkte marges in te calculeren zodat we niet onnodig middelen vragen aan de OCMW's. Bij onverwachte zaken die voorvallen in het najaar van het gebudgetteerde jaar kunnen we dan moeilijk ingrijpen en budgetten verschuiven.

Voor Maldegem beseften we dat bij de aanpassing van het budget in de zomer van 2024 marge klein zou zijn door de correctie van teveel ingeschreven GZ subsidies in 2023 die eigenlijk pas in 2024 mochten geregistreerd worden (+/- 120.000 euro)

Voor Evergem was het ook duidelijk dat het budget onvoldoende ging zijn in de zomer. Daarom hebben we het budget voor de tussenkomst toen opgetrokken met 100.000 euro. Dat bleek nog steeds te weinig bij de opmaak van de jaarrekening.

De grootste verschillen tussen de ramingen en de jaarrekening situeren zich in de WZC Ten Oudenvoorde. Maar ook in WZC Ter Caele en WZC Ter Hollebeke zien we minder goede resultaten dan de voorgaande jaren.

Jaarrekening 2024

We zagen voornamelijk een betere opvolging van onze personeelsnormen, aantal handen aan het bed, binnen de Evergemse WZC doordat er in elk WZC een voltijds directeur aanwezig was gedurende het hele jaar. Deze extra handen aan het bed zorgden voor een betere kwaliteit maar ook hogere personeelsuitgaven. Daarentegen zagen we ook voornamelijk in het WZC ten Oudenvoorde een gestage toename in de zorggraad.

Wat tevens opvalt, is dat we iets meer hebben uitgegeven en ontvangen op exploitatieniveau dan voorzien in het meerjarenplan. We ontvingen 0,59 % meer dan opgenomen in het meerjarenplan en gaven 0,66% meer uit dan voorzien in het meerjarenplan. Hett is vrij goed gebudgetteerd als je binnen een marge van minder dan 1% zit.

Zoals hierboven beschreven is de timing van de budgetcontrole en de aanpassing van het budget een grote reden van het fout ramen van onze uitgaven en ontvangsten.

Kan de budgettering en de budgetopvolging beter? Ja, maar niet met de huidige beperkt aantal medewerkers op de financiële dienst. Extra personeel brengt extra kosten met zich mee. Als de algemeen vergadering het budgetteren en de foutenmarge van het budget een ernstig probleem vindt, dan zal er extra personeel nodig zijn op de financiële dienst.

Maar het is niet zo dat het overschrijden van het budget, betekent dat de financiële cijfers van het Zorgbedrijf Meetjesland minder goed zouden zijn. In verhouding met andere openbare besturen en hun zorg instellingen, is het financiële resultaat van het zorgbedrijf nog steeds voortreffelijk (zie verder)

Hieronder vind je schema J2.

Budgettair resultaat		Jaarrekening	Meerjarenplan
I. Exploitatiesaldo	(a-b)	1.346.129	1.369.945
a. Ontvangsten		46.997.808	46.721.490
b. Uitgaven		45.651.680	45.351.545
II. Investeringsaldo	(a-b)	328.353	282.270
a. Ontvangsten		1.592.479	1.937.378
b. Uitgaven		1.264.126	1.655.108
III. Saldo exploitatie en investeringen	(I+II)	1.674.482	1.652.215
IV. Financieringsaldo	(a-b)	-1.674.482	-1.652.215
a. Ontvangsten		322.313	352.000
b. Uitgaven		1.996.794	2.004.215
V. Budgettair resultaat van het boekjaar	(III+IV)	0	0
VI. Gecumuleerd budgettair resultaat vorig boekjaar		0	0
VII. Gecumuleerd budgettair resultaat	(V+VI)	0	0
VIII. Onbeschikbare gelden		0	0
IX. Beschikbaar budgettair resultaat	(VII-VIII)	0	0

Autofinancieringsmarge		Jaarrekening	Meerjarenplan
I. Exploitatiesaldo		1.346.129	1.369.945
II. Netto periodieke aflossingen	(a-b)	1.350.535	1.357.945
a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen		1.996.794	2.004.215
b. Periodieke terugvordering leningen		646.259	646.270

Jaarrekening 2024

Zorgbedrijf Meetjesland wv
Sleidinge-Dorp 43
9940 Evergem
VolgNr Alg Jnl 2024/34680

Algemeen Directeur: Piet Vanwambeke
Voorzitter: Joeri De Maertelaere

VolgNr. Budg. Journaal 2024/103189

III. Autofinancieringsmarge	(I-II)	-4.406	12.000
------------------------------------	---------------	---------------	---------------

Gecorrigeerde autofinancieringsmarge	Jaarrekening	Meerjarenplan
I. Autofinancieringsmarge	-4.406	12.000
II. Correctie op de periodieke aflossingen (a-b)	955.525	962.945
a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen	1.996.794	2.004.215
b. Aangewezen aflossingen o.b.v. de financiële schulden	1.179.056	1.041.270
III. Gecorrigeerde autofinancieringsmarge (I+II)	951.118	974.945

Alles komt samen in de dotatie werking van de OCMW's, dat is afrekening van de dienstverlening van het Zorgbedrijf Meetjesland op het grondgebied van de desbetreffende gemeenten.

In het budget was er berekend dat het geconsolideerd tekort van de dienstverlening van het Zorgbedrijf Meetjesland 2.413.229 zou bedragen in 2024, maar we komen tot een geconsolideerd tekort van 2.192.260 euro.

De totale bijdrage is de optelsom van een positief resultaat van de exploitatie van onze woonzorg (2.916.042 euro) en het negatief resultaat van de exploitatie van onze thuiszorg (-22.388 euro) verminderd met de uitgaven voor de ondersteunende diensten (3.354.660 euro) en de leningslasten (1.731.280 euro).

De grootste verschillen (>100.000 euro) in absolute cijfers bevinden zich langs de uitgavenzijde bij

+ = meer uitgegeven dan het budget / - = minder uitgegeven dan het budget

- 6110000 Elektriciteit (-189.907,57 euro)
- 61100010 Gas (-297.753,87 euro)
- 6170000 Interimpersoneel (+266.561,60 euro)
- 6170200 Zelfstandig verpleegkundigen en zorgkundigen (+280.821,82 euro)
- 6171000 Gedetacheerde vastbenoemden (-291.771,29 euro)
- 6204000 Bruto bezoldigingen jobstudenten (+103.202,88 euro)
- 6223000 WG bijdrage voor bovenwettelijke verzekering 2^{de} pensioen pijler (+203.827,19 euro)
- 6231000 Bijdragen arbeidsgeneeskundige dienst (+113.759,80 euro)

De grootste verschillen (>100.000 euro) in absolute cijfers bevinden zich langs de uitgavenzijde bij

+ = meer ontvangen dan het budget / - = minder ontvangen dan het budget

- 7000100 Opbrengsten DGAT (+120.125,20 euro)
- 7030000 Opbrengsten DCO (-267.487,18 euro)
- 7405020 Toelage eindeloopbaan (+175.727,57 euro)
- 7405051 Subsidies VIA6 (+127.668,33 euro)
- 7405100 Subsidies DGAT (-210.223,83 euro)
- 7405800 Specifieke werking subsidies Woonzorg (+105.469,87 euro)
- 7460000 Recuperaties van kosten (+143.952,62 euro)

Investeringsaldo

Van het goedgekeurd investeringsbudget van 1.655.108 euro bij de aanpassing MJP werd 1.264.126 euro gerealiseerd. Dat is een realisatiegraad van 76,37% (in 2023 : 73,35 % in 2022 : 71,00% / in 2021: 80,89 % / in 2020 :68,37 % / in 2019 : 73,12% / in 2018 : 30,70%)

Er werden enkel grote investeringsbudgetten niet of deels uitgevoerd uit het initieel investeringsbudget.

Bij de aanpassing van het meerjarenplan werden enkel investeringsbudgetten overgedragen naar 2025.

Na 31.12.2024 werd via een beslissing van Raad van Bestuur (19.02.2025) de saldi van de volgende investeringsbudgetten ook nog overgedragen.

- IE-220 A322 van het budget renovatie wijk Lazarusbron voor 36.980,42 euro;
- IE-420 A321 van het budget renovatie CADO Maldegem voor 13.192,85 euro (gefinancierd met VIPA subsidies);
- IE-310 A311 van het opstartbudget nieuwbouw in WZC Ter Caele voor 109.576,90 euro;
- IE-311 A323 van het budget energiebesparende maatregelen in WZC Ter Hollebeke voor 20.000 euro;
- IE-330 A323 voor de elektrische wagen in WZC Ter Leenen voor 59.022,08 euro;
- IE-330 A312 voor de renovatie van de zolder in WZC Ter Leenen voor 50.289,90 euro;

Er werden enkel grote investeringsbudgetten slechts deels uitgevoerd uit het initieel investeringsbudget :

Deels uitgevoerde projecten

- Renovatie wijk Lazarusbron : werken uitgevoerd voor 3.019,58 euro
- Energetische verbouwing CADO in Maldegem : werken uitgevoerd voor 51.767,10 euro
- Opstartbudget nieuwbouw Ter Caele : werken uitgevoerd voor 79.476,57 euro
- Masterplan site WZC Ter Leenen : verbouwing zolder - werken uitgevoerd voor 154.382,36 euro
- Elektrische wagen en uitrusting voor dienst warme maaltijden in Nevele – werken uitgevoerd voor 977,92 euro

Er werden enkel grote investeringsbudgetten volledig uitgevoerd uit het initieel investeringsbudget :

- Medicatiekarren voor de 5 WZCa voor 108.335,23 euro
- Zonnepanelen op GAW Ten Oudenvoorde voor 24.828,57 euro
- Zonnepanelen op WZC Ter Leenen voor 44.995,13 euro
- Telefooncentrale in WZC Ter Leenen voor 38.145,23 euro
- Modernastie van liften WZC Warmhof : werken uitgevoerd voor 21.236,79 euro

Voor de vervangingsinvesteringen in de verschillende gemeenten werden de volgende realisatiegraden gehaald (in MJP = 800,00 euro per bewoner in WZCa behalve voor WZC Ter Caele 200 euro)

- Evergem : 98,1% of 246.924,59 euro (980,64 euro per bewoner in WZCa en per 5 bewoners in assistentie woningen)
- Maldegem : 97,6 % of 140.388,07 euro (976,27 euro per bewoner in WZCa en per 5 bewoners in assistentie woningen)
- Deinze : 93,2 % of 70.810,65 euro (931,72 euro per bewoner in WZCa)

Financieringssaldo

Het budget en de rekening verschillen beperkt voor de uitgaven (7.421 euro) voornamelijk doordat niet alle leningen volledig werden opgenomen zoals gebudgetteerd en dus de leningslasten lager waren dan voorzien.

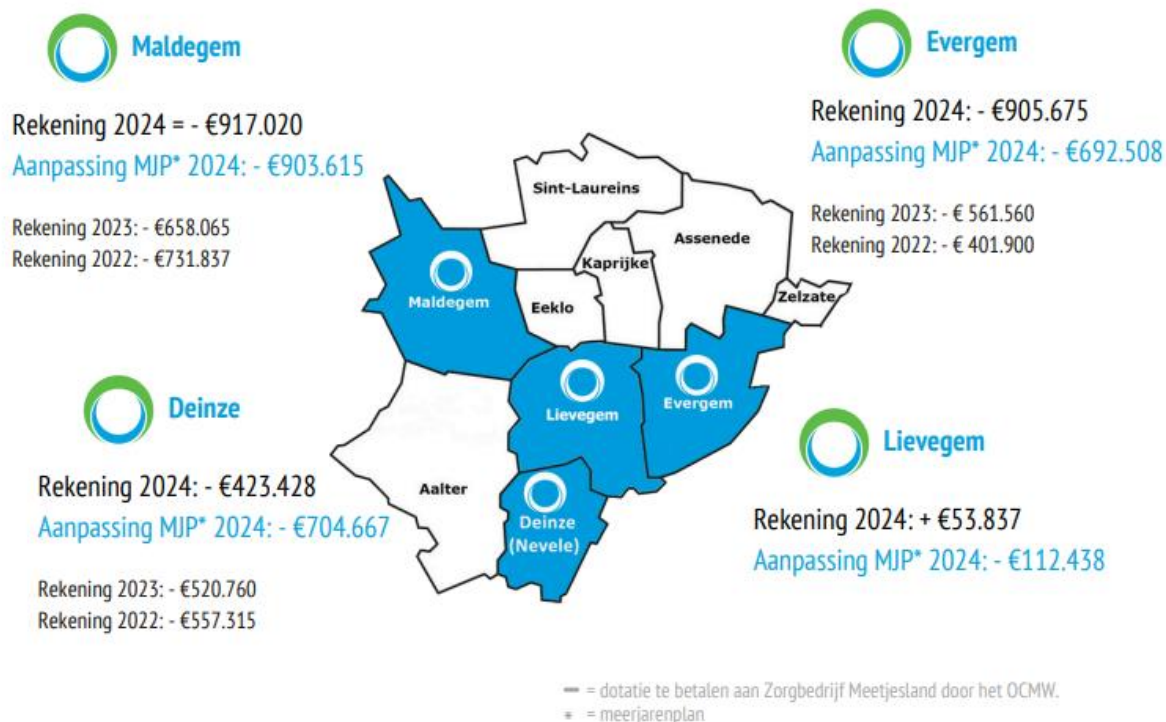
Voor de ontvangsten is het verschil groter omdat de lening die waren voorzien om op te nemen niet allemaal volledig zijn opgenomen (322.313 euro van de 352.000 euro)

Toelichting over kosten, opbrengsten, uitgaven en ontvangsten met buitengewone invloed

Zie de presentatie en de mondelinge uitleg tijdens de algemene vergadering, zie hoofdstuk “Een verklaring van belangrijke verschillen tussen de gerealiseerde en de gebudgetteerde ontvangsten en uitgaven” op pagina 108, zie hoofdstuk “Uitleg dotaties werking” op pagina 156 en zie jaarverslag

Buitengewone uitgaven en ontvangsten zijn te wijten aan

1. De dalende energieprijzen
2. Inzet van interim-personeel wegens krapte op de arbeidsmarkt en de gevolgen van de interim besparende maatregelen
3. Dalende prestaties DCO
4. Een voltijdse WZC directeur in elk van onze WZCa waardoor betere opvolging personeelsnorm en kwaliteit van werking
5. Foutieve registratie GZ subsidies Maldegem eind 2023



Voor twee gemeentes (Evergem en Maldegem) is de bijdrage in de exploitatie van de zorg gestegen tov 2023 (Evergem +344.114,51 euro en Maldegem +258.954,61 euro). Enkel voor Deinze gaat de bijdrage in de exploitatie van de zorg naar beneden in 2024 tov 2023 (-97.332,38 euro). Voor Lievegem was er zelfs een overschot en konden we een deel van de ontvangsten van de Gezinszorg doorstorten naar het OCMW (53.837,33 euro).

Deze bijdrage blijven zeer laag als we dat afzetten t.o.v. andere openbare besturen met zorginstellingen.

Jaarrekening 2024 is de zevende jaarrekening van het Zorgbedrijf. Een welzijnsvereniging richt je op om op langere termijn verankering van de openbare zorgdienstverlening te voorzien met het oog op de toenemende vergrijzing. Het Zorgbedrijf Meetjesland streeft sinds zijn opstart naar een bedrijfsmatige werking om zo de exploitatietekorten te beperken door te werken naar een volledige bezetting van alle woongelegenheden, maximalisatie van de zorggraad, lichtere en gespecialiseerde ondersteunende diensten, schaalvoordelen bij aankopen, een goedkopere RPR en correct aanrekenen van externe personeelssubsidies.

Zo resulteert de lichtere en gespecialiseerde ondersteunende diensten in een zéér lage kost. Slechts 7,35% van de totale exploitatie uitgaven (incl. interesten) gaat naar ondersteunende diensten. Indien onze ondersteunende diensten een even grote hap uit de exploitatie uitgaven zouden nemen als het gemiddelde van gelijkaardige WV (+/- 15%), zou dat een verdubbeling zijn van de kosten voor ondersteunende diensten (of +/- 3.5 milj. euro).

Tussen 2018 en 2024 ontvingen we 13.619.044,52 euro aan bijdrage in de zorg (exploitatie en investeringen) van OCMW Evergem, OCMW Maldegem en OCMW Deinze. Dat is op te splitsen (7 jaren samengeteld) in een bijdrage van in de exploitatie van de woonzorg (incl. ondersteunende diensten en leningslasten) van 177.591,53 euro, in een bijdrage in de exploitatie van de thuiszorg (incl. ondersteunende diensten en leningslasten) van 6.898.832,87 euro en in een bijdrage in investeringen in de zorg van 6.542.620,12 euro.

Jaarrekening 2024

DOTATIE WERKING /BIJDRAGE IN DE EXPLOITATIE VAN DE THUISZORG 2018-2024

	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	Eindtotaal
Evergem	359.703,66 €	459.522,20 €	253.209,95 €	400.768,49 €	405.001,84 €	435.107,96 €	385.636,40 €	2.698.950,50 €
Maldegem	400.432,49 €	320.484,94 €	156.033,30 €	392.277,70 €	386.113,57 €	195.125,96 €	524.506,04 €	2.374.974,00 €
Deinze	206.215,84 €	241.172,15 €	196.474,66 €	280.408,50 €	307.858,34 €	328.523,03 €	318.093,18 €	1.878.745,70 €
Lievegem							-53.837,33 €	-53.837,33 €
Eindtotaal	966.351,99 €	1.021.179,29 €	605.717,91 €	1.073.454,69 €	1.098.973,75 €	958.756,95 €	1.174.398,29 €	6.898.832,87 €

DOTATIE WERKING /BIJDRAGE IN DE EXPLOITATIE VAN DE WOONZORG 2018-2024

	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	Eindtotaal
Evergem	-1.260.334,71 €	-883.955,40 €	-651.154,68 €	-395.369,71 €	-3.101,76 €	126.452,51 €	520.038,58 €	-2.547.425,17 €
Maldegem	-162.092,78 €	-123.083,49 €	13.032,35 €	338.241,17 €	345.723,55 €	462.939,58 €	392.514,11 €	1.267.274,49 €
Deinze	73.259,64 €	141.720,84 €	412.226,24 €	283.507,04 €	249.456,90 €	192.237,04 €	105.334,51 €	1.457.742,21 €
Eindtotaal	-1.349.167,85 €	-865.318,05 €	-225.896,09 €	226.378,50 €	592.078,69 €	781.629,13 €	1.017.887,20 €	177.591,53 €

DOTATIE WERKING /BIJDRAGE IN DE EXPLOITATIE VAN DE ZORG 2018-2024 (THUIS + WOONZORG)

	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	Eindtotaal
Evergem	-900.631,05 €	-424.433,20 €	-397.944,73 €	5.398,78 €	401.900,08 €	561.560,47 €	905.674,98 €	151.525,33 €
Maldegem	238.339,71 €	197.401,45 €	169.065,65 €	730.518,87 €	731.837,12 €	658.065,54 €	917.020,15 €	3.642.248,49 €
Deinze	279.475,48 €	382.892,99 €	608.700,90 €	563.915,54 €	557.315,23 €	520.760,07 €	423.427,69 €	3.336.487,90 €
Lievegem							-53.837,33 €	-53.837,33 €
Eindtotaal	-382.815,86 €	155.861,24 €	379.821,82 €	1.299.833,19 €	1.691.052,44 €	1.740.386,08 €	2.192.285,49 €	7.076.424,40 €

Jaarrekening 2024

Maken we een vergelijking tussen JR23 en JR24 vallen een aantal zaken onmiddellijk op.

De meeste **thuiszorg** dienstverleningen hebben een vergelijkbaar exploitatieresultaat als vorig jaar. De dienstencheques ondernemingen blijven financieel ons zorgenkind. Maar ten opzichte van de vorige jaren was 2024 financieel geen slecht jaar. Het exploitatieverlies was 329.495 euro in 2024 voor de gezamenlijke DCO en dat was 22.638 euro minder verlies dan in 2023.

Voor de gezinszorg blijven de financiële resultaten in de positieve zin evolueren. Jaar na jaar zien we het exploitatieresultaat verbeteren. In 2024 was er wel wat een stabilisatie voor de gezinszorg in Evergem. Het exploitatieoverschot steeg met 7.584 euro naar 180.567 euro.

Echter eind 2023 werd er een foutieve registratie gedaan voor de gezinszorg Maldegem in de boekhouding waardoor ontvangsten voor 2024 werden ingeboekt in boekjaar 2023. De impact zien we in de jaarrekening 2024 waarbij het resultaat van gezinszorg in Maldegem 266.871 euro minder goed was dan in 2023 doordat er in 2023 +/- 120.000 euro te veel aan ontvangsten geboekt zijn. Dit bedrag had geregistreerd moeten zijn in 2024. Dus er staan +/- 120.000 euro te weinig ontvangsten in jaarrekening 2024. Dat verklaart dus een verschil van +/- 240.000 euro. Er werd wel nog een exploitatie overschot geboekt in 2024 van 117.026 euro.

Sterk eerste financieel jaar voor gezinszorg Lievegem

Op 1 januari 2024 werd de gezinszorg van het OCMW Lievegem overgedragen aan het Zorgbedrijf Meetjesland. Onze regionale dienst gezinszorg werd aangevuld met 15.463 uren gezinszorg vanuit het OCMW Lievegem. Door een vlotte wisselwerking tussen het OCMW en het Zorgbedrijf Meetjesland verliep de overstap voor medewerkers en klanten vlot. Eind 2024 was de realisatiegraad voor Lievegem dan ook een mooie 91,82%. We hopen dit de komende jaren nog te verhogen. Ook waren de financiële resultaten in het eerste jaar héél goed. We realiseerden een exploitatie saldo van 143.626,81 euro positief. Er werden ook 89.789,48 euro uitgaven van ondersteunende diensten zoals de personeelsdienst, de financiële dienst, kwaliteitswerking thuiszorg, ... aangerekend aan de gezinszorg Lievegem. We bleven zo met een overschot van 53.837,33 euro zitten voor de dienstverlening op het grondgebied Lievegem. Dat bedrag werd overgemaakt aan het OCMW Lievegem.

Het exploitatieresultaat van de CADO is dan weer minder dan in JR23 toen er geen of slechts beperkte uitgaven waren voor het gebouw. De CADO werd namelijk grondig gerenoveerd in 2023. In 2024 maakten we terug kosten aan energie, onderhoudscontracten voor installaties, ...

De dienst maaltijden aan huis ziet zijn tekort niet meer verder oplopen tegenover vorige jaren waardoor het exploitatieverlies in 2024 119.963 euro bedroeg. De daling van het aantal geleverde maaltijden is nog niet gekeerd.

Dat resulteert in een kostprijs van 1.174.398 euro (incl. ondersteunende diensten) in 2024 voor 196.104 uren thuiszorg (1 dag opvang CADO = 8 uren en 5 maaltijden aan huis = 1 uur)

Bij de **residentiële zorg** zien we in absolute cijfers hier en daar grote verschillen en dan voornamelijk in negatieve zin en voornamelijk in de Evergemse WZC.

Ondanks de dalende energie uitgaven (-157.149 euro) en de interim besparende maatregelen zien we het exploitatieresultaat van de WZ zakken naar 2.916.042 euro of 237.994 euro minder dan in 2023.

Jaarrekening 2024

Drie WZCa haalden een minder positief resultaat als het jaar voordien. In WZC Ter Hollebeke (-82.596 euro minder goed resultaat), in WZC Ten Oudenvoorde (-151.957 euro minder goed resultaat) en WZC Ter Caele (-114.509 euro minder goed resultaat) was 2024 het eerste jaar sinds een langere tijd dat deze WZC een voltijdse WZC directeur hadden over het volledige boekjaar.

De voltijdse aanwezigheid van een directeur heeft een groot effect op de kwaliteit van zorg en de noodzakelijke vernieuwingen qua wijzigende wetgeving en qua leven en wonen in een WZC zo vlot mogelijk te implementeren. Dat resulteert in een betere kwaliteit van zorg met een pak minder meldingen en klachten over zorgverstrekking in onze WZC.

Daar hangt een prijskaartje tegenover. De directeurs hadden in 2024 tijd om hun personeelsnorm goed in te vullen en de afgesproken aantal handen aan het bed te voorzien zoals in de beheersovereenkomst vastgelegd. Voorgaande jaren hadden we soms te weinig medewerkers om de personeelsnorm te halen maar de frisse wind in onze WZC geraken de vacante plaatsen vlotter ingevuld.

Daarenboven werd er ook geïnvesteerd in de coaching van één van onze WZC directeurs (+/- 70.000 euro).

Boekjaar 2024 was ook het eerste jaar dat er drie voltijdse WZC directeurs op de payroll stonden van het Zorgbedrijf.

De volledige uitrol van de interimbesparende maatregelen is gebeurd in 2024 maar de financiële effecten laten nog wat op zich wachten. Er was wel een afbouw van interim maar de onvoldoende om de kost voor de vliegende ploeg volledig te compenseren.

Zowel in Ter Hollebeke (+1.31%) als in Ten Oudenvoorde (3,02%) zagen we een stijging van de zorggraad. Dat betekent in 2024 als extra personeel om de zorg te kunnen bieden aan zwaardere zorgprofielen maar de financiële compensatie volgt pas 1,5 jaar later.

In het Warmhof zagen we het exploitatieresultaat ook licht stijgen met 57.747 naar 655.416 euro positief. Een eenduidige verklaring is hiervoor niet te geven. In 2023 was de evolutie min of meer omgekeerd.

WZC Ter Leenen zag zijn exploitatieresultaat wel verbeteren met 42.289 euro. Dat is ondertussen het vijfde jaar op rij dat het exploitatieresultaat positief evolueert van 112.310 euro in 2020 naar 439.910 euro in 2024.

De kans is reëel dat deze trend in 2025 gebroken zal worden en het resultaat niet beter zal zijn doordat enerzijds de zorggraad aan het zakken is (BTZ is in 2025 al beduidend lager dan in 2024) en anderzijds de bezettingsgraad in 2024 ook bijzonder hoog lag door weinig overlijdens en dus weinig periodes van leegstand.

De resultaten van de GAW wijzigden maar beperkt : + 11.889 euro in Evergem en – 857 euro in Maldegem.

De bijdrages die de OCMW's aan het Zorgbedrijf Meetjesland stegen met 451.899 euro.

Het verschil zat voornamelijk in het exploitatieresultaat want de ondersteunende diensten kosten wel wat meer (+69.707 euro), maar dat kwam helemaal ten laste van de nieuwe dienstverlening GZ Lievegem (kosten OD = 89.789 euro). Het exploitatieresultaat, thuis- en residentiële zorg samen, daalde met 378.955 euro. Een groot deel te verklaren door de foutieve registratie in 2023 en door de effecten van voltijdse directeur in de Evergemse WZC.

Wat kost wonen in een woonzorgcentrum?

Het zorgbedrijf exploiteert vijf woonzorgcentra met 438 woongelegenheden en ook 168 assistentiewoningen of serviceflats. Daarnaast bieden we ook thuiszorgdiensten aan onder de vorm van gezinszorg, poetsdienst, warme maaltijden en dagopvang.

Het is algemeen geweten dat wonen en leven in een woonzorgcentrum duur is. Via onze jaarrekening geven we je graag een inkijk op onze gemiddelde uitgaven en ontvangsten per bewoner en per dag.

Een verblijf in één van onze woonzorgcentra kost aan het zorgbedrijf gemiddeld 224,06 euro per dag per bewoner (een stijging van 9,03 euro per dag tov 2023). Winst maken we niet op zorg, integendeel zelfs, we ontvangen nog een kleine bijdrage van de gemeenten om ons verlies op jaarbasis te compenseren (10,75 euro per dag per bewoner – JR : 9,19 euro). Onze andere ontvangsten bestaan ruwweg uit twee componenten: een deel wordt betaald door de bewoners via de bewonersfactuur, en een ander deel ontvangen we van de overheid.

De bewonersfactuur van een woonzorgcentrum bestaat uit twee delen: de dagprijs en de extra vergoedingen. Zowel de dagprijs als de extra vergoedingen worden vastgelegd in de overeenkomst die de bewoner met zijn woonzorgcentrum afsluit op het moment dat hij verhuist. Beiden worden ook opgevolgd en gecontroleerd door de Vlaamse Overheid. De gemiddelde maandprijs in onze woonzorgcentra bedraagt 2.010,91 euro. Dat is minder dan de gemiddelde kostprijs in Vlaanderen, die 2.148,30 euro bedraagt.

Het deel van de ontvangsten dat we via de Vlaamse en federale overheid ontvangen, is uit te splitsen in het VSB forfait en allerhande personeelssubsidies. De VSB, 'Vlaamse Sociale Bescherming', is een vergoeding die we als WZC voor de aanwezige bewoners ontvangen volgens hun zorgbehoeften. De overige personeelssubsidies zijn allerhande personeelssubsidies die we bij elkaar sprokkelen, zodat we als werkgever het werk correct kunnen waarderen en nog extra personeelsleden kunnen aanwerven die niet gefinancierd zijn via de VSB-woonzorgcentra-subsidies.

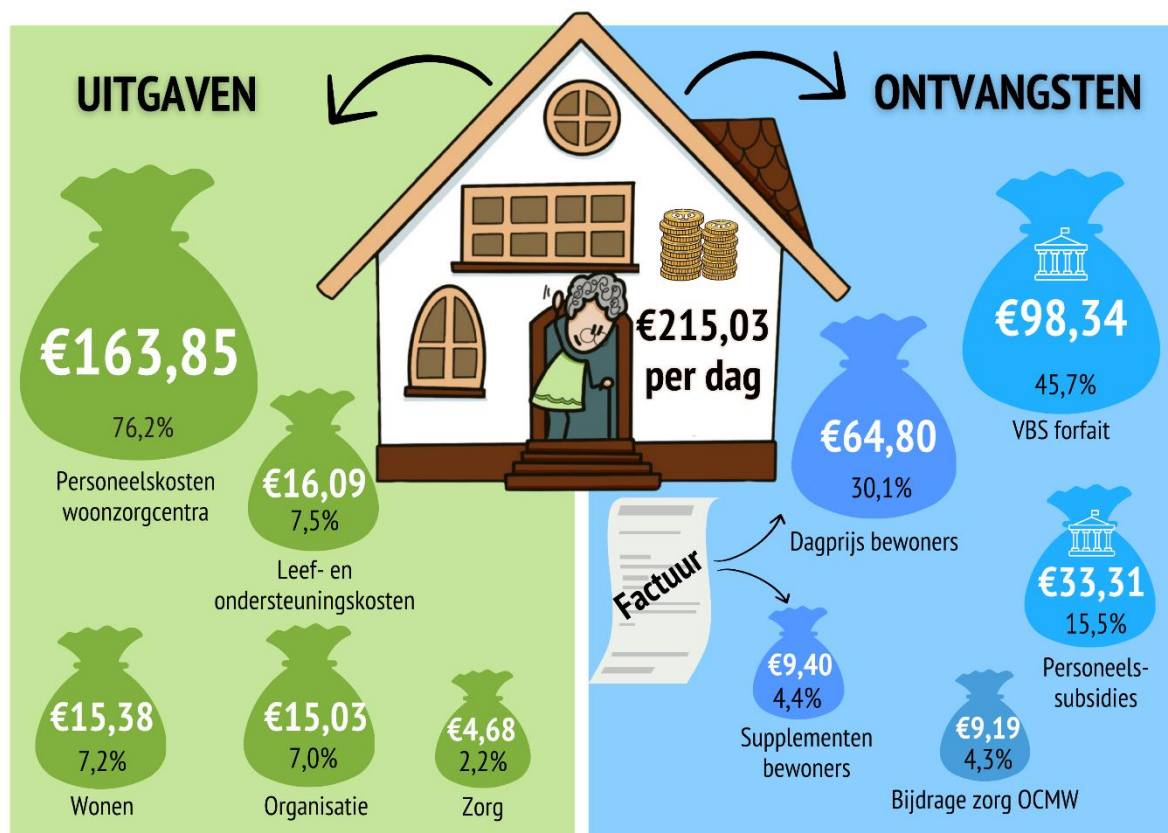
Het deel van de ontvangsten van het zorgbedrijf dat we ontvangen via de bewonersfactuur dekt +/- 35% van de totale uitgaven. We gaan dan uit van een gemiddelde dagprijs in 2024 over alle woonzorgcentra van 67,03 euro en een gemiddelde 'extra vergoeding' per dag van 9,47 euro voor vooral wasserij en medicatie. Het grootste deel van de ontvangsten van het zorgbedrijf komt van de Vlaamse Sociale Bescherming: 102,39 euro per dag of +/- 46%.

Aan de uitgavenzijde onderscheiden we een vijftal groepen van uitgaven:

- personeelskosten (voornamelijk medewerkers in een zorgberoep)
- zorg (alle kosten voor de zorg en ondersteuning in de handelingen van het dagelijks leven)
- leef- en ondersteuningskosten (alle kosten voor het levensonderhoud zoals voeding en drank, maar ook schoonmaak, ontspanning...)
- organisatie (kosten voor de duurzame uitbating van de zorgvoorziening)
- wonen (kosten voor het gebruik en het onderhoud van de kamer en de gemeenschappelijke ruimtes).

Het grootste deel van onze uitgaven (78,1%) gaat naar personeelskosten. De groep personeelsleden is divers: 24 uur per dag en zeven dagen op zeven zetten we zorgpersoneel (verpleegkundigen, zorgkundigen en

reactiveringsmedewerkers), maar ook keuken-, cafetaria-, onderhoudspersoneel, een technische dienst en administratief personeel in.



Wat kost een uur gezinszorg?

Het Zorgbedrijf Meetjesland biedt ook gezinszorg aan in Maldegem, Evergem en Lievegem. De gezinszorg is onze grootste thuiszorgdienst met 102.414 uren.

Gemiddeld kost ons een uur gezinszorg aanbieden 57,57 euro (in JR23: 56,42 euro). Een deel van deze uitgaven gaat naar uitgaven voor ondersteunende diensten (6,32 euro of 11,0% - in JR23 : 6,22 euro). Van het overige deel (50,76 euro – in JR23 : 50,20 euro) wordt 88,18% uitgegeven aan personeel.

We ontvangen voor onze dienst gezinszorg net een beetje minder dan wat we uitgeven. Per uur gezinszorg houden we een tekort 2,02 euro als we rekening houden met de kosten voor de ondersteunende diensten.

De klant betaalt gemiddeld 9,13 euro per uur (JR23 : 8,39 euro per uur). De overige middelen ontvangen via subsidies waarvan het overgrote deel werkingssubsidies Gezinszorg zijn (42,07 euro per uur of 73,07%) die we ontvangen van de Vlaamse Overheid. De resterende middelen halen we uit diverse personeel subsidies zoals VIA middelen, sociale maribel, ...

Het OCMW betaalt dus ook een klein deel mee namelijk 2,02 euro per uur.

Wat kost een uur poetsdienst?

Onze tweede grote thuiszorg dienstverlening (75.703 uren) is een poetsdienst onder de vorm van diensten cheques. Hier is de financiering minder aantrekkelijk vanuit de Vlaamse overheid en de moeten de lokale overheden (OCMW's) bijpassen om break even te draaien.

Gemiddeld kost ons een uur poetsdienst aanbieden 43,99 euro (JR23 : 43,44 euro). Dat is een pak minder dan een uur gezinszorg. Ook hier gaat een deel van deze uitgaven naar uitgaven voor ondersteunende diensten (6,32 euro of 14,36% - JR23 : 6,22 euro)). Van het overige deel (37,27 euro – JR23 : 37,22) wordt 84,7% uitgegeven aan personeel.

We ontvangen voor onze DCO-werking minder opbrengsten uit dienstencheques, dan wat we uitgaven waardoor onze moederbesturen ons bijdrage storten van 10,68 euro (in JR23 : 10,58 euro) (incl. uitgaven ondersteunende diensten).

Dus we ontvangen zelf 33,31 euro per uur (JR23 : 32,58 euro per uur) : via de klant (factuur voor administratiekosten), via de Vlaamse overheid door inruilen van ontvangen cheques en via allerhande personeel subsidies

De klant betaalt gemiddeld 1,00 euro per uur aan administratiekosten en 9 euro voor de aankoop van een DCO. Als onderneming ontvangen we van de Vlaamse overheid 28,07 euro voor elke dienstencheque die we van de klant ontvangen.

De overige middelen (4,24 euro) ontvangen via personeel subsidies zoals sociale maribel, regularisatiepremie geco, ...

Overzicht overgedragen kredietengedeelten investeringen en de financiering die daarmee samenhangt

BESLUIT DE RAAD VAN BESTUUR – Overdracht saldi van investeringskredieten 19.02.2025
Met eenparigheid

Art. 1 - De overdracht van 2024 naar 2025 goed te keuren van volgende investeringskredieten en de bijhorende financieringen:

- IE-220 A322 van het budget renovatie wijk Lazarusbron voor 36.980,42 euro;
- IE-420 A321 van het budget renovatie CADO Maldegem voor 13.192,85 euro (gefinancierd met VIPA subsidies);
- IE-310 A311 van het opstartbudget nieuwbouw in WZC Ter Caele voor 109.576,90 euro;
- IE-311 A323 van het budget energiebesparende maatregelen in WZC Ter Hollebeke voor 20.000 euro;
- IE-330 A323 voor de elektrische wagen in WZC Ter Leenen voor 59.022,08 euro;
- IE-330 A312 voor de renovatie van de zolder in WZC Ter Leenen voor 50.289,90 euro;

Art. 2 - Voor andere grote investeringsprojecten worden geen saldi overgedragen bij het afsluiten van de jaarrekening.

Art. 3 - De gegevens over de stand van het meerjarenplan na de overdrachten worden in digitale vorm aan de Vlaamse overheid bezorgd.

Jaarrekening 2024

Art. 4 - De overdracht van de investeringskredieten wordt opgenomen bij de eerstvolgende aanpassing van het meerjarenplan.

Alle info die relevant geacht wordt

- Zie jaarverslag
- Zie presentatie op Raad van Bestuur, Algemene vergadering en gemeenteraden van de verschillende besturen

Facturatie/ Financiële stromen tussen Welzijnsvereniging en OCMW's

De financiële stromen tussen een Welzijnsvereniging en een OCMW lid van de vereniging zou een spiegel moeten vormen tussen de Welzijnsvereniging en het OCMW. Door uitsluitend te werken op basis van facturen is die spiegel gegarandeerd. De toetsing is niet evident omdat de boekhoudkundige verwerking niet overal identiek verloopt. Zo zijn het boekhoudplan en de beleidsvelden niet op elkaar afgestemd.

We kunnen zes types van facturatie tussen het zorgbedrijf en de OCMW's onderscheiden.

1. Facturatie van “beperkte” dienstverlening en/of verkoop van goederen

Zowel het zorgbedrijf als het OCMW zal voor bepaalde aankopen van goederen of diensten beroep doen op elkaar.

Voorbeelden:

- De verkoop van maaltijden uit de keuken van het WZC aan een lokaal dienstencentrum of sociaal restaurant;
- Beroep doen om de technische dienst van het OCMW om bepaalde stukken groen te onderhouden op de sites van het zorgbedrijf;
- ...

Algemene rekening in het ZBM: AR70 voor verkopen aan het OCMW en AR60 of AR61 voor de aankopen bij het OCMW

2. Facturatie van de personeelskosten van de gedetacheerde statutairen personeelsleden

Op 1 januari 2018 werden alle residentiële en thuiszorgdiensten van de OCMW overgedragen naar het zorgbedrijf. Alle statutaire tewerkgestelde personeelsleden in deze diensten werden gedetacheerd naar het zorgbedrijf. De kosten verbonden aan deze personeelsleden worden gefactureerd aan het Zorgbedrijf Meetjesland met uitzondering van de langdurig zieken (meer dan een kalendermaand).

Onder kosten verbonden aan deze personeelsleden wordt verstaan:

- Bezoldiging en extralegale voordelen;

- Werkgeversbijdrage en bijdrage GSD-V op de bezoldigingen;
- Premie arbeidsongevallen en hospitalisatieverzekering;
- ...

Algemene rekening in het ZBM: AR 6171000

3. Facturatie personeelssubsidie voormalige Geco statuten

In de beheersovereenkomst werd bekomen dat een deel van regularisatiepremie contingent-gesco wordt doorgestort. Deze verdeling is gebaseerd op de functies die binnen de residentiële zorg en thuiszorg ingevuld werden door een werknemer in een gesco statuut. We boeken dat niet op een AR7402 Overige Algemene werkingssubsidies omdat er anders op geconsolideerd niveau (OCMW en zorgbedrijf) tweemaal op de rekening AR7402 Overige Algemene werkingssubsidies wordt geboekt.

Deze verdeling staat vast en zal in de toekomst niet wijzigen en is resultaatsonafhankelijk. Het bedrag van de factuur kan enkel wijzigen als de regularisatiepremie contingent-gesco zou wijzigen aan het OCMW.

We kozen daarom voor AR7406 Specifieke werkingssubsidies OCMW met de benaming Dotatie Gesco omdat deze benaming in de beheersovereenkomst is opgenomen en dat deze benaming ook duidelijk is voor onze raadsleden.

Ook boeken we deze subsidies niet op het BV Algemene overdrachten tussen de bestuurlijke niveaus omdat ze in de beheersovereenkomst toegewezen werden aan een dienstverlening. Zo krijgen we niet alleen een correct financieel resultaat van een dienstverlening op een beleidsveld zichtbaar, maar ook een zo transparant mogelijk beeld om het beleid keuzes te laten maken op basis van waarheidsgetrouwe cijfers.

Algemene rekening in het ZBM: AR 7406020 Dotatie Geco

4. Facturatie sociaal passief

In de beheersovereenkomst werd overgekomen dat het Zorgbedrijf Meetjesland een compensatie onder de vorm van een factuur mag opmaken voor het verschil van het aantal verlofdagen maal het uurloon maal 7u36 van overgedragen personeelsleden op 01.01.2018 t.o.v. het aantal verlofdagen alsof deze overgedragen personeelsleden een nieuw contract op basis van de nieuwe RPR zouden hebben gekregen op 01.01.2018.

We kozen hier ook om deze opbrengsten te boeken als AR7406 Specifieke werkingssubsidies OCMW met de benaming Dotatie Sociaal Passief omdat deze benaming in de beheersovereenkomst is opgenomen en dat deze benaming ook duidelijk is voor onze raadsleden.

Deze tegemoetkoming wordt berekend per personeelslid en wordt bijgevolg ook toegewezen aan het BV waarop het personeelslid werkt. Bovendien is deze tegemoetkoming ook resultaatsonafhankelijk zoals de Geco tegemoetkoming.

Algemene rekening in het ZBM: AR 7406000 Dotatie Sociaal Passief

5. Facturatie investeringssubsidies

Voor alle investeringen die in het Zorgbedrijf Meetjesland gebeuren voor een operationele dienst wordt een factuur opgemaakt voor een investeringssubsidie aan het OCMW waar de dienst gevestigd is.

Algemene rekening in het ZBM: AR 15 Investeringsubsidies

6. Facturatie afrekening werking

Op het einde van het jaar wordt er per dienstverlening een financiële afrekening gemaakt. Het OCMW int een overschot of betaalt een tekort.

De berekening van het saldo van een dienstverlening gebeurt als volgt:

- **Dotatie van de werking (overschot of tekort om break even te zijn)**
 - = Exploitatie resultaat van de dienst (zonder dotaties)
 - + Dotatie Geco (resultaatsonafh – door te storten vanuit OCMW)
 - + Dotatie Sociaal Passief (resultaatsonafh – door te storten vanuit OCMW)
 - = **Exploitatie resultaat (met resultaatsonafh dotaties – terug te vinden op een beleidsveld)**
 - - Deel ondersteunende diensten
 - = **Exploitatie resultaat (incl. ondersteunende diensten)**
 - - Leningslasten (Kapitaalafl + Interesten + VIPA subsidies)

Deze afrekening komt in ons boekhoudplan voor onder de benaming Dotatie Werking omdat deze benaming werd gebruikt in de beheersovereenkomst. De voorwaarden voor de berekening staan uitgeschreven in de beheersovereenkomst.

Op vraag van toezicht in 2018 werd deze dotatie werking geboekt op een AR7401 en verschijnt dus ook in J5 schema op de lijn Algemene werkingsbijdrage.

We wilden deze werkwijze behouden om transparant te zijn en zodat onze raadsleden jaar na jaar de kostprijs/afrekening van een dienstverlening op dezelfde plaats kunnen terugvinden in de JR.

We zijn er ons van bewust en vinden dit tevens ook zeer spijtig dat de boekhoudfiches van de BBC2020 deze werkwijze niet toelaat in de opmaak van het MJP maar we maken in eerste instantie onze JR op voor onze raadsleden en niet voor toezicht. Onze raadsleden moeten onze JR goed kunnen lezen om een goed beleid te kunnen voeren.

Zoals alle andere dotaties kiezen we er bewust voor om deze dotatie niet te boeken op het BV Algemene overdrachten tussen de bestuurlijke niveaus omdat ze rechtstreeks kunnen toegewezen worden aan een beleidsveld. Zoals de BBC regels voorschrijven, moet je uitgaven en je ontvangsten toewijzen aan een specifiek beleidsveld als je dat kan.

Het bedrag in schema J5 onder 1b Algemene werkingsbijdrage geeft weer welk bedrag we tekort hebben of over hebben om break-even te draaien op onze werking. Transparanter kan niet.

Er zullen dus negatieve bedragen verschijnen op een AR 7401 wanneer de ontvangsten van een dienstverlening hoger zijn dan de uitgaven van die dienstverlening. Dat betekent dat we een bedrag kunnen teruggeven aan het OCMW waar de dienstverlening is gelegen. Positieve bedragen op een AR 7401 betekent dat we een tekort hadden om break even te zijn voor dat specifiek beleidsitem/dienstverlening.

Vanaf JR 2022 zullen tegemoetkomen aan een jaarlijks terugkerend technische opmerking bij ons JR. We zullen dan de kostprijs van de dienstverlening boeken als een opbrengst uit de werking omdat we de moederbesturen jaarlijks een afrekening bezorgen voor de dienstverlening op hun grondgebied en het dus vanuit ons standpunt over een dienstverlening gaat (thuis- en woonzorg) die we aanrekenen aan de OCMW's (Zie AR 6025000/6035000/7025000/7035000).

Vanaf JR2024 zal de dotatie als een specifieke werkingssubsidie geboekt worden op het desbetreffende beleidsitem.

Algemene rekening in het ZBM: AR 7406010 Dotatie Werking

In het voorjaar van 2024 leverde dat een fijn discussie op waarbij er geen antwoord meer kwam op een resem vragen van mij, dus concludeer ik daaruit dat er tegenargumenten meer konden worden aangedragen om de voorgestelde werkwijze van deze ontvangen werkingssubsidies te boeken als specifieke werkingsubsidies per beleidsveld een juiste werkwijze gestoeld op de basisprincipe van de BBC waarbij je uitgaven en ontvangsten moet toewijzen aan een beleidsveld (zie definitie BV hieronder). De bijdrage in de zorg is gekoppeld aan voorwaarden en wordt specifiek per dienstverlening berekend volgens afspraken die gemaakt zijn in de beheersovereenkomst. Dus ze zijn *allerminst algemeen*.

^ Onderscheid beleidsveld – kostensoort – kostenplaats – kostendrager

Een bestuur is verplicht om de kosten en de opbrengsten te boeken volgens het soort kost of opbrengst. De classificatie in kosten- en opbrengstsoorten geeft aan wat de kosten of de opbrengsten veroorzaakt. Klassieke voorbeelden van **kostensoorten** zijn personeelskosten, verzekeringskosten, kosten voor aankopen van goederen en diensten, kosten voor maatschappelijke dienstverlening en afschrijvingskosten. Het rekeningenstelsel voor de lokale besturen legt een minimale opsplitsing op voor de toewijzing van een kost of een opbrengst aan een kosten- of opbrengstsoort.

Bij de boeking van een uitgave of een ontvangst in de budgettaire boekhouding moet een bestuur ook steeds aanduiden aan welk beleidsveld het de uitgave of de ontvangst toewijst. **Beleidsvelden** zijn een verzameling van producten, activiteiten en middelen die vanuit politiek en maatschappelijk oogpunt een herkenbaar en samenhangend geheel vormen. Een beleidsveld is een functionele indeling van de activiteiten van een bestuur. De regelgeving bevat een gestandaardiseerde lijst van beleidsvelden. Een bestuur kan ervoor kiezen om een beleidsveld verder op te splitsen in beleidsitems.

Voorbeelden van beleidsvelden: klimaat en energie, werkgelegenheid, beheer van regen- en afvalwater, politiediensten, brandweer, woon- en zorgcentra, dienstencentra, gezinshulp, kinderopvang, enz.

Een **kostenplaats** is een onderdeel van het bestuur (divisie, afdeling of team) waaraan het bestuur (directe en indirecte) kosten en opbrengsten toerekent om zicht te krijgen op de reële kostprijs ervan. Als een bestuur kosten en opbrengsten wil toewijzen aan activiteiten, producten, diensten of projecten kan het gebruik maken van **kostendragers**. Een kostendrager is de eenheid waaraan het bestuur de kosten en opbrengsten toewijst.

Bijlage : mail

RE: WV Zorgbedrijf Meetjesland



Maarten Vanden Berghe

Aan [Swaels Stefaan](#); [Verbeke Els](#)

CC [bbcgop](#); [Piet Vanwambeke](#); [Zorg Financiering Ouderenzorg](#); [wzc_boekhouding@mobiuss.eu](#); [Gilot Ben](#)

BCC [Beyl Evi](#); [De Vriendt Tine](#)

[Beantwoorden](#) [Allen beantwoorden](#) [Doorsturen](#)

do 21/03/2024

Beste Stefaan,

Bedankt voor je mail maar ik mis het antwoord op mijn eerste vraag. Ik wil echt begrijpen hoe alles werkt en waarom ik bepaalde boekingen zou moeten doen die voor mij onlogisch lijken. Daar blijf ik mijn vraag herhalen om bij te leren.

Mag ik daarom nogmaals vragen waarom ik uitgaven en ontvangsten die ik aan het beleidsveld kan toewijzen niet mag toewijzen aan het beleidsveld Woon- en zorgcentra?

Als het OCMW moederbestuur een dotatie boekt als uitgaven op het beleidsveld 0953 WZC (zie fiche 3900 nota : de bijdrage van het OCMW aan zijn WV moet zo goed mogelijk worden toegewezen aan de BV waarin de WV actief is), waarom zouden we dan als WV vereniging die ontvangsten niet kunnen toewijzen aan het beleidsveld 0953 WZC?

Jaarrekening 2024

Zorgbedrijf Meetjesland nv
Sleidinge-Dorp 43
9940 Evergem
VolgNr Alg Jnl 2024/34680

Algemeen Directeur: Piet Vanwambeke
Voorzitter: Joeri De Maertelaere

VolgNr. Budg. Journaal 2024/103189

Voor ons als welzijnsvereniging is dat een specifieke werkingssubsidies voor het beleidsveld Woon- en zorgcentra. Er is hier niets ALGEMEENS aan, want het wordt uitgerekend op basis van de exploitatieuitgaven en de exploitatieontvangsten van één WZC.

Boekingsfiche 3900 Bijdrage in de werking van een OCMW-vereniging.xlsx

Versie 08.04.2019

Deel 3: T-rekeningen

Algemene boekhouding

489		55...0		6490/4	
2	10 000	1	10 000	1	10 000
				2	

Budgettaire boekhouding

Uitgaven

Ontvangsten

6490/4	
1	10 000

Deel 4: Legende

AR: Algemene rekeningen

489 Overige schulden uit niet-ruiltransacties
55...0 Kredietinstellingen: rekening-courant
6490/4 Algemene werkingssubsidies

BV: Beleidsvelden

xxxx De betrokken beleidsvelden

ESC: Economischesectorcodes

450 OCMW-verenigingen - welzijnsverenigingen

FN: Financiële nota

E Exploitatie

Deel 5: Commentaar

In deze fiche worden, voor de eenvoud en duidelijkheid, in de dagboeken enkel de algemene rekeningen, de beleidsvelden en de economischesectorcodes opgenomen. Artikel 83, 86 en 90 van het BVR BBC 2020 vermelden welke gegevens allemaal moeten worden opgenomen bij de aanrekening.

Deze fiche is niet van toepassing voor tussenkomsten van de gemeente aan haar OCMW.

De bijdrage in de werking van een OCMW aan haar welzijnsvereniging moet zo goed als mogelijk worden toegewezen aan de beleidsvelden waar de welzijnsvereniging actief in is.

Ik denk dat het agentschap Zorg en Gezondheid dat ook graag leest want dat komt de transparantie van de boekhoudingen van WZCa alleen maar ten goede.

In jullie antwoorden wordt er telkens verwezen naar COFOG. Zoals ik al aangaf wil ik vooral begrijpen waarom we iets niet mogen toewijzen aan een beleidsveld Woon- en zorgcentra en dus indruist tegen mijn boerenverstand. Ik zal met een simpel voorbeeld proberen aantonen dat onze manier van werken een juister geconsolideerd beeld heeft van de openbare lokale besturen. Maar als ik fout ben, dan hoor ik het graag en krijg ik graag extra uitleg over de werkwijze van COFOG

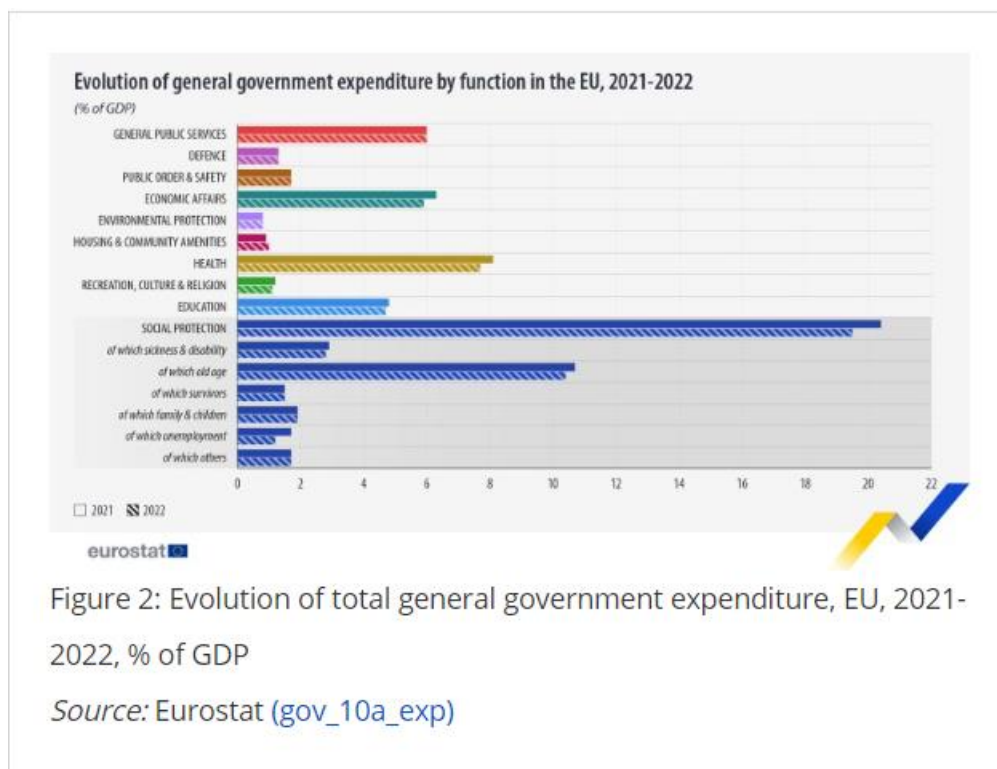
In jaar N wordt WZC A uitgebaat door het OCMW X. Het WZC A heeft een exploitatieverlies van 10.000 euro. Dat exploitatieverlies vind je terug op BV 0953. Geconsolideerd betekent dat een kost volgens COFOG van 10.000 euro op vermoedelijk de functiegroep HEALTH

Jaarrekening 2024

Zorgbedrijf Meetjesland wv
Sleidinge-Dorp 43
9940 Evergem
VolgNr Alg Jnl 2024/34680

Algemeen Directeur: Piet Vanwambeke
Voorzitter: Joeri De Maertelaere

VolgNr. Budg. Journaal 2024/103189



In jaar N+1 wordt een welzijnsvereniging opgericht die de uitbating van het WZC A van het OCMW X zal doen. Het WZC A heeft in jaar N+1 terug een exploitatieverlies van 10.000 euro. Dat exploitatieverlies vind je terug op BV 0953. In de beheersovereenkomst bij de oprichting van de Welzijnsvereniging is er afgesproken dat het OCMW X de exploitatieverliezen draagt en hiervoor een bijdrage (noem het dotatie of eender wat) stort aan de WV. Het OCMW betaalt die bijdrage en boekt dat als een dotatie op het BV 0953 (zie fiche 3900). De WV zou dat volgens de boekhoudfiche 2045 moeten boeken als algemene financiering.

Geconsolideerd heeft dat dan voor de lokale openbare besturen (OCMW X + WV) een kost van 20.000 euro op vermoedelijk de functiegroep HEALTH en opbrengst van 10.000 euro op vermoedelijk GENERAL PUBLIC SERVICES.

De werkwijze die wij hanteren zorgt er voor dat in de WV het exploitatiesaldo op nul staat doordat we het exploitatieverlies van 10.000 euro compenseren met de specifieke bijdrage van 10.000 euro van het OCMW voor het BV0953. In de OCMW boekhouding staat een exploitatiebijdrage van 10.000 euro aan de WV op BV0953. Geconsolideerd krijg je 10.000 euro kosten op de functiegroep HEALTH.

Begrijpen jullie nu waarom ik toch lastig vind om een specifieke bijdrage voor een bepaalde BV te moeten boeken op een algemene financiering? Dat zorgt in mijn ogen voor een minder correct geconsolideerd resultaat dat gerapporteerd wordt aan Europa.

Het rekenhof overhandigde onlangs een rapport af aan de Vlaamse Overheid, Financiering, financiële stromen en inzet zorgpersoneel. Ik heb spijtig genoeg nog niet heel het document kunnen lezen maar in de samenvatting vind je wel al een alinea Onvergelijkbare cijfers (Zie p7 onder het hoofdstuk Onvergelijkbare cijfers)

Verschillende aanrekeningsregels: niet alle inrichtende machten rekenen bepaalde kosten of opbrengsten op dezelfde manier aan, waardoor de cijfers moeilijk vergelijkbaar zijn. Een voorbeeld zijn de kapitaalsubsidies die op verschillende plaatsen in de jaarrekening worden aangerekend, en de tegemoetkomingen die de welzijnsverenigingen ontvangen van het OCMW of de gemeente, die niet altijd accuraat worden toegerekend aan het beleidsveld waarop ze betrekking hebben.

Ze bevestigen mijn gevoel en ik vermoed dat de medewerkers van het rekenhof beslagen zijn in COFOG.

Als financieel directeur wil ik ook zo transparant mogelijk zijn naar mijn bestuurders. Dus wil ik ook blijven kiezen om uitgaven en ontvangsten te blijven toewijzen aan het juiste beleidsveld zodat ze op basis van correcte gegevens beleidskeuzes maken. Omdat we vier moederbesturen hebben, is alles op één pot gooien op BV algemene financiering niet transparant.



**zorgbedrijf
meetjesland**

Met vriendelijke groeten,

Maarten Vanden Berghe

Financieel Directeur | T: 09 210 30 86 | M: 0485 56 21 39

Zorgbedrijf Meetjesland wv | hoofdzetel • Sleidinge-Dorp 43 • 9940 Evergem |

www.zorgbedrijfmeetjesland.be



Denk aan het milieu voordat u dit bericht print

Van: Swaels Stefaan <stefaan.swaels@vlaanderen.be>

Verzonden: woensdag 20 maart 2024 16:28

Aan: Maarten Vanden Berghe <maarten.vandenbergh@zorgbedrijfmeetjesland.be>; Verbeke Els <els.verbeke@vlaanderen.be>

CC: bbcgop <bbc@vlaanderen.be>; Piet Vanwambeke <piet.vanwambeke@zorgbedrijfmeetjesland.be>; Zorg Financiering

Ouderenzorg <financieringouderenzorg@vlaanderen.be>; 'wzc_boekhouding@mobi.us.eu' <wzc_boekhouding@mobi.us.eu>

Onderwerp: RE: WV Zorgbedrijf Meetjesland

Geachte heer Vanden Berghe,

Zoals eerder aangegeven kan het toewijzen van kosten en opbrengsten gerealiseerd worden door te werken met kostenplaatsen. Er is dus een alternatieve oplossing voor de geschetste informatiebehoefte zonder gebruik te maken van beleidsvelden.

De gehanteerde werkwijze voor het ramen van de ontvangen algemene werkingssubsidies in de laatste aanpassing van het meerjarenplan was sowieso niet correct.

Zo moeten ontvangen algemene werkingssubsidies van de 3 deelnemende OCMW's (Deinze, Maldegem, Evergem) geboekt worden op AR7401/4 (andere algemene werkingssubsidies) met het beleidsveld 0010 (Algemene overdrachten tussen de verschillende bestuurlijke niveaus) en ESC 420 (verbonden OCMW's).

U geeft duidelijk aan dat u liever zou kiezen voor een inhoudelijk beleidsveld maar voor de AR7401/4 is het beleidsveld 0010 (Algemene overdrachten tussen de verschillende bestuurlijke niveaus) van toepassing cf. de geldende richtlijnen binnen het BBC boekhoudsysteem. Eigenlijk gaat het hier om het volgen van richtlijnen die nodig zijn zodat ABB correct kan rapporteren in het kader van de COFOG (Classification of the Functions of Government).

De federale en de Vlaamse overheid hebben namelijk de verplichting om te rapporteren via de COFOG-classificatie. Omdat de financiële gegevens van de lokale besturen geconsolideerd worden met deze van de Vlaamse Gemeenschap moeten de lokale besturen hun financiële gegevens ook kunnen rapporteren volgens dezelfde classificatie. Om dat mogelijk te maken, legt het besluit van de beleids- en beheerscyclus (MB BBC) een indeling op in beleidsvelden, die gestandaardiseerd zijn. Dit genormaliseerde stelsel van de beleidsvelden maakt het de Vlaamse overheid mogelijk om een geconsolideerde rapportering in het kader van de COFOG te doen.

Wat het beleidsveld 0010 betreft kan u uit de bijgevoegde pdf afleiden dat dit beleidsveld o.a. van toepassing is voor de algemene subsidies die een welzijnsvereniging ontvangt van het moederbestuur en andere overheden. Eenzelfde redenering inzake het beleidsveld voor een algemene werkingssubsidie kan u bijvoorbeeld ook terugvinden in de boekhoudfiche 2045 (in dat geval gaat het om een algemene werkingssubsidie voor een AGB).

Meer informatie kan u terugvinden via onderstaande URL's:

<https://www.vlaanderen.be/lokaal-bestuur/financieel-beleid-en-beheer-bbc/rekeningstelsels>

https://ec.europa.eu/eurostat/statistics-explained/index.php?title=Government_expenditure_by_function_%E2%80%93_COFOG

<https://www.vlaanderen.be/lokaal-bestuur/boekhoudkundige-richtlijnen/boekhoudfiches> (boekhoudfiche 2045 sowieso als bijlage toegevoegd)

met vriendelijke groeten,

Stefaan

Stefaan Swaels

Vlaamse overheid

AGENTSCHAP BINNENLANDS BESTUUR

Afdeling Lokale Financiën

Team Oost-Vlaanderen

T 02 553 39 84

VAC Virginie Loveling

Jaarrekening 2024

Zorgbedrijf Meetjesland wv
Sleidinge-Dorp 43
9940 Evergem
VolgNr Alg Jnl 2024/34680

Algemeen Directeur: Piet Vanwambeke
Voorzitter: Joeri De Maertelaere

VolgNr. Budg. Journaal 2024/103189

Koningin Maria Hendrikaplein 70 bus 1, 9000 Gent

Postadres: Koning Albert II laan 15, bus 215, 1210 Brussel

vlaanderen.be/agentschap-binnenlands-bestuur



Disclaimer:

De e-mailberichten en de bijgevoegde bestanden die medewerkers van ABB versturen, kunnen de gouverneur, de minister en andere toezichthoudende overheden op geen enkele wijze verbinden.

Ze doen evenmin afbreuk aan de soevereine beoordelingsmacht van hoven, rechtbanken en administratieve rechtscolleges.

De informatie of het verleende advies wordt met het nodige voorbehoud gegeven op basis van de gegevens die u hebt verstrekt.

Bij de behandeling van adviesvragen zal het Agentschap Binnenlands Bestuur, na afsluiting van het dossier, jouw gegevens gebruiken voor een tevredenheidsmeting over de behandeling van adviesvragen. Meer info over het doel van deze tevredenheidsmeting en de verwerking van de gegevens vind je op [Agentschap Binnenlands Bestuur](#)

Van: Maarten Vanden Berghe <maarten.vandenbergh@zorgbedrijfmeetjesland.be>

Verzonden: donderdag 14 maart 2024 10:31

Aan: Swaels Stefaan <stefaan.swaels@vlaanderen.be>; Verbeke Els <els.verbeke@vlaanderen.be>

CC: bbcgop <bbcgo@vlaanderen.be>; Piet Vanwambeke <piet.vanwambeke@zorgbedrijfmeetjesland.be>; Zorg Financiering Ouderenzorg <financieringouderenzorg@vlaanderen.be>; 'wzc_boekhouding@mobijs.eu' <wzc_boekhouding@mobijs.eu>

Onderwerp: RE: WV Zorgbedrijf Meetjesland

Beste Stefaan,

Wil je me dan eens uitleggen waarom ik uitgaven en ontvangsten die ik aan het beleidsveld kan toewijzen niet mag toewijzen aan het beleidsveld Woon- en zorgcentra? Waarom moet ik een kostenplaats aanmaken die volgens mij 1 op 1 hetzelfde zou zijn als de functionele indeling beleidsveld Woon- en zorgcentra?

Ja, ik wil zoals Els ook aangeeft mijn kosten en mijn opbrengsten kunnen toewijzen. Een beleidsveld is een verzameling van producten, activiteiten en middelen die vanuit politiek en maatschappelijk oogpunt een herkenbaar en samenhangend geheel vormen zoals een woon- en zorgcentra. Dus bij elke boeking van een uitgave of een ontvangst in de budgettaire boekhouding moet een bestuur ook steeds aanduiden aan welk beleidsveld het de uitgave en de ontvangsten toewijst. Als het OCMW moederbestuur een dotatie boekt als uitgaven op het beleidsveld 0953 WZC, waarom zouden we dan als WV vereniging die ontvangsten niet kunnen toewijzen aan het beleidsveld 0953 WZC? En zou dat dan ineens algemene financiering worden?

Jaarrekening 2024

Zorgbedrijf Meetjesland wv
Sleidinge-Dorp 43
9940 Evergem
VolgNr Alg Jnl 2024/34680

Algemeen Directeur: Piet Vanwambeke
Voorzitter: Joeri De Maertelaere

VolgNr. Budg. Journaal 2024/103189

Ja, ik zou een kostenplaats (maar eigenlijk bestaan er ook al beleidsitems om bijvoorbeeld bij meerdere WZC een onderscheid te maken via beleidsitems) kunnen aanmaken maar dan zondig ik tegen het principe dat ik ontvangsten en uitgaven niet toewijst aan het herkenbaar en samenhangend geheel WZC of Gezinszorg of DCO of ... Is dat dan wel correct?

^ Onderscheid beleidsveld – kostensoort – kostenplaats – kostendrager

Een bestuur is verplicht om de kosten en de opbrengsten te boeken volgens het soort kost of opbrengst. De classificatie in kosten- en opbrengstensoorten geeft aan wat de kosten of de opbrengsten veroorzaakt. Klassieke voorbeelden van **kostensoorten** zijn personeelskosten, verzekeringskosten, kosten voor aankopen van goederen en diensten, kosten voor maatschappelijke dienstverlening en afschrijvingskosten. Het rekeningenstelsel voor de lokale besturen legt een minimale opsplitsing op voor de toewijzing van een kost of een opbrengst aan een kosten- of opbrengstensoort.

Bij de boeking van een uitgave of een ontvangst in de budgettaire boekhouding moet een bestuur ook steeds aanduiden aan welk beleidsveld het de uitgave of de ontvangst toewijst. **Beleidsvelden** zijn een verzameling van producten, activiteiten en middelen die vanuit politiek en maatschappelijk oogpunt een herkenbaar en samenhangend geheel vormen. Een beleidsveld is een functionele indeling van de activiteiten van een bestuur. De regelgeving bevat een gestandaardiseerde lijst van beleidsvelden. Een bestuur kan ervoor kiezen om een beleidsveld verder op te splitsen in beleidsitems.

Voorbeelden van beleidsvelden: klimaat en energie, werkgelegenheid, beheer van regen- en afvalwater, politiediensten, brandweer, woon- en zorgcentra, dienstencentra, gezinshulp, kinderopvang, enz.

Een **kostenplaats** is een onderdeel van het bestuur (divisie, afdeling of team) waaraan het bestuur (directe en indirecte) kosten en opbrengsten toerekent om zicht te krijgen op de reële kostprijs ervan. Als een bestuur kosten en opbrengsten wil toewijzen aan activiteiten, producten, diensten of projecten kan het gebruik maken van **kostendragers**. Een kostendrager is de eenheid waaraan het bestuur de kosten en opbrengsten toewijst.



**zorgbedrijf
meetjesland**

Met vriendelijke groeten,

Maarten Vanden Berghe

Financieel Directeur | T: 09 210 30 86 | M: 0485 56 21 39

Zorgbedrijf Meetjesland ww | hoofdzetel • Sleidinge-Dorp 43 • 9940 Evergem |

www.zorgbedrijfmeetjesland.be



Denk aan het milieu voordat u dit bericht print

Van: Swaels Stefaan <stefaan.swaels@vlaanderen.be>

Verzonden: woensdag 13 maart 2024 14:56

Aan: Maarten Vanden Berghe <maarten.vandenbergh@zorgbedrijfmeetjesland.be>

CC: bbcgop <bbcgon@vlaanderen.be>; Piet Vanwambeke <piet.vanwambeke@zorgbedrijfmeetjesland.be>; Zorg Financiering Ouderenzorg <financieringouderenzorg@vlaanderen.be>; 'wzc_boekhouding@mobius.eu' <wzc_boekhouding@mobius.eu>

Onderwerp: FW: WV Zorgbedrijf Meetjesland

Geachte heer Vanden Berghe,

Wat uw vraag betreft werd er door collega Els Verbeke (momenteel met vakantie) eerder al een oplossing aan u aangereikt om kosten en opbrengsten te kunnen toewijzen d.m.v. kostenplaatsen. Zie de betrokken mail als bijlage.

Vriendelijke groeten,

Stefaan

Stefaan Swaels

Vlaamse overheid

AGENTSCHAP BINNENLANDS BESTUUR

Afdeling Lokale Financiën

Team Oost-Vlaanderen

T 02 553 39 84

VAC Virginie Loveling

Jaarrekening 2024

Zorgbedrijf Meetjesland ww
Sleidinge-Dorp 43
9940 Evergem
VolgNr Alg Jnl 2024/34680

Algemeen Directeur: Piet Vanwambeke
Voorzitter: Joeri De Maertelaere

VolgNr. Budg. Journaal 2024/103189

Koningin Maria Hendrikaplein 70 bus 1, 9000 Gent

Postadres: Koning Albert II laan 15, bus 215, 1210 Brussel

vlaanderen.be/agentschap-binnenlands-bestuur



Disclaimer:

De e-mailberichten en de bijgevoegde bestanden die medewerkers van ABB versturen, kunnen de gouverneur, de minister en andere toezichthoudende overheden op geen enkele wijze verbinden.

Ze doen evenmin afbreuk aan de soevereine beoordelingsmacht van hoven, rechtbanken en administratieve rechtscolleges.

De informatie of het verleende advies wordt met het nodige voorbehoud gegeven op basis van de gegevens die u hebt verstrekt.

Bij de behandeling van adviesvragen zal het Agentschap Binnenlands Bestuur, na afsluiting van het dossier, jouw gegevens gebruiken voor een tevredenheidsmeting over de behandeling van adviesvragen. Meer info over het doel van deze tevredenheidsmeting en de verwerking van de gegevens vind je op [Agentschap Binnenlands Bestuur](https://agentschap-binnenlands-bestuur.be)

Van: Maarten Vanden Berghe <maarten.vandenbergh@zorgbedrijfmeetjesland.be>

Verzonden: woensdag 6 maart 2024 9:26

Aan: Verbeke Els <els.verbeke@vlaanderen.be>

CC: ABB Bbcdr <abb.bbcdr@vlaanderen.be>; Zorg Financiering Ouderenzorg <financieringouderenzorg@vlaanderen.be>; wzc_boekhouding <wzc_boekhouding@mobijs.eu>; Piet Vanwambeke <piet.vanwambeke@zorgbedrijfmeetjesland.be>

Onderwerp: FW: WV Zorgbedrijf Meetjesland aanpassing meerjarenplan

Hallo

Ik zou graag eindelijk na vele jaren een oplossing vinden voor de technische opmerking die elk jaar terugkomt in onze aanbevelingen.

Ik kan de technische opmerking voorleggen aan onze RvB en iedereen knikt dan eens, draait met zijn/haar ogen en we doen volgend jaar weer iets anders dat weer niet goed zal zijn.

Jaarrekening 2024

Zorgbedrijf Meetjesland wv
Sleidinge-Dorp 43
9940 Evergem
VolgNr Alg Jnl 2024/34680

Algemeen Directeur: Piet Vanwambeke
Voorzitter: Joeri De Maertelaere

VolgNr. Budg. Journaal 2024/103189

Als openbaar bestuur streven we ernaar om een transparante boekhouding te voeren en rekenen elke dienstverlening op de cent af. We registeren dat ook zo in onze boekhouding. Zo weten onze raadsleden hoeveel elke bestuur bijdraagt aan welke dienstverleningen (bijvoorbeeld een WZC). Die informatiebehoefte is er op het niveau van Agentschap Zorg en Gezondheid en lijkt me ook meer dan logisch.

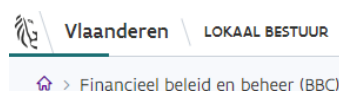
Agentschap Zorg en Gezondheid is volop bezig met het uitwerken van een transparant sectorspecifieke boekhouding. Er worden hier zelfs financiële middelen voor vrij gemaakt door de Vlaamse regering.

In 2018 boekten we dat op AR7406 per beleidsveld. En dus niet op een algemeen beleidsveld en niet op een algemene werkingssubsidie om transparant te zijn. Dat werd toen niet aanvaard en kregen we een technisch opmerking.

Vanaf 2019 boekten we dat dan een AR7401 per beleidsveld. En dus niet op een algemeen beleidsveld om transparant te zijn. Dat werd toen niet aanvaard en kregen we een technisch opmerking.

Vanaf 2022 boekten we het dan op AR70 of AR60 per beleidsveld. En dus niet op een algemeen beleidsveld om transparant te zijn. Dat werd toen niet aanvaard en kregen we een technisch opmerking.

Nochtans vind je op de website van Vlaanderen Lokaal Bestuur dat de BBC zorgt voor meer transparantie aan de toezichthoudende overheid en het brede publiek.



Overzicht Thema's Beleid in ontwikkeling Data en tools

Lokaal bestuur

Financieel beleid en beheer (BBC)

Gemeenten, OCMW's, provinciebesturen, autonome gemeente- en provinciebedrijven en welzijnsverenigingen gebruiken de beleids- en beheerscyclus (BBC) om hun inhoudelijk en financieel beleid efficiënt te plannen, uit te voeren en te evalueren. De BBC zorgt ook voor meer transparantie aan de toezichthoudende overheid en het brede publiek.

Maar telkens vinden we jaar na jaar in onze technische bemerkingen zaken terug die de transparantie niet ten goede komen. Gelieve dan ook constructief mee te denken en een oplossing voor te stellen die er voor zorgt dat de transparantie voor onze raadsleden en onze moederbesturen (toch onze belangrijkste stakeholders) niet vermindert (dus kostprijs per dienstverlening zichtbaar in één cijfer op een beleidsitem), de transparantie naar agentschap Z&G ook vergroot en dat jullie ook tevreden zijn.

Hieronder vind je op een eenvoudige manier voorgesteld hoe we tot een resultaat komen per dienstverlening (WZC, TZ, DCO, ...)

Jaarrekening 2024

Zorgbedrijf Meetjesland wv
Sleidinge-Dorp 43
9940 Evergem
VolgNr Alg Jnl 2024/34680

Algemeen Directeur: Piet Vanwambeke
Voorzitter: Joeri De Maertelaere

VolgNr. Budg. Journaal 2024/103189

Facturatie afrekening werking

Op het einde van het jaar wordt er per dienstverlening een financiële afrekening gemaakt. Het OCMW int een overschot of betaalt een tekort.

De berekening van het saldo van een dienstverlening gebeurt als volgt:

- **Dotatie van de werking (overschot of tekort om break even te zijn)**
 - = Exploitatie resultaat van de dienst (zonder dotaties)
 - + Dotatie Geco (resultaatsonafh - door te storten vanuit OCMW)
 - + Dotatie Sociaal Passief (resultaatsonafh - door te storten vanuit OCMW)
 - = **Exploitatie resultaat (met resultaatsonafh dotaties - terug te vinden op een beleidsveld)**
 - - Deel ondersteunende diensten
 - = **Exploitatie resultaat (incl. ondersteunende diensten)**
 - - Leningslasten (Kapitaalafl + Interesten + VIPA subsidies)

Doen jullie een voorstel hoe we de bijdrage aan de zorg (het zijn geen algemene werkingssubsidies want de bijdrage is berekend op niveau van dienstverlening) mogen boeken in de BBC zodat de kostprijs of de opbrengst per dienstverlening zichtbaar is op niveau van beleidsitem?

Laten we samen werken aan een meer transparante rapportering voor alle onze stakeholders.



**zorgbedrijf
meetjesland**

Met vriendelijke groeten,

Maarten Vanden Berghe

Financieel Directeur | T: 09 210 30 86 | M: 0485 56 21 39

Zorgbedrijf Meetjesland wv | hoofdzetel • Sleidinge-Dorp 43 • 9940 Evergem |

www.zorgbedrijfmeetjesland.be



Denk aan het milieu voordat u dit bericht print

Van: Verbeke Els <els.verbeke@vlaanderen.be>

Verzonden: donderdag 22 februari 2024 12:02

Jaarrekening 2024

Zorgbedrijf Meetjesland wv
Sleidinge-Dorp 43
9940 Evergem
VolgNr Alg Jnl 2024/34680

Algemeen Directeur: Piet Vanwambeke
Voorzitter: Joeri De Maertelaere

VolgNr. Budg. Journaal 2024/103189

Aan: Piet Vanwambeke <piet.vanwambeke@zorgbedrijfmeetjesland.be>; Maarten Vanden Berghe <maarten.vandenbergh@zorgbedrijfmeetjesland.be>

Onderwerp: WV Zorgbedrijf Meetjesland aanpassing meerjarenplan

LET OP:

Deze e-mail is afkomstig van buiten de organisatie. Klik niet op links of open geen bijlagen, tenzij je de afzender herkent en zeker weet dat de inhoud veilig is. Bij twijfel kan je altijd telefonisch contact opnemen met de afzender van deze mail, of met onze dienst ICT.

Geachte algemeen directeur,

Geachte financieel directeur,

Uw bestuur meldde mij de publicatie op de website van de gemeente van de aanpassing van het meerjarenplan 2020-2025, vastgesteld op 20 december 2023. Dit dossier werd bij ons geregistreerd als LF-MJPBBC-23.0702.

Het nazicht van dit beleidsrapport heeft niet geleid tot formele opmerkingen. Er zijn wel enkele technische bemerkingen gemaakt als bijlage bij deze e-mail terug te vinden.

Het nakomen en wegwerken van de bemerkingen zal de kwaliteit van de beleidsrapporten verder verhogen. Dit zal opgevolgd worden bij de volgende beleidsrapporten.

Indien u hierover vragen zou hebben, mag u mij steeds contacteren.

Met vriendelijke groeten,

Els Verbeke

Vlaamse overheid

AGENTSCHAP **BINNENLANDS BESTUUR**

Afdeling Lokale Financiën

T 02 553 25 66 (dinsdag tot donderdag)

els.verbeke@vlaanderen.be

VAC Virginie Loveling

Jaarrekening 2024

Zorgbedrijf Meetjesland wv
Sleidinge-Dorp 43
9940 Evergem
VolgNr Alg Jnl 2024/34680

Algemeen Directeur: Piet Vanwambeke
Voorzitter: Joeri De Maertelaere

VolgNr. Budg. Journaal 2024/103189

Koningin Maria Hendrikaplein 70 bus 1, 9000 Gent

vlaanderen.be/agentschap-binnenlands-bestuur

////////////////////////////////////



Disclaimer:

De e-mailberichten en de bijgevoegde bestanden die medewerkers van ABB versturen, kunnen de gouverneur, de minister en andere toezichthoudende overheden op geen enkele wijze verbinden.

Ze doen evenmin afbreuk aan de soevereine beoordelingsmacht van hoven, rechtbanken en administratieve rechtscolleges.

De informatie of het verleende advies wordt met het nodige voorbehoud gegeven op basis van de gegevens die u hebt verstrekt.

Bij de behandeling van adviesvragen zal het Agentschap Binnenlands Bestuur, na afsluiting van het dossier, uw gegevens gebruiken voor een tevredenheidsmeting over de behandeling van adviesvragen. Meer info over het doel van deze tevredenheidsmeting en de verwerking van de gegevens vind je op Agentschap Binnenlands Bestuur

Jaarrekening 2024

Zorgbedrijf Meetjesland wv
Sleidinge-Dorp 43
9940 Evergem
VolgNr Alg Jnl 2024/34680

Algemeen Directeur: Piet Vanwambeke
Voorzitter: Joeri De Maertelaere

VolgNr. Budg. Journaal 2024/103189



4. DOCUMENTATIE

Gebeurtenissen na balansdatum die nadere informatie geven over de feitelijke situatie op balansdatum (art. 145 BVR BBC)

Niet van toepassing

Overzicht van alle beleidsdoelstellingen, actieplannen en acties telkens met de ontvangsten en uitgaven

Zie Beleidsevaluatie

Alle beleidsdoelstellingen, actieplannen en acties zijn opgenomen in de beleidsevaluatie.

Overzicht toegestane werkings- en investeringssubsidies

Niet van toepassing



Overzicht samenstelling beleidsdomeinen

Beleidsve ld	Omschrijving	Beleidsdome in	Omschrijving beleidsdomein	Beleidsve ld	Omschrijving	Beleidsdome in	Omschrijving beleidsdomein	Omschrijvi ng	Beleidsdomein	Omschrijving beleidsdomein		Omschrijvi ng	Beleidsdomein	Omschrijving beleidsdomein	
0030	Financiële aangelegenheden	ALGFIN	ALGEMENE FINANCIERING	0100	Politieke organen	OVERHEAD	ONDERSTEUNENDE DIENSTEN	0943	Gezinshulp	TZ	THUISZORGDIENST EN	0952	Assistentiewoning en	RZ	RESIDENTIELE ZORG
0040	Transacties in verband met de openbare schuld	ALGFIN	ALGEMENE FINANCIERING	0110	Secretariaat	OVERHEAD	ONDERSTEUNENDE DIENSTEN	0946	Thuisbezorgde maaltijden	TZ	THUISZORGDIENST EN	0953	Woon- en zorgcentra	RZ	RESIDENTIELE ZORG
				0111	Fiscale en financiële diensten	OVERHEAD	ONDERSTEUNENDE DIENSTEN	0948	Poetsdienst	TZ	THUISZORGDIENST EN				
				0112	Personeelsdienst en vorming	OVERHEAD	ONDERSTEUNENDE DIENSTEN	0949	Overige gezinshulp	TZ	THUISZORGDIENST EN				
				0113	Archief	OVERHEAD	ONDERSTEUNENDE DIENSTEN	0954	Dagzorgcentra	TZ	THUISZORGDIENST EN				
				0119	Overige algemene diensten	OVERHEAD	ONDERSTEUNENDE DIENSTEN								



Overzicht verbonden entiteiten

De Raad van Bestuur van het Zorgbedrijf Meetjesland besliste om toe te treden tot de aankoopcentrale Creat van TMVS, Botermarkt 1 te 9000 Gent.

Voor publieke actoren die niet als gemeente of stad te kwalificeren zijn, geldt de vaste inbreng van 5.000 euro (voor één vierde te volstorten). Dergelijke deelnemer krijgt dan 5 A-aandelen.

Overzicht personeelsinzet

Voor de personeelsinzet in de woonzorg wordt er rekening naar de personeelsnormen afgesproken in de beheersovereenkomst. Voor de personeelsinzet in de thuiszorg wordt er rekening gehouden met de acties omtrent uitbreiding dienstverlening in de thuiszorg in het meerjarenplan.



Op basis van het aantal koppen

	Contractueel	Statutair	Eindtotaal
DCO	95	1	96
EV: DCO	35	1	36
MA: DCO	44		44
NE: DCO	16		16
Gezinszorg	95	24	119
EV: Gezinszorg	37	14	51
LI: Gezinszorg	15		15
MA: Gezinszorg	43	10	53
Hoofdzetel	19	9	28
Ten Oudenvoorde wzc	78	20	98
Ter Caele wzc	79	10	89
Ter Hollebeke wzc	51	9	60
Ter Leenen wzc	80	12	92
Vliegende ploeg	3		3
Warmhof wzc	120	17	137
Eindtotaal	620	102	722

We zien een stijging in aantal koppen met 10 eenheden in 2024 naar 722 koppen.



Op basis van het aantal VTE

Rijlabels	Contractueel	Statutair	Eindtotaal
DCO	50,72	0,80	51,52
EV: DCO	16,89	0,80	17,69
MA: DCO	24,92		24,92
NE: DCO	8,91		8,91
Gezinszorg	64,32	16,50	80,82
EV: Gezinszorg	25,08	10,65	35,73
LI: Gezinszorg	10,02		10,02
MA: Gezinszorg	29,21	5,85	35,06
Hoofdzetel	17,10	7,70	24,80
Hoofdzetel	17,10	7,70	24,80
Ten Oudenvoorde wzc	58,81	12,95	71,76
Ter Caele wzc	56,64	9,35	65,99
Ter Hollebeke wzc	41,63	6,70	48,33
Ter Leenen wzc	53,52	7,44	60,96
Vliegende ploeg	2,80		2,80
Warmhof wzc	88,07	12,85	100,92
Eindtotaal	433,59	74,29	507,88

De personeelsinzet in VTE daalt van 523,42 VTE in 2023 naar 507,88 in 2024. De daling situeert voornamelijk in de residentiële zorg (-15,47 vte). In de thuiszorg is er een verschuiving van DCO (-6,00 vte) naar GZ (+5,55 vte)

Het aantal statutairen zakt gestaag verder naar 74,29 vte. Eind 2023 was dat nog 84,85 vte.

Jaarrekening 2024



Overzicht opbrengst per belastingsoort

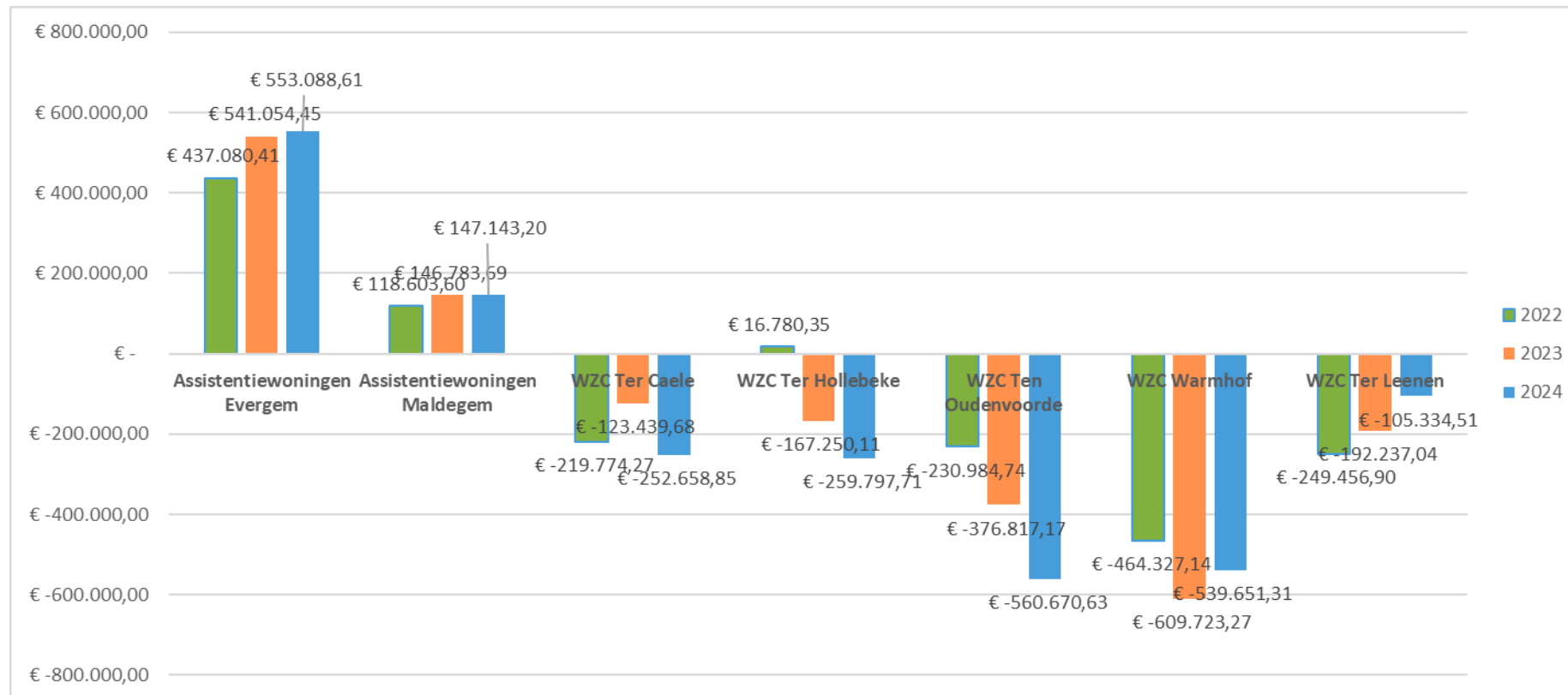
Niet van toepassing



Berekening toelage werking

Residentiële zorg

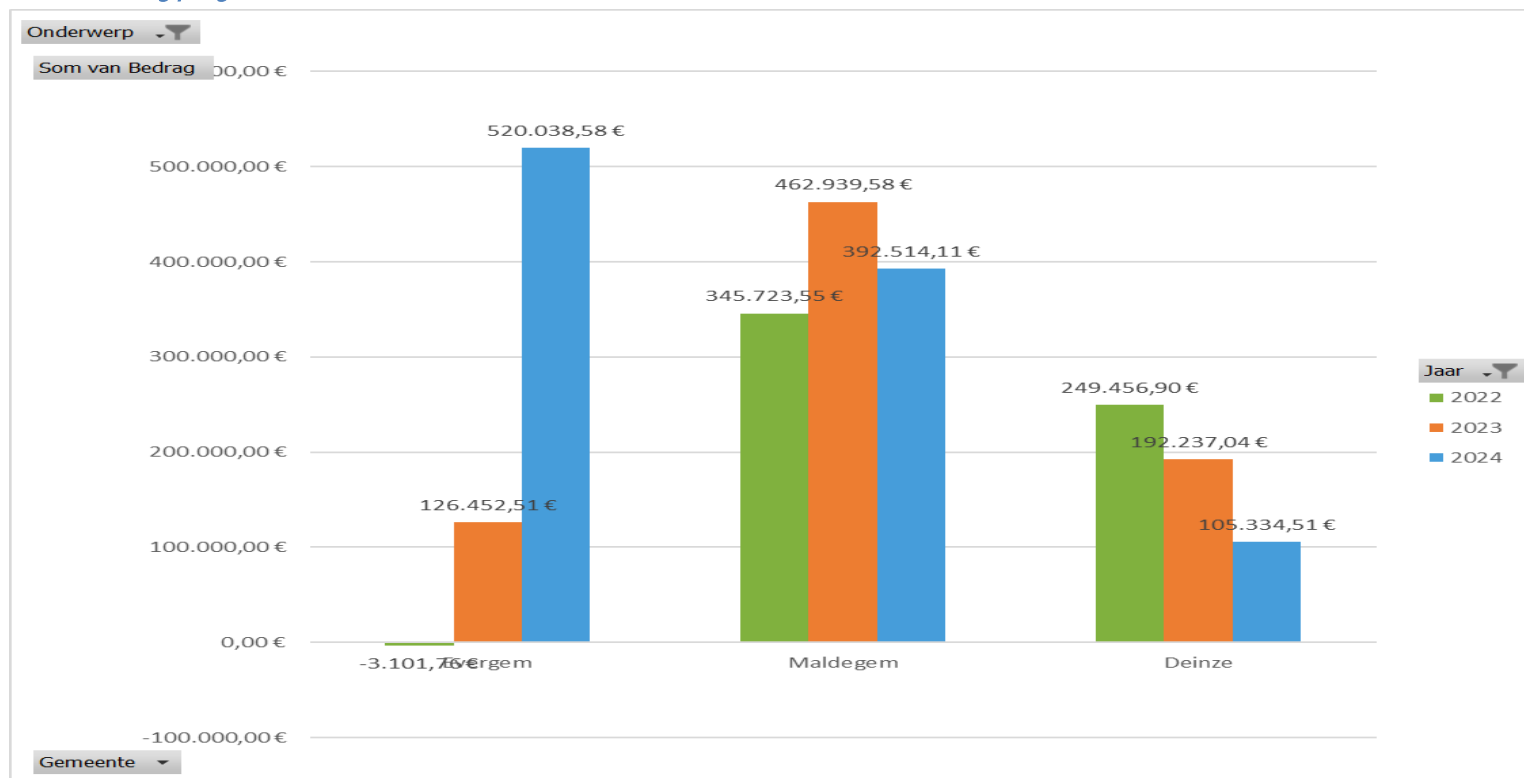
		Exploitatie				Ondersteunende diensten			Leningslasten			Dotatie werking		
BI	Exploitatie	Ontvangsten	Uitgaven	2024	Verschil 2024/2023		2024	Verschil 2024/2023		2024	Verschil 2024/2023		2024	Verschil 2024/2023
95210	Ass won Evergem	693.236	-75.693	617.543	11.889	-	64.454,12 €	146			0,00		553.088,61 €	12.034
95310	WZC Ter Caele	6.914.391	-6.691.201	223.191	-114.509	-	439.035,30 €	991	-	36.814,21 €	-15.701,72	-	252.658,85 €	-129.219
95311	WZC Ter Hollebeke	4.744.049	-4.691.914	52.135	-82.596	-	280.235,30 €	633	-	31.697,52 €	-10.584,71	-	259.797,71 €	-92.548
95312	WZC Ten Oudenvoorde	6.569.867	-6.466.210	103.657	-151.957	-	392.329,42 €	886	-	271.998,45 €	-32.782,38	-	560.670,63 €	-183.853
95220	Ass won Maldegem	1.143.258	-319.068	824.190	-857	-	92.477,65 €	209	-	584.575,06 €	1.001,81		147.137,20 €	354
95320	WZC Warmhof	9.824.166	-9.168.750	655.416	57.747	-	579.152,95 €	1.308	-	615.914,29 €	11.017,47	-	539.651,31 €	70.072
95330	WZC Ter Leenen	6.049.779	-5.609.869	439.910	42.289	-	354.964,71 €	802	-	190.279,98 €	43.811,89	-	105.334,51 €	86.903
	Residentiële zorg	35.938.747	-33.022.705	2.916.042	-237.994	-	2.202.649,45 €	4.974		-1.731.280	-3.238		-1.017.887	-236.258

*Dotatie werking per beleidsitem*

Jaarrekening 2024



Dotatie werking per gemeente



Jaarrekening 2024

Zorgbedrijf Meetjesland wv
Sleidinge-Dorp 43
9940 Evergem
VolgNr Alg Jnl 2024/34680

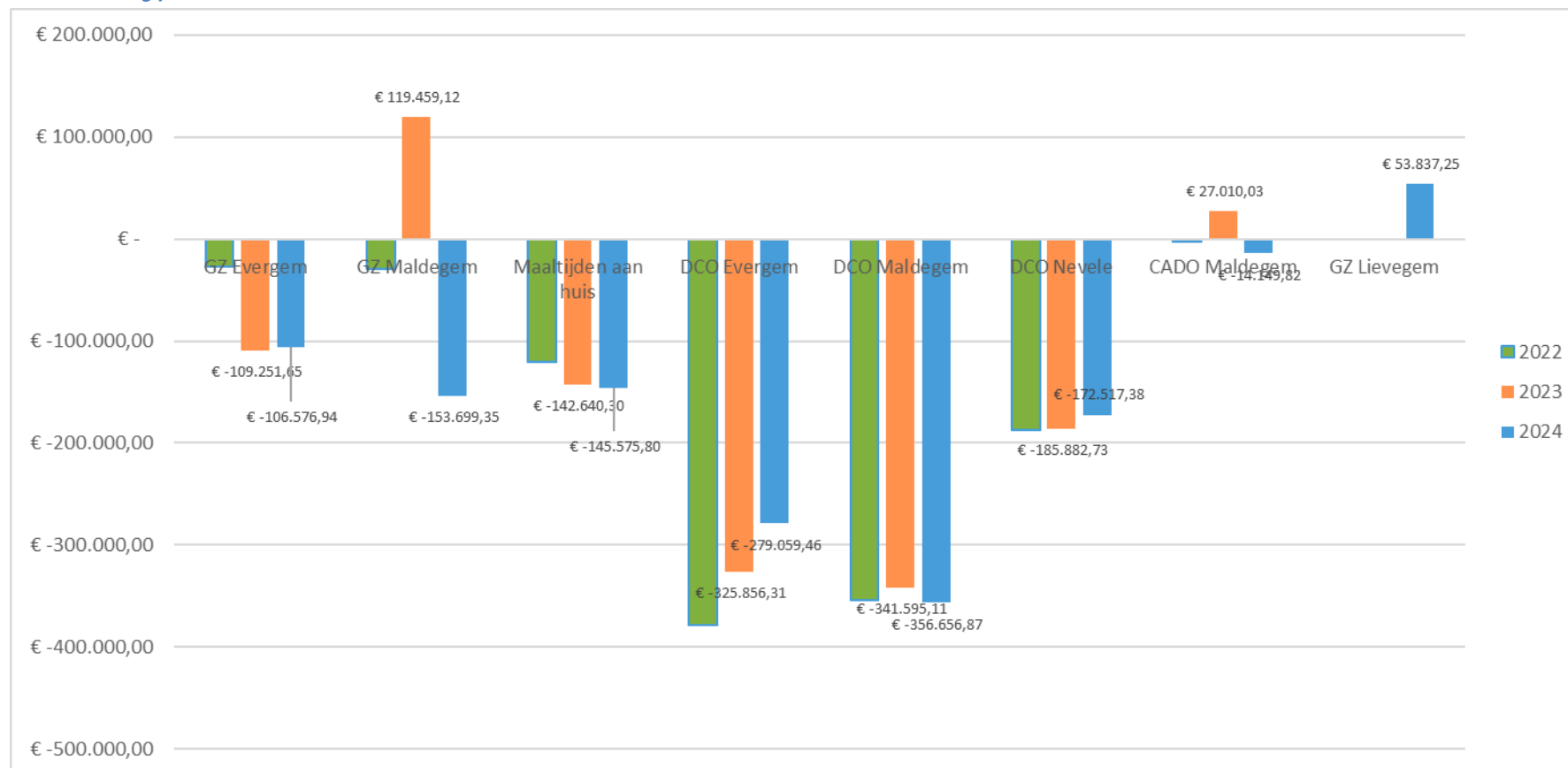
Algemeen Directeur: Piet Vanwambeke
Voorzitter: Joeri De Maertelaere

VolgNr. Budg. Journaal 2024/103189

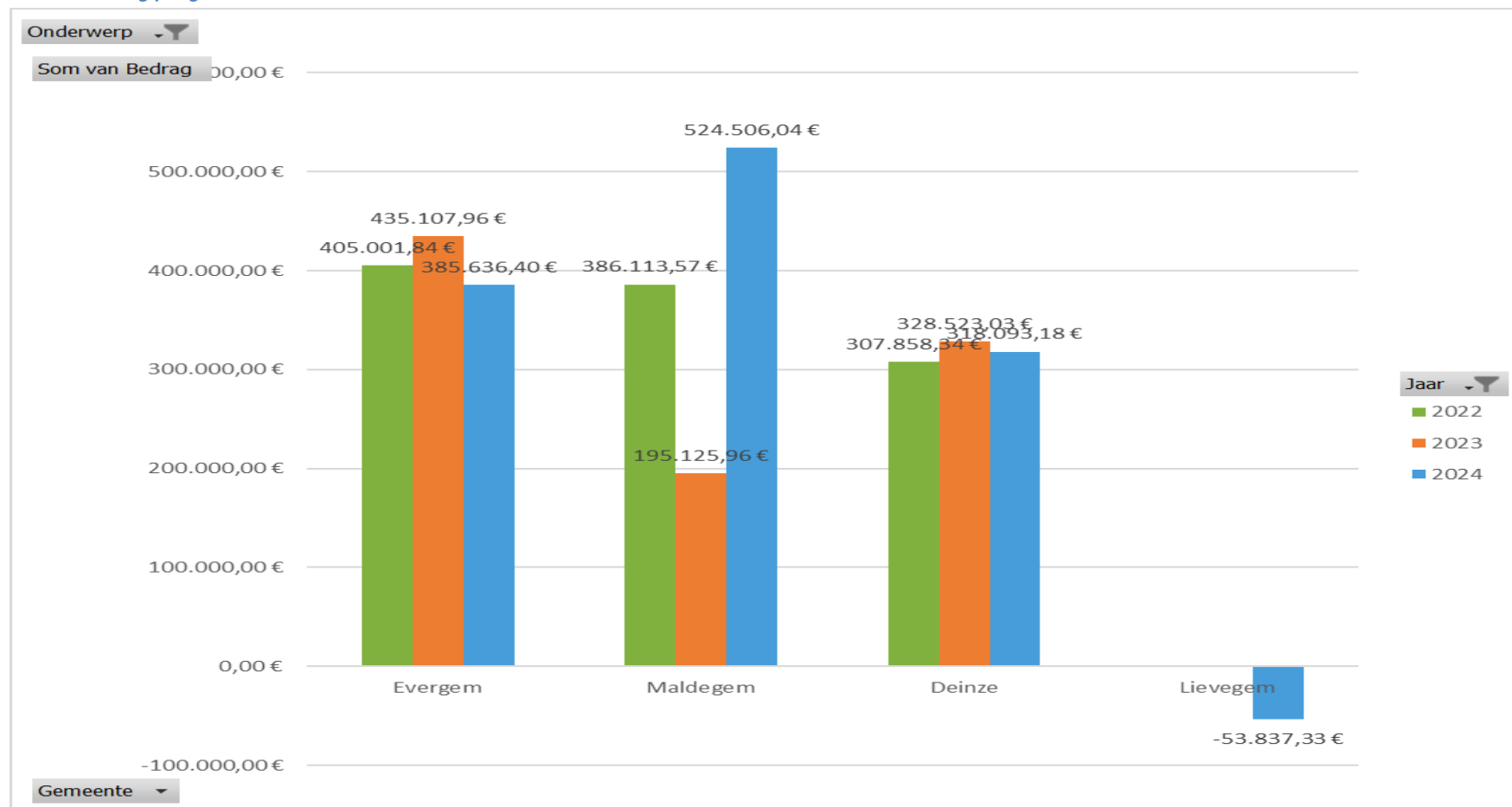


Thuiszorg

		Exploitatie				Ondersteunende diensten			Leningslasten		Dotatie werking		
BI	Exploitatie	Ontvangsten	Uitgaven	2024	Verschil 2024/2023	2024		Verschil 2024/2023	2024	Verschil 2024/2023	2024		Verschil 2024/2023
94310	DGAT Evergem	2.647.673	-2.467.106	180.567	7.584	-	287.144,37 €	-4.909		0,00	-	106.576,94 €	2.675
94810	DCO Evergem	814.290	-938.211	-123.921	43.349	-	155.138,07 €	3.448		0,00	-	279.059,46 €	46.797
94320	DGAT Maldegem	2.244.951	-2.127.926	117.026	-266.871	-	270.725,17 €	-6.287		0,00	-	153.699,35 €	-273.158
94820	DCO Maldegem	1.296.964	-1.409.316	-112.352	-18.429	-	244.305,15 €	3.368		0,00	-	356.656,87 €	-15.062
95420	CADO Maldegem	235.525	-249.675	-14.150	-41.160		- €	0		0,00	-	14.149,82 €	-41.160
94630	Maaltijden aan huis Nevele	221.101	-341.063	-119.963	-6.778	-	25.613,09 €	3.843		0,00	-	145.575,80 €	-2.935
94830	DCO Nevele	411.316	-504.538	-93.222	-2.282	-	79.295,46 €	15.647		0,00	-	172.517,38 €	13.365
94340	DGAT Lievegem	797.116	-653.489	143.627		-	89.789,48 €	-89.789				53.837,33 €	
	Thuiszorg	8.668.936	-8.691.323	-22.388	-284.588	-	1.152.010,79 €	-74.681		0		-1.174.398	-269.479

*Dotatie werking per beleidsitem*

Jaarrekening 2024

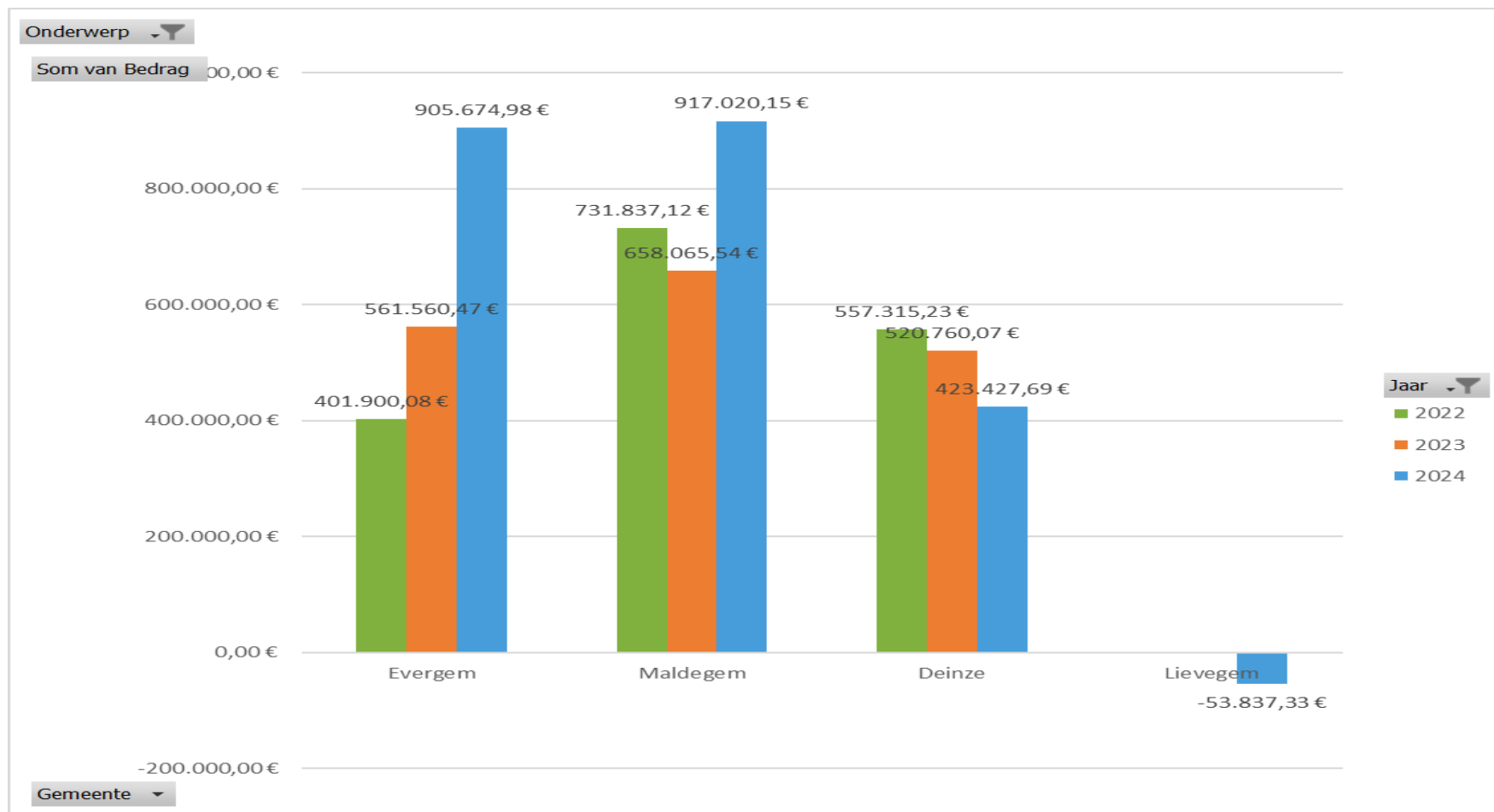
*Dotatie werking per gemeente*

Jaarrekening 2024





Totaal



Jaarrekening 2024

Zorgbedrijf Meetjesland wv
Sleidinge-Dorp 43
9940 Evergem
VolgNr Alg Jnl 2024/34680

Algemeen Directeur: Piet Vanwambeke
Voorzitter: Joeri De Maertelaere

VolgNr. Budg. Journaal 2024/103189

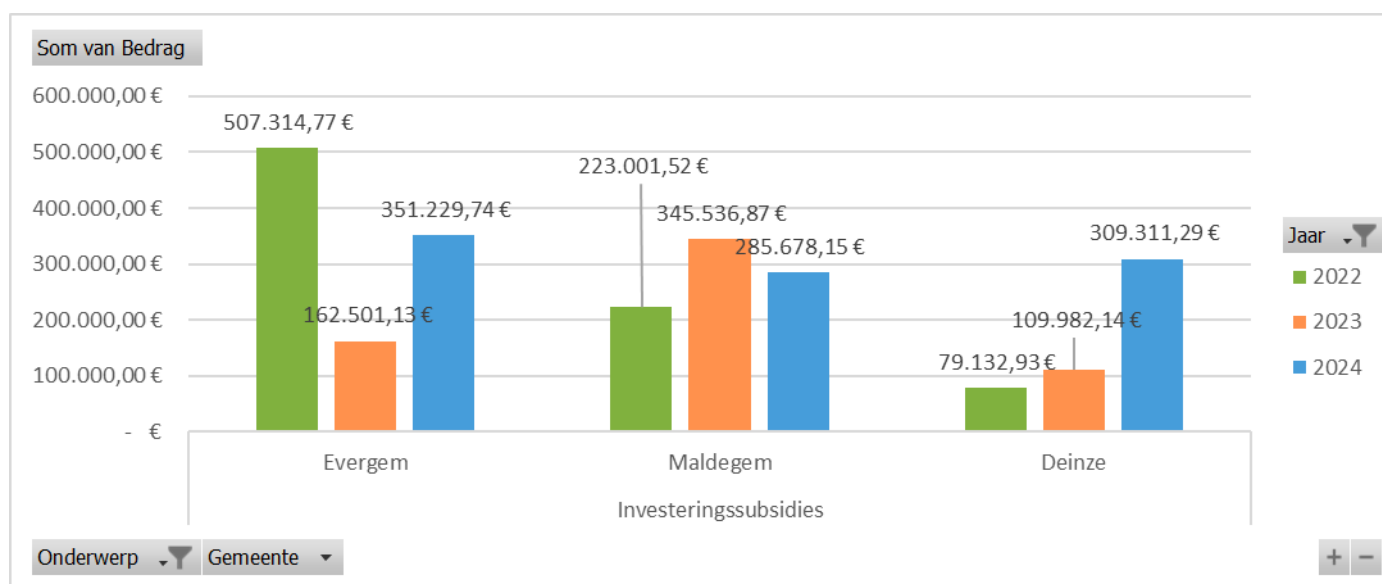


Alle resultaatsonafhankelijke exploitatiedotaties per gemeente

Gemeenten	2021	2022	2023	2024
Deinze	237.246,52 €	228.747,80 €	241.518,32 €	230.470,20 €
Dotatie Sociaal Passief	66.276,52 €	57.777,80 €	70.548,32 €	59.500,20 €
Dotatie Geco	170.970,00 €	170.970,00 €	170.970,00 €	170.970,00 €
Evergem	739.815,48 €	733.014,16 €	762.450,48 €	731.269,40 €
Dotatie Sociaal Passief	300.295,48 €	293.494,16 €	322.930,48 €	291.749,40 €
Dotatie Geco	439.520,00 €	439.520,00 €	439.520,00 €	439.520,00 €
Lievegem				20.033,40 €
Dotatie Sociaal Passief				9.164,45 €
Dotatie Geco				10.868,95 €
Maldegem	450.093,28 €	449.682,88 €	487.800,20 €	478.239,92 €
Dotatie Sociaal Passief	244.393,28 €	243.982,88 €	282.100,20 €	272.539,92 €
Dotatie Geco	205.700,00 €	205.700,00 €	205.700,00 €	205.700,00 €
Eindtotaal	1.427.155,28 €	1.411.444,84 €	1.491.769,00 €	1.460.012,92 €



Investeringsdotaties per gemeente



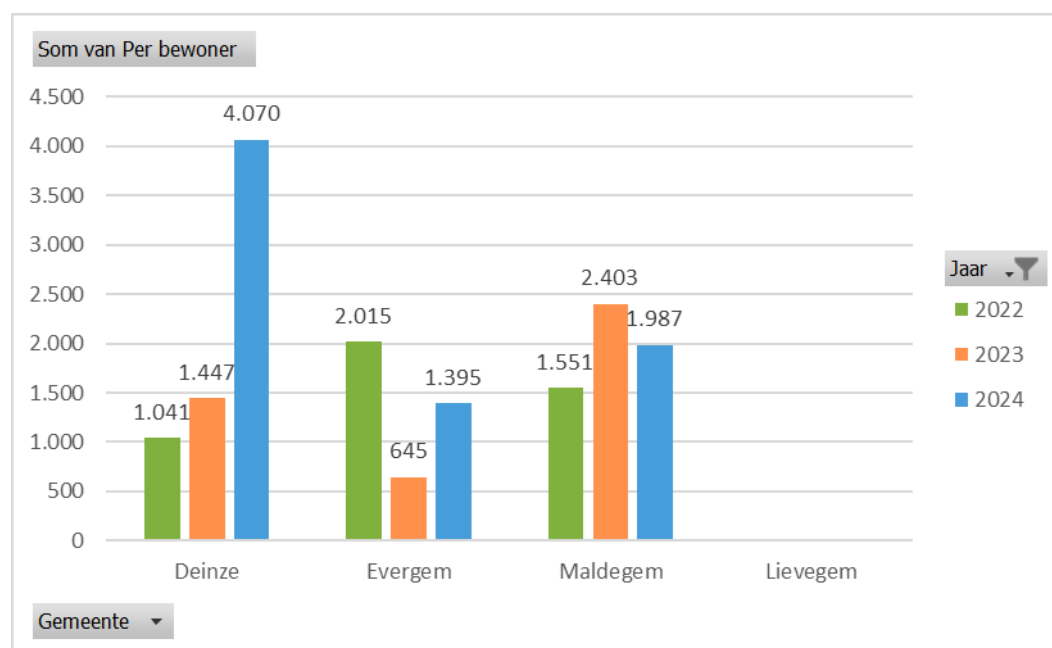


Investeringsdotatie per bewoner

Een bewoner van een WZCa wordt als 1 geteld. Een bewoner van een assistentiewoning als 0,2 geteld.

Gemiddeld over drie gemeenten van 2018 tot en met 2024 werd er 6.502,24 euro geïnvesteerd per bewoner.

In Deinze werd in die periode gemiddeld 3.013 euro per jaar geïnvesteerd, in Evergem 1.888 euro en in Maldegem 1.601 euro.





Uitleg dotaties werking

De totale dotatie werking van de drie gemeentes samen bedraagt 2.192.285 euro. Vorig jaar in 2023 bedroeg de afrekening van onze dienstverlening maar 1.740.386 euro

Het totaal van de dotaties werking (of de afrekening van onze dienstverlening) is 451.899 euro hoger dan 2023. Dat is 4,80 % van de totale exploitatieontvangsten van het Zorgbedrijf Meetjesland. Dit hoger eindtotaal van de afrekening wordt uitgesplitst in drie delen volgens de berekening van de dotatie werking.

	Verschil 2024/2023	% tov totaal ontvangsten ZBM (excl. OD)
Operationeel exploitatieresultaat	-378.955	-0,85%
Ondersteunde diensten	-69.707	-0,16%%
Kapitaalaflossingen en interesten	-3.238	-0,01%
Totaal	-49.334	-1.01 %

De kostprijs van de ondersteunende diensten is toegenomen met 69.707 euro. Deze stijging is minimaal, slechts + 2,12%. De ondersteunende diensten werden niet uitgebreid ondanks de bijkomende dienstverlening Gezinszorg Lievegem sinds 01.01.2024.

In 2024 werden we af en toe geconfronteerd met afwezigheden binnen de ondersteunende diensten doordat personeelsleden andere oorden opzochten, op welverdiend pensioen gingen of langdurig ziek waren. Dat leverde druk op en we werden nogmaals met de neus op de feiten gedrukt dat we kwetsbaar zijn in onze ondersteuning naar

Jaarrekening 2024



onze operationele diensten als medewerkers uitstromen of afwezig bij ondersteunende éénmans- of tweemansdiensten zoals communicatie, preventie, gebouwenbeheer, aankopen, verzekeringen, ...

Dat zorgt er voor dat de ambities tot vernieuwing soms moeten worden beperkt wat de kwaliteit niet steeds ten goede komt.

Ik maak me dan ook terecht zorgen over het spanningsveld tussen de goedkope/beperkte ondersteunende diensten en het ambitie niveau van onze welzijnsvereniging.

Het zijn dus nog steeds zeer lage uitgaven voor ondersteunende diensten.

De ondersteunde diensten (incl. directeur thuiszorg) bedragen slechts 7,35 % van de totale exploitatie uitgaven (JR23 : 7,54 % - JR22 : 7,29 - JR21 : 7,27 - JR20 : 6,59 % - JR19 7,37% / gemiddelde Welzijnsverenigingen +/- 15%). Dat is een lage overheadkost en de verhouding blijft nagenoeg constant. Als het Zorgbedrijf Meetjesland 10% zou besteden aan ondersteunende diensten, zouden we 4.565.168 euro uitgeven aan ondersteunende diensten i.p.v. 3.354.660 euro of een verschil van 1.210.508 euro.

Per bed in een WZC per dag bedraagt de kostprijs voor de ondersteunende diensten 12,76 euro (JR23 : 12,83 - JR22: 11,17 - JR21 : 9,90 euro - JR 20 : 9,06 euro - JR 19 : 9,23 euro) en voor één uur thuiszorg bedraagt de kostprijs voor de ondersteunende diensten 6,32 euro (JR23 : 6,22 euro - JR22 : 5,95 euro - JR21 : 5,18 euro - JR20 : 4,34 euro - JR19 : 4,82 euro)

Het operationeel exploitatieresultaat van al onze dienstverleningen samen is met 378.955 euro (of 0,85% van de totale ontvangsten) lager dan in JR 2023.

Het operationeel exploitatieresultaat van **de thuiszorg** evolueerde negatief. Het resultaat was nipt negatief namelijk -22.388 euro of 140.961 euro minder goed dan in JR22.

De kostprijs per uur gezinszorg stijgt van 51,56 euro in 2023 naar 52,09 euro in 2024. De kostprijs van een uur gezinszorg in Evergem ligt beduidend hoger (54,33 euro) dan in Maldegem (49,71 euro) en in Lievegem (46,03 euro) doordat er verhoudingsgewijs meer statutairen, met een hogere loonkost, zijn tewerkgesteld in Evergem.



De dienstencheques ondernemingen is evenwel in elk van de drie gemeente verlieslatend en de trend wordt steeds negatiever behalve in het jaar 2020 door de verhoogde tegemoetkoming van Agentschap Werk, voornamelijk tijdens de eerste corona golf, en het blijven zorg aanbieden in de vorm van poetshulp aan onze klanten. Dit was spijtig genoeg een tijdelijk fenomeen zijn.

Het exploitatieverlies van de DCO wordt onder controle gehouden door een afbouw van de dienstverlening. Het exploitatieverlies van de DCO bedraagt in 2024 329.495 euro. Dat is minder dan in 2023 352.133 euro. En dan in 2022 : een verlies van 411.112 euro.

De gemiddelde kostprijs van een uur poetsen via DC is 37,67 euro (in 2023 : 37,22 euro). De inruilwaarde van één DC is de laatste keer aangepast op 01/05/2024 en bedraagt sindsdien 28,07 euro. De inruilwaarde is lager dan Brussel (28,37 euro) en Wallonië (29,36 euro). Het verschil is wel minder dan vorige jaren door een volledig indexatie van de inruilwaarde van een dienstencheque.

De dienstverlening 'thuisbezorgde maaltijden' in Nevele heeft ook een negatief exploitatie resultaat (-119.963 euro). In 2024 zagen we een verdere daling in onze aantallen verkochte maaltijden (van 23.692 in 2023 naar 20.251 maaltijden in 2024)

De CADO realiseert een licht negatief exploitatie resultaat van -14.149,82 euro. Het resultaat is minder goed als vorig jaar toen we uitzonderlijk een positief resultaat haalden. In 2024 waren er terug meer uitgaven gelinkt aan het gebouw zoals energie, onderhoudswerken, ...

Het operationeel exploitatieresultaat van de thuiszorg bedroeg in 2024 -22.388 euro. Er worden net onvoldoende ontvangsten gecreëerd om alle uitgaven te betalen. Door de verdere groei in de gezinszorg en de daling in de DCO dienstverlening zal op korte termijn de thuiszorg een positief exploitatieresultaat realiseren. Na verrekening van de uitgaven ondersteunende diensten is het tekort of de dotatie werking in 2024 1.174.398 euro.

De residentiële zorg heeft een exploitatieresultaat van 2.916.042 euro. We generen in onze WZCa en onze assistentiewoningen dus 2.916.042 euro meer aan ontvangsten dan dat we uitgeven in exploitatie. Alle WZCa hebben een positief resultaat in exploitatie.

De residentiële zorg draagt daarna nog een deel van de kosten van de ondersteunende diensten (2.202.649 euro of 4.974 euro minder dan vorig jaar). En de leningslasten voor onze WZCa en assistentiewoningen bedragen voor 2024 1.731.280 euro.



De dotatie werking in de woonzorg is met een geconsolideerd bedrag van -1.017.887 euro, 236.258 euro lager dan in 2023. Het is het vierde jaar (na 2021 & 2022 & 2023) dat we geen overschot hebben op onze residentiële zorg na verrekening ondersteunende diensten en leningslasten.

De dotatie werking verslechtert in Evergem en in Maldegem. Enkel het OCMW Evergem (+393.586 euro) moet meer bijdragen voor hun residentiële zorg. In Deinze daalt de bijdrage met 97.332 euro en in Maldegem met 70.425 euro.

De bijdrage in de zorg die we vragen van onze moederbesturen nam in 2024 fors toe t.o.v. vorige jaarrekening. De bijdrage stijgt van 1.740.386 euro naar 2.192.285 euro. Dus een stijging van 451.899 euro.

De bijdrage van de zorg is de optelling van het exploitatieresultaat van de woon- en thuiszorg, de kosten voor de ondersteunende diensten en de leningslasten.

De kosten voor de ondersteunende diensten en de leningslasten wijzigden het minst in 2024 tov 2023.

Kwetsbare ondersteunende diensten

De uitgaven voor de ondersteunende diensten bleven vrij stabiel t.o.v. 2023 (+69.707 euro), ook ondanks de bijkomende dienstverlening gezinszorg in Lievegem. We prijzen ons gelukkig dat er weinig verloop en weinig afwezigheden zijn in onze ondersteunende diensten, maar we zijn vorig jaar wel met de neus op de feiten gedrukt dat we kwetsbaar zijn. Een aantal ondersteunende diensten zijn één en of tweemansdiensten, zoals communicatie, okapi, aankopen, gebouwenbeheer en preventie, waardoor bij langdurige maar zelfs bij kortdurende afwezigheid we snel in de problemen komen om de vooropgestelde vernieuwingen en doelstellingen binnen de afgesproken termijn te halen. Slechts 3,87 % van 722 koppen medewerkers op 31.12.2024 waren medewerkers van de ondersteunende diensten.

De uitgaven voor de ondersteunende diensten bedroegen in 2024 7,35 % van de totale exploitatie uitgaven. Dat is een stijging van 69.707 euro in absolute cijfers maar is wel een daling in verhouding met de totale exploitatie uitgaven (van 7,54% naar 7,35%). Tot vervelends toe blijf ik herhalen dat deze uitgaven zéér gering zijn en we hebben dus doen met HEEL kleine ondersteunende diensten.

Stabiele leningslasten



De uitgaven voor het aflossen van onze leningen en het betalen van onze interesten blijven relatief stabiel. Er worden weinig nieuwe leningen aangegaan en voorlopig zijn er ook geen grote leningen die volledig afgelost zijn. Daar zal in de nabije toekomst wel iets in wijzigen, zowel qua nieuwe leningen als oude leningen die volledig afgelost zijn.

Het exploitatieresultaat van de thuiszorg evolueerde negatief (-22.388 euro). Dit is hoofdzakelijk te wijten een foutieve registratie in de gezinszorg Maldegem in boekjaar 2023. De andere trends van de voorgaande jaren die het financieel positief beïnvloedten waren ook aanwezig in 2024 namelijk groei in de gezinszorg (+14.474 uren) en de daling van de prestaties in DCO (- 4.923 uren). Uren gezinszorg realiseren een positief exploitatieresultaat (441.220 euro) terwijl er voor elk uur poetsdienst een bijdrage voor de exploitatie wordt toegelegd door het zorgbedrijf van (- 329.495 euro). De dienst warme maaltijden kende ook een achteruitgang in het aantal maaltijden. De uitgaven blijven nagenoeg hetzelfde maar de ontvangsten daalden waardoor het exploitatie verlies groeide naar 119.963 euro. De CADO daarentegen deed het financieel minder goed door de uitgaven van het patrimonium. Er was een negatief resultaat van 14.150 euro.

In de woonzorg zien we stabiel exploitatieresultaat voor de assistentiewoningen.

In de WZC is er een meer divers verhaal. WZC Ter Leenen ziet zijn exploitatie resultaat al sinds 2020 verbeteren. In 2020 bedroeg het exploitatie saldo 112.310 euro terwijl dat in 2024 439.910 euro was. Deze evolutie is het resultaat van allerlei kleintjes zoals een steeds betere bezetting, minder interim personeel, lagere energiekosten, ...

Voor het Warmhof zien we dat de negatieve trend gekeerd is waarbij het exploitatieresultaat sinds 2020 verslechterde, zien we nu in 2024 terug een positieve tendens en is het resultaat vergelijkbaar met 2022 en 2021. In 2020 bedroeg het exploitatie saldo 912.016 euro terwijl dat in 2024 655.416 euro was. Sinds 2021 blijft het resultaat wel min of meer stabiel tussen 600.000 en 650.000 euro positief.

In WZC Ter Caele is er eerder sprake van fluctuaties in de resultaten. Er zijn hier ook al ontelbare wijzigingen geweest qua directeur.

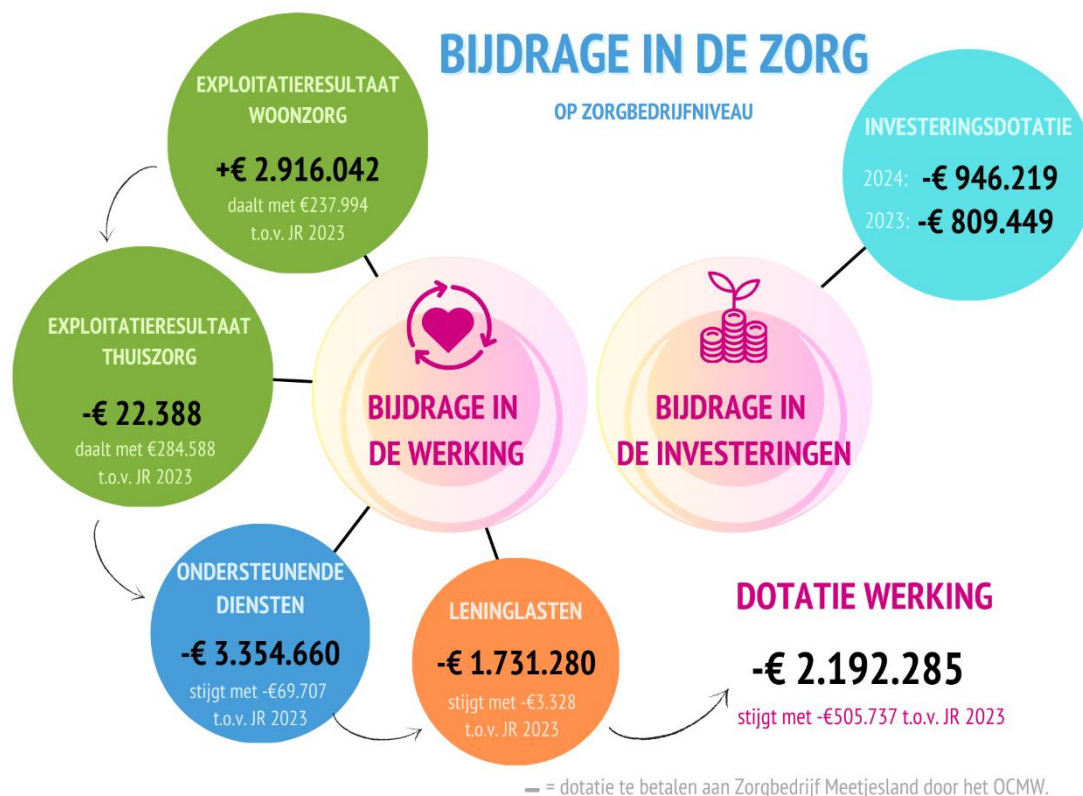
In WZC Ter Hollebeke was het exploitatie resultaat, 52.135 euro positief, het minste goede resultaat in het ZBM. Het is ook het eerste jaar dat er daar een voltijdse directeur aanwezig.



In WZC Ten Oudenvoorde zien we een dalende trend in het exploitatiesaldo. Het exploitatiesaldo daalt al een paar jaar van 516.085 euro in 2020 naar 103.657 euro in 2024. In Ten Oudenvoorde speelt voornamelijk de rol van de directeur : hij is er in geslaagd om de afgesproken personeelsnorm goed ingevuld te krijgen en de kwaliteit van zorg op een hoger niveau te tillen.



INFOGRAPHICS



Jaarrekening 2024



Rekening 2024 = - €917.020
Aanpassing MJP* 2024: - €903.615

Rekening 2023: - €658.065
Rekening 2022: - €731.837



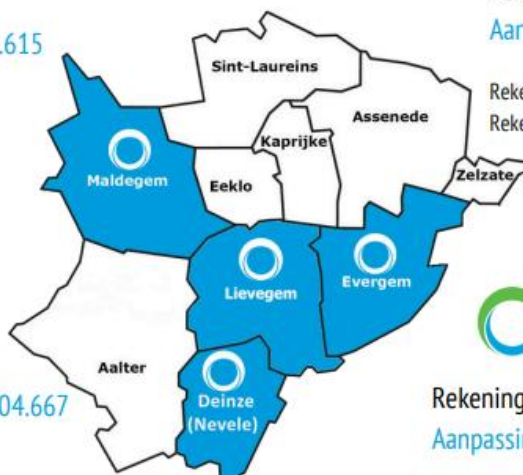
Rekening 2024: - €905.675
Aanpassing MJP* 2024: - €692.508

Rekening 2023: - € 561.560
Rekening 2022: - € 401.900



Rekening 2024: - €423.428
Aanpassing MJP* 2024: - €704.667

Rekening 2023: - €520.760
Rekening 2022: - €557.315



Rekening 2024: + €53.837
Aanpassing MJP* 2024: - €112.438

— = dotatie te betalen aan Zorgbedrijf Meetjesland door het OCMW.
* = meerjarenplan

Jaarrekening 2024

Zorgbedrijf Meetjesland wv
Sleidinge-Dorp 43
9940 Evergem
VolgNr Alg Jnl 2024/34680

Algemeen Directeur: Piet Vanwambeke
Voorzitter: Joeri De Maertelaere

VolgNr. Budg. Journaal 2024/103189

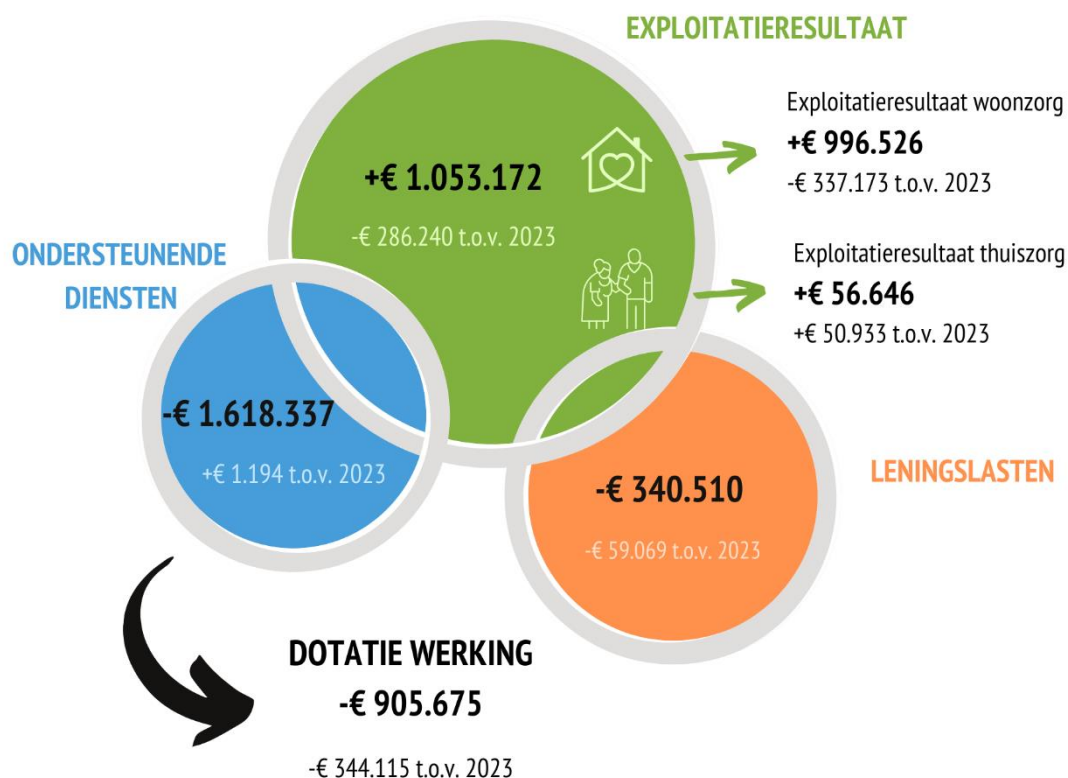


DOTATIE WERKING

Evergem



Investeringsdotatie 2024: -€ 351.230
Investeringsdotatie 2023: -€ 162.501



+ = dotatie terug te betalen door het Zorgbedrijf Meetjesland aan het OCMW.

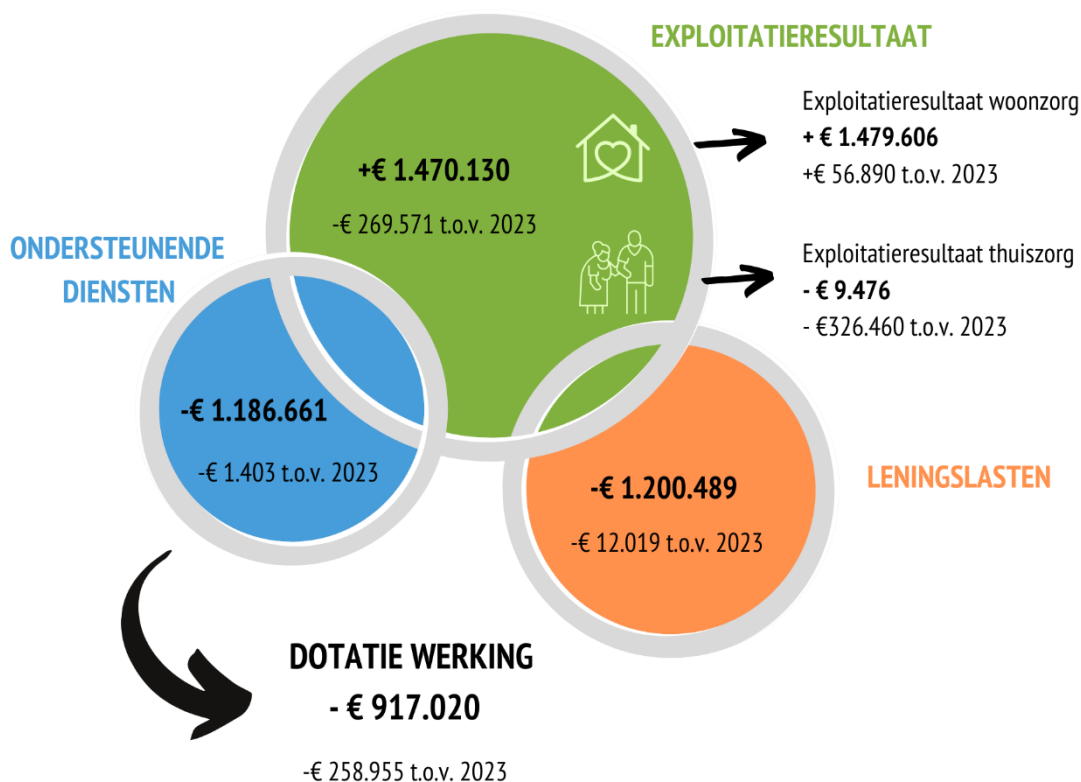


DOTATIE WERKING

Maldegem



Investeringsdotatie 2024: -€ 285.678
Investeringsdotatie 2023: -€ 345.537



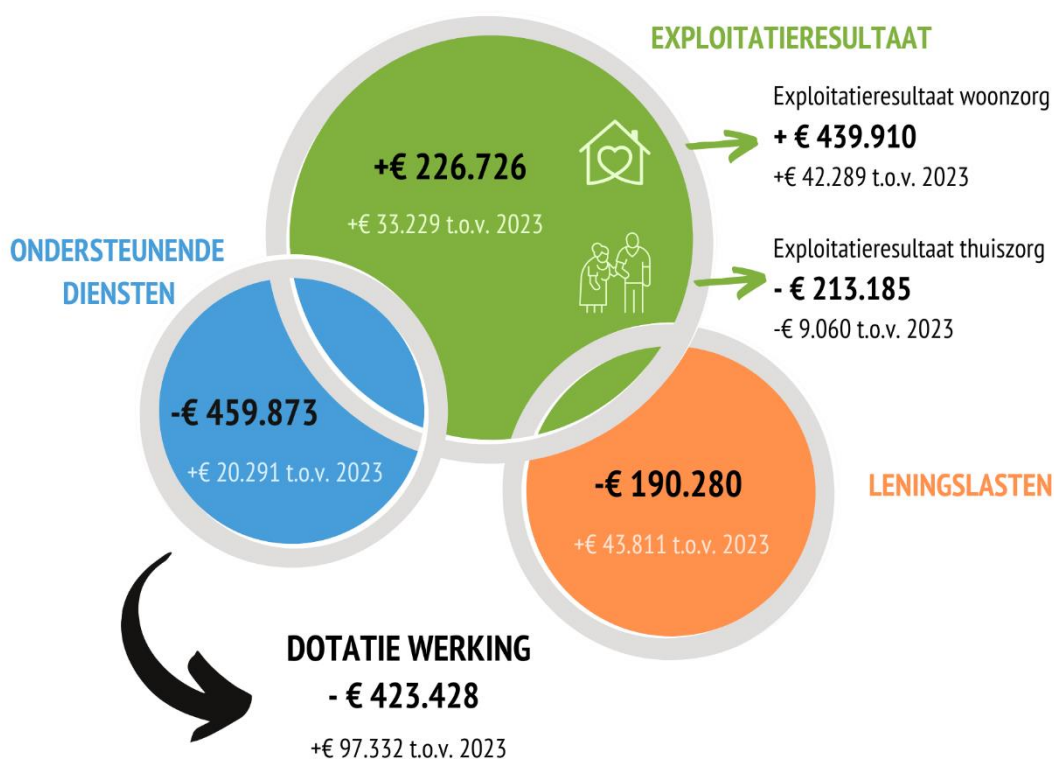
+ = dotatie terug te betalen door het Zorgbedrijf Meetjesland aan het OCMW.



DOTATIE WERKING Deinze



Investeringsdotatie 2024: -€ 309.311
Investeringsdotatie 2023: -€ 109.982

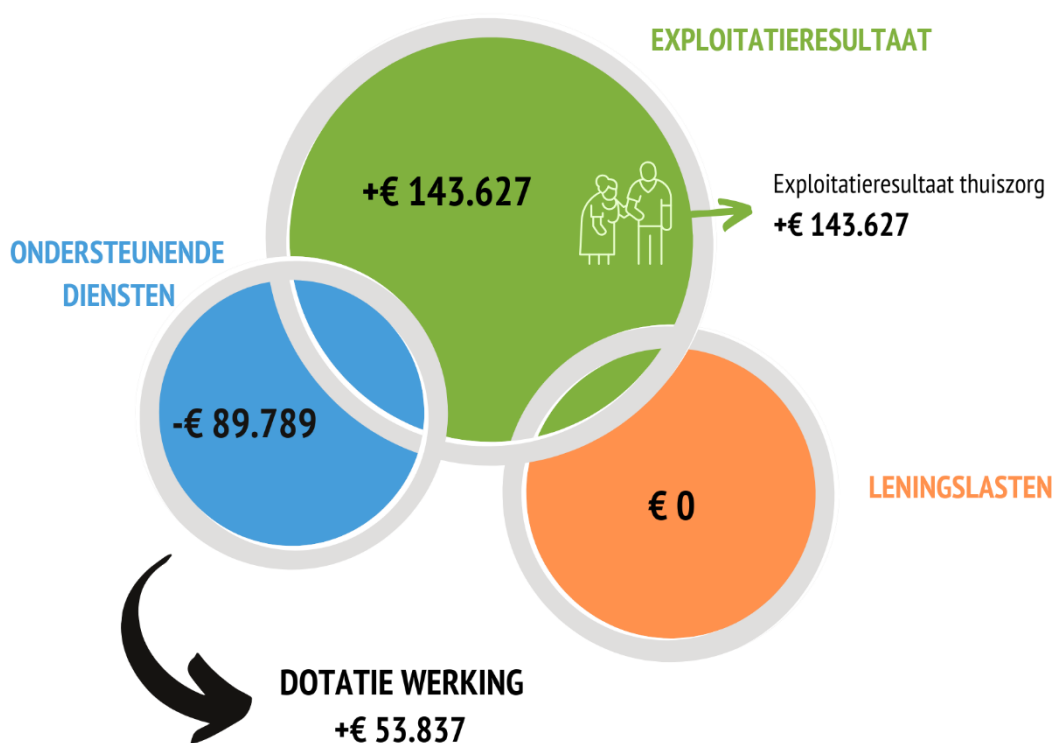


+ = dotatie terug te betalen door het Zorgbedrijf Meetjesland aan het OCMW.



DOTATIE WERKING

Lievegem



+ = dotatie terug te betalen door het Zorgbedrijf Meetjesland aan het OCMW.



Exploitatiebudget

Uitgaven

Zorgbedrijf Meetjesland WV

Standopgave exploitatiebudget voor het boekjaar 2024 op 22/04/2025

Beleidsitem 003000 : Financiële aangelegenheden

II. Werkingskosten Bltem 003000

Rekening		Init. Budg	Herziening	Tot. Budg	Geboekt	Beschikbaar	Procent
6	Kosten	0,00	0,00	0,00	5.507,07	-5.507,07	0,00
64	Andere bedrijfskosten	0,00	0,00	0,00	3.840,30	-3.840,30	0,00
640	Belastingen	0,00	0,00	0,00	3.840,30	-3.840,30	0,00
6400020	Roerende voorheffing	0,00	0,00	0,00	3.840,30	-3.840,30	0,00
65	Financiële kosten	0,00	0,00	0,00	1.666,77	-1.666,77	0,00
657	Andere financiële kosten	0,00	0,00	0,00	1.666,77	-1.666,77	0,00
6570001	Debetintresten bankrekeningen	0,00	0,00	0,00	12,47	-12,47	0,00
6570003	Administratieve kosten voor het financieel beheer	0,00	0,00	0,00	1.654,30	-1.654,30	0,00

Beleidsitem 004000 : Transactie in verband met de openbare schuld

II. Werkingskosten Bltem 004000

Rekening		Init. Budg	Herziening	Tot. Budg	Geboekt	Beschikbaar	Procent
6	Kosten	2.900,00	0,00	2.900,00	4.509,75	-1.609,75	-55,51
65	Financiële kosten	2.900,00	0,00	2.900,00	4.509,75	-1.609,75	-55,51
650	Kosten van schulden	2.900,00	0,00	2.900,00	4.509,75	-1.609,75	-55,51
6500000	Rente, commissies en kosten verbonden aan schulden	2.900,00	0,00	2.900,00	4.509,75	-1.609,75	-55,51

Jaarrekening 2024

Zorgbedrijf Meetjesland wv
Sleidinge-Dorp 43
9940 Evergem
VolgNr Alg Jnl 2024/34680

Algemeen Directeur: Piet Vanwambeke
Voorzitter: Joeri De Maertelaere

VolgNr. Budg. Journaal 2024/103189



Beleidsitem 004010 : Transactie in verband met de openbare schuld Evergem							
II. Werkingskosten Bitem 004010							
Rekening		Init. Budg	Herziening	Tot. Budg	Geboekt	Beschikbaar	Procent
6	Kosten	113.255,00	0,00	113.255,00	121.124,12	-7.869,12	-6,95
65	Financiële kosten	113.255,00	0,00	113.255,00	121.124,12	-7.869,12	-6,95
650	Kosten van schulden	113.255,00	0,00	113.255,00	121.124,12	-7.869,12	-6,95
6500000	Rente, commissies en kosten verbonden aan schulden	113.255,00	0,00	113.255,00	121.124,12	-7.869,12	-6,95

Beleidsitem 004020 : Transactie in verband met de openbare schuld Maldegem							
II. Werkingskosten Bitem 004020							
Rekening		Init. Budg	Herziening	Tot. Budg	Geboekt	Beschikbaar	Procent
6	Kosten	213.300,00	0,00	213.300,00	212.304,02	995,98	0,47
65	Financiële kosten	213.300,00	0,00	213.300,00	212.304,02	995,98	0,47
650	Kosten van schulden	213.300,00	0,00	213.300,00	212.304,02	995,98	0,47
6500000	Rente, commissies en kosten verbonden aan schulden	213.300,00	0,00	213.300,00	212.304,02	995,98	0,47

Beleidsitem 004030 : Transactie in verband met de openbare schuld Nevele							
II. Werkingskosten Bitem 004030							
Rekening		Init. Budg	Herziening	Tot. Budg	Geboekt	Beschikbaar	Procent
6	Kosten	76.500,00	76.500,00	153.000,00	90.279,96	62.720,04	40,99
65	Financiële kosten	76.500,00	76.500,00	153.000,00	90.279,96	62.720,04	40,99
650	Kosten van schulden	76.500,00	76.500,00	153.000,00	90.279,96	62.720,04	40,99
6500000	Rente, commissies en kosten verbonden aan schulden	76.500,00	76.500,00	153.000,00	90.279,96	62.720,04	40,99



Beleidsitem 010000 : Politieke organen							
II. Werkingskosten Bltem 010000							
Rekening		Init. Budg	Herziening	Tot. Budg	Geboekt	Beschikbaar	Procent
6	Kosten	29.800,00	0,00	29.800,00	35.512,82	-5.712,82	-19,17
61	Diensten en diverse leveringen en interne facturering	29.800,00	0,00	29.800,00	35.512,82	-5.712,82	-19,17
618	Bezoldigingen, premies voor buitenwettelijke verzekeringen, ouderdoms- en overlevingspensioenen van bestuurders die niet	29.800,00	0,00	29.800,00	35.512,82	-5.712,82	-19,17
6180000	Presentiegelden - politiek personeel	26.000,00	0,00	26.000,00	31.486,72	-5.486,72	-21,10
6180100	Bijdrage Sociale Zekerheid Publieke Mandatarissen	3.800,00	0,00	3.800,00	4.026,10	-226,10	-5,95

Beleidsitem 011000 : Secretariaat							
II. Werkingskosten Bltem 011000							
Rekening		Init. Budg	Herziening	Tot. Budg	Geboekt	Beschikbaar	Procent
6	Kosten	399.580,00	0,00	399.580,00	387.734,22	11.845,78	2,96
61	Diensten en diverse leveringen en interne facturering	326.600,00	0,00	326.600,00	314.805,22	11.794,78	3,61
612	Verzekeringen	100,00	0,00	100,00	0,00	100,00	100,00
6120010	Burgerlijke aansprakelijkheid	100,00	0,00	100,00	0,00	100,00	100,00
614	Verplaatsingen en algemene kosten	34.000,00	0,00	34.000,00	27.762,99	6.237,01	18,34
6140040	Huur bedrijfswagens	34.000,00	0,00	34.000,00	27.762,99	6.237,01	18,34
615	Administratie	500,00	0,00	500,00	255,50	244,50	48,90
6150020	Documentatie en abonnementen	500,00	0,00	500,00	148,00	352,00	70,40

Jaarrekening 2024



6150040	Relatie, geschenken en representatiekosten - kosten onthaal	0,00	0,00	0,00	107,50	-107,50	0,00
616	Externe diensten	1.000,00	0,00	1.000,00	0,00	1.000,00	100,00
6169000	Ereloon advocaat + gerechtskosten	1.000,00	0,00	1.000,00	0,00	1.000,00	100,00
617	Uitzendkrachten en personen ter beschikking gesteld van het bestuur of van een boekhoudkundige entiteit binnen het bestu	291.000,00	0,00	291.000,00	286.786,73	4.213,27	1,45
6171000	Gedetacheerde vastbenoemde personeel OCMW's	291.000,00	0,00	291.000,00	286.786,73	4.213,27	1,45
62	Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	72.980,00	0,00	72.980,00	72.340,03	639,97	0,88
620	Brutobezoldigingen	52.500,00	0,00	52.500,00	52.088,43	411,57	0,78
6203	Bezoldingen - contractueel personeel	52.500,00	0,00	52.500,00	52.088,43	411,57	0,78
6203000	Bezoldigingen en rechtstreekse sociale voordelen - contractu	52.500,00	0,00	52.500,00	52.088,43	411,57	0,78
621	Werkgeversbijdragen wettelijke verzekeringen	16.200,00	0,00	16.200,00	15.862,98	337,02	2,08
6213000	Werkgeversbijdragen wettelijke verzekeringen - contractueel	16.200,00	0,00	16.200,00	15.862,98	337,02	2,08
622	Werkgeversbijdragen voor bovenwettelijke verzekeringen	1.500,00	0,00	1.500,00	1.720,97	-220,97	-14,73
6223000	Werkgeversbijdragen voor bovenwettelijke verzekeringen - 2de	1.500,00	0,00	1.500,00	1.720,97	-220,97	-14,73
623	Overige personeelskosten	2.780,00	0,00	2.780,00	2.667,65	112,35	4,04
6230	Vergoedingen en tegemoetkoming voor het personeel	50,00	0,00	50,00	464,10	-414,10	-828,20
6230010	Kosten voor verplaatsingen van en naar het werk	50,00	0,00	50,00	0,00	50,00	100,00
6230040	Dienstverplaatsingen, reis- en verblijfskosten voor het pers	0,00	0,00	0,00	464,10	-464,10	0,00
6231	Andere personeelskosten	1.820,00	0,00	1.820,00	1.959,71	-139,71	-7,68



6231001	Bijdragen aan de gemeenschappelijk sociale dienst	100,00	0,00	100,00	73,16	26,84	26,84
6231003	Vakbondspremies	0,00	0,00	0,00	46,55	-46,55	0,00
6231004	Maaltijdcheques	1.520,00	0,00	1.520,00	1.640,00	-120,00	-7,89
6231008	Ecocheques	200,00	0,00	200,00	200,00	0,00	0,00
6232	Andere verplichte verzekeringen m.b.t. personeel	910,00	0,00	910,00	243,84	666,16	73,20
6232000	Arbeidsongevallenverzekering	400,00	0,00	400,00	0,00	400,00	100,00
6232100	Hospitalisatieverzekering	510,00	0,00	510,00	243,84	266,16	52,19
64	Andere bedrijfskosten	0,00	0,00	0,00	588,97	-588,97	0,00
640	Belastingen	0,00	0,00	0,00	588,97	-588,97	0,00
6400100	Belastingen en taksen op rollend materieel	0,00	0,00	0,00	588,97	-588,97	0,00

Beleidsitem 011100 : Financiële Dienst							
II. Werkingskosten BItem 011100							
Rekening		Init. Budg	Herziening	Tot. Budg	Geboekt	Beschikbaar	Procent
6	Kosten	537.500,00	0,00	537.500,00	500.946,50	36.553,50	6,80
61	Diensten en diverse leveringen en interne facturering	354.900,00	0,00	354.900,00	364.408,46	-9.508,46	-2,68
612	Verzekeringen	300,00	0,00	300,00	0,00	300,00	100,00
6120010	Burgerlijke aansprakelijkheid	300,00	0,00	300,00	0,00	300,00	100,00
615	Administratie	600,00	0,00	600,00	590,00	10,00	1,67

Jaarrekening 2024

Zorgbedrijf Meetjesland wv
 Sleidinge-Dorp 43
 9940 Evergem
 VolgNr Alg Jnl 2024/34680

Algemeen Directeur: Piet Vanwambeke
 Voorzitter: Joeri De Maertelaere

VolgNr. Budg. Journaal 2024/103189



6150080	Lidgelden	600,00	0,00	600,00	590,00	10,00	1,67
616	Externe diensten	4.000,00	0,00	4.000,00	951,17	3.048,83	76,22
6168000	Consulting-management	2.000,00	0,00	2.000,00	762,30	1.237,70	61,88
6169000	Erelon advocaat + gerechtskosten	2.000,00	0,00	2.000,00	188,87	1.811,13	90,56
617	Uitzendkrachten en personen ter beschikking gesteld van het bestuur of van een boekhoudkundige entiteit binnen het bestu	350.000,00	0,00	350.000,00	362.867,29	-12.867,29	-3,68
6171000	Gedetacheerde vastbenoemde personeel OCMW's	350.000,00	0,00	350.000,00	362.867,29	-12.867,29	-3,68
62	Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	182.600,00	0,00	182.600,00	136.538,04	46.061,96	25,23
620	Brutobezoldigingen	134.460,00	0,00	134.460,00	96.622,89	37.837,11	28,14
6203	Bezoldingen - contractueel personeel	134.460,00	0,00	134.460,00	96.622,89	37.837,11	28,14
6203000	Bezoldigingen en rechtstreekse sociale voordelen - contractu	134.460,00	0,00	134.460,00	96.622,89	37.837,11	28,14
621	Werkgeversbijdragen wettelijke verzekeringen	39.000,00	0,00	39.000,00	28.153,80	10.846,20	27,81
6213000	Werkgeversbijdragen wettelijke verzekeringen - contractueel	39.000,00	0,00	39.000,00	28.153,80	10.846,20	27,81
622	Werkgeversbijdragen voor bovenwettelijke verzekeringen	3.800,00	0,00	3.800,00	3.543,85	256,15	6,74
6223000	Werkgeversbijdragen voor bovenwettelijke verzekeringen - 2de	3.800,00	0,00	3.800,00	3.543,85	256,15	6,74
623	Overige personeelskosten	5.340,00	0,00	5.340,00	8.217,50	-2.877,50	-53,89
6230	Vergoedingen en tegemoetkoming voor het personeel	450,00	0,00	450,00	5.463,51	-5.013,51	1.114,11
6230010	Kosten voor verplaatsingen van en naar het werk	0,00	0,00	0,00	41,24	-41,24	0,00



6230040	Dienstverplaatsingen, reis- en verblijfskosten voor het pers	450,00	0,00	450,00	397,13	52,87	11,75
6230999	Andere vergoedingen en tegemoetkomingen voor het personeel	0,00	0,00	0,00	5.025,14	-5.025,14	0,00
6231	Andere personeelskosten	3.790,00	0,00	3.790,00	2.517,23	1.272,77	33,58
6231001	Bijdragen aan de gemeenschappelijk sociale dienst	190,00	0,00	190,00	135,00	55,00	28,95
6231003	Vakbondspremies	0,00	0,00	0,00	139,65	-139,65	0,00
6231004	Maaltijdcheques	3.200,00	0,00	3.200,00	1.928,00	1.272,00	39,75
6231008	Ecocheques	400,00	0,00	400,00	314,58	85,42	21,36
6232	Andere verplichte verzekeringen m.b.t. personeel	1.100,00	0,00	1.100,00	236,76	863,24	78,48
6232000	Arbeidsongevallenverzekering	1.000,00	0,00	1.000,00	0,00	1.000,00	100,00
6232100	Hospitalisatieverzekering	100,00	0,00	100,00	236,76	-136,76	-136,76

Beleidsitem 011200 : Personeelsdienst en vorming							
II. Werkingskosten Bitem 011200							
Rekening		Init. Budg	Herziening	Tot. Budg	Geboekt	Beschikbaar	Procent
6	Kosten	913.050,00	0,00	913.050,00	1.044.513,36	131.463,36	-14,40
61	Diensten en diverse leveringen en interne facturering	380.500,00	0,00	380.500,00	378.900,79	1.599,21	0,42
612	Verzekeringen	6.400,00	0,00	6.400,00	0,00	6.400,00	100,00
6120010	Burgerlijke aansprakelijkheid	400,00	0,00	400,00	0,00	400,00	100,00

Jaarrekening 2024

Zorgbedrijf Meetjesland wv
 Sleidinge-Dorp 43
 9940 Evergem
 VolgNr Alg Jnl 2024/34680

Algemeen Directeur: Piet Vanwambeke
 Voorzitter: Joeri De Maertelaere

VolgNr. Budg. Journaal 2024/103189



6120030	Verzekering omnium opdrachten	6.000,00	0,00	6.000,00	0,00	6.000,00	100,00
614	Verplaatsingen en algemene kosten	400,00	0,00	400,00	204,00	196,00	49,00
6140000	Verplaatsingskosten	400,00	0,00	400,00	204,00	196,00	49,00
615	Administratie	44.100,00	0,00	44.100,00	29.813,96	14.286,04	32,39
6150020	Documentatie en abonnementen	500,00	0,00	500,00	291,00	209,00	41,80
6150040	Relatie, geschenken en representatiekosten - kosten onthaal	1.000,00	0,00	1.000,00	0,00	1.000,00	100,00
6150050	Publiciteit en advertentie	15.000,00	0,00	15.000,00	12.677,28	2.322,72	15,48
6150060	Kosten selectie personeel	18.000,00	0,00	18.000,00	9.365,40	8.634,60	47,97
6150090	Diverse administratiekosten	9.600,00	0,00	9.600,00	7.480,28	2.119,72	22,08
616	Externe diensten	99.600,00	0,00	99.600,00	126.297,06	-26.697,06	-26,80
6169500	Ereloon adviesbureau's	4.000,00	0,00	4.000,00	2.949,40	1.050,60	26,27
6169800	Vergoeding juryleden	1.600,00	0,00	1.600,00	0,00	1.600,00	100,00
6161	Externe diensten	94.000,00	0,00	94.000,00	123.347,66	-29.347,66	-31,22
6161000	Beheerskosten sociaal secretariaat	94.000,00	0,00	94.000,00	123.347,66	-29.347,66	-31,22
617	Uitzendkrachten en personen ter beschikking gesteld van het bestuur of van een boekhoudkundige entiteit binnen het bestu	230.000,00	0,00	230.000,00	222.585,77	7.414,23	3,22
6171000	Gedetacheerde vastbenoemde personeel OCMW's	230.000,00	0,00	230.000,00	222.585,77	7.414,23	3,22
62	Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	532.550,00	0,00	532.550,00	665.612,57	133.062,57	-24,99
620	Brutobezoldigingen	314.400,00	0,00	314.400,00	327.872,95	-13.472,95	-4,29
6203	Bezoldingen - contractueel personeel	310.000,00	0,00	310.000,00	327.872,95	-17.872,95	-5,77

Jaarrekening 2024

Zorgbedrijf Meetjesland wv
Sleidinge-Dorp 43
9940 Evergem
VolgNr Alg Jnl 2024/34680

Algemeen Directeur: Piet Vanwambeke
Voorzitter: Joeri De Maertelaere

VolgNr. Budg. Journaal 2024/103189



6203000	Bezoldigingen en rechtstreekse sociale voordelen - contractu	310.000,00	0,00	310.000,00	327.872,95	-17.872,95	-5,77
6204	Bezoldigingen - jobstudenten	4.400,00	0,00	4.400,00	0,00	4.400,00	100,00
6204000	Bezoldigingen en rechtstreekse sociale voordelen - jobstuden	4.400,00	0,00	4.400,00	0,00	4.400,00	100,00
621	Werkgeversbijdragen wettelijke verzekeringen	92.350,00	0,00	92.350,00	96.178,69	-3.828,69	-4,15
6213000	Werkgeversbijdragen wettelijke verzekeringen - contractueel	92.350,00	0,00	92.350,00	96.178,69	-3.828,69	-4,15
622	Werkgeversbijdragen voor bovenwettelijke verzekeringen	8.800,00	0,00	8.800,00	11.624,30	-2.824,30	-32,09
6223000	Werkgeversbijdragen voor bovenwettelijke verzekeringen - 2de	8.800,00	0,00	8.800,00	11.624,30	-2.824,30	-32,09
623	Overige personeelskosten	117.000,00	0,00	117.000,00	229.936,63	112.936,63	-96,53
6230	Vergoedingen en tegemoetkoming voor het personeel	1.050,00	0,00	1.050,00	9.279,77	-8.229,77	-783,79
6230010	Kosten voor verplaatsingen van en naar het werk	50,00	0,00	50,00	44,16	5,84	11,68
6230040	Dienstverplaatsingen, reis- en verblijfskosten voor het pers	1.000,00	0,00	1.000,00	5.931,66	-4.931,66	-493,17
6230060	Vergoeding bij een huwelijk of een geboorte	0,00	0,00	0,00	90,00	-90,00	0,00
6230999	Andere vergoedingen en tegemoetkomingen voor het personeel	0,00	0,00	0,00	3.213,95	-3.213,95	0,00
6231	Andere personeelskosten	113.550,00	0,00	113.550,00	219.772,46	106.222,46	-93,55
6231000	Bijdragen aan arbeidsgeneeskundige dienst	5.000,00	0,00	5.000,00	118.759,80	113.759,80	2.275,20
6231001	Bijdragen aan de gemeenschappelijk sociale dienst	450,00	0,00	450,00	461,81	-11,81	-2,62
6231002	Kosten opleiding en bijscholing	30.000,00	0,00	30.000,00	28.833,01	1.166,99	3,89

Jaarrekening 2024

Zorgbedrijf Meetjesland wv
Sleidinge-Dorp 43
9940 Evergem
VolgNr Alg Jnl 2024/34680

Algemeen Directeur: Piet Vanwambeke
Voorzitter: Joeri De Maertelaere

VolgNr. Budg. Journaal 2024/103189



6231003	Vakbondspremies	28.000,00	0,00	28.000,00	279,30	27.720,70	99,00
6231004	Maaltijdcheques	9.000,00	0,00	9.000,00	10.600,00	-1.600,00	-17,78
6231006	Personeelsfeest	40.000,00	0,00	40.000,00	59.731,90	-19.731,90	-49,33
6231008	Ecocheques	1.100,00	0,00	1.100,00	1.106,64	-6,64	-0,60
6232	Andere verplichte verzekeringen m.b.t. personeel	2.400,00	0,00	2.400,00	884,40	1.515,60	63,15
6232000	Arbeidsongevallenverzekering	2.000,00	0,00	2.000,00	0,00	2.000,00	100,00
6232100	Hospitalisatieverzekering	400,00	0,00	400,00	884,40	-484,40	-121,10

Beleidsitem 011300 : Archief							
II. Werkingskosten Bltem 011300							
Rekening		Init. Budg	Herziening	Tot. Budg	Geboekt	Beschikbaar	Procent
6	Kosten	19.000,00	0,00	19.000,00	17.260,96	1.739,04	9,15
61	Diensten en diverse leveringen en interne facturering	19.000,00	0,00	19.000,00	17.260,96	1.739,04	9,15
616	Externe diensten	19.000,00	0,00	19.000,00	17.260,96	1.739,04	9,15
6167000	Vergoeding Welzijnsband	19.000,00	0,00	19.000,00	17.260,96	1.739,04	9,15

Beleidsitem 011900 : Overige ondersteunende diensten							
II. Werkingskosten Bltem 011900							
Rekening		Init. Budg	Herziening	Tot. Budg	Geboekt	Beschikbaar	Procent
6	Kosten	1.316.650,00	-0,01	1.316.649,99	1.311.670,24	4.979,75	0,38
60	Verbruikte goederen	65.750,00	0,00	65.750,00	53.426,09	12.323,91	18,74

Jaarrekening 2024

Zorgbedrijf Meetjesland wv
Sleidinge-Dorp 43
9940 Evergem
VolgNr Alg Jnl 2024/34680

Algemeen Directeur: Piet Vanwambeke
Voorzitter: Joeri De Maertelaere

VolgNr. Budg. Journaal 2024/103189



600	Aankoop van grondstoffen, hulpstoffen en handelsgoederen	65.750,00	0,00	65.750,00	53.426,09	12.323,91	18,74
6000	Voeding	2.150,00	0,00	2.150,00	2.008,42	141,58	6,59
6000000	algemene voedingswaren	1.000,00	0,00	1.000,00	1.197,52	-197,52	-19,75
6000060	koffie, thee, soep	1.000,00	0,00	1.000,00	611,50	388,50	38,85
6000090	klein gebruiksmaterieel keuken	150,00	0,00	150,00	0,00	150,00	100,00
6000091	verbruiksmateriaal keuken	0,00	0,00	0,00	199,40	-199,40	0,00
6001	Aankopen medisch, paramedisch en verzorging	0,00	0,00	0,00	8.288,75	-8.288,75	0,00
6001010	Aankopen (para)medisch en verzorgingsmateriaal	0,00	0,00	0,00	8.288,75	-8.288,75	0,00
6002	Specifieke aankopen	500,00	0,00	500,00	-3,12	503,12	100,62
6002000	specifieke aankopen tuin/dieren	500,00	0,00	500,00	0,00	500,00	100,00
6002200	klein niet afschrijfbaar meubilair/materieel - WZC/ASS	0,00	0,00	0,00	-3,12	3,12	0,00
6003	Aankopen onderhoudsproducten en klein materiaal voor onderho	2.500,00	0,00	2.500,00	1.628,68	871,32	34,85
6003000	Onderhoudsproducten	2.500,00	0,00	2.500,00	1.628,68	871,32	34,85
6004	Socio-culturele activiteiten en ontspanning	200,00	0,00	200,00	144,57	55,43	27,72
6004020	Kosten vrijwilligers	200,00	0,00	200,00	144,57	55,43	27,72
6005	Aankopen voor kantoor	60.400,00	0,00	60.400,00	39.855,50	20.544,50	34,01
6005000	Bureelbenodigdheden	2.400,00	0,00	2.400,00	2.289,82	110,18	4,59
6005010	Materiaal voor informatieverwerking	45.000,00	0,00	45.000,00	20.216,67	24.783,33	55,07
6005020	Administratieve drukwerken/koppies	8.000,00	0,00	8.000,00	10.921,06	-2.921,06	-36,51

Jaarrekening 2024

Zorgbedrijf Meetjesland wv
Sleidinge-Dorp 43
9940 Evergem
VolgNr Alg Jnl 2024/34680

Algemeen Directeur: Piet Vanwambeke
Voorzitter: Joeri De Maertelaere

VolgNr. Budg. Journaal 2024/103189



6005030	Klein niet afschrijfbaar materieel voor administratie	5.000,00	0,00	5.000,00	6.427,95	-1.427,95	-28,56
6006	Aankopen was en linnen	0,00	0,00	0,00	1.503,29	-1.503,29	0,00
6006010	Werkkledij	0,00	0,00	0,00	1.503,29	-1.503,29	0,00
61	Diensten en diverse leveringen en interne facturering	578.100,00	-0,01	578.099,99	634.976,28	-56.876,29	-9,84
610	Kosten voor onroerende goederen	35.300,00	0,00	35.300,00	30.482,36	4.817,64	13,65
6100	Huur, huurlasten en andere vergoedingen voor het gebruik van onroerende goederen	25.000,00	0,00	25.000,00	23.448,10	1.551,90	6,21
6100000	Huur en huurlasten van onroerende goederen	25.000,00	0,00	25.000,00	23.448,10	1.551,90	6,21
6103	Onderhoud en herstel onroerende goederen	10.300,00	0,00	10.300,00	7.034,26	3.265,74	31,71
6103000	Onderhouds- en herstellingskosten gebouwen	2.000,00	0,00	2.000,00	6.502,27	-4.502,27	-225,11
6103030	Werken medecontractant 21% WOS	8.000,00	0,00	8.000,00	443,14	7.556,86	94,46
6103040	Huisvuil- en containerkosten	300,00	0,00	300,00	88,85	211,15	70,38
611	Aankopen energie	18.000,00	0,00	18.000,00	9.340,70	8.659,30	48,11
6110000	Elektriciteit	10.000,00	0,00	10.000,00	3.930,50	6.069,50	60,70
6110010	Gas	7.000,00	0,00	7.000,00	3.355,19	3.644,81	52,07
6110020	Energiekosten VEB	0,00	0,00	0,00	-0,03	0,03	0,00
6110030	Water	1.000,00	0,00	1.000,00	2.055,04	-1.055,04	-105,50
612	Verzekeringen	1.100,00	0,00	1.100,00	8.533,99	-7.433,99	-675,82
6120000	Brandverzekering	500,00	0,00	500,00	134,43	365,57	73,11
6120010	Burgerlijke aansprakelijkheid	600,00	0,00	600,00	8.399,56	-7.799,56	-1.299,93

Jaarrekening 2024

Zorgbedrijf Meetjesland wv
Sleidinge-Dorp 43
9940 Evergem
VolgNr Alg Jnl 2024/34680

Algemeen Directeur: Piet Vanwambeke
Voorzitter: Joeri De Maertelaere

VolgNr. Budg. Journaal 2024/103189



613	Onderhoud en herstellingen	12.500,00	0,00	12.500,00	15.716,65	-3.216,65	-25,73
6130000	Huur machines, installaties en uitrusting	7.000,00	0,00	7.000,00	11.146,55	-4.146,55	-59,24
6130010	Onderhoudscontracten machines, installaties en uitrusting	5.000,00	0,00	5.000,00	4.479,35	520,65	10,41
6130020	Herstellingen machines, installaties en uitrusting	500,00	0,00	500,00	90,75	409,25	81,85
614	Verplaatsingen en algemene kosten	28.000,00	0,00	28.000,00	26.832,88	1.167,12	4,17
6140040	Huur bedrijfswagens	11.000,00	0,00	11.000,00	8.629,28	2.370,72	21,55
6141000	Kosten kwaliteitszorg	5.000,00	0,00	5.000,00	1.772,18	3.227,82	64,56
6141010	Brandbeveiliging en signalisatie	1.000,00	0,00	1.000,00	420,54	579,46	57,95
6141020	Controle en keuring	1.000,00	0,00	1.000,00	424,71	575,29	57,53
6141030	Kosten preventie	10.000,00	0,00	10.000,00	15.586,17	-5.586,17	-55,86
615	Administratie	139.000,00	-0,01	138.999,99	145.476,63	-6.476,64	-4,66
6150000	Verzendingskosten	8.000,00	0,00	8.000,00	6.965,85	1.034,15	12,93
6150010	Telefoon/GSM/Internet	42.000,00	0,00	42.000,00	49.550,30	-7.550,30	-17,98
6150020	Documentatie en abonnementen	2.000,00	0,00	2.000,00	2.290,20	-290,20	-14,51
6150040	Relatie, geschenken en representatiekosten - kosten onthaal	10.000,00	0,00	10.000,00	19.451,81	-9.451,81	-94,52
6150050	Publiciteit en advertentie	10.000,00	0,00	10.000,00	23.474,07	-13.474,07	-134,74
6150080	Lidgelden	7.000,00	0,00	7.000,00	10.041,99	-3.041,99	-43,46

Jaarrekening 2024

Zorgbedrijf Meetjesland vv
Sleidinge-Dorp 43
9940 Evergem
VolgNr Alg Jnl 2024/34680

Algemeen Directeur: Piet Vanwambeke
Voorzitter: Joeri De Maertelaere

VolgNr. Budg. Journaal 2024/103189



6150090	Diverse administratiekosten	0,00	0,00	0,00	10,00	-10,00	0,00
6150100	Communicatiemateriaal	60.000,00	0,00	60.000,00	32.580,18	27.419,82	45,70
6150200	Communicatie Zorgwerkgever van het jaar	0,00	0,00	0,00	1.112,23	-1.112,23	0,00
6159999	Overige kosten ondersteunende diensten	0,00	-0,01	-0,01	0,00	-0,01	100,00
616	Externe diensten	234.200,00	0,00	234.200,00	280.037,19	-45.837,19	-19,57
6165100	Externe reinigingsdienst	200,00	0,00	200,00	36.777,95	-36.577,95	18.288,97
6167000	Vergoeding Welzijnsband	9.000,00	0,00	9.000,00	14.334,55	-5.334,55	-59,27
6168000	Consulting-management	15.000,00	0,00	15.000,00	9.385,49	5.614,51	37,43
6169000	Ereloon advocaat + gerechtskosten	5.000,00	0,00	5.000,00	1.394,55	3.605,45	72,11
6169900	Diverse erelonen	15.000,00	0,00	15.000,00	15.635,10	-635,10	-4,23
6161	Externe diensten	190.000,00	0,00	190.000,00	202.509,55	-12.509,55	-6,58
6161010	Onderhoudsbijdragen software	190.000,00	0,00	190.000,00	202.509,55	-12.509,55	-6,58
617	Uitzendkrachten en personen ter beschikking gesteld van het bestuur of van een boekhoudkundige entiteit binnen het bestu	110.000,00	0,00	110.000,00	118.555,88	-8.555,88	-7,78
6171000	Gedetacheerde vastbenoemde personeel OCMW's	110.000,00	0,00	110.000,00	118.555,88	-8.555,88	-7,78
62	Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	672.600,00	0,00	672.600,00	622.552,19	50.047,81	7,44
620	Brutobezoldigingen	491.400,00	0,00	491.400,00	448.260,98	43.139,02	8,78
6203	Bezoldingen - contractueel personeel	491.000,00	0,00	491.000,00	446.685,65	44.314,35	9,03
6203000	Bezoldigingen en rechtstreekse sociale voordelen - contractu	491.000,00	0,00	491.000,00	446.685,65	44.314,35	9,03
6204	Bezoldingen - jobstudenten	400,00	0,00	400,00	1.575,33	-1.175,33	-293,83

Jaarrekening 2024

Zorgbedrijf Meetjesland wv
Sleidinge-Dorp 43
9940 Evergem
VolgNr Alg Jnl 2024/34680

Algemeen Directeur: Piet Vanwambeke
Voorzitter: Joeri De Maertelaere

VolgNr. Budg. Journaal 2024/103189



6204000	Bezoldigingen en rechtstreekse sociale voordelen - jobstuden	400,00	0,00	400,00	1.575,33	-1.175,33	-293,83
621	Werkgeversbijdragen wettelijke verzekeringen	144.000,00	0,00	144.000,00	130.384,12	13.615,88	9,46
6213000	Werkgeversbijdragen wettelijke verzekeringen - contractueel	144.000,00	0,00	144.000,00	130.298,74	13.701,26	9,51
6214000	Werkgeversbijdragen wettelijke verzekeringen - jobstudenten	0,00	0,00	0,00	85,38	-85,38	0,00
622	Werkgeversbijdragen voor bovenwettelijke verzekeringen	13.700,00	0,00	13.700,00	15.989,30	-2.289,30	-16,71
6223000	Werkgeversbijdragen voor bovenwettelijke verzekeringen - 2de	13.700,00	0,00	13.700,00	15.989,30	-2.289,30	-16,71
623	Overige personeelskosten	23.500,00	0,00	23.500,00	27.917,79	-4.417,79	-18,80
6230	Vergoedingen en tegemoetkoming voor het personeel	5.500,00	0,00	5.500,00	6.662,63	-1.162,63	-21,14
6230010	Kosten voor verplaatsingen van en naar het werk	500,00	0,00	500,00	582,21	-82,21	-16,44
6230040	Dienstverplaatsingen, reis- en verblijfskosten voor het pers	5.000,00	0,00	5.000,00	5.173,01	-173,01	-3,46
6230999	Andere vergoedingen en tegemoetkomingen voor het personeel	0,00	0,00	0,00	907,41	-907,41	0,00
6231	Andere personeelskosten	14.200,00	0,00	14.200,00	15.540,36	-1.340,36	-9,44
6231001	Bijdragen aan de gemeenschappelijk sociale dienst	700,00	0,00	700,00	622,90	77,10	11,01
6231003	Vakbondspremies	0,00	0,00	0,00	372,40	-372,40	0,00
6231004	Maaltijdcheques	11.900,00	0,00	11.900,00	13.024,00	-1.124,00	-9,45
6231005	Ecocheques	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6231008	Ecocheques	1.600,00	0,00	1.600,00	1.521,06	78,94	4,93
6232	Andere verplichte verzekeringen m.b.t. personeel	3.800,00	0,00	3.800,00	5.714,80	-1.914,80	-50,39

Jaarrekening 2024

Zorgbedrijf Meetjesland wv
Sleidinge-Dorp 43
9940 Evergem
VolgNr Alg Jnl 2024/34680

Algemeen Directeur: Piet Vanwambeke
Voorzitter: Joeri De Maertelaere

VolgNr. Budg. Journaal 2024/103189



6232000	Arbeidsongevallenverzekering	3.400,00	0,00	3.400,00	5.301,04	-1.901,04	-55,91
6232100	Hospitalisatieverzekering	400,00	0,00	400,00	413,76	-13,76	-3,44
64	Andere bedrijfskosten	200,00	0,00	200,00	715,68	-515,68	-257,84
640	Belastingen	200,00	0,00	200,00	715,68	-515,68	-257,84
6400010	Onroerende voorheffing	0,00	0,00	0,00	310,63	-310,63	0,00
6400060	Belastingen op polders en wateringen	0,00	0,00	0,00	113,13	-113,13	0,00
6400090	Bijdragen reprobél	200,00	0,00	200,00	291,92	-91,92	-45,96

Beleidsitem 094310 : Gezinshulp Evergem							
II. Werkingskosten Bltem 094310							
Rekening		Init. Budg	Herziening	Tot. Budg	Geboekt	Beschikbaar	Procent
6	Kosten	2.496.400,00	0,00	2.496.400,00	2.467.105,71	29.294,29	1,17
60	Verbruikte goederen	12.900,00	0,00	12.900,00	3.159,36	9.740,64	75,51
600	Aankoop van grondstoffen, hulpstoffen en handelsgoederen	12.900,00	0,00	12.900,00	3.159,36	9.740,64	75,51
6000	Voeding	0,00	0,00	0,00	235,07	-235,07	0,00
6000000	algemene voedingswaren	0,00	0,00	0,00	235,07	-235,07	0,00
6001	Aankopen medisch, paramedisch en verzorging	2.000,00	0,00	2.000,00	186,74	1.813,26	90,66
6001010	Aankopen (para)medisch en verzorgingsmateriaal	2.000,00	0,00	2.000,00	186,74	1.813,26	90,66
6002	Specifieke aankopen	2.000,00	0,00	2.000,00	0,00	2.000,00	100,00
6002200	klein niet afschrijfbaar meubilair/materieel - WZC/ASS	2.000,00	0,00	2.000,00	0,00	2.000,00	100,00

Jaarrekening 2024

Zorgbedrijf Meetjesland wv
Sleidinge-Dorp 43
9940 Evergem
VolgNr Alg Jnl 2024/34680

Algemeen Directeur: Piet Vanwambeke
Voorzitter: Joeri De Maertelaere

VolgNr. Budg. Journaal 2024/103189



6003	Aankopen onderhoudsproducten en klein materiaal voor onderho	200,00	0,00	200,00	295,00	-95,00	-47,50
6003000	Onderhoudsproducten	200,00	0,00	200,00	295,00	-95,00	-47,50
6005	Aankopen voor kantoor	3.300,00	0,00	3.300,00	2.029,19	1.270,81	38,51
6005000	Bureelbenodigdheden	1.000,00	0,00	1.000,00	2.029,19	-1.029,19	102,92
6005020	Administratieve drukwerken/kopies	300,00	0,00	300,00	0,00	300,00	100,00
6005030	Klein niet afschrijfbaar materieel voor administratie	2.000,00	0,00	2.000,00	0,00	2.000,00	100,00
6006	Aankopen was en linnen	5.400,00	0,00	5.400,00	413,36	4.986,64	92,35
6006010	Werkkledij	5.400,00	0,00	5.400,00	413,36	4.986,64	92,35
61	Diensten en diverse leveringen en interne facturering	955.900,00	0,00	955.900,00	999.072,96	-43.172,96	-4,52
610	Kosten voor onroerende goederen	7.600,00	0,00	7.600,00	5.796,64	1.803,36	23,73
6100	Huur, huurlasten en andere vergoedingen voor het gebruik van onroerende goederen	6.600,00	0,00	6.600,00	5.613,93	986,07	14,94
6100000	Huur en huurlasten van onroerende goederen	6.600,00	0,00	6.600,00	5.613,93	986,07	14,94
6103	Onderhoud en herstel onroerende goederen	1.000,00	0,00	1.000,00	182,71	817,29	81,73
6103000	Onderhouds- en herstellingskosten gebouwen	1.000,00	0,00	1.000,00	182,71	817,29	81,73
611	Aankopen energie	6.500,00	0,00	6.500,00	1.322,21	5.177,79	79,66
6110000	Elektriciteit	3.000,00	0,00	3.000,00	615,98	2.384,02	79,47
6110010	Gas	3.000,00	0,00	3.000,00	579,84	2.420,16	80,67
6110030	Water	500,00	0,00	500,00	126,39	373,61	74,72
612	Verzekeringen	2.200,00	0,00	2.200,00	1.452,52	747,48	33,98

Jaarrekening 2024

Zorgbedrijf Meetjesland wv
Sleidinge-Dorp 43
9940 Evergem
VolgNr Alg Jnl 2024/34680

Algemeen Directeur: Piet Vanwambeke
Voorzitter: Joeri De Maertelaere

VolgNr. Budg. Journaal 2024/103189



6120000	Brandverzekering	100,00	0,00	100,00	0,00	100,00	100,00
6120010	Burgerlijke aansprakelijkheid	2.100,00	0,00	2.100,00	1.452,52	647,48	30,83
613	Onderhoud en herstellingen	0,00	0,00	0,00	1.199,52	-1.199,52	0,00
6130000	Huur machines, installaties en uitrusting	0,00	0,00	0,00	1.199,52	-1.199,52	0,00
614	Verplaatsingen en algemene kosten	1.500,00	0,00	1.500,00	199,70	1.300,30	86,69
6141000	Kosten kwaliteitszorg	1.000,00	0,00	1.000,00	0,00	1.000,00	100,00
6141030	Kosten preventie	500,00	0,00	500,00	199,70	300,30	60,06
615	Administratie	8.100,00	0,00	8.100,00	7.420,98	679,02	8,38
6150000	Verzendingskosten	3.000,00	0,00	3.000,00	3.091,02	-91,02	-3,03
6150010	Telefoon/GSM/Internet	4.500,00	0,00	4.500,00	1.737,72	2.762,28	61,38
6150020	Documentatie en abonnementen	0,00	0,00	0,00	40,65	-40,65	0,00
6150040	Relatie, geschenken en representatiekosten - kosten onthaal	600,00	0,00	600,00	2.551,59	-1.951,59	325,26
616	Externe diensten	10.000,00	0,00	10.000,00	6.775,62	3.224,38	32,24
6169000	Ereloon advocaat + gerechtskosten	0,00	0,00	0,00	1.192,31	-1.192,31	0,00
6161	Externe diensten	10.000,00	0,00	10.000,00	5.583,31	4.416,69	44,17
6161010	Onderhoudsbijdragen software	10.000,00	0,00	10.000,00	5.583,31	4.416,69	44,17
617	Uitzendkrachten en personen ter beschikking gesteld van het bestuur of van een boekhoudkundige entiteit binnen het bestu	920.000,00	0,00	920.000,00	974.905,77	-54.905,77	-5,97
6171000	Gedetacheerde vastbenoemde personeel OCMW's	920.000,00	0,00	920.000,00	974.905,77	-54.905,77	-5,97
62	Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	1.527.600,00	0,00	1.527.600,00	1.464.873,39	62.726,61	4,11

Jaarrekening 2024

Zorgbedrijf Meetjesland wv
Sleidinge-Dorp 43
9940 Evergem
VolgNr Alg Jnl 2024/34680

Algemeen Directeur: Piet Vanwambeke
Voorzitter: Joeri De Maertelaere

VolgNr. Budg. Journaal 2024/103189



620	Brutobezoldigingen	1.077.000,00	0,00	1.077.000,00	1.020.301,91	56.698,09	5,26
6203	Bezoldigingen - contractueel personeel	1.077.000,00	0,00	1.077.000,00	1.020.301,91	56.698,09	5,26
6203000	Bezoldigingen en rechtstreekse sociale voordelen - contractu	1.077.000,00	0,00	1.077.000,00	1.020.301,91	56.698,09	5,26
621	Werkgeversbijdragen wettelijke verzekeringen	310.000,00	0,00	310.000,00	289.911,36	20.088,64	6,48
6213000	Werkgeversbijdragen wettelijke verzekeringen - contractueel	310.000,00	0,00	310.000,00	289.911,36	20.088,64	6,48
622	Werkgeversbijdragen voor bovenwettelijke verzekeringen	31.000,00	0,00	31.000,00	35.616,10	-4.616,10	-14,89
6223000	Werkgeversbijdragen voor bovenwettelijke verzekeringen - 2de	31.000,00	0,00	31.000,00	35.616,10	-4.616,10	-14,89
623	Overige personeelskosten	109.600,00	0,00	109.600,00	119.044,02	-9.444,02	-8,62
6230	Vergoedingen en tegemoetkoming voor het personeel	51.100,00	0,00	51.100,00	57.694,98	-6.594,98	-12,91
6230010	Kosten voor verplaatsingen van en naar het werk	100,00	0,00	100,00	57,56	42,44	42,44
6230040	Dienstverplaatsingen, reis- en verblijfskosten voor het pers	51.000,00	0,00	51.000,00	57.457,42	-6.457,42	-12,66
6230060	Vergoeding bij een huwelijk of een geboorte	0,00	0,00	0,00	180,00	-180,00	0,00
6231	Andere personeelskosten	48.900,00	0,00	48.900,00	51.270,35	-2.370,35	-4,85
6231001	Bijdragen aan de gemeenschappelijk sociale dienst	1.600,00	0,00	1.600,00	1.395,32	204,68	12,79
6231002	Kosten opleiding en bijscholing	3.000,00	0,00	3.000,00	3.592,66	-592,66	-19,76
6231003	Vakbondspremies	0,00	0,00	0,00	1.582,70	-1.582,70	0,00
6231004	Maaltijdcheques	39.100,00	0,00	39.100,00	37.608,00	1.492,00	3,82
6231006	Personeelsfeest	0,00	0,00	0,00	1.802,01	-1.802,01	0,00
6231008	Ecocheques	5.200,00	0,00	5.200,00	5.289,66	-89,66	-1,72

Jaarrekening 2024

Zorgbedrijf Meetjesland wv
Sleidinge-Dorp 43
9940 Evergem
VolgNr Alg Jnl 2024/34680

Algemeen Directeur: Piet Vanwambeke
Voorzitter: Joeri De Maertelaere

VolgNr. Budg. Journaal 2024/103189



6232	Andere verplichte verzekeringen m.b.t. personeel	9.600,00	0,00	9.600,00	10.078,69	-478,69	-4,99
6232000	Arbeidsongevallenverzekering	8.000,00	0,00	8.000,00	8.609,29	-609,29	-7,62
6232100	Hospitalisatieverzekering	1.600,00	0,00	1.600,00	1.469,40	130,60	8,16

Beleidsitem 094320 : Gezinshulp Maldegem							
II. Werkingskosten Bitem 094320							
Rekening		Init. Budg	Herziening	Tot. Budg	Geboekt	Beschikbaar	Procent
6	Kosten	2.166.000,00	0,00	2.166.000,00	2.127.925,55	38.074,45	1,76
60	Verbruikte goederen	9.300,00	0,00	9.300,00	1.739,36	7.560,64	81,30
600	Aankoop van grondstoffen, hulpstoffen en handelsgoederen	9.300,00	0,00	9.300,00	1.739,36	7.560,64	81,30
6000	Voeding	0,00	0,00	0,00	186,10	-186,10	0,00
6000000	algemene voedingswaren	0,00	0,00	0,00	186,10	-186,10	0,00
6001	Aankopen medisch, paramedisch en verzorging	2.000,00	0,00	2.000,00	186,74	1.813,26	90,66
6001010	Aankopen (para)medisch en verzorgingsmateriaal	2.000,00	0,00	2.000,00	186,74	1.813,26	90,66
6002	Specifieke aankopen	0,00	0,00	0,00	121,90	-121,90	0,00
6002200	klein niet afschrijfbaar meubilair/materieel - WZC/ASS	0,00	0,00	0,00	121,90	-121,90	0,00
6005	Aankopen voor kantoor	2.500,00	0,00	2.500,00	445,48	2.054,52	82,18
6005000	Bureelbenodigdheden	500,00	0,00	500,00	445,48	54,52	10,90
6005030	Klein niet afschrijfbaar materieel voor administratie	2.000,00	0,00	2.000,00	0,00	2.000,00	100,00
6006	Aankopen was en linnen	4.800,00	0,00	4.800,00	799,14	4.000,86	83,35

Jaarrekening 2024

Zorgbedrijf Meetjesland wv
Sleidinge-Dorp 43
9940 Evergem
VolgNr Alg Jnl 2024/34680

Algemeen Directeur: Piet Vanwambeke
Voorzitter: Joeri De Maertelaere

VolgNr. Budg. Journaal 2024/103189



6006010	Werkkledij	4.800,00	0,00	4.800,00	799,14	4.000,86	83,35
61	Diensten en diverse leveringen en interne facturering	511.600,00	0,00	511.600,00	518.113,97	-6.513,97	-1,27
612	Verzekeringen	2.300,00	0,00	2.300,00	1.446,74	853,26	37,10
6120010	Burgerlijke aansprakelijkheid	2.300,00	0,00	2.300,00	1.446,74	853,26	37,10
613	Onderhoud en herstellingen	2.000,00	0,00	2.000,00	976,89	1.023,11	51,16
6130000	Huur machines, installaties en uitrusting	2.000,00	0,00	2.000,00	976,89	1.023,11	51,16
614	Verplaatsingen en algemene kosten	1.500,00	0,00	1.500,00	25,20	1.474,80	98,32
6141000	Kosten kwaliteitszorg	1.000,00	0,00	1.000,00	0,00	1.000,00	100,00
6141030	Kosten preventie	500,00	0,00	500,00	25,20	474,80	94,96
615	Administratie	5.800,00	0,00	5.800,00	4.379,31	1.420,69	24,49
6150000	Verzendingskosten	4.000,00	0,00	4.000,00	3.790,36	209,64	5,24
6150010	Telefoon/GSM/Internet	1.200,00	0,00	1.200,00	0,00	1.200,00	100,00
6150040	Relatie, geschenken en representatiekosten - kosten onthaal	600,00	0,00	600,00	588,95	11,05	1,84
616	Externe diensten	10.000,00	0,00	10.000,00	6.681,83	3.318,17	33,18
6169000	Ereloon advocaat + gerechtskosten	0,00	0,00	0,00	1.098,52	-1.098,52	0,00
6161	Externe diensten	10.000,00	0,00	10.000,00	5.583,31	4.416,69	44,17
6161010	Onderhoudsbijdragen software	10.000,00	0,00	10.000,00	5.583,31	4.416,69	44,17
617	Uitzendkrachten en personen ter beschikking gesteld van het bestuur of van een boekhoudkundige entiteit binnen het bestu	490.000,00	0,00	490.000,00	504.604,00	-14.604,00	-2,98
6171000	Gedetacheerde vastbenoemde personeel OCMW's	490.000,00	0,00	490.000,00	504.604,00	-14.604,00	-2,98

Jaarrekening 2024

Zorgbedrijf Meetjesland wv
Sleidinge-Dorp 43
9940 Evergem
VolgNr Alg Jnl 2024/34680

Algemeen Directeur: Piet Vanwambeke
Voorzitter: Joeri De Maertelaere

VolgNr. Budg. Journaal 2024/103189



62	Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	1.645.100,00	0,00	1.645.100,00	1.607.924,32	37.175,68	2,26
620	Brutobezoldigingen	1.177.600,00	0,00	1.177.600,00	1.146.612,97	30.987,03	2,63
6203	Bezoldigingen - contractueel personeel	1.175.000,00	0,00	1.175.000,00	1.139.657,22	35.342,78	3,01
6203000	Bezoldigingen en rechtstreekse sociale voordelen - contractu	1.175.000,00	0,00	1.175.000,00	1.139.657,22	35.342,78	3,01
6203300	Vergoedingen - contractueel personeel	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6204	Bezoldigingen - jobstudenten	2.600,00	0,00	2.600,00	6.955,75	-4.355,75	167,53
6204000	Bezoldigingen en rechtstreekse sociale voordelen - jobstuden	2.600,00	0,00	2.600,00	6.955,75	-4.355,75	167,53
621	Werkgeversbijdragen wettelijke verzekeringen	345.000,00	0,00	345.000,00	326.501,07	18.498,93	5,36
6213000	Werkgeversbijdragen wettelijke verzekeringen - contractueel	345.000,00	0,00	345.000,00	326.124,03	18.875,97	5,47
6214000	Werkgeversbijdragen wettelijke verzekeringen - jobstudenten	0,00	0,00	0,00	377,04	-377,04	0,00
622	Werkgeversbijdragen voor bovenwettelijke verzekeringen	33.600,00	0,00	33.600,00	41.129,47	-7.529,47	-22,41
6223000	Werkgeversbijdragen voor bovenwettelijke verzekeringen - 2de	33.600,00	0,00	33.600,00	41.129,47	-7.529,47	-22,41
623	Overige personeelskosten	88.900,00	0,00	88.900,00	93.680,81	-4.780,81	-5,38
6230	Vergoedingen en tegemoetkoming voor het personeel	30.000,00	0,00	30.000,00	31.612,79	-1.612,79	-5,38
6230010	Kosten voor verplaatsingen van en naar het werk	1.000,00	0,00	1.000,00	1.244,95	-244,95	-24,50
6230040	Dienstverplaatsingen, reis- en verblijfskosten voor het pers	29.000,00	0,00	29.000,00	30.157,84	-1.157,84	-3,99
6230060	Vergoeding bij een huwelijk of een geboorte	0,00	0,00	0,00	210,00	-210,00	0,00
6231	Andere personeelskosten	48.300,00	0,00	48.300,00	50.065,46	-1.765,46	-3,66
6231001	Bijdragen aan de gemeenschappelijk sociale dienst	1.600,00	0,00	1.600,00	1.575,15	24,85	1,55

Jaarrekening 2024

Zorgbedrijf Meetjesland wv
Sleidinge-Dorp 43
9940 Evergem
VolgNr Alg Jnl 2024/34680

Algemeen Directeur: Piet Vanwambeke
Voorzitter: Joeri De Maertelaere

VolgNr. Budg. Journaal 2024/103189



6231002	Kosten opleiding en bijscholing	3.000,00	0,00	3.000,00	547,12	2.452,88	81,76
6231003	Vakbondspremies	0,00	0,00	0,00	1.536,15	-1.536,15	0,00
6231004	Maaltijdcheques	38.500,00	0,00	38.500,00	39.456,00	-956,00	-2,48
6231006	Personeelsfeest	0,00	0,00	0,00	1.645,82	-1.645,82	0,00
6231008	Ecocheques	5.200,00	0,00	5.200,00	5.305,22	-105,22	-2,02
6232	Andere verplichte verzekeringen m.b.t. personeel	10.600,00	0,00	10.600,00	12.002,56	-1.402,56	-13,23
6232000	Arbeidsongevallenverzekering	9.000,00	0,00	9.000,00	10.147,24	-1.147,24	-12,75
6232100	Hospitalatieverzekering	1.600,00	0,00	1.600,00	1.855,32	-255,32	-15,96
64	Andere bedrijfskosten	0,00	0,00	0,00	147,90	-147,90	0,00
642	Minderwaarde op realisatie van operationele vorderingen	0,00	0,00	0,00	147,90	-147,90	0,00
6420000	Minderwaarde op realisatie van operationele vorderingen	0,00	0,00	0,00	147,90	-147,90	0,00

Beleidsitem 094340 : Gezinshulp Lievegem							
II. Werkingskosten BItem 094340							
Rekening		Init. Budg	Herziening	Tot. Budg	Geboekt	Beschikbaar	Procent
6	Kosten	762.010,00	0,00	762.010,00	653.489,28	108.520,72	14,24
60	Verbruikte goederen	2.000,00	0,00	2.000,00	647,26	1.352,74	67,64
600	Aankoop van grondstoffen, hulpstoffen en handelsgoederen	2.000,00	0,00	2.000,00	647,26	1.352,74	67,64
6001	Aankopen medisch, paramedisch en verzorging	0,00	0,00	0,00	186,74	-186,74	0,00
6001010	Aankopen (para)medisch en verzorgingsmateriaal	0,00	0,00	0,00	186,74	-186,74	0,00

Jaarrekening 2024

Zorgbedrijf Meetjesland vv
 Sleidinge-Dorp 43
 9940 Evergem
 VolgNr Alg Jnl 2024/34680

Algemeen Directeur: Piet Vanwambeke
 Voorzitter: Joeri De Maertelaere

VolgNr. Budg. Journaal 2024/103189



6005	Aankopen voor kantoor	0,00	0,00	0,00	109,05	-109,05	0,00
6005000	Bureelbenodigdheden	0,00	0,00	0,00	109,05	-109,05	0,00
6005030	Klein niet afschrijfbaar materieel voor administratie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6006	Aankopen was en linnen	2.000,00	0,00	2.000,00	351,47	1.648,53	82,43
6006010	Werkkledij	2.000,00	0,00	2.000,00	351,47	1.648,53	82,43
61	Diensten en diverse leveringen en interne facturering	0,00	0,00	0,00	6.252,52	-6.252,52	0,00
612	Verzekeringen	0,00	0,00	0,00	424,46	-424,46	0,00
6120010	Burgerlijke aansprakelijkheid	0,00	0,00	0,00	424,46	-424,46	0,00
614	Verplaatsingen en algemene kosten	0,00	0,00	0,00	25,20	-25,20	0,00
6141030	Kosten preventie	0,00	0,00	0,00	25,20	-25,20	0,00
615	Administratie	0,00	0,00	0,00	387,95	-387,95	0,00
6150040	Relatie, geschenken en representatiekosten - kosten onthaal	0,00	0,00	0,00	43,10	-43,10	0,00
6150050	Publiciteit en advertentie	0,00	0,00	0,00	344,85	-344,85	0,00
616	Externe diensten	0,00	0,00	0,00	5.414,91	-5.414,91	0,00
6169000	Ereloon advocaat + gerechtskosten	0,00	0,00	0,00	388,51	-388,51	0,00
6161	Externe diensten	0,00	0,00	0,00	5.026,40	-5.026,40	0,00
6161010	Onderhoudsbijdragen software	0,00	0,00	0,00	5.026,40	-5.026,40	0,00
62	Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	760.010,00	0,00	760.010,00	646.589,50	113.420,50	14,92
620	Brutobezoldigingen	557.260,00	0,00	557.260,00	451.968,58	105.291,42	18,89
6203	Bezoldigingen - contractueel personeel	557.260,00	0,00	557.260,00	451.968,58	105.291,42	18,89
6203000	Bezoldigingen en rechtstreekse sociale voordelen - contractu	557.260,00	0,00	557.260,00	451.968,58	105.291,42	18,89
621	Werkgeversbijdragen wettelijke verzekeringen	161.850,00	0,00	161.850,00	133.376,92	28.473,08	17,59
6213000	Werkgeversbijdragen wettelijke verzekeringen - contractueel	161.850,00	0,00	161.850,00	133.376,92	28.473,08	17,59
622	Werkgeversbijdragen voor bovenwettelijke verzekeringen	10.610,00	0,00	10.610,00	13.941,05	-3.331,05	-31,40
6223000	Werkgeversbijdragen voor bovenwettelijke verzekeringen - 2de	10.610,00	0,00	10.610,00	13.941,05	-3.331,05	-31,40
623	Overige personeelskosten	30.290,00	0,00	30.290,00	47.302,95	-17.012,95	-56,17
6230	Vergoedingen en tegemoetkoming voor het personeel	8.300,00	0,00	8.300,00	19.804,08	-11.504,08	-138,60

Jaarrekening 2024

Zorgbedrijf Meetjesland wv
Sleidinge-Dorp 43
9940 Evergem
VolgNr Alg Jnl 2024/34680

Algemeen Directeur: Piet Vanwambeke
Voorzitter: Joeri De Maertelaere

VolgNr. Budg. Journaal 2024/103189



6230010	Kosten voor verplaatsingen van en naar het werk	300,00	0,00	300,00	136,90	163,10	54,37
6230040	Dienstverplaatsingen, reis- en verblijfskosten voor het pers	8.000,00	0,00	8.000,00	19.577,18	-11.577,18	-144,71
6230060	Vergoeding bij een huwelijk of een geboorte	0,00	0,00	0,00	90,00	-90,00	0,00
6231	Andere personeelskosten	19.390,00	0,00	19.390,00	22.379,90	-2.989,90	-15,42
6231001	Bijdragen aan de gemeenschappelijk sociale dienst	0,00	0,00	0,00	639,48	-639,48	0,00
6231002	Kosten opleiding en bijscholing	1.000,00	0,00	1.000,00	1.338,59	-338,59	-33,86
6231003	Vakbondspremies	0,00	0,00	0,00	698,25	-698,25	0,00
6231004	Maaltijdcheques	18.390,00	0,00	18.390,00	16.544,00	1.846,00	10,04
6231006	Personeelsfeest	0,00	0,00	0,00	2.013,26	-2.013,26	0,00
6231008	Ecocheques	0,00	0,00	0,00	1.146,32	-1.146,32	0,00
6232	Andere verplichte verzekeringen m.b.t. personeel	2.600,00	0,00	2.600,00	5.118,97	-2.518,97	-96,88
6232000	Arbeidsongevallenverzekering	2.400,00	0,00	2.400,00	3.606,01	-1.206,01	-50,25
6232100	Hospitalisatieverzekering	200,00	0,00	200,00	1.512,96	-1.312,96	-656,48

Beleidsitem 094630 : Thuisbezorgde maaltijden Nevele							
II. Werkingskosten Bltem 094630							
Rekening		Init. Budg	Herziening	Tot. Budg	Geboekt	Beschikbaar	Procent
6	Kosten	357.340,00	0,00	357.340,00	341.063,34	16.276,66	4,55
60	Verbruikte goederen	142.000,00	0,00	142.000,00	125.858,74	16.141,26	11,37
600	Aankoop van grondstoffen, hulpstoffen en handelsgoederen	142.000,00	0,00	142.000,00	125.858,74	16.141,26	11,37
6000	Voeding	142.000,00	0,00	142.000,00	125.858,74	16.141,26	11,37
6000000	algemene voedingswaren	140.000,00	0,00	140.000,00	125.478,10	14.521,90	10,37
6000090	klein gebruiksmaterieel keuken	2.000,00	0,00	2.000,00	380,64	1.619,36	80,97
61	Diensten en diverse leveringen en interne facturering	85.100,00	0,00	85.100,00	76.615,80	8.484,20	9,97
612	Verzekeringen	1.100,00	0,00	1.100,00	775,57	324,43	29,49

Jaarrekening 2024

Zorgbedrijf Meetjesland wv
Sleidinge-Dorp 43
9940 Evergem
VolgNr Alg Jnl 2024/34680

Algemeen Directeur: Piet Vanwambeke
Voorzitter: Joeri De Maertelaere

VolgNr. Budg. Journaal 2024/103189



6120010	Burgerlijke aansprakelijkheid	100,00	0,00	100,00	0,00	100,00	100,00
6120020	Autoverzekering	1.000,00	0,00	1.000,00	775,57	224,43	22,44
614	Verplaatsingen en algemene kosten	12.000,00	0,00	12.000,00	6.536,40	5.463,60	45,53
6140010	Benzine rollend materiaal	6.000,00	0,00	6.000,00	4.642,11	1.357,89	22,63
6140020	Onderhoudskosten rollend materiaal	6.000,00	0,00	6.000,00	1.894,29	4.105,71	68,43
615	Administratie	0,00	0,00	0,00	8,11	-8,11	0,00
6150040	Relatie, geschenken en representatiekosten - kosten onthaal	0,00	0,00	0,00	8,11	-8,11	0,00
617	Uitzendkrachten en personen ter beschikking gesteld van het bestuur of van een boekhoudkundige entiteit binnen het bestu	72.000,00	0,00	72.000,00	69.295,72	2.704,28	3,76
6171000	Gedetacheerde vastbenoemde personeel OCMW's	72.000,00	0,00	72.000,00	69.295,72	2.704,28	3,76
62	Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	129.940,00	0,00	129.940,00	138.283,42	-8.343,42	-6,42
620	Brutobezoldigingen	94.400,00	0,00	94.400,00	101.935,08	-7.535,08	-7,98
6203	Bezoldingen - contractueel personeel	91.000,00	0,00	91.000,00	91.886,80	-886,80	-0,97
6203000	Bezoldigingen en rechtstreekse sociale voordelen - contractu	91.000,00	0,00	91.000,00	91.886,80	-886,80	-0,97
6204	Bezoldingen - jobstudenten	3.400,00	0,00	3.400,00	10.048,28	-6.648,28	195,54
6204000	Bezoldigingen en rechtstreekse sociale voordelen - jobstuden	3.400,00	0,00	3.400,00	10.048,28	-6.648,28	195,54
621	Werkgeversbijdragen wettelijke verzekeringen	27.000,00	0,00	27.000,00	27.420,62	-420,62	-1,56
6213000	Werkgeversbijdragen wettelijke verzekeringen - contractueel	27.000,00	0,00	27.000,00	26.875,64	124,36	0,46
6214000	Werkgeversbijdragen wettelijke verzekeringen - jobstudenten	0,00	0,00	0,00	544,98	-544,98	0,00
622	Werkgeversbijdragen voor bovenwettelijke verzekeringen	2.520,00	0,00	2.520,00	3.288,95	-768,95	-30,51

Jaarrekening 2024

Zorgbedrijf Meetjesland wv
Sleidinge-Dorp 43
9940 Evergem
VolgNr Alg Jnl 2024/34680

Algemeen Directeur: Piet Vanwambeke
Voorzitter: Joeri De Maertelaere

VolgNr. Budg. Journaal 2024/103189



6223000	Werkgeversbijdragen voor bovenwettelijke verzekeringen - 2de	2.520,00	0,00	2.520,00	3.288,95	-768,95	-30,51
623	Overige personeelskosten	6.020,00	0,00	6.020,00	5.638,77	381,23	6,33
6230	Vergoedingen en tegemoetkoming voor het personeel	1.050,00	0,00	1.050,00	312,74	737,26	70,22
6230010	Kosten voor verplaatsingen van en naar het werk	460,00	0,00	460,00	117,66	342,34	74,42
6230040	Dienstverplaatsingen, reis- en verblijfskosten voor het pers	590,00	0,00	590,00	195,08	394,92	66,94
6231	Andere personeelskosten	3.570,00	0,00	3.570,00	5.326,03	-1.756,03	-49,19
6231001	Bijdragen aan de gemeenschappelijk sociale dienst	150,00	0,00	150,00	133,58	16,42	10,95
6231003	Vakbondspremies	0,00	0,00	0,00	139,65	-139,65	0,00
6231004	Maaltijdcheques	3.000,00	0,00	3.000,00	4.710,40	-1.710,40	-57,01
6231008	Ecocheques	420,00	0,00	420,00	342,40	77,60	18,48
6232	Andere verplichte verzekeringen m.b.t. personeel	1.400,00	0,00	1.400,00	0,00	1.400,00	100,00
6232000	Arbeidsongevallenverzekering	1.200,00	0,00	1.200,00	0,00	1.200,00	100,00
6232100	Hospitalisatieverzekering	200,00	0,00	200,00	0,00	200,00	100,00
64	Andere bedrijfskosten	300,00	0,00	300,00	305,38	-5,38	-1,79
640	Belastingen	300,00	0,00	300,00	305,38	-5,38	-1,79
6400100	Belastingen en taksen op rollend materieel	300,00	0,00	300,00	305,38	-5,38	-1,79

Beleidsitem 094810 : Poetsdienst DCO Evergem

II. Werkingskosten Bltem 094810

Jaarrekening 2024

Zorgbedrijf Meetjesland wv
Sleidinge-Dorp 43
9940 Evergem
VolgNr Alg Jnl 2024/34680

Algemeen Directeur: Piet Vanwambeke
Voorzitter: Joeri De Maertelaere

VolgNr. Budg. Journaal 2024/103189



Rekening		Init. Budg	Herziening	Tot. Budg	Geboekt	Beschikbaar	Procent
6	Kosten	1.085.450,00	0,00	1.085.450,00	938.210,92	147.239,08	13,56
60	Verbruikte goederen	8.150,00	0,00	8.150,00	933,03	7.216,97	88,55
600	Aankoop van grondstoffen, hulpstoffen en handelsgoederen	8.150,00	0,00	8.150,00	933,03	7.216,97	88,55
6001	Aankopen medisch, paramedisch en verzorging	1.000,00	0,00	1.000,00	253,00	747,00	74,70
6001010	Aankopen (para)medisch en verzorgingsmateriaal	1.000,00	0,00	1.000,00	253,00	747,00	74,70
6002	Specifieke aankopen	1.000,00	0,00	1.000,00	0,00	1.000,00	100,00
6002200	klein niet afschrijfbaar meubilair/materieel - WZC/ASS	1.000,00	0,00	1.000,00	0,00	1.000,00	100,00
6003	Aankopen onderhoudsproducten en klein materiaal voor onderho	0,00	0,00	0,00	99,44	-99,44	0,00
6003000	Onderhoudsproducten	0,00	0,00	0,00	99,44	-99,44	0,00
6005	Aankopen voor kantoor	2.150,00	0,00	2.150,00	56,16	2.093,84	97,39
6005000	Bureelbenodigheden	150,00	0,00	150,00	56,16	93,84	62,56
6005030	Klein niet afschrijfbaar materieel voor administratie	2.000,00	0,00	2.000,00	0,00	2.000,00	100,00
6006	Aankopen was en linnen	4.000,00	0,00	4.000,00	524,43	3.475,57	86,89
6006010	Werkkledij	4.000,00	0,00	4.000,00	524,43	3.475,57	86,89
61	Diensten en diverse leveringen en interne facturering	17.100,00	0,00	17.100,00	13.666,19	3.433,81	20,08
610	Kosten voor onroerende goederen	6.600,00	0,00	6.600,00	5.613,15	986,85	14,95
6100	Huur, huurlasten en andere vergoedingen voor het gebruik van onroerende goederen	6.600,00	0,00	6.600,00	5.613,15	986,85	14,95
6100000	Huur en huurlasten van onroerende goederen	6.600,00	0,00	6.600,00	5.613,15	986,85	14,95
612	Verzekeringen	1.200,00	0,00	1.200,00	727,61	472,39	39,37
6120010	Burgerlijke aansprakelijkheid	1.200,00	0,00	1.200,00	727,61	472,39	39,37
614	Verplaatsingen en algemene kosten	500,00	0,00	500,00	0,00	500,00	100,00
6141030	Kosten preventie	500,00	0,00	500,00	0,00	500,00	100,00
615	Administratie	1.400,00	0,00	1.400,00	1.478,89	-78,89	-5,63
6150000	Verzendingskosten	1.000,00	0,00	1.000,00	1.137,02	-137,02	-13,70
6150010	Telefoon/GSM/Internet	400,00	0,00	400,00	0,00	400,00	100,00
6150040	Relatie, geschenken en representatiekosten - kosten onthaal	0,00	0,00	0,00	147,09	-147,09	0,00

Jaarrekening 2024

Zorgbedrijf Meetjesland wv
Sleidinge-Dorp 43
9940 Evergem
VolgNr Alg Jnl 2024/34680

Algemeen Directeur: Piet Vanwambeke
Voorzitter: Joeri De Maertelaere

VolgNr. Budg. Journaal 2024/103189



6150090	Diverse administratiekosten	0,00	0,00	0,00	194,78	-194,78	0,00
616	Externe diensten	7.400,00	0,00	7.400,00	5.846,54	1.553,46	20,99
6161	Externe diensten	7.400,00	0,00	7.400,00	5.846,54	1.553,46	20,99
6161010	Onderhoudsbijdragen software	7.400,00	0,00	7.400,00	5.846,54	1.553,46	20,99
62	Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	1.060.200,00	0,00	1.060.200,00	923.611,70	136.588,30	12,88
620	Brutobezoldigingen	748.000,00	0,00	748.000,00	642.229,44	105.770,56	14,14
6203	Bezoldingen - contractueel personeel	748.000,00	0,00	748.000,00	642.229,44	105.770,56	14,14
6203000	Bezoldigingen en rechtstreekse sociale voordelen - contractu	748.000,00	0,00	748.000,00	642.229,44	105.770,56	14,14
621	Werkgeversbijdragen wettelijke verzekeringen	219.000,00	0,00	219.000,00	185.073,34	33.926,66	15,49
6213000	Werkgeversbijdragen wettelijke verzekeringen - contractueel	219.000,00	0,00	219.000,00	185.073,34	33.926,66	15,49
622	Werkgeversbijdragen voor bovenwettelijke verzekeringen	20.700,00	0,00	20.700,00	26.734,10	-6.034,10	-29,15
6223000	Werkgeversbijdragen voor bovenwettelijke verzekeringen - 2de	20.700,00	0,00	20.700,00	26.734,10	-6.034,10	-29,15
623	Overige personeelskosten	72.500,00	0,00	72.500,00	69.574,82	2.925,18	4,03
6230	Vergoedingen en tegemoetkoming voor het personeel	20.500,00	0,00	20.500,00	21.691,40	-1.191,40	-5,81
6230010	Kosten voor verplaatsingen van en naar het werk	2.500,00	0,00	2.500,00	2.683,01	-183,01	-7,32
6230040	Dienstverplaatsingen, reis- en verblijfskosten voor het pers	18.000,00	0,00	18.000,00	18.378,39	-378,39	-2,10
6230050	Vergoeding bij op pensioenstelling	0,00	0,00	0,00	630,00	-630,00	0,00
6231	Andere personeelskosten	37.000,00	0,00	37.000,00	40.318,61	-3.318,61	-8,97
6231001	Bijdragen aan de gemeenschappelijk sociale dienst	1.100,00	0,00	1.100,00	899,90	200,10	18,19
6231002	Kosten opleiding en bijscholing	1.500,00	0,00	1.500,00	1.719,12	-219,12	-14,61
6231003	Vakbondspremies	0,00	0,00	0,00	1.396,50	-1.396,50	0,00
6231004	Maaltijdcheques	30.400,00	0,00	30.400,00	29.344,00	1.056,00	3,47
6231006	Personeelsfeest	0,00	0,00	0,00	709,99	-709,99	0,00
6231008	Ecocheques	4.000,00	0,00	4.000,00	6.249,10	-2.249,10	-56,23
6232	Andere verplichte verzekeringen m.b.t. personeel	15.000,00	0,00	15.000,00	7.564,81	7.435,19	49,57
6232000	Arbeidsongevallenverzekering	12.000,00	0,00	12.000,00	5.863,87	6.136,13	51,13
6232100	Hospitalisatieverzekering	3.000,00	0,00	3.000,00	1.700,94	1.299,06	43,30

Jaarrekening 2024

Zorgbedrijf Meetjesland wv
Sleidinge-Dorp 43
9940 Evergem
VolgNr Alg Jnl 2024/34680

Algemeen Directeur: Piet Vanwambeke
Voorzitter: Joeri De Maertelaere

VolgNr. Budg. Journaal 2024/103189



Beleidsitem 094820 : Poetsdienst DCO Maldegem							
II. Werkingskosten Bltem 094820							
Rekening		Init. Budg	Herziening	Tot. Budg	Geboekt	Beschikbaar	Procent
6	Kosten	1.461.450,00	0,00	1.461.450,00	1.409.315,74	52.134,26	3,57
60	Verbruikte goederen	7.150,00	0,00	7.150,00	537,16	6.612,84	92,49
600	Aankoop van grondstoffen, hulpstoffen en handelsgoederen	7.150,00	0,00	7.150,00	537,16	6.612,84	92,49
6001	Aankopen medisch, paramedisch en verzorging	1.000,00	0,00	1.000,00	0,00	1.000,00	100,00
6001010	Aankopen (para)medisch en verzorgingsmateriaal	1.000,00	0,00	1.000,00	0,00	1.000,00	100,00
6005	Aankopen voor kantoor	1.150,00	0,00	1.150,00	0,00	1.150,00	100,00
6005000	Bureelbenodigdheden	150,00	0,00	150,00	0,00	150,00	100,00
6005030	Klein niet afschrijfbaar materieel voor administratie	1.000,00	0,00	1.000,00	0,00	1.000,00	100,00
6006	Aankopen was en linnen	5.000,00	0,00	5.000,00	537,16	4.462,84	89,26
6006010	Werkkledij	5.000,00	0,00	5.000,00	537,16	4.462,84	89,26
61	Diensten en diverse leveringen en interne facturering	13.100,00	0,00	13.100,00	8.832,98	4.267,02	32,57
612	Verzekeringen	1.800,00	0,00	1.800,00	1.068,49	731,51	40,64
6120010	Burgerlijke aansprakelijkheid	1.800,00	0,00	1.800,00	1.068,49	731,51	40,64
613	Onderhoud en herstellingen	1.000,00	0,00	1.000,00	90,71	909,29	90,93
6130000	Huur machines, installaties en uitrusting	1.000,00	0,00	1.000,00	90,71	909,29	90,93
614	Verplaatsingen en algemene kosten	500,00	0,00	500,00	0,00	500,00	100,00
6141030	Kosten preventie	500,00	0,00	500,00	0,00	500,00	100,00
615	Administratie	2.400,00	0,00	2.400,00	1.827,24	572,76	23,86
6150000	Verzendingskosten	2.000,00	0,00	2.000,00	1.373,38	626,62	31,33
6150040	Relatie, geschenken en representatiekosten - kosten onthaal	400,00	0,00	400,00	122,45	277,55	69,39
6150090	Diverse administratiekosten	0,00	0,00	0,00	331,41	-331,41	0,00
616	Externe diensten	7.400,00	0,00	7.400,00	5.846,54	1.553,46	20,99

Jaarrekening 2024

Zorgbedrijf Meetjesland wv
Sleidinge-Dorp 43
9940 Evergem
VolgNr Alg Jnl 2024/34680

Algemeen Directeur: Piet Vanwambeke
Voorzitter: Joeri De Maertelaere

VolgNr. Budg. Journaal 2024/103189



6161	Externe diensten	7.400,00	0,00	7.400,00	5.846,54	1.553,46	20,99
6161010	Onderhoudsbijdragen software	7.400,00	0,00	7.400,00	5.846,54	1.553,46	20,99
62	Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	1.441.200,00	0,00	1.441.200,00	1.399.945,60	41.254,40	2,86
620	Brutobezoldigingen	1.022.000,00	0,00	1.022.000,00	982.147,78	39.852,22	3,90
6203	Bezoldingen - contractueel personeel	1.022.000,00	0,00	1.022.000,00	982.147,78	39.852,22	3,90
6203000	Bezoldigingen en rechtstreekse sociale voordelen - contractu	1.022.000,00	0,00	1.022.000,00	982.147,78	39.852,22	3,90
621	Werkgeversbijdragen wettelijke verzekeringen	300.000,00	0,00	300.000,00	282.170,39	17.829,61	5,94
6213000	Werkgeversbijdragen wettelijke verzekeringen - contractueel	300.000,00	0,00	300.000,00	282.170,39	17.829,61	5,94
622	Werkgeversbijdragen voor bovenwettelijke verzekeringen	28.600,00	0,00	28.600,00	38.410,85	-9.810,85	-34,30
6223000	Werkgeversbijdragen voor bovenwettelijke verzekeringen - 2de	28.600,00	0,00	28.600,00	38.410,85	-9.810,85	-34,30
623	Overige personeelskosten	90.600,00	0,00	90.600,00	97.216,58	-6.616,58	-7,30
6230	Vergoedingen en tegemoetkoming voor het personeel	16.000,00	0,00	16.000,00	20.301,48	-4.301,48	-26,88
6230010	Kosten voor verplaatsingen van en naar het werk	3.000,00	0,00	3.000,00	2.998,52	1,48	0,05
6230040	Dienstverplaatsingen, reis- en verblijfskosten voor het pers	13.000,00	0,00	13.000,00	14.552,96	-1.552,96	-11,95
6230050	Vergoeding bij op pensioenstelling	0,00	0,00	0,00	2.660,00	-2.660,00	0,00
6230060	Vergoeding bij een huwelijk of een geboorte	0,00	0,00	0,00	90,00	-90,00	0,00
6231	Andere personeelskosten	53.000,00	0,00	53.000,00	63.245,40	-10.245,40	-19,33
6231001	Bijdragen aan de gemeenschappelijk sociale dienst	1.500,00	0,00	1.500,00	1.354,54	145,46	9,70
6231002	Kosten opleiding en bijscholing	1.800,00	0,00	1.800,00	2.220,13	-420,13	-23,34
6231003	Vakbondspremies	0,00	0,00	0,00	2.187,85	-2.187,85	0,00
6231004	Maaltijdcheques	43.700,00	0,00	43.700,00	46.264,00	-2.564,00	-5,87
6231006	Personeelsfeest	0,00	0,00	0,00	875,00	-875,00	0,00
6231008	Ecocheques	6.000,00	0,00	6.000,00	10.343,88	-4.343,88	-72,40
6232	Andere verplichte verzekeringen m.b.t. personeel	21.600,00	0,00	21.600,00	13.669,70	7.930,30	36,71
6232000	Arbeidsongevallenverzekering	16.400,00	0,00	16.400,00	9.077,22	7.322,78	44,65
6232100	Hospitalisatieverzekering	5.200,00	0,00	5.200,00	4.592,48	607,52	11,68

Jaarrekening 2024

Zorgbedrijf Meetjesland wv
Sleidinge-Dorp 43
9940 Evergem
VolgNr Alg Jnl 2024/34680

Algemeen Directeur: Piet Vanwambeke
Voorzitter: Joeri De Maertelaere

VolgNr. Budg. Journaal 2024/103189



Beleidsitem 094830 : Poetsdienst DCO Nevele							
II. Werkingskosten Bitem 094830							
Rekening		Init. Budg	Herziening	Tot. Budg	Geboekt	Beschikbaar	Procent
6	Kosten	624.550,00	0,00	624.550,00	504.537,80	120.012,20	19,22
60	Verbruikte goederen	4.150,00	0,00	4.150,00	214,29	3.935,71	94,84
600	Aankoop van grondstoffen, hulpstoffen en handelsgoederen	4.150,00	0,00	4.150,00	214,29	3.935,71	94,84
6001	Aankopen medisch, paramedisch en verzorging	500,00	0,00	500,00	0,00	500,00	100,00
6001010	Aankopen (para)medisch en verzorgingsmateriaal	500,00	0,00	500,00	0,00	500,00	100,00
6005	Aankopen voor kantoor	1.150,00	0,00	1.150,00	0,00	1.150,00	100,00
6005000	Bureelbenodigdheden	150,00	0,00	150,00	0,00	150,00	100,00
6005030	Klein niet afschrijfbaar materieel voor administratie	1.000,00	0,00	1.000,00	0,00	1.000,00	100,00
6006	Aankopen was en linnen	2.500,00	0,00	2.500,00	214,29	2.285,71	91,43
6006010	Werkkledij	2.500,00	0,00	2.500,00	214,29	2.285,71	91,43
61	Diensten en diverse leveringen en interne facturering	9.150,00	0,00	9.150,00	6.667,79	2.482,21	27,13
612	Verzekeringen	700,00	0,00	700,00	418,69	281,31	40,19
6120010	Burgerlijke aansprakelijkheid	700,00	0,00	700,00	418,69	281,31	40,19
615	Administratie	1.050,00	0,00	1.050,00	402,22	647,78	61,69
6150000	Verzendingskosten	500,00	0,00	500,00	0,00	500,00	100,00
6150010	Telefoon/GSM/Internet	400,00	0,00	400,00	0,00	400,00	100,00
6150040	Relatie, geschenken en representatiekosten - kosten onthaal	150,00	0,00	150,00	374,22	-224,22	-149,48
6150090	Diverse administratiekosten	0,00	0,00	0,00	28,00	-28,00	0,00
616	Externe diensten	7.400,00	0,00	7.400,00	5.846,88	1.553,12	20,99
6161	Externe diensten	7.400,00	0,00	7.400,00	5.846,88	1.553,12	20,99
6161010	Onderhoudsbijdragen software	7.400,00	0,00	7.400,00	5.846,88	1.553,12	20,99
62	Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	611.250,00	0,00	611.250,00	497.655,72	113.594,28	18,58
620	Brutobezoldigingen	429.000,00	0,00	429.000,00	347.717,51	81.282,49	18,95
6203	Bezoldigingen - contractueel personeel	429.000,00	0,00	429.000,00	347.714,13	81.285,87	18,95

Jaarrekening 2024

Zorgbedrijf Meetjesland wv
Sleidinge-Dorp 43
9940 Evergem
VolgNr Alg Jnl 2024/34680

Algemeen Directeur: Piet Vanwambeke
Voorzitter: Joeri De Maertelaere

VolgNr. Budg. Journaal 2024/103189



6203000	Bezoldigingen en rechtstreekse sociale voordelen - contractu	429.000,00	0,00	429.000,00	347.714,13	81.285,87	18,95
6204	Bezoldingen - jobstudenten	0,00	0,00	0,00	3,38	-3,38	0,00
6204000	Bezoldigingen en rechtstreekse sociale voordelen - jobstuden	0,00	0,00	0,00	3,38	-3,38	0,00
621	Werkgeversbijdragen wettelijke verzekeringen	127.000,00	0,00	127.000,00	98.593,19	28.406,81	22,37
6213000	Werkgeversbijdragen wettelijke verzekeringen - contractueel	127.000,00	0,00	127.000,00	98.593,19	28.406,81	22,37
622	Werkgeversbijdragen voor bovenwettelijke verzekeringen	12.050,00	0,00	12.050,00	13.761,38	-1.711,38	-14,20
6223000	Werkgeversbijdragen voor bovenwettelijke verzekeringen - 2de	12.050,00	0,00	12.050,00	13.761,38	-1.711,38	-14,20
623	Overige personeelskosten	43.200,00	0,00	43.200,00	37.583,64	5.616,36	13,00
6230	Vergoedingen en tegemoetkoming voor het personeel	7.450,00	0,00	7.450,00	6.777,07	672,93	9,03
6230010	Kosten voor verplaatsingen van en naar het werk	450,00	0,00	450,00	559,01	-109,01	-24,22
6230040	Dienstverplaatsingen, reis- en verblijfskosten voor het pers	7.000,00	0,00	7.000,00	6.218,06	781,94	11,17
6231	Andere personeelskosten	22.950,00	0,00	22.950,00	21.566,08	1.383,92	6,03
6231001	Bijdragen aan de gemeenschappelijk sociale dienst	650,00	0,00	650,00	479,54	170,46	26,22
6231002	Kosten opleiding en bijscholing	800,00	0,00	800,00	1.063,12	-263,12	-32,89
6231003	Vakbondspremies	0,00	0,00	0,00	837,90	-837,90	0,00
6231004	Maaltijdcheques	19.000,00	0,00	19.000,00	15.160,00	3.840,00	20,21
6231006	Personeelsfeest	0,00	0,00	0,00	277,90	-277,90	0,00
6231008	Ecocheques	2.500,00	0,00	2.500,00	3.747,62	-1.247,62	-49,90
6232	Andere verplichte verzekeringen m.b.t. personeel	12.800,00	0,00	12.800,00	9.240,49	3.559,51	27,81
6232000	Arbeidsongevallenverzekering	7.000,00	0,00	7.000,00	3.556,93	3.443,07	49,19
6232100	Hospitalisatieverzekering	5.800,00	0,00	5.800,00	5.683,56	116,44	2,01

Beleidsitem 094900 : Directeur Thuiszorg							
II. Werkingskosten Bitem 094900							
Rekening		Init. Budg	Herziening	Tot. Budg	Geboekt	Beschikbaar	Procent
6	Kosten	201.990,00	0,00	201.990,00	180.424,38	21.565,62	10,68

Jaarrekening 2024

Zorgbedrijf Meetjesland wv
Sleidinge-Dorp 43
9940 Evergem
VolgNr Alg Jnl 2024/34680

Algemeen Directeur: Piet Vanwambeke
Voorzitter: Joeri De Maertelaere

VolgNr. Budg. Journaal 2024/103189



61	Diensten en diverse leveringen en interne facturering	2.200,00	0,00	2.200,00	2.950,87	-750,87	-34,13
612	Verzekeringen	150,00	0,00	150,00	0,00	150,00	100,00
6120010	Burgerlijke aansprakelijkheid	150,00	0,00	150,00	0,00	150,00	100,00
614	Verplaatsingen en algemene kosten	50,00	0,00	50,00	7,80	42,20	84,40
6140000	Verplaatsingskosten	50,00	0,00	50,00	7,80	42,20	84,40
615	Administratie	2.000,00	0,00	2.000,00	1.706,78	293,22	14,66
6150080	Lidgelden	2.000,00	0,00	2.000,00	1.706,78	293,22	14,66
616	Externe diensten	0,00	0,00	0,00	1.236,29	-1.236,29	0,00
6161	Externe diensten	0,00	0,00	0,00	1.236,29	-1.236,29	0,00
6161010	Onderhoudsbijdragen software	0,00	0,00	0,00	1.236,29	-1.236,29	0,00
62	Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	199.790,00	0,00	199.790,00	177.473,51	22.316,49	11,17
620	Brutobezoldigingen	145.000,00	0,00	145.000,00	129.217,93	15.782,07	10,88
6203	Bezoldingen - contractueel personeel	145.000,00	0,00	145.000,00	129.217,93	15.782,07	10,88
6203000	Bezoldigingen en rechtstreekse sociale voordelen - contractu	145.000,00	0,00	145.000,00	129.217,93	15.782,07	10,88
621	Werkgeversbijdragen wettelijke verzekeringen	44.130,00	0,00	44.130,00	37.787,97	6.342,03	14,37
6213000	Werkgeversbijdragen wettelijke verzekeringen - contractueel	44.130,00	0,00	44.130,00	37.787,97	6.342,03	14,37
622	Werkgeversbijdragen voor bovenwettelijke verzekeringen	3.600,00	0,00	3.600,00	4.618,79	-1.018,79	-28,30
6223000	Werkgeversbijdragen voor bovenwettelijke verzekeringen - 2de	3.600,00	0,00	3.600,00	4.618,79	-1.018,79	-28,30
623	Overige personeelskosten	7.060,00	0,00	7.060,00	5.848,82	1.211,18	17,16
6230	Vergoedingen en tegemoetkoming voor het personeel	2.000,00	0,00	2.000,00	1.873,30	126,70	6,34
6230010	Kosten voor verplaatsingen van en naar het werk	0,00	0,00	0,00	56,89	-56,89	0,00
6230040	Dienstverplaatsingen, reis- en verblijfskosten voor het pers	2.000,00	0,00	2.000,00	1.816,41	183,59	9,18
6231	Andere personeelskosten	3.780,00	0,00	3.780,00	3.805,60	-25,60	-0,68
6231001	Bijdragen aan de gemeenschappelijk sociale dienst	190,00	0,00	190,00	181,18	8,82	4,64
6231002	Kosten opleiding en bijscholing	500,00	0,00	500,00	0,00	500,00	100,00
6231003	Vakbondspremies	0,00	0,00	0,00	93,10	-93,10	0,00
6231004	Maaltijdcheques	2.730,00	0,00	2.730,00	3.168,00	-438,00	-16,04

Jaarrekening 2024

Zorgbedrijf Meetjesland wv
Sleidinge-Dorp 43
9940 Evergem
VolgNr Alg Jnl 2024/34680

Algemeen Directeur: Piet Vanwambeke
Voorzitter: Joeri De Maertelaere

VolgNr. Budg. Journaal 2024/103189



6231008	Ecocheques	360,00	0,00	360,00	363,32	-3,32	-0,92
6232	Andere verplichte verzekeringen m.b.t. personeel	1.280,00	0,00	1.280,00	169,92	1.110,08	86,72
6232000	Arbeidsongevallenverzekering	880,00	0,00	880,00	0,00	880,00	100,00
6232100	Hospitalisatieverzekering	400,00	0,00	400,00	169,92	230,08	57,52

Beleidsitem 095210 : Assistentiewoningen Evergem							
II. Werkingskosten Bitem 095210							
Rekening		Init. Budg	Herziening	Tot. Budg	Geboekt	Beschikbaar	Procent
6	Kosten	608.568,13	-512.948,13	95.620,00	75.692,85	19.927,15	20,84
60	Verbruikte goederen	517.948,13	-512.948,13	5.000,00	2.571,61	2.428,39	48,57
600	Aankoop van grondstoffen, hulpstoffen en handelsgoederen	5.000,00	0,00	5.000,00	2.571,61	2.428,39	48,57
6002	Specifieke aankopen	4.000,00	0,00	4.000,00	1.848,29	2.151,71	53,79
6002200	klein niet afschrijfbaar meubilair/materieel - WZC/ASS	4.000,00	0,00	4.000,00	1.848,29	2.151,71	53,79
6003	Aankopen onderhoudsproducten en klein materiaal voor onderho	1.000,00	0,00	1.000,00	400,00	600,00	60,00
6003000	Onderhoudsproducten	1.000,00	0,00	1.000,00	400,00	600,00	60,00
6004	Socio-culturele activiteiten en ontspanning	0,00	0,00	0,00	323,32	-323,32	0,00
6004000	Specifieke aankopen team animatie	0,00	0,00	0,00	323,32	-323,32	0,00
602	Specifieke aankopen Woonzorg	512.948,13	-512.948,13	0,00	0,00	0,00	0,00
6025	Doorrekening dienstverlening Woonzorg à OCMW	512.948,13	-512.948,13	0,00	0,00	0,00	0,00
6025000	Doorrekening dienstverlening Woonzorg à OCMW (dotatie werkin	512.948,13	-512.948,13	0,00	0,00	0,00	0,00
61	Diensten en diverse leveringen en interne facturering	67.900,00	0,00	67.900,00	50.353,96	17.546,04	25,84
610	Kosten voor onroerende goederen	45.000,00	0,00	45.000,00	32.925,27	12.074,73	26,83
6103	Onderhoud en herstel onroerende goederen	45.000,00	0,00	45.000,00	32.925,27	12.074,73	26,83
6103000	Onderhouds- en herstellingskosten gebouwen	10.000,00	0,00	10.000,00	16.150,46	-6.150,46	-61,50
6103010	Werken medecontractant 6% WOS	34.000,00	0,00	34.000,00	16.774,81	17.225,19	50,66
6103030	Werken medecontractant 21% WOS	1.000,00	0,00	1.000,00	0,00	1.000,00	100,00

Jaarrekening 2024

Zorgbedrijf Meetjesland wv
 Sleidinge-Dorp 43
 9940 Evergem
 VolgNr Alg Jnl 2024/34680

Algemeen Directeur: Piet Vanwambeke
 Voorzitter: Joeri De Maertelaere

VolgNr. Budg. Journaal 2024/103189



611	Aankopen energie	8.000,00	0,00	8.000,00	7.887,28	112,72	1,41
6110000	Elektriciteit	2.000,00	0,00	2.000,00	759,89	1.240,11	62,01
6110030	Water	6.000,00	0,00	6.000,00	7.127,39	-1.127,39	-18,79
612	Verzekeringen	3.100,00	0,00	3.100,00	2.698,09	401,91	12,96
6120000	Brandverzekering	3.000,00	0,00	3.000,00	2.698,09	301,91	10,06
6120010	Burgerlijke aansprakelijkheid	100,00	0,00	100,00	0,00	100,00	100,00
613	Onderhoud en herstellingen	5.000,00	0,00	5.000,00	2.212,13	2.787,87	55,76
6130000	Huur machines, installaties en uitrusting	0,00	0,00	0,00	984,90	-984,90	0,00
6130010	Onderhoudscontracten machines, installaties en uitrusting	4.000,00	0,00	4.000,00	1.227,23	2.772,77	69,32
6130020	Herstellingen machines, installaties en uitrusting	1.000,00	0,00	1.000,00	0,00	1.000,00	100,00
614	Verplaatsingen en algemene kosten	6.000,00	0,00	6.000,00	3.572,33	2.427,67	40,46
6141010	Brandbeveiliging en signalisatie	2.000,00	0,00	2.000,00	279,99	1.720,01	86,00
6141020	Controle en keuring	4.000,00	0,00	4.000,00	3.292,34	707,66	17,69
615	Administratie	300,00	0,00	300,00	127,80	172,20	57,40
6150010	Telefoon/GSM/Internet	300,00	0,00	300,00	127,80	172,20	57,40
616	Externe diensten	500,00	0,00	500,00	931,06	-431,06	-86,21
6165100	Externe reinigingsdienst	500,00	0,00	500,00	931,06	-431,06	-86,21
62	Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	22.720,00	0,00	22.720,00	22.767,28	-47,28	-0,21
620	Brutobezoldigingen	16.800,00	0,00	16.800,00	16.698,52	101,48	0,60
6203	Bezoldingen - contractueel personeel	16.800,00	0,00	16.800,00	16.698,52	101,48	0,60
6203000	Bezoldigingen en rechtstreekse sociale voordelen - contractu	16.800,00	0,00	16.800,00	16.698,52	101,48	0,60
621	Werkgeversbijdragen wettelijke verzekeringen	4.900,00	0,00	4.900,00	4.881,59	18,41	0,38
6213000	Werkgeversbijdragen wettelijke verzekeringen - contractueel	4.900,00	0,00	4.900,00	4.881,59	18,41	0,38
622	Werkgeversbijdragen voor bovenwettelijke verzekeringen	480,00	0,00	480,00	510,23	-30,23	-6,30
6223000	Werkgeversbijdragen voor bovenwettelijke verzekeringen - 2de	480,00	0,00	480,00	510,23	-30,23	-6,30
623	Overige personeelskosten	540,00	0,00	540,00	676,94	-136,94	-25,36
6230	Vergoedingen en tegemoetkoming voor het personeel	0,00	0,00	0,00	125,52	-125,52	0,00

Jaarrekening 2024

Zorgbedrijf Meetjesland wv
Sleidinge-Dorp 43
9940 Evergem
VolgNr Alg Jnl 2024/34680

Algemeen Directeur: Piet Vanwambeke
Voorzitter: Joeri De Maertelaere

VolgNr. Budg. Journaal 2024/103189



6230010	Kosten voor verplaatsingen van en naar het werk	0,00	0,00	0,00	31,80	-31,80	0,00
6230040	Dienstverplaatsingen, reis- en verblijfskosten voor het pers	0,00	0,00	0,00	93,72	-93,72	0,00
6231	Andere personeelskosten	140,00	0,00	140,00	551,42	-411,42	-293,87
6231001	Bijdragen aan de gemeenschappelijk sociale dienst	80,00	0,00	80,00	23,42	56,58	70,72
6231004	Maaltijdcheques	0,00	0,00	0,00	528,00	-528,00	0,00
6231008	Ecocheques	60,00	0,00	60,00	0,00	60,00	100,00
6232	Andere verplichte verzekeringen m.b.t. personeel	400,00	0,00	400,00	0,00	400,00	100,00
6232000	Arbeidsongevallenverzekering	400,00	0,00	400,00	0,00	400,00	100,00

Beleidsitem 095220 : Assistentiewoningen Maldegem							
II. Werkingskosten Bitem 095220							
Rekening		Init. Budg	Herziening	Tot. Budg	Geboekt	Beschikbaar	Procent
6	Kosten	473.576,88	-165.666,88	307.910,00	319.068,33	-11.158,33	-3,62
60	Verbruikte goederen	185.666,88	-165.666,88	20.000,00	15.215,49	4.784,51	23,92
600	Aankoop van grondstoffen, hulpstoffen en handelsgoederen	20.000,00	0,00	20.000,00	15.215,49	4.784,51	23,92
6000	Voeding	1.200,00	0,00	1.200,00	454,70	745,30	62,11
6000000	algemene voedingswaren	800,00	0,00	800,00	324,90	475,10	59,39
6000040	brood en gebak	0,00	0,00	0,00	90,81	-90,81	0,00
6000090	klein gebruiksmaterieel keuken	400,00	0,00	400,00	28,99	371,01	92,75
6000100	Leeggoed	0,00	0,00	0,00	10,00	-10,00	0,00
6001	Aankopen medisch, paramedisch en verzorging	500,00	0,00	500,00	0,00	500,00	100,00
6001010	Aankopen (para)medisch en verzorgingsmateriaal	500,00	0,00	500,00	0,00	500,00	100,00
6002	Specifieke aankopen	7.300,00	0,00	7.300,00	3.512,15	3.787,85	51,89
6002000	specifieke aankopen tuin/dieren	300,00	0,00	300,00	1.198,20	-898,20	-299,40
6002200	klein niet afschrijfbaar meubilair/materieel - WZC/ASS	7.000,00	0,00	7.000,00	2.313,95	4.686,05	66,94
6003	Aankopen onderhoudsproducten en klein materiaal voor onderho	2.200,00	0,00	2.200,00	1.156,40	1.043,60	47,44

Jaarrekening 2024

Zorgbedrijf Meetjesland wv
 Sleidinge-Dorp 43
 9940 Evergem
 VolgNr Alg Jnl 2024/34680

Algemeen Directeur: Piet Vanwambeke
 Voorzitter: Joeri De Maertelaere

VolgNr. Budg. Journaal 2024/103189



6003000	Onderhoudsproducten	2.200,00	0,00	2.200,00	1.156,40	1.043,60	47,44
6004	Socio-culturele activiteiten en ontspanning	8.600,00	0,00	8.600,00	9.704,85	-1.104,85	-12,85
6004000	Specifieke aankopen team animatie	5.000,00	0,00	5.000,00	6.187,57	-1.187,57	-23,75
6004010	Kabel TV	3.600,00	0,00	3.600,00	3.517,28	82,72	2,30
6005	Aankopen voor kantoor	200,00	0,00	200,00	387,39	-187,39	-93,69
6005000	Bureelbenodigdheden	200,00	0,00	200,00	228,93	-28,93	-14,47
6005010	Materiaal voor informatieverwerking	0,00	0,00	0,00	158,46	-158,46	0,00
602	Specifieke aankopen Woonzorg	165.666,88	-165.666,88	0,00	0,00	0,00	0,00
6025	Doorrekening dienstverlening Woonzorg à OCMW	165.666,88	-165.666,88	0,00	0,00	0,00	0,00
6025000	Doorrekening dienstverlening Woonzorg à OCMW (dotatie werkin	165.666,88	-165.666,88	0,00	0,00	0,00	0,00
61	Diensten en diverse leveringen en interne facturering	138.880,00	0,00	138.880,00	140.609,70	-1.729,70	-1,25
610	Kosten voor onroerende goederen	41.800,00	0,00	41.800,00	40.179,76	1.620,24	3,88
6100	Huur, huurlasten en andere vergoedingen voor het gebruik van onroerende goederen	800,00	0,00	800,00	725,33	74,67	9,33
6100200	Erfpacht	800,00	0,00	800,00	725,33	74,67	9,33
6103	Onderhoud en herstel onroerende goederen	41.000,00	0,00	41.000,00	39.454,43	1.545,57	3,77
6103000	Onderhouds- en herstellingskosten gebouwen	7.000,00	0,00	7.000,00	18.534,10	-11.534,10	-164,77
6103010	Werken medecontractant 6% WOS	32.000,00	0,00	32.000,00	19.097,85	12.902,15	40,32
6103030	Werken medecontractant 21% WOS	2.000,00	0,00	2.000,00	1.052,70	947,30	47,37
6103050	Onderhoud- en herstellingskosten zonnepanelen	0,00	0,00	0,00	769,78	-769,78	0,00
611	Aankopen energie	60.000,00	0,00	60.000,00	46.885,49	13.114,51	21,86
6110000	Elektriciteit	20.000,00	0,00	20.000,00	8.803,02	11.196,98	55,98
6110010	Gas	30.000,00	0,00	30.000,00	35.857,59	-5.857,59	-19,53
6110030	Water	10.000,00	0,00	10.000,00	2.224,88	7.775,12	77,75
612	Verzekeringen	6.119,00	0,00	6.119,00	5.977,84	141,16	2,31
6120000	Brandverzekering	6.000,00	0,00	6.000,00	5.977,84	22,16	0,37
6120010	Burgerlijke aansprakelijkheid	119,00	0,00	119,00	0,00	119,00	100,00
613	Onderhoud en herstellingen	6.000,00	0,00	6.000,00	10.591,26	-4.591,26	-76,52

Jaarrekening 2024

Zorgbedrijf Meetjesland wv
Sleidinge-Dorp 43
9940 Evergem
VolgNr Alg Jnl 2024/34680

Algemeen Directeur: Piet Vanwambeke
Voorzitter: Joeri De Maertelaere

VolgNr. Budg. Journaal 2024/103189



6130000	Huur machines, installaties en uitrusting	1.000,00	0,00	1.000,00	1.893,64	-893,64	-89,36
6130010	Onderhoudscontracten machines, installaties en uitrusting	3.000,00	0,00	3.000,00	7.314,54	-4.314,54	-143,82
6130020	Herstellingen machines, installaties en uitrusting	2.000,00	0,00	2.000,00	1.383,08	616,92	30,85
614	Verplaatsingen en algemene kosten	7.700,00	0,00	7.700,00	21.973,08	-14.273,08	-185,36
6140000	Verplaatsingskosten	200,00	0,00	200,00	0,00	200,00	100,00
6141010	Brandbeveiliging en signalisatie	3.000,00	0,00	3.000,00	8.006,11	-5.006,11	-166,87
6141020	Controle en keuring	4.000,00	0,00	4.000,00	13.716,97	-9.716,97	-242,92
6141030	Kosten preventie	500,00	0,00	500,00	250,00	250,00	50,00
615	Administratie	11.261,00	0,00	11.261,00	6.804,25	4.456,75	39,58
6150010	Telefoon/GSM/Internet	11.000,00	0,00	11.000,00	6.754,25	4.245,75	38,60
6150090	Diverse administratiekosten	261,00	0,00	261,00	50,00	211,00	80,84
616	Externe diensten	6.000,00	0,00	6.000,00	8.198,02	-2.198,02	-36,63
6165100	Externe reinigingsdienst	2.500,00	0,00	2.500,00	5.191,34	-2.691,34	-107,65
6166000	Personenalarmsysteem/Noodoproepsysteem	2.500,00	0,00	2.500,00	2.266,67	233,33	9,33
6169700	Vergoeding artiesten	0,00	0,00	0,00	292,00	-292,00	0,00
6161	Externe diensten	1.000,00	0,00	1.000,00	448,01	551,99	55,20
6161010	Onderhoudsbijdragen software	1.000,00	0,00	1.000,00	448,01	551,99	55,20
62	Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	149.030,00	0,00	149.030,00	163.243,14	-14.213,14	-9,54
620	Brutobezoldigingen	109.000,00	0,00	109.000,00	118.716,32	-9.716,32	-8,91
6203	Bezoldigingen - contractueel personeel	109.000,00	0,00	109.000,00	118.716,32	-9.716,32	-8,91
6203000	Bezoldigingen en rechtstreekse sociale voordelen - contractu	109.000,00	0,00	109.000,00	118.716,32	-9.716,32	-8,91
621	Werkgeversbijdragen wettelijke verzekeringen	32.000,00	0,00	32.000,00	34.861,82	-2.861,82	-8,94
6213000	Werkgeversbijdragen wettelijke verzekeringen - contractueel	32.000,00	0,00	32.000,00	34.861,82	-2.861,82	-8,94
622	Werkgeversbijdragen voor bovenwettelijke verzekeringen	3.300,00	0,00	3.300,00	4.514,19	-1.214,19	-36,79
6223000	Werkgeversbijdragen voor bovenwettelijke verzekeringen - 2de	3.300,00	0,00	3.300,00	4.514,19	-1.214,19	-36,79
623	Overige personeelskosten	4.730,00	0,00	4.730,00	5.150,81	-420,81	-8,90
6230	Vergoedingen en tegemoetkoming voor het personeel	700,00	0,00	700,00	877,57	-177,57	-25,37

Jaarrekening 2024

Zorgbedrijf Meetjesland wv
Sleidinge-Dorp 43
9940 Evergem
VolgNr Alg Jnl 2024/34680

Algemeen Directeur: Piet Vanwambeke
Voorzitter: Joeri De Maertelaere

VolgNr. Budg. Journaal 2024/103189



6230010	Kosten voor verplaatsingen van en naar het werk	700,00	0,00	700,00	761,04	-61,04	-8,72
6230040	Dienstverplaatsingen, reis- en verblijfskosten voor het pers	0,00	0,00	0,00	116,53	-116,53	0,00
6231	Andere personeelskosten	3.350,00	0,00	3.350,00	4.273,24	-923,24	-27,56
6231001	Bijdragen aan de gemeenschappelijk sociale dienst	150,00	0,00	150,00	167,62	-17,62	-11,75
6231003	Vakbondspremies	0,00	0,00	0,00	93,10	-93,10	0,00
6231004	Maaltijdcheques	2.800,00	0,00	2.800,00	3.643,20	-843,20	-30,11
6231008	Ecocheques	400,00	0,00	400,00	369,32	30,68	7,67
6232	Andere verplichte verzekeringen m.b.t. personeel	680,00	0,00	680,00	0,00	680,00	100,00
6232000	Arbeidsongevallenverzekering	680,00	0,00	680,00	0,00	680,00	100,00

Beleidsitem 095310 : WZC Ter Caele							
II. Werkingskosten Bltem 095310							
Rekening		Init. Budg	Herziening	Tot. Budg	Geboekt	Beschikbaar	Procent
6	Kosten	6.502.970,00	167.500,00	6.670.470,00	6.691.200,71	-20.730,71	-0,31
60	Verbruikte goederen	472.000,00	0,00	472.000,00	522.745,01	-50.745,01	-10,75
600	Aankoop van grondstoffen, hulpstoffen en handelsgoederen	472.000,00	0,00	472.000,00	522.745,01	-50.745,01	-10,75
6000	Voeding	301.500,00	0,00	301.500,00	337.245,16	-35.745,16	-11,86
6000000	algemene voedingswaren	54.000,00	0,00	54.000,00	68.283,08	-14.283,08	-26,45
6000010	zuivel	40.000,00	0,00	40.000,00	51.501,20	-11.501,20	-28,75
6000023	Aankopen drank 21% (keu+bar)+bar(koffie+chips)+wzc ma bewone	14.000,00	0,00	14.000,00	11.779,20	2.220,80	15,86
6000025	Aankopen drank 6% (keu+bar)+bar(koffie+chips)+wzc ma bewoner	20.000,00	0,00	20.000,00	27.603,62	-7.603,62	-38,02
6000030	vlees	62.000,00	0,00	62.000,00	57.826,23	4.173,77	6,73

Jaarrekening 2024

Zorgbedrijf Meetjesland wv
Sleidinge-Dorp 43
9940 Evergem
VolgNr Alg Jnl 2024/34680

Algemeen Directeur: Piet Vanwambeke
Voorzitter: Joeri De Maertelaere

VolgNr. Budg. Journaal 2024/103189



6000032	vis	10.000,00	0,00	10.000,00	10.433,43	-433,43	-4,33
6000040	brood en gebak	24.000,00	0,00	24.000,00	28.846,14	-4.846,14	-20,19
6000050	diepvriesproducten	32.000,00	0,00	32.000,00	31.787,17	212,83	0,67
6000060	koffie, thee, soep	4.500,00	0,00	4.500,00	4.467,38	32,62	0,72
6000070	groenten en fruit	22.000,00	0,00	22.000,00	26.438,67	-4.438,67	-20,18
6000080	dieetproducten	10.000,00	0,00	10.000,00	7.967,84	2.032,16	20,32
6000090	klein gebruiksmaterieel keuken	4.000,00	0,00	4.000,00	4.970,95	-970,95	-24,27
6000091	verbruiksmateriaal keuken	5.000,00	0,00	5.000,00	5.901,25	-901,25	-18,02
6000100	Leeggoed	0,00	0,00	0,00	-561,00	561,00	0,00
6001	Aankopen medisch, paramedisch en verzorging	112.000,00	0,00	112.000,00	101.591,04	10.408,96	9,29
6001000	Geneesmiddelen en farmaceutische produkten (verkoop)	70.000,00	0,00	70.000,00	58.343,10	11.656,90	16,65
6001010	Aankopen (para)medisch en verzorgingsmateriaal	15.000,00	0,00	15.000,00	18.078,20	-3.078,20	-20,52
6001020	Incontinentiemateriaal	27.000,00	0,00	27.000,00	25.169,74	1.830,26	6,78
6002	Specifieke aankopen	6.000,00	0,00	6.000,00	15.635,31	-9.635,31	160,59
6002000	specifieke aankopen tuin/dieren	1.000,00	0,00	1.000,00	4.967,74	-3.967,74	396,77
6002200	klein niet afschrijfbaar meubilair/materieel - WZC/ASS	5.000,00	0,00	5.000,00	10.667,57	-5.667,57	113,35

Jaarrekening 2024

Zorgbedrijf Meetjesland wv
Sleidinge-Dorp 43
9940 Evergem
VolgNr Alg Jnl 2024/34680

Algemeen Directeur: Piet Vanwambeke
Voorzitter: Joeri De Maertelaere

VolgNr. Budg. Journaal 2024/103189



6003	Aankopen onderhoudsproducten en klein materiaal voor onderho	27.000,00	0,00	27.000,00	29.655,85	-2.655,85	-9,84
6003000	Onderhoudsproducten	27.000,00	0,00	27.000,00	29.655,85	-2.655,85	-9,84
6004	Socio-culturele activiteiten en ontspanning	17.500,00	0,00	17.500,00	29.178,38	-11.678,38	-66,73
6004000	Specifieke aankopen team animatie	10.000,00	0,00	10.000,00	17.130,36	-7.130,36	-71,30
6004010	Kabel TV	7.000,00	0,00	7.000,00	11.529,60	-4.529,60	-64,71
6004020	Kosten vrijwilligers	500,00	0,00	500,00	518,42	-18,42	-3,68
6005	Aankopen voor kantoor	3.000,00	0,00	3.000,00	7.160,75	-4.160,75	138,69
6005000	Bureelbenodigdheden	2.000,00	0,00	2.000,00	2.576,69	-576,69	-28,83
6005010	Materiaal voor informatieverwerking	0,00	0,00	0,00	3.778,23	-3.778,23	0,00
6005030	Klein niet afschrijfbaar materieel voor administratie	1.000,00	0,00	1.000,00	805,83	194,17	19,42
6006	Aankopen was en linnen	5.000,00	0,00	5.000,00	2.278,52	2.721,48	54,43
6006000	Linnen en Wasgoed	1.000,00	0,00	1.000,00	0,00	1.000,00	100,00
6006010	Werkkledij	4.000,00	0,00	4.000,00	2.278,52	1.721,48	43,04
61	Diensten en diverse leveringen en interne facturering	1.750.910,00	167.500,00	1.918.410,00	1.932.733,22	-14.323,22	-0,75
610	Kosten voor onroerende goederen	64.010,00	0,00	64.010,00	86.149,73	-22.139,73	-34,59
6100	Huur, huurlasten en andere vergoedingen voor het gebruik van onroerende goederen	10,00	0,00	10,00	1,00	9,00	90,00
6100200	Erfpacht	10,00	0,00	10,00	1,00	9,00	90,00
6103	Onderhoud en herstel onroerende goederen	64.000,00	0,00	64.000,00	86.148,73	-22.148,73	-34,61
6103000	Onderhouds- en herstellingskosten gebouwen	14.000,00	0,00	14.000,00	44.298,37	-30.298,37	216,42

Jaarrekening 2024

Zorgbedrijf Meetjesland wv
Sleidinge-Dorp 43
9940 Evergem
VolgNr Alg Jnl 2024/34680

Algemeen Directeur: Piet Vanwambeke
Voorzitter: Joeri De Maertelaere

VolgNr. Budg. Journaal 2024/103189



6103010	Werken medecontractant 6% WOS	20.000,00	0,00	20.000,00	15.652,26	4.347,74	21,74
6103030	Werken medecontractant 21% WOS	4.000,00	0,00	4.000,00	1.391,50	2.608,50	65,21
6103040	Huisvuil- en containerkosten	26.000,00	0,00	26.000,00	24.806,60	1.193,40	4,59
611	Aankopen energie	257.000,00	0,00	257.000,00	143.225,16	113.774,84	44,27
6110000	Elektriciteit	95.000,00	0,00	95.000,00	47.263,56	47.736,44	50,25
6110010	Gas	110.000,00	0,00	110.000,00	53.813,73	56.186,27	51,08
6110030	Water	52.000,00	0,00	52.000,00	42.147,87	9.852,13	18,95
612	Verzekeringen	7.700,00	0,00	7.700,00	5.471,33	2.228,67	28,94
6120000	Brandverzekering	2.800,00	0,00	2.800,00	2.586,91	213,09	7,61
6120010	Burgerlijke aansprakelijkheid	4.600,00	0,00	4.600,00	2.674,31	1.925,69	41,86
6120020	Autoverzekering	300,00	0,00	300,00	210,11	89,89	29,96
613	Onderhoud en herstellingen	27.000,00	0,00	27.000,00	35.870,21	-8.870,21	-32,85
6130000	Huur machines, installaties en uitrusting	7.000,00	0,00	7.000,00	4.622,17	2.377,83	33,97
6130010	Onderhoudscontracten machines, installaties en uitrusting	11.000,00	0,00	11.000,00	12.899,67	-1.899,67	-17,27
6130020	Herstellingen machines, installaties en uitrusting	9.000,00	0,00	9.000,00	18.348,37	-9.348,37	103,87
614	Verplaatsingen en algemene kosten	11.500,00	0,00	11.500,00	8.705,06	2.794,94	24,30
6140000	Verplaatsingskosten	500,00	0,00	500,00	127,26	372,74	74,55

Jaarrekening 2024

Zorgbedrijf Meetjesland wv
Sleidinge-Dorp 43
9940 Evergem
VolgNr Alg Jnl 2024/34680

Algemeen Directeur: Piet Vanwambeke
Voorzitter: Joeri De Maertelaere

VolgNr. Budg. Journaal 2024/103189



6140010	Benzine rollend materiaal	500,00	0,00	500,00	620,84	-120,84	-24,17
6140020	Onderhoudskosten rollend materiaal	500,00	0,00	500,00	1.015,77	-515,77	103,15
6141000	Kosten kwaliteitszorg	2.000,00	0,00	2.000,00	368,12	1.631,88	81,59
6141010	Brandbeveiliging en signalisatie	4.000,00	0,00	4.000,00	1.576,75	2.423,25	60,58
6141020	Controle en keuring	2.000,00	0,00	2.000,00	4.180,45	-2.180,45	109,02
6141030	Kosten preventie	2.000,00	0,00	2.000,00	815,87	1.184,13	59,21
615	Administratie	32.100,00	0,00	32.100,00	17.153,96	14.946,04	46,56
6150000	Verzendingskosten	2.000,00	0,00	2.000,00	2.586,81	-586,81	-29,34
6150010	Telefoon/GSM/Internet	25.000,00	0,00	25.000,00	9.246,71	15.753,29	63,01
6150040	Relatie, geschenken en representatiekosten - kosten onthaal	1.500,00	0,00	1.500,00	2.540,18	-1.040,18	-69,35
6150050	Publiciteit en advertentie	2.400,00	0,00	2.400,00	2.080,06	319,94	13,33
6150070	Wettelijke formaliteiten - STOP miv 2020!	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6150080	Lidgelden	100,00	0,00	100,00	105,00	-5,00	-5,00
6150090	Diverse administratiekosten	100,00	0,00	100,00	595,20	-495,20	495,20
6150100	Communicatiemateriaal	1.000,00	0,00	1.000,00	0,00	1.000,00	100,00
616	Externe diensten	157.600,00	0,00	157.600,00	219.591,75	-61.991,75	-39,33

Jaarrekening 2024

Zorgbedrijf Meetjesland vv
Sleidinge-Dorp 43
9940 Evergem
VolgNr Alg Jnl 2024/34680

Algemeen Directeur: Piet Vanwambeke
Voorzitter: Joeri De Maertelaere

VolgNr. Budg. Journaal 2024/103189



6164000	Uitgegeven was en linnen	12.000,00	0,00	12.000,00	11.962,51	37,49	0,31
6164010	Uitgegeven was bewoners	34.000,00	0,00	34.000,00	31.024,33	2.975,67	8,75
6164020	Uitgegeven was werkkledij	30.000,00	0,00	30.000,00	21.450,18	8.549,82	28,50
6165100	Externe reinigingsdienst	4.000,00	0,00	4.000,00	8.859,35	-4.859,35	121,48
6166000	Personenalarmsysteem/Noodoproepsysteem	2.000,00	0,00	2.000,00	3.885,44	-1.885,44	-94,27
6168000	Consulting-management	0,00	0,00	0,00	69.120,97	-69.120,97	0,00
6169000	Ereloon advocaat + gerechtskosten	0,00	0,00	0,00	7.865,74	-7.865,74	0,00
6169100	Ereloon notaris + schatter + landmeter	0,00	0,00	0,00	2.054,63	-2.054,63	0,00
6169300	Ereloon coördinerend geneesheer	24.000,00	0,00	24.000,00	25.038,72	-1.038,72	-4,33
6169500	Ereloon adviesbureau's	1.000,00	0,00	1.000,00	0,00	1.000,00	100,00
6169600	Vergoeding wijk-werk	0,00	0,00	0,00	342,70	-342,70	0,00
6169700	Vergoeding artiesten	3.600,00	0,00	3.600,00	1.330,00	2.270,00	63,06
6169900	Diverse erelonen	5.000,00	0,00	5.000,00	10.170,07	-5.170,07	103,40
6160	Externe verzorging	8.000,00	0,00	8.000,00	8.113,12	-113,12	-1,41
6160010	Logopedie en kinésithérapie	6.000,00	0,00	6.000,00	6.587,84	-587,84	-9,80
6160090	Externe verzorging - doorrekenen	2.000,00	0,00	2.000,00	1.525,28	474,72	23,74

Jaarrekening 2024

Zorgbedrijf Meetjesland wv
 Sleidinge-Dorp 43
 9940 Evergem
 VolgNr Alg Jnl 2024/34680

Algemeen Directeur: Piet Vanwambeke
 Voorzitter: Joeri De Maertelaere

VolgNr. Budg. Journaal 2024/103189



6161	Externe diensten	34.000,00	0,00	34.000,00	18.373,99	15.626,01	45,96
6161010	Onderhoudsbijdragen software	34.000,00	0,00	34.000,00	18.373,99	15.626,01	45,96
617	Uitzendkrachten en personen ter beschikking gesteld van het bestuur of van een boekhoudkundige entiteit binnen het bestu	1.194.000,00	23.500,00	1.217.500,00	1.356.706,00	139.206,00	-11,43
6170000	Interimpersoneel	94.000,00	23.500,00	117.500,00	218.759,45	101.259,45	-86,18
6170200	Zelfstandige verpleegkundige - ondernemingscontract	0,00	0,00	0,00	41.905,97	-41.905,97	0,00
6171000	Gedetacheerde vastbenoemde personeel OCMW's	1.100.000,00	0,00	1.100.000,00	1.096.040,58	3.959,42	0,36
619	Interne facturering	0,00	144.000,00	144.000,00	59.860,02	84.139,98	58,43
6191000	Interne facturatie - vliegende ploeg	0,00	144.000,00	144.000,00	59.860,02	84.139,98	58,43
62	Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	4.278.860,00	0,00	4.278.860,00	4.230.938,63	47.921,37	1,12
620	Brutobezoldigingen	3.124.500,00	0,00	3.124.500,00	3.085.035,05	39.464,95	1,26
6203	Bezoldingen - contractueel personeel	3.043.000,00	0,00	3.043.000,00	2.986.722,68	56.277,32	1,85
6203000	Bezoldigingen en rechtstreekse sociale voordelen - contractu	3.043.000,00	0,00	3.043.000,00	2.986.722,68	56.277,32	1,85
6204	Bezoldingen - jobstudenten	81.500,00	0,00	81.500,00	98.312,37	-16.812,37	-20,63
6204000	Bezoldigingen en rechtstreekse sociale voordelen - jobstuden	81.500,00	0,00	81.500,00	98.312,37	-16.812,37	-20,63
621	Werkgeversbijdragen wettelijke verzekeringen	899.000,00	0,00	899.000,00	870.488,49	28.511,51	3,17
6213000	Werkgeversbijdragen wettelijke verzekeringen - contractueel	899.000,00	0,00	899.000,00	865.161,57	33.838,43	3,76
6214000	Werkgeversbijdragen wettelijke verzekeringen - jobstudenten	0,00	0,00	0,00	5.326,92	-5.326,92	0,00
622	Werkgeversbijdragen voor bovenwettelijke verzekeringen	85.400,00	0,00	85.400,00	111.856,43	-26.456,43	-30,98
6223000	Werkgeversbijdragen voor bovenwettelijke verzekeringen - 2de	85.400,00	0,00	85.400,00	111.856,43	-26.456,43	-30,98

Jaarrekening 2024

Zorgbedrijf Meetjesland wv
Sleidinge-Dorp 43
9940 Evergem
VolgNr Alg Jnl 2024/34680

Algemeen Directeur: Piet Vanwambeke
Voorzitter: Joeri De Maertelaere

VolgNr. Budg. Journaal 2024/103189



623	Overige personeelskosten	169.960,00	0,00	169.960,00	163.558,66	6.401,34	3,77
6230	Vergoedingen en tegemoetkoming voor het personeel	12.600,00	0,00	12.600,00	20.277,25	-7.677,25	-60,93
6230010	Kosten voor verplaatsingen van en naar het werk	10.600,00	0,00	10.600,00	16.774,36	-6.174,36	-58,25
6230040	Dienstverplaatsingen, reis- en verblijfskosten voor het pers	2.000,00	0,00	2.000,00	1.292,89	707,11	35,36
6230050	Vergoeding bij op pensioenstelling	0,00	0,00	0,00	2.000,00	-2.000,00	0,00
6230060	Vergoeding bij een huwelijk of een geboorte	0,00	0,00	0,00	210,00	-210,00	0,00
6231	Andere personeelskosten	125.360,00	0,00	125.360,00	119.929,89	5.430,11	4,33
6231001	Bijdragen aan de gemeenschappelijk sociale dienst	4.260,00	0,00	4.260,00	4.175,61	84,39	1,98
6231002	Kosten opleiding en bijscholing	9.400,00	0,00	9.400,00	4.600,64	4.799,36	51,06
6231003	Vakbondspremies	0,00	0,00	0,00	3.351,60	-3.351,60	0,00
6231004	Maaltijdcheques	97.000,00	0,00	97.000,00	94.225,44	2.774,56	2,86
6231006	Personeelsfeest	2.400,00	0,00	2.400,00	2.144,84	255,16	10,63
6231008	Ecocheques	12.300,00	0,00	12.300,00	11.431,76	868,24	7,06
6232	Andere verplichte verzekeringen m.b.t. personeel	32.000,00	0,00	32.000,00	23.351,52	8.648,48	27,03
6232000	Arbeidsongevallenverzekering	27.000,00	0,00	27.000,00	18.776,16	8.223,84	30,46
6232100	Hospitalisatieverzekering	5.000,00	0,00	5.000,00	4.575,36	424,64	8,49
64	Andere bedrijfskosten	1.200,00	0,00	1.200,00	4.783,85	-3.583,85	298,65
640	Belastingen	1.200,00	0,00	1.200,00	976,01	223,99	18,67

Jaarrekening 2024

Zorgbedrijf Meetjesland wv
 Sleidinge-Dorp 43
 9940 Evergem
 VolgNr Alg Jnl 2024/34680

Algemeen Directeur: Piet Vanwambeke
 Voorzitter: Joeri De Maertelaere

VolgNr. Budg. Journaal 2024/103189



6400010	Onroerende voorheffing	200,00	0,00	200,00	0,00	200,00	100,00
6400080	Taksen eetwareninspectie	300,00	0,00	300,00	331,78	-31,78	-10,59
6400100	Belastingen en taksen op rollend materieel	100,00	0,00	100,00	84,26	15,74	15,74
6409999	Overige werkingsbelastingen	600,00	0,00	600,00	559,97	40,03	6,67
642	Minderwaarde op realisatie van operationele vorderingen	0,00	0,00	0,00	3.807,84	-3.807,84	0,00
6420000	Minderwaarde op realisatie van operationele vorderingen	0,00	0,00	0,00	3.807,84	-3.807,84	0,00

Beleidsitem 095311 : WZC Ter Hollebeke							
II. Werkingskosten BItem 095311							
Rekening		Init. Budg	Herziening	Tot. Budg	Geboekt	Beschikbaar	Procent
6	Kosten	4.459.140,00	40.000,00	4.499.140,00	4.691.914,28	192.774,28	-4,28
60	Verbruikte goederen	338.500,00	0,00	338.500,00	369.247,45	-30.747,45	-9,08
600	Aankoop van grondstoffen, hulpstoffen en handelsgoederen	338.500,00	0,00	338.500,00	369.247,45	-30.747,45	-9,08
6000	Voeding	215.000,00	0,00	215.000,00	234.422,37	-19.422,37	-9,03
6000000	algemene voedingswaren	32.000,00	0,00	32.000,00	39.319,27	-7.319,27	-22,87
6000010	zuivel	26.000,00	0,00	26.000,00	37.935,69	-11.935,69	-45,91
6000023	Aankopen drank 21% (keu+bar)+bar(koffie+chips)+wzc ma bewone	18.000,00	0,00	18.000,00	17.932,70	67,30	0,37
6000025	Aankopen drank 6% (keu+bar)+bar(koffie+chips)+wzc ma bewoner	16.000,00	0,00	16.000,00	20.569,28	-4.569,28	-28,56



6000030	vlees	40.000,00	0,00	40.000,00	36.539,07	3.460,93	8,65
6000032	vis	6.000,00	0,00	6.000,00	6.189,71	-189,71	-3,16
6000040	brood en gebak	16.000,00	0,00	16.000,00	15.840,24	159,76	1,00
6000050	diepvriesproducten	22.000,00	0,00	22.000,00	24.361,49	-2.361,49	-10,73
6000060	koffie, thee, soep	4.000,00	0,00	4.000,00	2.819,75	1.180,25	29,51
6000070	groenten en fruit	15.000,00	0,00	15.000,00	14.505,76	494,24	3,29
6000080	dieetproducten	6.000,00	0,00	6.000,00	6.809,64	-809,64	-13,49
6000081	bijvoeding, sondevoeding	6.000,00	0,00	6.000,00	4.037,38	1.962,62	32,71
6000090	klein gebruiksmaterieel keuken	4.000,00	0,00	4.000,00	4.125,82	-125,82	-3,15
6000091	verbruiksmateriaal keuken	4.000,00	0,00	4.000,00	4.345,67	-345,67	-8,64
6000100	Leeggoed	0,00	0,00	0,00	-909,10	909,10	0,00
6001	Aankopen medisch, paramedisch en verzorging	76.000,00	0,00	76.000,00	76.661,32	-661,32	-0,87
6001000	Geneesmiddelen en farmaceutische produkten (verkoop)	38.000,00	0,00	38.000,00	39.970,20	-1.970,20	-5,18
6001010	Aankopen (para)medisch en verzorgingsmateriaal	16.000,00	0,00	16.000,00	15.744,10	255,90	1,60
6001020	Incontinentiemateriaal	22.000,00	0,00	22.000,00	20.947,02	1.052,98	4,79
6002	Specifieke aankopen	8.000,00	0,00	8.000,00	12.432,62	-4.432,62	-55,41



6002000	specifieke aankopen tuin/dieren	3.000,00	0,00	3.000,00	3.204,04	-204,04	-6,80
6002200	klein niet afschrijfbaar meubilair/materieel - WZC/ASS	5.000,00	0,00	5.000,00	9.228,58	-4.228,58	-84,57
6003	Aankopen onderhoudsproducten en klein materiaal voor onderho	18.000,00	0,00	18.000,00	15.868,97	2.131,03	11,84
6003000	Onderhoudsproducten	18.000,00	0,00	18.000,00	15.868,97	2.131,03	11,84
6004	Socio-culturele activiteiten en ontspanning	14.000,00	0,00	14.000,00	25.554,00	-11.554,00	-82,53
6004000	Specifieke aankopen team animatie	7.000,00	0,00	7.000,00	15.312,10	-8.312,10	118,74
6004010	Kabel TV	6.500,00	0,00	6.500,00	9.978,72	-3.478,72	-53,52
6004020	Kosten vrijwilligers	500,00	0,00	500,00	263,18	236,82	47,36
6005	Aankopen voor kantoor	3.000,00	0,00	3.000,00	2.114,53	885,47	29,52
6005000	Bureelbenodigdheden	2.000,00	0,00	2.000,00	1.596,78	403,22	20,16
6005010	Materiaal voor informatieverwerking	0,00	0,00	0,00	348,75	-348,75	0,00
6005030	Klein niet afschrijfbaar materieel voor administratie	1.000,00	0,00	1.000,00	169,00	831,00	83,10
6006	Aankopen was en linnen	4.500,00	0,00	4.500,00	2.193,64	2.306,36	51,25
6006000	Linnen en Wasgoed	500,00	0,00	500,00	0,00	500,00	100,00
6006010	Werkkledij	4.000,00	0,00	4.000,00	2.193,64	1.806,36	45,16
61	Diensten en diverse leveringen en interne facturering	1.119.300,00	40.000,00	1.159.300,00	1.052.736,87	106.563,13	9,19
610	Kosten voor onroerende goederen	78.000,00	0,00	78.000,00	89.791,12	-11.791,12	-15,12
6103	Onderhoud en herstel onroerende goederen	78.000,00	0,00	78.000,00	89.791,12	-11.791,12	-15,12
6103000	Onderhouds- en herstellingskosten gebouwen	40.000,00	0,00	40.000,00	48.778,57	-8.778,57	-21,95

Jaarrekening 2024

Zorgbedrijf Meetjesland wv
Sleidinge-Dorp 43
9940 Evergem
VolgNr Alg Jnl 2024/34680

Algemeen Directeur: Piet Vanwambeke
Voorzitter: Joeri De Maertelaere

VolgNr. Budg. Journaal 2024/103189



6103010	Werken medecontractant 6% WOS	18.000,00	0,00	18.000,00	22.025,30	-4.025,30	-22,36
6103030	Werken medecontractant 21% WOS	2.000,00	0,00	2.000,00	803,40	1.196,60	59,83
6103040	Huisvuil- en containerkosten	16.000,00	0,00	16.000,00	16.663,57	-663,57	-4,15
6103050	Onderhoud- en herstellingskosten zonnepanelen	2.000,00	0,00	2.000,00	1.520,28	479,72	23,99
611	Aankopen energie	149.000,00	0,00	149.000,00	83.576,25	65.423,75	43,91
6110000	Elektriciteit	46.000,00	0,00	46.000,00	28.642,07	17.357,93	37,73
6110010	Gas	80.000,00	0,00	80.000,00	29.284,28	50.715,72	63,39
6110030	Water	23.000,00	0,00	23.000,00	25.649,90	-2.649,90	-11,52
612	Verzekeringen	10.200,00	0,00	10.200,00	4.458,97	5.741,03	56,28
6120000	Brandverzekering	2.600,00	0,00	2.600,00	2.279,05	320,95	12,34
6120010	Burgerlijke aansprakelijkheid	4.600,00	0,00	4.600,00	1.969,81	2.630,19	57,18
6120020	Autoverzekering	3.000,00	0,00	3.000,00	210,11	2.789,89	93,00
613	Onderhoud en herstellingen	15.000,00	0,00	15.000,00	29.226,17	-14.226,17	-94,84
6130000	Huur machines, installaties en uitrusting	5.000,00	0,00	5.000,00	9.620,11	-4.620,11	-92,40
6130010	Onderhoudscontracten machines, installaties en uitrusting	4.000,00	0,00	4.000,00	4.966,31	-966,31	-24,16
6130020	Herstellingen machines, installaties en uitrusting	6.000,00	0,00	6.000,00	14.639,75	-8.639,75	144,00
614	Verplaatsingen en algemene kosten	13.100,00	0,00	13.100,00	8.087,03	5.012,97	38,27

Jaarrekening 2024

Zorgbedrijf Meetjesland wv
Sleidinge-Dorp 43
9940 Evergem
VolgNr Alg Jnl 2024/34680

Algemeen Directeur: Piet Vanwambeke
Voorzitter: Joeri De Maertelaere

VolgNr. Budg. Journaal 2024/103189



6140000	Verplaatsingskosten	400,00	0,00	400,00	4,64	395,36	98,84
6140010	Benzine rollend materiaal	700,00	0,00	700,00	602,12	97,88	13,98
6140020	Onderhoudskosten rollend materiaal	1.000,00	0,00	1.000,00	964,46	35,54	3,55
6141000	Kosten kwaliteitszorg	2.000,00	0,00	2.000,00	0,00	2.000,00	100,00
6141010	Brandbeveiliging en signalisatie	3.000,00	0,00	3.000,00	1.997,40	1.002,60	33,42
6141020	Controle en keuring	3.000,00	0,00	3.000,00	3.196,29	-196,29	-6,54
6141030	Kosten preventie	3.000,00	0,00	3.000,00	1.322,12	1.677,88	55,93
615	Administratie	40.000,00	0,00	40.000,00	18.720,53	21.279,47	53,20
6150000	Verzendingskosten	1.400,00	0,00	1.400,00	1.365,27	34,73	2,48
6150010	Telefoon/GSM/Internet	26.000,00	0,00	26.000,00	10.815,19	15.184,81	58,40
6150020	Documentatie en abonnementen	0,00	0,00	0,00	270,00	-270,00	0,00
6150040	Relatie, geschenken en representatiekosten - kosten onthaal	10.500,00	0,00	10.500,00	4.670,45	5.829,55	55,52
6150050	Publiciteit en advertentie	2.000,00	0,00	2.000,00	1.341,42	658,58	32,93
6150080	Lidgelden	100,00	0,00	100,00	105,00	-5,00	-5,00
6150090	Diverse administratiekosten	0,00	0,00	0,00	153,20	-153,20	0,00
616	Externe diensten	108.000,00	0,00	108.000,00	79.041,12	28.958,88	26,81

Jaarrekening 2024

Zorgbedrijf Meetjesland wv
Sleidinge-Dorp 43
9940 Evergem
VolgNr Alg Jnl 2024/34680

Algemeen Directeur: Piet Vanwambeke
Voorzitter: Joeri De Maertelaere

VolgNr. Budg. Journaal 2024/103189



6164000	Uitgegeven was en linnen	6.000,00	0,00	6.000,00	6.412,16	-412,16	-6,87
6164010	Uitgegeven was bewoners	18.000,00	0,00	18.000,00	9.738,28	8.261,72	45,90
6164020	Uitgegeven was werkkledij	21.000,00	0,00	21.000,00	12.984,23	8.015,77	38,17
6165100	Externe reinigingsdienst	5.000,00	0,00	5.000,00	4.857,01	142,99	2,86
6166000	Personenalarmsysteem/Noodoproepsysteem	1.000,00	0,00	1.000,00	2.540,29	-1.540,29	154,03
6169300	Ereloon coördinerend geneesheer	17.000,00	0,00	17.000,00	16.221,26	778,74	4,58
6169500	Ereloon adviesbureau's	1.000,00	0,00	1.000,00	0,00	1.000,00	100,00
6169700	Vergoeding artiesten	2.000,00	0,00	2.000,00	1.025,00	975,00	48,75
6169900	Diverse erelonen	0,00	0,00	0,00	1.306,80	-1.306,80	0,00
6160	Externe verzorging	7.000,00	0,00	7.000,00	9.532,83	-2.532,83	-36,18
6160010	Logopedie en kinésithérapie	5.000,00	0,00	5.000,00	9.500,13	-4.500,13	-90,00
6160090	Externe verzorging - doorrekenen	2.000,00	0,00	2.000,00	32,70	1.967,30	98,36
6161	Externe diensten	30.000,00	0,00	30.000,00	14.423,26	15.576,74	51,92
6161010	Onderhoudsbijdragen software	30.000,00	0,00	30.000,00	14.423,26	15.576,74	51,92
617	Uitzendkrachten en personen ter beschikking gesteld van het bestuur of van een boekhoudkundige entiteit binnen het bestu	706.000,00	0,00	706.000,00	680.048,11	25.951,89	3,68
6170000	Interimpersoneel	6.000,00	0,00	6.000,00	0,00	6.000,00	100,00
6171000	Gedetacheerde vastbenoemde personeel OCMW's	700.000,00	0,00	700.000,00	680.048,11	19.951,89	2,85

Jaarrekening 2024



619	Interne facturering	0,00	40.000,00	40.000,00	59.787,57	-19.787,57	-49,47
6191000	Interne facturatie - vliegende ploeg	0,00	40.000,00	40.000,00	59.787,57	-19.787,57	-49,47
62	Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	2.999.740,00	0,00	2.999.740,00	3.268.150,64	268.410,64	-8,95
620	Brutobezoldigingen	2.213.000,00	0,00	2.213.000,00	2.385.719,45	172.719,45	-7,80
6203	Bezoldingen - contractueel personeel	2.165.000,00	0,00	2.165.000,00	2.328.009,51	163.009,51	-7,53
6203000	Bezoldigingen en rechtstreekse sociale voordelen - contractu	2.165.000,00	0,00	2.165.000,00	2.328.009,51	163.009,51	-7,53
6204	Bezoldingen - jobstudenten	48.000,00	0,00	48.000,00	57.709,94	-9.709,94	-20,23
6204000	Bezoldigingen en rechtstreekse sociale voordelen - jobstuden	48.000,00	0,00	48.000,00	57.709,94	-9.709,94	-20,23
621	Werkgeversbijdragen wettelijke verzekeringen	606.600,00	0,00	606.600,00	680.488,06	-73.888,06	-12,18
6213000	Werkgeversbijdragen wettelijke verzekeringen - contractueel	606.600,00	0,00	606.600,00	677.209,75	-70.609,75	-11,64
6214000	Werkgeversbijdragen wettelijke verzekeringen - jobstudenten	0,00	0,00	0,00	3.278,31	-3.278,31	0,00
622	Werkgeversbijdragen voor bovenwettelijke verzekeringen	65.000,00	0,00	65.000,00	85.750,99	-20.750,99	-31,92
6223000	Werkgeversbijdragen voor bovenwettelijke verzekeringen - 2de	65.000,00	0,00	65.000,00	85.750,99	-20.750,99	-31,92
623	Overige personeelskosten	115.140,00	0,00	115.140,00	116.192,14	-1.052,14	-0,91
6230	Vergoedingen en tegemoetkoming voor het personeel	2.640,00	0,00	2.640,00	5.837,26	-3.197,26	121,11
6230010	Kosten voor verplaatsingen van en naar het werk	2.000,00	0,00	2.000,00	4.650,74	-2.650,74	132,54
6230040	Dienstverplaatsingen, reis- en verblijfskosten voor het pers	640,00	0,00	640,00	976,52	-336,52	-52,58
6230060	Vergoeding bij een huwelijk of een geboorte	0,00	0,00	0,00	210,00	-210,00	0,00

Jaarrekening 2024

Zorgbedrijf Meetjesland wv
Sleidinge-Dorp 43
9940 Evergem
VolgNr Alg Jnl 2024/34680

Algemeen Directeur: Piet Vanwambeke
Voorzitter: Joeri De Maertelaere

VolgNr. Budg. Journaal 2024/103189



6231	Andere personeelskosten	87.300,00	0,00	87.300,00	91.771,98	-4.471,98	-5,12
6231001	Bijdragen aan de gemeenschappelijk sociale dienst	3.300,00	0,00	3.300,00	3.274,26	25,74	0,78
6231002	Kosten opleiding en bijscholing	6.000,00	0,00	6.000,00	1.513,46	4.486,54	74,78
6231003	Vakbondspremies	0,00	0,00	0,00	2.327,50	-2.327,50	0,00
6231004	Maaltijdcheques	67.400,00	0,00	67.400,00	70.067,12	-2.667,12	-3,96
6231006	Personeelsfeest	2.000,00	0,00	2.000,00	6.042,38	-4.042,38	202,12
6231008	Ecocheques	8.600,00	0,00	8.600,00	8.547,26	52,74	0,61
6232	Andere verplichte verzekeringen m.b.t. personeel	25.200,00	0,00	25.200,00	18.582,90	6.617,10	26,26
6232000	Arbeidsongevallenverzekering	21.000,00	0,00	21.000,00	14.361,90	6.638,10	31,61
6232100	Hospitalisatieverzekering	4.200,00	0,00	4.200,00	4.221,00	-21,00	-0,50
64	Andere bedrijfskosten	1.600,00	0,00	1.600,00	1.779,32	-179,32	-11,21
640	Belastingen	1.600,00	0,00	1.600,00	1.155,46	444,54	27,78
6400010	Onroerende voorheffing	400,00	0,00	400,00	0,00	400,00	100,00
6400060	Belastingen op polders en wateringen	0,00	0,00	0,00	39,31	-39,31	0,00
6400080	Taksen eetwareninspectie	300,00	0,00	300,00	331,78	-31,78	-10,59
6400090	Bijdragen reprobél	100,00	0,00	100,00	0,00	100,00	100,00
6400100	Belastingen en taksen op rollend materieel	100,00	0,00	100,00	84,26	15,74	15,74

Jaarrekening 2024

Zorgbedrijf Meetjesland wv
Sleidinge-Dorp 43
9940 Evergem
VolgNr Alg Jnl 2024/34680

Algemeen Directeur: Piet Vanwambeke
Voorzitter: Joeri De Maertelaere

VolgNr. Budg. Journaal 2024/103189



6409999	Overige werkingsbelastingen	700,00	0,00	700,00	700,11	-0,11	-0,02
642	Minderwaarde op realisatie van operationele vorderingen	0,00	0,00	0,00	623,86	-623,86	0,00
6420000	Minderwaarde op realisatie van operationele vorderingen	0,00	0,00	0,00	623,86	-623,86	0,00

Beleidsitem 095312 : WZC Ten Oudenvoorde							
II. Werkingskosten Bitem 095312							
Rekening		Init. Budg	Herziening	Tot. Budg	Geboekt	Beschikbaar	Procent
6	Kosten	5.872.366,00	60.000,00	5.932.366,00	6.466.209,86	533.843,86	-9,00
60	Verbruikte goederen	446.330,00	0,00	446.330,00	474.468,82	-28.138,82	-6,30
600	Aankoop van grondstoffen, hulpstoffen en handelsgoederen	446.330,00	0,00	446.330,00	474.468,82	-28.138,82	-6,30
6000	Voeding	290.000,00	0,00	290.000,00	304.516,41	-14.516,41	-5,01
6000000	algemene voedingswaren	48.000,00	0,00	48.000,00	60.491,20	-12.491,20	-26,02
6000010	zuivel	46.000,00	0,00	46.000,00	44.017,08	1.982,92	4,31
6000023	Aankopen drank 21% (keu+bar)+bar(koffie+chips)+wzc ma bewone	11.000,00	0,00	11.000,00	13.370,94	-2.370,94	-21,55
6000025	Aankopen drank 6% (keu+bar)+bar(koffie+chips)+wzc ma bewoner	15.000,00	0,00	15.000,00	20.396,81	-5.396,81	-35,98
6000030	vlees	48.000,00	0,00	48.000,00	49.054,33	-1.054,33	-2,20
6000032	vis	9.000,00	0,00	9.000,00	10.644,07	-1.644,07	-18,27
6000040	brood en gebak	22.000,00	0,00	22.000,00	19.477,17	2.522,83	11,47



6000050	diepvriesproducten	28.000,00	0,00	28.000,00	36.095,36	-8.095,36	-28,91
6000060	koffie, thee, soep	11.000,00	0,00	11.000,00	7.345,40	3.654,60	33,22
6000070	groenten en fruit	25.000,00	0,00	25.000,00	27.614,47	-2.614,47	-10,46
6000080	dieetproducten	5.000,00	0,00	5.000,00	5.207,30	-207,30	-4,15
6000081	bijvoeding, sondevoeding	8.000,00	0,00	8.000,00	0,00	8.000,00	100,00
6000090	klein gebruiksmaterieel keuken	4.000,00	0,00	4.000,00	4.549,91	-549,91	-13,75
6000091	verbruiksmateriaal keuken	10.000,00	0,00	10.000,00	6.525,20	3.474,80	34,75
6000100	Leeggoed	0,00	0,00	0,00	-272,83	272,83	0,00
6001	Aankopen medisch, paramedisch en verzorging	104.000,00	0,00	104.000,00	101.021,11	2.978,89	2,86
6001000	Geneesmiddelen en farmaceutische produkten (verkoop)	60.000,00	0,00	60.000,00	53.527,68	6.472,32	10,79
6001010	Aankopen (para)medisch en verzorgingsmateriaal	20.000,00	0,00	20.000,00	17.031,37	2.968,63	14,84
6001020	Incontinentiemateriaal	24.000,00	0,00	24.000,00	30.462,06	-6.462,06	-26,93
6002	Specifieke aankopen	7.000,00	0,00	7.000,00	14.116,20	-7.116,20	101,66
6002000	specifieke aankopen tuin/dieren	2.000,00	0,00	2.000,00	493,55	1.506,45	75,32
6002200	klein niet afschrijfbaar meubilair/materieel - WZC/ASS	5.000,00	0,00	5.000,00	13.622,65	-8.622,65	172,45
6003	Aankopen onderhoudsproducten en klein materiaal voor onderho	26.000,00	0,00	26.000,00	27.255,31	-1.255,31	-4,83



6003000	Onderhoudsproducten	26.000,00	0,00	26.000,00	27.255,31	-1.255,31	-4,83
6004	Socio-culturele activiteiten en ontspanning	15.310,00	0,00	15.310,00	21.678,49	-6.368,49	-41,60
6004000	Specifieke aankopen team animatie	8.000,00	0,00	8.000,00	10.648,78	-2.648,78	-33,11
6004010	Kabel TV	6.800,00	0,00	6.800,00	10.722,67	-3.922,67	-57,69
6004020	Kosten vrijwilligers	510,00	0,00	510,00	307,04	202,96	39,80
6005	Aankopen voor kantoor	3.000,00	0,00	3.000,00	4.627,30	-1.627,30	-54,24
6005000	Bureelbenodigdheden	2.000,00	0,00	2.000,00	3.003,48	-1.003,48	-50,17
6005030	Klein niet afschrijfbaar materieel voor administratie	1.000,00	0,00	1.000,00	1.623,82	-623,82	-62,38
6006	Aankopen was en linnen	1.020,00	0,00	1.020,00	1.254,00	-234,00	-22,94
6006000	Linnen en Wasgoed	1.020,00	0,00	1.020,00	0,00	1.020,00	100,00
6006010	Werkkledij	0,00	0,00	0,00	1.254,00	-1.254,00	0,00
61	Diensten en diverse leveringen en interne facturering	1.687.186,00	60.000,00	1.747.186,00	1.631.665,62	115.520,38	6,61
610	Kosten voor onroerende goederen	73.000,00	0,00	73.000,00	86.921,82	-13.921,82	-19,07
6103	Onderhoud en herstel onroerende goederen	73.000,00	0,00	73.000,00	86.921,82	-13.921,82	-19,07
6103000	Onderhouds- en herstellingskosten gebouwen	24.000,00	0,00	24.000,00	33.386,89	-9.386,89	-39,11
6103010	Werken medecontractant 6% WOS	18.000,00	0,00	18.000,00	34.038,11	-16.038,11	-89,10
6103030	Werken medecontractant 21% WOS	3.000,00	0,00	3.000,00	1.643,75	1.356,25	45,21
6103040	Huisvuil- en containerkosten	26.000,00	0,00	26.000,00	17.012,69	8.987,31	34,57



6103050	Onderhoud- en herstellingskosten zonnepanelen	2.000,00	0,00	2.000,00	840,38	1.159,62	57,98
611	Aankopen energie	187.000,00	0,00	187.000,00	99.849,30	87.150,70	46,60
6110000	Elektriciteit	80.000,00	0,00	80.000,00	43.344,54	36.655,46	45,82
6110010	Gas	90.000,00	0,00	90.000,00	36.032,50	53.967,50	59,96
6110030	Water	17.000,00	0,00	17.000,00	20.472,26	-3.472,26	-20,43
612	Verzekeringen	10.785,00	0,00	10.785,00	7.450,37	3.334,63	30,92
6120000	Brandverzekering	4.400,00	0,00	4.400,00	4.322,11	77,89	1,77
6120010	Burgerlijke aansprakelijkheid	5.677,00	0,00	5.677,00	2.918,13	2.758,87	48,60
6120020	Autoverzekering	300,00	0,00	300,00	210,13	89,87	29,96
6120040	Verzekering vrijwilligers	102,00	0,00	102,00	0,00	102,00	100,00
6120060	Andere verzekeringen	306,00	0,00	306,00	0,00	306,00	100,00
613	Onderhoud en herstellingen	25.200,00	0,00	25.200,00	31.129,32	-5.929,32	-23,53
6130000	Huur machines, installaties en uitrusting	4.200,00	0,00	4.200,00	3.123,49	1.076,51	25,63
6130010	Onderhoudscontracten machines, installaties en uitrusting	13.000,00	0,00	13.000,00	10.128,06	2.871,94	22,09
6130020	Herstellingen machines, installaties en uitrusting	8.000,00	0,00	8.000,00	17.877,77	-9.877,77	123,47
614	Verplaatsingen en algemene kosten	10.958,00	0,00	10.958,00	13.189,32	-2.231,32	-20,36
6140000	Verplaatsingskosten	408,00	0,00	408,00	79,00	329,00	80,64

Jaarrekening 2024

Zorgbedrijf Meetjesland vv
Sleidinge-Dorp 43
9940 Evergem
VolgNr Alg Jnl 2024/34680

Algemeen Directeur: Piet Vanwambeke
Voorzitter: Joeri De Maertelaere

VolgNr. Budg. Journaal 2024/103189



6140010	Benzine rollend materiaal	500,00	0,00	500,00	605,74	-105,74	-21,15
6140020	Onderhoudskosten rollend materiaal	510,00	0,00	510,00	1.121,82	-611,82	119,96
6141000	Kosten kwaliteitszorg	2.040,00	0,00	2.040,00	-24,47	2.064,47	101,20
6141010	Brandbeveiliging en signalisatie	3.000,00	0,00	3.000,00	3.601,14	-601,14	-20,04
6141020	Controle en keuring	2.500,00	0,00	2.500,00	7.003,80	-4.503,80	180,15
6141030	Kosten preventie	2.000,00	0,00	2.000,00	802,29	1.197,71	59,89
615	Administratie	44.203,00	0,00	44.203,00	22.470,82	21.732,18	49,16
6150000	Verzendingskosten	2.000,00	0,00	2.000,00	2.207,24	-207,24	-10,36
6150010	Telefoon/GSM/Internet	30.000,00	0,00	30.000,00	10.890,75	19.109,25	63,70
6150020	Documentatie en abonnementen	0,00	0,00	0,00	38,30	-38,30	0,00
6150040	Relatie, geschenken en representatiekosten - kosten onthaal	1.000,00	0,00	1.000,00	7.697,10	-6.697,10	669,71
6150050	Publiciteit en advertentie	2.400,00	0,00	2.400,00	1.607,43	792,57	33,02
6150080	Lidgelden	100,00	0,00	100,00	30,00	70,00	70,00
6150090	Diverse administratiekosten	7.683,00	0,00	7.683,00	0,00	7.683,00	100,00
6150100	Communicatiemateriaal	1.020,00	0,00	1.020,00	0,00	1.020,00	100,00
616	Externe diensten	115.040,00	0,00	115.040,00	97.296,66	17.743,34	15,42

Jaarrekening 2024

Zorgbedrijf Meetjesland wv
Sleidinge-Dorp 43
9940 Evergem
VolgNr Alg Jnl 2024/34680

Algemeen Directeur: Piet Vanwambeke
Voorzitter: Joeri De Maertelaere

VolgNr. Budg. Journaal 2024/103189



6164000	Uitgegeven was en linnen	12.000,00	0,00	12.000,00	11.951,26	48,74	0,41
6164010	Uitgegeven was bewoners	18.000,00	0,00	18.000,00	14.394,11	3.605,89	20,03
6164020	Uitgegeven was werkkledij	24.000,00	0,00	24.000,00	18.686,14	5.313,86	22,14
6165100	Externe reinigingsdienst	2.000,00	0,00	2.000,00	6.019,51	-4.019,51	200,98
6166000	Personenalarmsysteem/Noodoproepsysteem	2.000,00	0,00	2.000,00	2.756,05	-756,05	-37,80
6168000	Consulting-management	0,00	0,00	0,00	1.426,00	-1.426,00	0,00
6169300	Ereloon coördinerend geneesheer	21.000,00	0,00	21.000,00	22.667,68	-1.667,68	-7,94
6169500	Ereloon adviesbureau's	2.040,00	0,00	2.040,00	0,00	2.040,00	100,00
6169700	Vergoeding artiesten	2.000,00	0,00	2.000,00	800,00	1.200,00	60,00
6160	Externe verzorging	6.000,00	0,00	6.000,00	1.347,19	4.652,81	77,55
6160010	Logopedie en kinésithérapie	4.000,00	0,00	4.000,00	1.079,81	2.920,19	73,00
6160090	Externe verzorging - doorrekenen	2.000,00	0,00	2.000,00	267,38	1.732,62	86,63
6161	Externe diensten	26.000,00	0,00	26.000,00	17.248,72	8.751,28	33,66
6161010	Onderhoudsbijdragen software	26.000,00	0,00	26.000,00	17.248,72	8.751,28	33,66
617	Uitzendkrachten en personen ter beschikking gesteld van het bestuur of van een boekhoudkundige entiteit binnen het bestu	1.221.000,00	0,00	1.221.000,00	1.227.005,06	-6.005,06	-0,49
6170000	Interimpersoneel	21.000,00	0,00	21.000,00	29.841,71	-8.841,71	-42,10
6171000	Gedetacheerde vastbenoemde personeel OCMW's	1.200.000,00	0,00	1.200.000,00	1.197.163,35	2.836,65	0,24

Jaarrekening 2024

Zorgbedrijf Meetjesland wv
Sleidinge-Dorp 43
9940 Evergem
VolgNr Alg Jnl 2024/34680

Algemeen Directeur: Piet Vanwambeke
Voorzitter: Joeri De Maertelaere

VolgNr. Budg. Journaal 2024/103189



619	Interne facturering	0,00	60.000,00	60.000,00	46.352,95	13.647,05	22,75
6191000	Interne facturatie - vliegende ploeg	0,00	60.000,00	60.000,00	46.352,95	13.647,05	22,75
62	Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	3.737.400,00	0,00	3.737.400,00	4.357.084,80	619.684,80	-16,58
620	Brutobezoldigingen	2.740.000,00	0,00	2.740.000,00	3.182.358,54	442.358,54	-16,14
6203	Bezoldingen - contractueel personeel	2.675.000,00	0,00	2.675.000,00	3.068.750,65	393.750,65	-14,72
6203000	Bezoldigingen en rechtstreekse sociale voordelen - contractu	2.675.000,00	0,00	2.675.000,00	3.068.750,65	393.750,65	-14,72
6204	Bezoldingen - jobstudenten	65.000,00	0,00	65.000,00	113.607,89	-48.607,89	-74,78
6204000	Bezoldigingen en rechtstreekse sociale voordelen - jobstuden	65.000,00	0,00	65.000,00	113.607,89	-48.607,89	-74,78
621	Werkgeversbijdragen wettelijke verzekeringen	767.000,00	0,00	767.000,00	897.892,80	130.892,80	-17,07
6213000	Werkgeversbijdragen wettelijke verzekeringen - contractueel	764.000,00	0,00	764.000,00	891.528,90	127.528,90	-16,69
6214000	Werkgeversbijdragen wettelijke verzekeringen - jobstudenten	3.000,00	0,00	3.000,00	6.363,90	-3.363,90	112,13
622	Werkgeversbijdragen voor bovenwettelijke verzekeringen	81.000,00	0,00	81.000,00	116.927,45	-35.927,45	-44,35
6223000	Werkgeversbijdragen voor bovenwettelijke verzekeringen - 2de	81.000,00	0,00	81.000,00	116.927,45	-35.927,45	-44,35
623	Overige personeelskosten	149.400,00	0,00	149.400,00	159.906,01	-10.506,01	-7,03
6230	Vergoedingen en tegemoetkoming voor het personeel	7.400,00	0,00	7.400,00	11.294,62	-3.894,62	-52,63
6230010	Kosten voor verplaatsingen van en naar het werk	6.600,00	0,00	6.600,00	9.274,97	-2.674,97	-40,53
6230040	Dienstverplaatsingen, reis- en verblijfskosten voor het pers	800,00	0,00	800,00	1.099,65	-299,65	-37,46
6230050	Vergoeding bij op pensioenstelling	0,00	0,00	0,00	770,00	-770,00	0,00

Jaarrekening 2024



6230060	Vergoeding bij een huwelijk of een geboorte	0,00	0,00	0,00	150,00	-150,00	0,00
6231	Andere personeelskosten	111.800,00	0,00	111.800,00	124.576,51	-12.776,51	-11,43
6231001	Bijdragen aan de gemeenschappelijk sociale dienst	4.000,00	0,00	4.000,00	4.293,50	-293,50	-7,34
6231002	Kosten opleiding en bijscholing	8.400,00	0,00	8.400,00	6.638,86	1.761,14	20,97
6231003	Vakbondspremies	0,00	0,00	0,00	3.351,60	-3.351,60	0,00
6231004	Maaltijdcheques	86.000,00	0,00	86.000,00	96.219,44	-10.219,44	-11,88
6231006	Personeelsfeest	2.400,00	0,00	2.400,00	1.991,51	408,49	17,02
6231008	Ecocheques	11.000,00	0,00	11.000,00	12.081,60	-1.081,60	-9,83
6232	Andere verplichte verzekeringen m.b.t. personeel	30.200,00	0,00	30.200,00	24.034,88	6.165,12	20,41
6232000	Arbeidsongevallenverzekering	27.000,00	0,00	27.000,00	20.062,16	6.937,84	25,70
6232100	Hospitalisatieverzekering	3.200,00	0,00	3.200,00	3.972,72	-772,72	-24,15
64	Andere bedrijfskosten	1.450,00	0,00	1.450,00	2.990,62	-1.540,62	106,25
640	Belastingen	1.450,00	0,00	1.450,00	1.309,38	140,62	9,70
6400010	Onroerende voorheffing	200,00	0,00	200,00	0,00	200,00	100,00
6400060	Belastingen op polders en wateringen	0,00	0,00	0,00	20,93	-20,93	0,00
6400080	Taksen eetwareninspectie	300,00	0,00	300,00	363,50	-63,50	-21,17
6400100	Belastingen en taksen op rollend materieel	100,00	0,00	100,00	84,69	15,31	15,31

Jaarrekening 2024

Zorgbedrijf Meetjesland wv
Sleidinge-Dorp 43
9940 Evergem
VolgNr Alg Jnl 2024/34680

Algemeen Directeur: Piet Vanwambeke
Voorzitter: Joeri De Maertelaere

VolgNr. Budg. Journaal 2024/103189



6409999	Overige werkingsbelastingen	850,00	0,00	850,00	840,26	9,74	1,15
642	Minderwaarde op realisatie van operationele vorderingen	0,00	0,00	0,00	1.681,24	-1.681,24	0,00
6420000	Minderwaarde op realisatie van operationele vorderingen	0,00	0,00	0,00	1.681,24	-1.681,24	0,00

Beleidsitem 095320 : WZC Warmhof							
II. Werkingskosten Bitem 095320							
Rekening		Init. Budg	Herziening	Tot. Budg	Geboekt	Beschikbaar	Procent
6	Kosten	9.170.560,00	0,00	9.170.560,00	9.168.749,72	1.810,28	0,02
60	Verbruikte goederen	628.000,00	0,00	628.000,00	712.275,62	-84.275,62	-13,42
600	Aankoop van grondstoffen, hulpstoffen en handelsgoederen	628.000,00	0,00	628.000,00	712.275,62	-84.275,62	-13,42
6000	Voeding	387.000,00	0,00	387.000,00	425.390,85	-38.390,85	-9,92
6000000	algemene voedingswaren	30.000,00	0,00	30.000,00	47.035,67	-17.035,67	-56,79
6000010	zuivel	50.000,00	0,00	50.000,00	56.366,85	-6.366,85	-12,73
6000020	Aankopen wzc ma cafetaria 21%-100% aftrekbaar	12.000,00	0,00	12.000,00	12.500,66	-500,66	-4,17
6000022	Aankopen wzc ma cafetaria 6%-100% aftrekbaar	26.000,00	0,00	26.000,00	36.305,19	-10.305,19	-39,64
6000023	Aankopen drank 21% (keu+bar)+bar(koffie+chips)+wzc ma bewone	4.000,00	0,00	4.000,00	1.658,08	2.341,92	58,55
6000025	Aankopen drank 6% (keu+bar)+bar(koffie+chips)+wzc ma bewoner	10.000,00	0,00	10.000,00	12.022,50	-2.022,50	-20,23
6000030	vlees	50.000,00	0,00	50.000,00	51.624,56	-1.624,56	-3,25
6000031	fijne vleeswaren / broodbeleg	32.000,00	0,00	32.000,00	25.996,53	6.003,47	18,76

Jaarrekening 2024

Zorgbedrijf Meetjesland wv
Sleidinge-Dorp 43
9940 Evergem
VolgNr Alg Jnl 2024/34680

Algemeen Directeur: Piet Vanwambeke
Voorzitter: Joeri De Maertelaere

VolgNr. Budg. Journaal 2024/103189



6000032	vis	14.000,00	0,00	14.000,00	14.941,10	-941,10	-6,72
6000040	brood en gebak	50.000,00	0,00	50.000,00	49.132,25	867,75	1,74
6000050	diepvriesproducten	18.000,00	0,00	18.000,00	21.695,28	-3.695,28	-20,53
6000060	koffie, thee, soep	11.000,00	0,00	11.000,00	12.026,49	-1.026,49	-9,33
6000070	groenten en fruit	34.000,00	0,00	34.000,00	40.809,82	-6.809,82	-20,03
6000080	dieetproducten	22.000,00	0,00	22.000,00	17.870,11	4.129,89	18,77
6000081	bijvoeding, sondevoeding	10.000,00	0,00	10.000,00	14.790,85	-4.790,85	-47,91
6000090	klein gebruiksmaterieel keuken	5.000,00	0,00	5.000,00	4.301,43	698,57	13,97
6000091	verbruiksmateriaal keuken	9.000,00	0,00	9.000,00	6.379,38	2.620,62	29,12
6000100	Leeggoed	0,00	0,00	0,00	-65,90	65,90	0,00
6001	Aankopen medisch, paramedisch en verzorging	134.000,00	0,00	134.000,00	162.437,85	-28.437,85	-21,22
6001000	Geneesmiddelen en farmaceutische produkten (verkoop)	80.000,00	0,00	80.000,00	90.988,87	-10.988,87	-13,74
6001010	Aankopen (para)medisch en verzorgingsmateriaal	16.000,00	0,00	16.000,00	22.798,19	-6.798,19	-42,49
6001020	Incontinentiemateriaal	38.000,00	0,00	38.000,00	48.650,79	-10.650,79	-28,03
6002	Specifieke aankopen	23.000,00	0,00	23.000,00	25.384,60	-2.384,60	-10,37
6002000	specifieke aankopen tuin/dieren	16.000,00	0,00	16.000,00	18.464,40	-2.464,40	-15,40

Jaarrekening 2024

Zorgbedrijf Meetjesland wv
Sleidinge-Dorp 43
9940 Evergem
VolgNr Alg Jnl 2024/34680

Algemeen Directeur: Piet Vanwambeke
Voorzitter: Joeri De Maertelaere

VolgNr. Budg. Journaal 2024/103189



6002100	specifieke aankopen cafeteria	1.000,00	0,00	1.000,00	157,00	843,00	84,30
6002200	klein niet afschrijfbaar meubilair/materieel - WZC/ASS	6.000,00	0,00	6.000,00	6.763,20	-763,20	-12,72
6003	Aankopen onderhoudsproducten en klein materiaal voor onderho	28.000,00	0,00	28.000,00	33.438,96	-5.438,96	-19,42
6003000	Onderhoudsproducten	28.000,00	0,00	28.000,00	33.438,96	-5.438,96	-19,42
6004	Socio-culturele activiteiten en ontspanning	40.000,00	0,00	40.000,00	53.720,14	-13.720,14	-34,30
6004000	Specifieke aankopen team animatie	30.000,00	0,00	30.000,00	40.905,92	-10.905,92	-36,35
6004010	Kabel TV	9.000,00	0,00	9.000,00	12.200,28	-3.200,28	-35,56
6004020	Kosten vrijwilligers	1.000,00	0,00	1.000,00	613,94	386,06	38,61
6005	Aankopen voor kantoor	6.000,00	0,00	6.000,00	2.975,21	3.024,79	50,41
6005000	Bureelbenodigdheden	4.000,00	0,00	4.000,00	2.706,53	1.293,47	32,34
6005010	Materiaal voor informatieverwerking	1.000,00	0,00	1.000,00	268,68	731,32	73,13
6005030	Klein niet afschrijfbaar materieel voor administratie	1.000,00	0,00	1.000,00	0,00	1.000,00	100,00
6006	Aankopen was en linnen	7.500,00	0,00	7.500,00	3.220,15	4.279,85	57,06
6006000	Linnen en Wasgoed	2.000,00	0,00	2.000,00	2.702,24	-702,24	-35,11
6006010	Werkkledij	2.500,00	0,00	2.500,00	517,91	1.982,09	79,28
6006020	Wasproducten	3.000,00	0,00	3.000,00	0,00	3.000,00	100,00
6007	Aankopen toilet en opsmuk	2.500,00	0,00	2.500,00	5.707,86	-3.207,86	128,31



6007010	Benodigdheden kapsalon	2.500,00	0,00	2.500,00	5.707,86	-3.207,86	128,31	-
61	Diensten en diverse leveringen en interne facturering	2.126.660,00	0,00	2.126.660,00	2.063.593,86	63.066,14	2,97	
610	Kosten voor onroerende goederen	116.010,00	0,00	116.010,00	94.805,19	21.204,81	18,28	
6100	Huur, huurlasten en andere vergoedingen voor het gebruik van onroerende goederen	10,00	0,00	10,00	1,00	9,00	90,00	
6100200	Erfpacht	10,00	0,00	10,00	1,00	9,00	90,00	
6103	Onderhoud en herstel onroerende goederen	116.000,00	0,00	116.000,00	94.804,19	21.195,81	18,27	
6103000	Onderhouds- en herstellingskosten gebouwen	31.000,00	0,00	31.000,00	47.815,11	-16.815,11	-54,24	
6103010	Werken medecontractant 6% WOS	40.000,00	0,00	40.000,00	16.974,33	23.025,67	57,56	
6103030	Werken medecontractant 21% WOS	5.000,00	0,00	5.000,00	5.324,00	-324,00	-6,48	
6103040	Huisvuil- en containerkosten	40.000,00	0,00	40.000,00	24.690,75	15.309,25	38,27	
611	Aankopen energie	287.000,00	0,00	287.000,00	155.098,17	131.901,83	45,96	
6110000	Elektriciteit	120.000,00	0,00	120.000,00	73.734,59	46.265,41	38,55	
6110010	Gas	130.000,00	0,00	130.000,00	46.623,39	83.376,61	64,14	
6110030	Water	37.000,00	0,00	37.000,00	34.740,19	2.259,81	6,11	
612	Verzekeringen	16.850,00	0,00	16.850,00	10.946,19	5.903,81	35,04	
6120000	Brandverzekering	6.200,00	0,00	6.200,00	6.019,61	180,39	2,91	
6120010	Burgerlijke aansprakelijkheid	9.000,00	0,00	9.000,00	4.094,85	4.905,15	54,50	
6120020	Autoverzekering	1.000,00	0,00	1.000,00	831,73	168,27	16,83	

Jaarrekening 2024

Zorgbedrijf Meetjesland wv
Sleidinge-Dorp 43
9940 Evergem
VolgNr Alg Jnl 2024/34680

Algemeen Directeur: Piet Vanwambeke
Voorzitter: Joeri De Maertelaere

VolgNr. Budg. Journaal 2024/103189



6120040	Verzekering vrijwilligers	150,00	0,00	150,00	0,00	150,00	100,00
6120060	Andere verzekeringen	500,00	0,00	500,00	0,00	500,00	100,00
613	Onderhoud en herstellingen	46.000,00	0,00	46.000,00	42.172,49	3.827,51	8,32
6130000	Huur machines, installaties en uitrusting	8.000,00	0,00	8.000,00	4.487,05	3.512,95	43,91
6130010	Onderhoudscontracten machines, installaties en uitrusting	20.000,00	0,00	20.000,00	12.266,54	7.733,46	38,67
6130020	Herstellingen machines, installaties en uitrusting	18.000,00	0,00	18.000,00	25.418,90	-7.418,90	-41,22
614	Verplaatsingen en algemene kosten	17.700,00	0,00	17.700,00	13.011,41	4.688,59	26,49
6140000	Verplaatsingskosten	500,00	0,00	500,00	225,05	274,95	54,99
6140010	Benzine rollend materiaal	1.200,00	0,00	1.200,00	864,41	335,59	27,97
6140020	Onderhoudskosten rollend materiaal	1.000,00	0,00	1.000,00	1.644,70	-644,70	-64,47
6141000	Kosten kwaliteitszorg	3.000,00	0,00	3.000,00	0,00	3.000,00	100,00
6141010	Brandbeveiliging en signalisatie	6.000,00	0,00	6.000,00	4.307,49	1.692,51	28,21
6141020	Controle en keuring	4.000,00	0,00	4.000,00	4.766,63	-766,63	-19,17
6141030	Kosten preventie	2.000,00	0,00	2.000,00	1.203,13	796,87	39,84
615	Administratie	52.100,00	0,00	52.100,00	54.748,75	-2.648,75	-5,08
6150000	Verzendingskosten	2.500,00	0,00	2.500,00	2.824,32	-324,32	-12,97
6150010	Telefoon/GSM/Internet	40.000,00	0,00	40.000,00	43.047,44	-3.047,44	-7,62

Jaarrekening 2024

Zorgbedrijf Meetjesland vv
Sleidinge-Dorp 43
9940 Evergem
VolgNr Alg Jnl 2024/34680

Algemeen Directeur: Piet Vanwambeke
Voorzitter: Joeri De Maertelaere

VolgNr. Budg. Journaal 2024/103189



6150020	Documentatie en abonnementen	1.000,00	0,00	1.000,00	554,00	446,00	44,60
6150040	Relatie, geschenken en representatiekosten - kosten onthaal	6.000,00	0,00	6.000,00	5.051,32	948,68	15,81
6150050	Publiciteit en advertentie	2.000,00	0,00	2.000,00	3.094,67	-1.094,67	-54,73
6150080	Lidgelden	100,00	0,00	100,00	105,00	-5,00	-5,00
6150090	Diverse administratiekosten	500,00	0,00	500,00	72,00	428,00	85,60
616	Externe diensten	166.000,00	0,00	166.000,00	139.419,72	26.580,28	16,01
6164000	Uitgegeven was en linnen	0,00	0,00	0,00	1.127,62	-1.127,62	0,00
6164010	Uitgegeven was bewoners	38.000,00	0,00	38.000,00	35.699,99	2.300,01	6,05
6164020	Uitgegeven was werkkledij	40.000,00	0,00	40.000,00	29.628,45	10.371,55	25,93
6165100	Externe reinigingsdienst	4.000,00	0,00	4.000,00	3.546,51	453,49	11,34
6166000	Personenalarmsysteem/Noodoproepsysteem	10.000,00	0,00	10.000,00	7.866,55	2.133,45	21,33
6169300	Ereloon coördinerend geneesheer	34.000,00	0,00	34.000,00	33.227,78	772,22	2,27
6169500	Ereloon adviesbureau's	2.000,00	0,00	2.000,00	50,00	1.950,00	97,50
6169700	Vergoeding artiesten	3.000,00	0,00	3.000,00	559,28	2.440,72	81,36
6169900	Diverse erelonen	1.000,00	0,00	1.000,00	0,00	1.000,00	100,00
6160	Externe verzorging	9.000,00	0,00	9.000,00	3.988,78	5.011,22	55,68

Jaarrekening 2024

Zorgbedrijf Meetjesland wv
Sleidinge-Dorp 43
9940 Evergem
VolgNr Alg Jnl 2024/34680

Algemeen Directeur: Piet Vanwambeke
Voorzitter: Joeri De Maertelaere

VolgNr. Budg. Journaal 2024/103189



6160010	Logopedie en kinésithérapie	9.000,00	0,00	9.000,00	3.672,00	5.328,00	59,20
6160090	Externe verzorging - doorrekenen	0,00	0,00	0,00	316,78	-316,78	0,00
6161	Externe diensten	25.000,00	0,00	25.000,00	23.724,76	1.275,24	5,10
6161010	Onderhoudsbijdragen software	25.000,00	0,00	25.000,00	23.724,76	1.275,24	5,10
617	Uitzendkrachten en personen ter beschikking gesteld van het bestuur of van een boekhoudkundige entiteit binnen het bestu	1.425.000,00	0,00	1.425.000,00	1.516.077,17	-91.077,17	-6,39
6170000	Interimpersoneel	0,00	0,00	0,00	56.931,64	-56.931,64	0,00
6170200	Zelfstandige verpleegkundige - ondernemingscontract	0,00	0,00	0,00	91.534,88	-91.534,88	0,00
6171000	Gedetacheerde vastbenoemde personeel OCMW's	1.425.000,00	0,00	1.425.000,00	1.367.610,65	57.389,35	4,03
619	Interne facturering	0,00	0,00	0,00	37.314,77	-37.314,77	0,00
6191000	Interne facturatie - vliegende ploeg	0,00	0,00	0,00	37.314,77	-37.314,77	0,00
62	Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	6.413.600,00	0,00	6.413.600,00	6.384.776,66	28.823,34	0,45
620	Brutobezoldigingen	4.684.000,00	0,00	4.684.000,00	4.643.640,93	40.359,07	0,86
6203	Bezoldingen - contractueel personeel	4.595.000,00	0,00	4.595.000,00	4.554.059,27	40.940,73	0,89
6203000	Bezoldigingen en rechtstreekse sociale voordelen - contractu	4.595.000,00	0,00	4.595.000,00	4.553.732,23	41.267,77	0,90
6203300	Vergoedingen - contractueel personeel	0,00	0,00	0,00	327,04	-327,04	0,00
6204	Bezoldingen - jobstudenten	89.000,00	0,00	89.000,00	89.581,66	-581,66	-0,65
6204000	Bezoldigingen en rechtstreekse sociale voordelen - jobstuden	89.000,00	0,00	89.000,00	89.581,66	-581,66	-0,65
621	Werkgeversbijdragen wettelijke verzekeringen	1.358.000,00	0,00	1.358.000,00	1.328.422,14	29.577,86	2,18
6213000	Werkgeversbijdragen wettelijke verzekeringen - contractueel	1.355.000,00	0,00	1.355.000,00	1.323.081,85	31.918,15	2,36

Jaarrekening 2024

Zorgbedrijf Meetjesland wv
Sleidinge-Dorp 43
9940 Evergem
VolgNr Alg Jnl 2024/34680

Algemeen Directeur: Piet Vanwambeke
Voorzitter: Joeri De Maertelaere

VolgNr. Budg. Journaal 2024/103189



6214000	Werkgeversbijdragen wettelijke verzekeringen - jobstudenten	3.000,00	0,00	3.000,00	5.340,29	-2.340,29	-78,01
622	Werkgeversbijdragen voor bovenwettelijke verzekeringen	130.000,00	0,00	130.000,00	178.090,65	-48.090,65	-36,99
6223000	Werkgeversbijdragen voor bovenwettelijke verzekeringen - 2de	130.000,00	0,00	130.000,00	178.090,65	-48.090,65	-36,99
623	Overige personeelskosten	241.600,00	0,00	241.600,00	234.622,94	6.977,06	2,89
6230	Vergoedingen en tegemoetkoming voor het personeel	10.700,00	0,00	10.700,00	16.536,95	-5.836,95	-54,55
6230010	Kosten voor verplaatsingen van en naar het werk	9.200,00	0,00	9.200,00	11.743,59	-2.543,59	-27,65
6230040	Dienstverplaatsingen, reis- en verblijfskosten voor het pers	1.500,00	0,00	1.500,00	2.688,36	-1.188,36	-79,22
6230050	Vergoeding bij op pensioenstelling	0,00	0,00	0,00	1.805,00	-1.805,00	0,00
6230060	Vergoeding bij een huwelijk of een geboorte	0,00	0,00	0,00	300,00	-300,00	0,00
6231	Andere personeelskosten	176.000,00	0,00	176.000,00	178.390,85	-2.390,85	-1,36
6231001	Bijdragen aan de gemeenschappelijk sociale dienst	6.600,00	0,00	6.600,00	6.406,60	193,40	2,93
6231002	Kosten opleiding en bijscholing	12.400,00	0,00	12.400,00	6.262,62	6.137,38	49,49
6231003	Vakbondspremies	0,00	0,00	0,00	5.260,15	-5.260,15	0,00
6231004	Maaltijdcheques	135.000,00	0,00	135.000,00	138.844,20	-3.844,20	-2,85
6231006	Personeelsfeest	4.800,00	0,00	4.800,00	4.393,60	406,40	8,47
6231008	Ecocheques	17.200,00	0,00	17.200,00	17.223,68	-23,68	-0,14
6232	Andere verplichte verzekeringen m.b.t. personeel	54.900,00	0,00	54.900,00	39.695,14	15.204,86	27,70
6232000	Arbeidsongevallenverzekering	44.000,00	0,00	44.000,00	29.944,35	14.055,65	31,94

Jaarrekening 2024

Zorgbedrijf Meetjesland wv
Sleidinge-Dorp 43
9940 Evergem
VolgNr Alg Jnl 2024/34680

Algemeen Directeur: Piet Vanwambeke
Voorzitter: Joeri De Maertelaere

VolgNr. Budg. Journaal 2024/103189



6232100	Hospitalisatieverzekering	10.900,00	0,00	10.900,00	9.750,79	1.149,21	10,54
64	Andere bedrijfskosten	1.300,00	0,00	1.300,00	6.116,03	-4.816,03	370,46
640	Belastingen	1.300,00	0,00	1.300,00	1.308,37	-8,37	-0,64
6400080	Taksen eetwareninspectie	100,00	0,00	100,00	82,94	17,06	17,06
6400100	Belastingen en taksen op rollend materieel	300,00	0,00	300,00	232,80	67,20	22,40
6409999	Overige werkingsbelastingen	900,00	0,00	900,00	992,63	-92,63	-10,29
642	Minderwaarde op realisatie van operationele vorderingen	0,00	0,00	0,00	4.807,66	-4.807,66	0,00
6420000	Minderwaarde op realisatie van operationele vorderingen	0,00	0,00	0,00	4.807,66	-4.807,66	0,00
65	Financiële kosten	1.000,00	0,00	1.000,00	1.987,55	-987,55	-98,75
657	Andere financiële kosten	1.000,00	0,00	1.000,00	1.987,55	-987,55	-98,75
6570003	Administratieve kosten voor het financieel beheer	1.000,00	0,00	1.000,00	1.987,55	-987,55	-98,75

Beleidsitem 095330 : WZC Ter Leenen							
II. Werkingskosten Bitem 095330							
Rekening		Init. Budg	Herziening	Tot. Budg	Geboekt	Beschikbaar	Procent
6	Kosten	5.543.994,00	144.000,00	5.687.994,00	5.609.869,02	78.124,98	1,37
60	Verbruikte goederen	486.000,00	0,00	486.000,00	529.108,44	-43.108,44	-8,87
600	Aankoop van grondstoffen, hulpstoffen en handelsgoederen	486.000,00	0,00	486.000,00	529.108,44	-43.108,44	-8,87
6000	Voeding	334.000,00	0,00	334.000,00	360.987,66	-26.987,66	-8,08
6000000	algemene voedingswaren	50.000,00	0,00	50.000,00	63.923,08	-13.923,08	-27,85

Jaarrekening 2024

Zorgbedrijf Meetjesland vv
Sleidinge-Dorp 43
9940 Evergem
VolgNr Alg Jnl 2024/34680

Algemeen Directeur: Piet Vanwambeke
Voorzitter: Joeri De Maertelaere

VolgNr. Budg. Journaal 2024/103189



6000010	zuivel	38.000,00	0,00	38.000,00	39.147,77	-1.147,77	-3,02
6000023	Aankopen drank 21% (keu+bar)+bar(koffie+chips)+wzc ma bewone	10.000,00	0,00	10.000,00	13.726,98	-3.726,98	-37,27
6000025	Aankopen drank 6% (keu+bar)+bar(koffie+chips)+wzc ma bewoner	16.000,00	0,00	16.000,00	20.701,96	-4.701,96	-29,39
6000030	vlees	70.000,00	0,00	70.000,00	63.225,25	6.774,75	9,68
6000032	vis	24.000,00	0,00	24.000,00	21.557,72	2.442,28	10,18
6000040	brood en gebak	21.000,00	0,00	21.000,00	28.692,84	-7.692,84	-36,63
6000050	diepvriesproducten	34.000,00	0,00	34.000,00	41.579,30	-7.579,30	-22,29
6000060	koffie, thee, soep	11.000,00	0,00	11.000,00	7.934,56	3.065,44	27,87
6000070	groenten en fruit	33.000,00	0,00	33.000,00	38.642,36	-5.642,36	-17,10
6000080	dieetproducten	10.000,00	0,00	10.000,00	12.860,21	-2.860,21	-28,60
6000081	bijvoeding, sondevoeding	7.000,00	0,00	7.000,00	2.990,44	4.009,56	57,28
6000090	klein gebruiksmaterieel keuken	5.000,00	0,00	5.000,00	2.082,35	2.917,65	58,35
6000091	verbruiksmateriaal keuken	5.000,00	0,00	5.000,00	3.404,32	1.595,68	31,91
6000100	Leeggoed	0,00	0,00	0,00	518,52	-518,52	0,00
6001	Aankopen medisch, paramedisch en verzorging	90.000,00	0,00	90.000,00	95.121,53	-5.121,53	-5,69
6001000	Geneesmiddelen en farmaceutische produkten (verkoop)	45.000,00	0,00	45.000,00	44.757,04	242,96	0,54

Jaarrekening 2024

Zorgbedrijf Meetjesland wv
Sleidinge-Dorp 43
9940 Evergem
VolgNr Alg Jnl 2024/34680

Algemeen Directeur: Piet Vanwambeke
Voorzitter: Joeri De Maertelaere

VolgNr. Budg. Journaal 2024/103189



6001010	Aankopen (para)medisch en verzorgingsmateriaal	20.000,00	0,00	20.000,00	21.182,55	-1.182,55	-5,91
6001020	Incontinentiemateriaal	20.000,00	0,00	20.000,00	29.181,94	-9.181,94	-45,91
6001090	Aankopen medisch materiaal ifv corona	5.000,00	0,00	5.000,00	0,00	5.000,00	100,00
6002	Specifieke aankopen	9.500,00	0,00	9.500,00	11.705,42	-2.205,42	-23,21
6002000	specifieke aankopen tuin/dieren	1.000,00	0,00	1.000,00	1.336,30	-336,30	-33,63
6002100	specifieke aankopen cafetaria	500,00	0,00	500,00	0,00	500,00	100,00
6002200	klein niet afschrijfbaar meubilair/materieel - WZC/ASS	8.000,00	0,00	8.000,00	10.369,12	-2.369,12	-29,61
6003	Aankopen onderhoudsproducten en klein materiaal voor onderho	29.000,00	0,00	29.000,00	31.082,46	-2.082,46	-7,18
6003000	Onderhoudsproducten	29.000,00	0,00	29.000,00	31.082,46	-2.082,46	-7,18
6004	Socio-culturele activiteiten en ontspanning	15.000,00	0,00	15.000,00	23.994,56	-8.994,56	-59,96
6004000	Specifieke aankopen team animatie	7.000,00	0,00	7.000,00	14.045,62	-7.045,62	100,65
6004010	Kabel TV	7.000,00	0,00	7.000,00	9.466,45	-2.466,45	-35,23
6004020	Kosten vrijwilligers	1.000,00	0,00	1.000,00	482,49	517,51	51,75
6005	Aankopen voor kantoor	6.000,00	0,00	6.000,00	4.923,93	1.076,07	17,93
6005000	Bureelbenodigdheden	2.000,00	0,00	2.000,00	3.438,65	-1.438,65	-71,93
6005010	Materiaal voor informatieverwerking	3.000,00	0,00	3.000,00	1.102,92	1.897,08	63,24
6005020	Administratieve drukwerken/koppies	500,00	0,00	500,00	0,00	500,00	100,00



6005030	Klein niet afschrijfbaar materieel voor administratie	500,00	0,00	500,00	382,36	117,64	23,53
6006	Aankopen was en linnen	2.500,00	0,00	2.500,00	1.292,88	1.207,12	48,28
6006000	Linnen en Wasgoed	1.000,00	0,00	1.000,00	0,00	1.000,00	100,00
6006010	Werkkledij	1.500,00	0,00	1.500,00	1.292,88	207,12	13,81
61	Diensten en diverse leveringen en interne facturering	1.348.914,00	144.000,00	1.492.914,00	1.249.048,36	243.865,64	16,33
610	Kosten voor onroerende goederen	98.010,00	0,00	98.010,00	42.420,24	55.589,76	56,72
6100	Huur, huurlasten en andere vergoedingen voor het gebruik van onroerende goederen	10,00	0,00	10,00	1,00	9,00	90,00
6100200	Erfpacht	10,00	0,00	10,00	1,00	9,00	90,00
6103	Onderhoud en herstel onroerende goederen	98.000,00	0,00	98.000,00	42.419,24	55.580,76	56,72
6103000	Onderhouds- en herstellingskosten gebouwen	30.000,00	0,00	30.000,00	20.344,86	9.655,14	32,18
6103010	Werken medecontractant 6% WOS	20.000,00	0,00	20.000,00	3.279,98	16.720,02	83,60
6103030	Werken medecontractant 21% WOS	30.000,00	0,00	30.000,00	973,76	29.026,24	96,75
6103040	Huisvuil- en containerkosten	18.000,00	0,00	18.000,00	17.820,64	179,36	1,00
611	Aankopen energie	163.000,00	0,00	163.000,00	94.696,26	68.303,74	41,90
6110000	Elektriciteit	60.000,00	0,00	60.000,00	38.296,43	21.703,57	36,17
6110010	Gas	80.000,00	0,00	80.000,00	32.687,39	47.312,61	59,14
6110030	Water	23.000,00	0,00	23.000,00	23.712,44	-712,44	-3,10
612	Verzekeringen	10.450,00	0,00	10.450,00	8.069,98	2.380,02	22,78
6120000	Brandverzekering	6.000,00	0,00	6.000,00	5.728,47	271,53	4,53

Jaarrekening 2024

Zorgbedrijf Meetjesland wv
Sleidinge-Dorp 43
9940 Evergem
VolgNr Alg Jnl 2024/34680

Algemeen Directeur: Piet Vanwambeke
Voorzitter: Joeri De Maertelaere

VolgNr. Budg. Journaal 2024/103189



6120010	Burgerlijke aansprakelijkheid	4.000,00	0,00	4.000,00	2.341,51	1.658,49	41,46
6120040	Verzekering vrijwilligers	150,00	0,00	150,00	0,00	150,00	100,00
6120060	Andere verzekeringen	300,00	0,00	300,00	0,00	300,00	100,00
613	Onderhoud en herstellingen	34.000,00	0,00	34.000,00	47.381,79	-13.381,79	-39,36
6130000	Huur machines, installaties en uitrusting	9.000,00	0,00	9.000,00	5.897,22	3.102,78	34,48
6130010	Onderhoudscontracten machines, installaties en uitrusting	15.000,00	0,00	15.000,00	18.585,70	-3.585,70	-23,90
6130020	Herstellingen machines, installaties en uitrusting	10.000,00	0,00	10.000,00	22.898,87	-12.898,87	128,99
614	Verplaatsingen en algemene kosten	12.600,00	0,00	12.600,00	11.750,35	849,65	6,74
6140000	Verplaatsingskosten	100,00	0,00	100,00	0,00	100,00	100,00
6140020	Onderhoudskosten rollend materiaal	500,00	0,00	500,00	230,00	270,00	54,00
6141000	Kosten kwaliteitszorg	3.000,00	0,00	3.000,00	0,00	3.000,00	100,00
6141010	Brandbeveiliging en signalisatie	5.000,00	0,00	5.000,00	4.172,26	827,74	16,55
6141020	Controle en keuring	2.000,00	0,00	2.000,00	4.939,47	-2.939,47	146,97
6141030	Kosten preventie	2.000,00	0,00	2.000,00	2.408,62	-408,62	-20,43
615	Administratie	12.854,00	0,00	12.854,00	11.468,02	1.385,98	10,78
6150000	Verzendingskosten	2.000,00	0,00	2.000,00	2.717,57	-717,57	-35,88
6150010	Telefoon/GSM/Internet	4.590,00	0,00	4.590,00	3.988,33	601,67	13,11

Jaarrekening 2024

Zorgbedrijf Meetjesland vv
 Sleidinge-Dorp 43
 9940 Evergem
 VolgNr Alg Jnl 2024/34680

Algemeen Directeur: Piet Vanwambeke
 Voorzitter: Joeri De Maertelaere

VolgNr. Budg. Journaal 2024/103189



6150020	Documentatie en abonnementen	1.020,00	0,00	1.020,00	0,00	1.020,00	100,00
6150040	Relatie, geschenken en representatiekosten - kosten onthaal	2.040,00	0,00	2.040,00	2.575,60	-535,60	-26,25
6150050	Publiciteit en advertentie	3.000,00	0,00	3.000,00	2.081,52	918,48	30,62
6150080	Lidgelden	204,00	0,00	204,00	105,00	99,00	48,53
616	Externe diensten	157.000,00	0,00	157.000,00	141.612,04	15.387,96	9,80
6164000	Uitgegeven was en linnen	13.000,00	0,00	13.000,00	12.486,07	513,93	3,95
6164010	Uitgegeven was bewoners	36.000,00	0,00	36.000,00	27.337,89	8.662,11	24,06
6164020	Uitgegeven was werkkledij	27.000,00	0,00	27.000,00	15.080,78	11.919,22	44,15
6165100	Externe reinigingsdienst	5.000,00	0,00	5.000,00	7.185,77	-2.185,77	-43,72
6166000	Personenalarmsysteem/Noodoproepsysteem	4.000,00	0,00	4.000,00	2.711,29	1.288,71	32,22
6168000	Consulting-management	0,00	0,00	0,00	1.854,21	-1.854,21	0,00
6169300	Ereloon coördinerend geneesheer	20.000,00	0,00	20.000,00	20.380,30	-380,30	-1,90
6169400	Ereloon architect	2.000,00	0,00	2.000,00	0,00	2.000,00	100,00
6169500	Ereloon adviesbureau's	10.000,00	0,00	10.000,00	5.870,62	4.129,38	41,29
6169700	Vergoeding artiesten	2.000,00	0,00	2.000,00	700,00	1.300,00	65,00
6169900	Diverse erelonen	0,00	0,00	0,00	20.258,42	-20.258,42	0,00

Jaarrekening 2024

Zorgbedrijf Meetjesland wv
Sleidinge-Dorp 43
9940 Evergem
VolgNr Alg Jnl 2024/34680

Algemeen Directeur: Piet Vanwambeke
Voorzitter: Joeri De Maertelaere

VolgNr. Budg. Journaal 2024/103189



6160	Externe verzorging	6.000,00	0,00	6.000,00	1.758,74	4.241,26	70,69
6160010	Logopedie en kinésithérapie	6.000,00	0,00	6.000,00	1.666,18	4.333,82	72,23
6160090	Externe verzorging - doorrekenen	0,00	0,00	0,00	92,56	-92,56	0,00
6161	Externe diensten	32.000,00	0,00	32.000,00	25.987,95	6.012,05	18,79
6161010	Onderhoudsbijdragen software	32.000,00	0,00	32.000,00	25.987,95	6.012,05	18,79
617	Uitzendkrachten en personen ter beschikking gesteld van het bestuur of van een boekhoudkundige entiteit binnen het bestu	861.000,00	0,00	861.000,00	829.674,63	31.325,37	3,64
6170000	Interimpersoneel	76.000,00	0,00	76.000,00	181.528,80	105.528,80	138,85
6170200	Zelfstandige verpleegkundige - ondernemingscontract	0,00	0,00	0,00	147.380,97	147.380,97	0,00
6171000	Gedetacheerde vastbenoemde personeel OCMW's	785.000,00	0,00	785.000,00	500.764,86	284.235,14	36,21
619	Interne facturering	0,00	144.000,00	144.000,00	61.975,05	82.024,95	56,96
6191000	Interne facturatie - vliegende ploeg	0,00	144.000,00	144.000,00	61.975,05	82.024,95	56,96
62	Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	3.707.652,00	0,00	3.707.652,00	3.830.820,47	123.168,47	-3,32
620	Brutobezoldigingen	2.701.000,00	0,00	2.701.000,00	2.787.719,32	-86.719,32	-3,21
6203	Bezoldingen - contractueel personeel	2.641.000,00	0,00	2.641.000,00	2.708.657,93	-67.657,93	-2,56
6203000	Bezoldigingen en rechtstreekse sociale voordelen - contractu	2.641.000,00	0,00	2.641.000,00	2.708.657,93	-67.657,93	-2,56
6204	Bezoldingen - jobstudenten	60.000,00	0,00	60.000,00	79.061,39	-19.061,39	-31,77
6204000	Bezoldigingen en rechtstreekse sociale voordelen - jobstuden	60.000,00	0,00	60.000,00	79.061,39	-19.061,39	-31,77
621	Werkgeversbijdragen wettelijke verzekeringen	798.000,00	0,00	798.000,00	794.445,89	3.554,11	0,45
6213000	Werkgeversbijdragen wettelijke verzekeringen - contractueel	798.000,00	0,00	798.000,00	790.158,25	7.841,75	0,98

Jaarrekening 2024

Zorgbedrijf Meetjesland nv
Sleidinge-Dorp 43
9940 Evergem
VolgNr Alg Jnl 2024/34680

Algemeen Directeur: Piet Vanwambeke
Voorzitter: Joeri De Maertelaere

VolgNr. Budg. Journaal 2024/103189



6214000	Werkgeversbijdragen wettelijke verzekeringen - jobstudenten	0,00	0,00	0,00	4.287,64	-4.287,64	0,00
622	Werkgeversbijdragen voor bovenwettelijke verzekeringen	72.500,00	0,00	72.500,00	103.095,19	-30.595,19	-42,20
6223000	Werkgeversbijdragen voor bovenwettelijke verzekeringen - 2de	72.500,00	0,00	72.500,00	103.095,19	-30.595,19	-42,20
623	Overige personeelskosten	136.152,00	0,00	136.152,00	145.560,07	-9.408,07	-6,91
6230	Vergoedingen en tegemoetkoming voor het personeel	7.370,00	0,00	7.370,00	10.425,63	-3.055,63	-41,46
6230010	Kosten voor verplaatsingen van en naar het werk	6.160,00	0,00	6.160,00	7.204,59	-1.044,59	-16,96
6230040	Dienstverplaatsingen, reis- en verblijfskosten voor het pers	700,00	0,00	700,00	2.566,04	-1.866,04	266,58
6230050	Vergoeding bij op pensioenstelling	0,00	0,00	0,00	595,00	-595,00	0,00
6230060	Vergoeding bij een huwelijk of een geboorte	510,00	0,00	510,00	60,00	450,00	88,24
6231	Andere personeelskosten	98.284,00	0,00	98.284,00	111.623,28	-13.339,28	-13,57
6231001	Bijdragen aan de gemeenschappelijk sociale dienst	3.600,00	0,00	3.600,00	3.817,82	-217,82	-6,05
6231002	Kosten opleiding en bijscholing	7.600,00	0,00	7.600,00	5.695,05	1.904,95	25,07
6231003	Vakbondspremies	0,00	0,00	0,00	3.025,75	-3.025,75	0,00
6231004	Maaltijdcheques	75.000,00	0,00	75.000,00	87.987,22	-12.987,22	-17,32
6231006	Personeelsfeest	2.550,00	0,00	2.550,00	1.189,00	1.361,00	53,37
6231008	Ecocheques	9.534,00	0,00	9.534,00	9.908,44	-374,44	-3,93
6232	Andere verplichte verzekeringen m.b.t. personeel	30.498,00	0,00	30.498,00	23.511,16	6.986,84	22,91
6232000	Arbeidsongevallenverzekering	23.562,00	0,00	23.562,00	16.904,44	6.657,56	28,26

Jaarrekening 2024

Zorgbedrijf Meetjesland wv
Sleidinge-Dorp 43
9940 Evergem
VolgNr Alg Jnl 2024/34680

Algemeen Directeur: Piet Vanwambeke
Voorzitter: Joeri De Maertelaere

VolgNr. Budg. Journaal 2024/103189



6232100	Hospitalisatieverzekering	6.936,00	0,00	6.936,00	6.606,72	329,28	4,75
64	Andere bedrijfskosten	1.428,00	0,00	1.428,00	891,75	536,25	37,55
640	Belastingen	1.428,00	0,00	1.428,00	891,75	536,25	37,55
6400010	Onroerende voorheffing	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6400040	Milieubelasting	510,00	0,00	510,00	0,00	510,00	100,00
6400060	Belastingen op polders en wateringen	102,00	0,00	102,00	0,00	102,00	100,00
6400080	Taksen eetwareninspectie	306,00	0,00	306,00	331,78	-25,78	-8,42
6409999	Overige werkingsbelastingen	510,00	0,00	510,00	559,97	-49,97	-9,80

Beleidsitem 095390 : WZC Vliegende ploeg							
II. Werkingskosten Bltem 095390							
Rekening		Init. Budg	Herziening	Tot. Budg	Geboekt	Beschikbaar	Procent
6	Kosten	288.960,00	0,00	288.960,00	291.154,65	-2.194,65	-0,76
60	Verbruikte goederen	0,00	0,00	0,00	369,12	-369,12	0,00
600	Aankoop van grondstoffen, hulpstoffen en handelsgoederen	0,00	0,00	0,00	369,12	-369,12	0,00
6005	Aankopen voor kantoor	0,00	0,00	0,00	369,12	-369,12	0,00
6005010	Materiaal voor informatieverwerking	0,00	0,00	0,00	369,12	-369,12	0,00
61	Diensten en diverse leveringen en interne facturering	450,00	0,00	450,00	32.813,11	-32.363,11	-7.191,80
612	Verzekeringen	450,00	0,00	450,00	107,85	342,15	76,03
6120010	Burgerlijke aansprakelijkheid	450,00	0,00	450,00	107,85	342,15	76,03
614	Verplaatsingen en algemene kosten	0,00	0,00	0,00	31.721,08	-31.721,08	0,00
6140040	Huur bedrijfswagens	0,00	0,00	0,00	31.721,08	-31.721,08	0,00

Jaarrekening 2024

Zorgbedrijf Meetjesland wv
Sleidinge-Dorp 43
9940 Evergem
VolgNr Alg Jnl 2024/34680

Algemeen Directeur: Piet Vanwambeke
Voorzitter: Joeri De Maertelaere

VolgNr. Budg. Journaal 2024/103189



615	Administratie	0,00	0,00	0,00	255,76	-255,76	0,00
6150010	Telefoon/GSM/Internet	0,00	0,00	0,00	23,00	-23,00	0,00
6150100	Communicatiemateriaal	0,00	0,00	0,00	232,76	-232,76	0,00
616	Externe diensten	0,00	0,00	0,00	728,42	-728,42	0,00
6161	Externe diensten	0,00	0,00	0,00	728,42	-728,42	0,00
6161010	Onderhoudsbijdragen software	0,00	0,00	0,00	728,42	-728,42	0,00
62	Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	288.510,00	0,00	288.510,00	257.972,42	30.537,58	10,58
620	Brutobezoldigingen	274.000,00	0,00	274.000,00	186.812,77	87.187,23	31,82
6203	Bezoldigingen - contractueel personeel	274.000,00	0,00	274.000,00	186.812,77	87.187,23	31,82
6203000	Bezoldigingen en rechtstreekse sociale voordelen - contractu	274.000,00	0,00	274.000,00	186.812,77	87.187,23	31,82
621	Werkgeversbijdragen wettelijke verzekeringen	70,00	0,00	70,00	57.552,27	-57.482,27	-82.117,53
6213000	Werkgeversbijdragen wettelijke verzekeringen - contractueel	70,00	0,00	70,00	57.552,27	-57.482,27	-82.117,53
622	Werkgeversbijdragen voor bovenwettelijke verzekeringen	6.000,00	0,00	6.000,00	5.676,85	323,15	5,39
6223000	Werkgeversbijdragen voor bovenwettelijke verzekeringen - 2de	6.000,00	0,00	6.000,00	5.676,85	323,15	5,39
623	Overige personeelskosten	8.440,00	0,00	8.440,00	7.930,53	509,47	6,04
6231	Andere personeelskosten	7.000,00	0,00	7.000,00	7.014,30	-14,30	-0,20
6231001	Bijdragen aan de gemeenschappelijk sociale dienst	300,00	0,00	300,00	260,44	39,56	13,19
6231003	Vakbondspremies	0,00	0,00	0,00	186,20	-186,20	0,00
6231004	Maaltijdcheques	5.900,00	0,00	5.900,00	5.936,00	-36,00	-0,61
6231008	Ecocheques	800,00	0,00	800,00	631,66	168,34	21,04
6232	Andere verplichte verzekeringen m.b.t. personeel	1.440,00	0,00	1.440,00	916,23	523,77	36,37
6232000	Arbeidsongevallenverzekering	1.440,00	0,00	1.440,00	916,23	523,77	36,37



Beleidsitem 095420 : CADO Maldegem							
II. Werkingskosten BItem 095420							
Rekening		Init. Budg	Herziening	Tot. Budg	Geboekt	Beschikbaar	Procent
6	Kosten	237.680,00	-4.380,00	233.300,00	249.674,76	-16.374,76	-7,02
60	Verbruikte goederen	30.680,00	-4.380,00	26.300,00	26.383,30	-83,30	-0,32
600	Aankoop van grondstoffen, hulpstoffen en handelsgoederen	26.300,00	0,00	26.300,00	26.383,30	-83,30	-0,32
6000	Voeding	17.500,00	0,00	17.500,00	16.297,50	1.202,50	6,87
6000000	algemene voedingswaren	16.000,00	0,00	16.000,00	16.023,63	-23,63	-0,15
6000023	Aankopen drank 21% (keu+bar)+bar(koffie+chips)+wzc ma bewone	0,00	0,00	0,00	59,96	-59,96	0,00
6000025	Aankopen drank 6% (keu+bar)+bar(koffie+chips)+wzc ma bewoner	0,00	0,00	0,00	67,55	-67,55	0,00
6000090	klein gebruiksmaterieel keuken	1.000,00	0,00	1.000,00	85,60	914,40	91,44
6000091	verbruiksmateriaal keuken	500,00	0,00	500,00	0,00	500,00	100,00
6000100	Leeggoed	0,00	0,00	0,00	60,76	-60,76	0,00
6001	Aankopen medisch, paramedisch en verzorging	0,00	0,00	0,00	388,76	-388,76	0,00
6001010	Aankopen (para)medisch en verzorgingsmateriaal	0,00	0,00	0,00	388,76	-388,76	0,00
6002	Specifieke aankopen	2.500,00	0,00	2.500,00	1.578,73	921,27	36,85
6002000	specifieke aankopen tuin/dieren	500,00	0,00	500,00	266,74	233,26	46,65
6002200	klein niet afschrijfbaar meubilair/materieel - WZC/ASS	2.000,00	0,00	2.000,00	1.311,99	688,01	34,40
6003	Aankopen onderhoudsproducten en klein materiaal voor onderho	500,00	0,00	500,00	1.576,97	-1.076,97	-215,39
6003000	Onderhoudsproducten	500,00	0,00	500,00	1.576,97	-1.076,97	-215,39
6004	Socio-culturele activiteiten en ontspanning	5.400,00	0,00	5.400,00	6.434,41	-1.034,41	-19,16
6004000	Specifieke aankopen team animatie	5.000,00	0,00	5.000,00	6.131,43	-1.131,43	-22,63
6004010	Kabel TV	400,00	0,00	400,00	302,98	97,02	24,25
6005	Aankopen voor kantoor	0,00	0,00	0,00	106,93	-106,93	0,00
6005000	Bureelbenodigdheden	0,00	0,00	0,00	106,93	-106,93	0,00
6006	Aankopen was en linnen	400,00	0,00	400,00	0,00	400,00	100,00
6006010	Werkkledij	400,00	0,00	400,00	0,00	400,00	100,00

Jaarrekening 2024

Zorgbedrijf Meetjesland vv
Sleidinge-Dorp 43
9940 Evergem
VolgNr Alg Jnl 2024/34680

Algemeen Directeur: Piet Vanwambeke
Voorzitter: Joeri De Maertelaere

VolgNr. Budg. Journaal 2024/103189



603	Specifieke aankopen Thuiszorg	4.380,00	-4.380,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6035	Doorrekening dienstverlening Thuiszorg à OCMW	4.380,00	-4.380,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6035000	Doorrekening dienstverlening Thuiszorg à OCMW (dotatie werki	4.380,00	-4.380,00	0,00	0,00	0,00	0,00
61	Diensten en diverse leveringen en interne facturering	25.250,00	0,00	25.250,00	34.085,94	-8.835,94	-34,99
610	Kosten voor onroerende goederen	1.500,00	0,00	1.500,00	12.493,09	-10.993,09	-732,87
6103	Onderhoud en herstel onroerende goederen	1.500,00	0,00	1.500,00	12.493,09	-10.993,09	-732,87
6103000	Onderhouds- en herstellingskosten gebouwen	500,00	0,00	500,00	7.423,56	-6.923,56	-1.384,71
6103030	Werken medecontractant 21% WOS	1.000,00	0,00	1.000,00	5.069,53	-4.069,53	-406,95
611	Aankopen energie	10.500,00	0,00	10.500,00	4.951,17	5.548,83	52,85
6110000	Elektriciteit	4.000,00	0,00	4.000,00	4.701,85	-701,85	-17,55
6110010	Gas	6.000,00	0,00	6.000,00	12,22	5.987,78	99,80
6110030	Water	500,00	0,00	500,00	237,10	262,90	52,58
612	Verzekeringen	1.600,00	0,00	1.600,00	0,00	1.600,00	100,00
6120000	Brandverzekering	1.300,00	0,00	1.300,00	0,00	1.300,00	100,00
6120010	Burgerlijke aansprakelijkheid	300,00	0,00	300,00	0,00	300,00	100,00
613	Onderhoud en herstellingen	1.250,00	0,00	1.250,00	1.797,10	-547,10	-43,77
6130000	Huur machines, installaties en uitrusting	0,00	0,00	0,00	772,29	-772,29	0,00
6130010	Onderhoudscontracten machines, installaties en uitrusting	1.000,00	0,00	1.000,00	1.024,81	-24,81	-2,48
6130020	Herstellingen machines, installaties en uitrusting	250,00	0,00	250,00	0,00	250,00	100,00
614	Verplaatsingen en algemene kosten	9.500,00	0,00	9.500,00	5.451,25	4.048,75	42,62
6140000	Verplaatsingskosten	7.700,00	0,00	7.700,00	4.118,20	3.581,80	46,52
6140020	Onderhoudskosten rollend materiaal	0,00	0,00	0,00	272,20	-272,20	0,00
6141000	Kosten kwaliteitszorg	500,00	0,00	500,00	0,00	500,00	100,00
6141010	Brandbeveiliging en signalisatie	800,00	0,00	800,00	207,31	592,69	74,09
6141020	Controle en keuring	500,00	0,00	500,00	853,54	-353,54	-70,71
615	Administratie	900,00	0,00	900,00	4.658,23	-3.758,23	-417,58
6150010	Telefoon/GSM/Internet	300,00	0,00	300,00	0,00	300,00	100,00

Jaarrekening 2024

Zorgbedrijf Meetjesland wv
Sleidinge-Dorp 43
9940 Evergem
VolgNr Alg Jnl 2024/34680

Algemeen Directeur: Piet Vanwambeke
Voorzitter: Joeri De Maertelaere

VolgNr. Budg. Journaal 2024/103189



6150040	Relatie, geschenken en representatiekosten - kosten onthaal	0,00	0,00	0,00	2.886,16	-2.886,16	0,00
6150050	Publiciteit en advertentie	600,00	0,00	600,00	549,49	50,51	8,42
6150100	Communicatiemateriaal	0,00	0,00	0,00	1.222,58	-1.222,58	0,00
616	Externe diensten	0,00	0,00	0,00	4.735,10	-4.735,10	0,00
6165100	Externe reinigingsdienst	0,00	0,00	0,00	4.105,91	-4.105,91	0,00
6169000	Ereloon advocaat + gerechtskosten	0,00	0,00	0,00	629,19	-629,19	0,00
62	Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	181.750,00	0,00	181.750,00	189.107,92	-7.357,92	-4,05
620	Brutobezoldigingen	131.000,00	0,00	131.000,00	136.161,31	-5.161,31	-3,94
6203	Bezoldingen - contractueel personeel	131.000,00	0,00	131.000,00	135.514,42	-4.514,42	-3,45
6203000	Bezoldigingen en rechtstreekse sociale voordelen - contractu	131.000,00	0,00	131.000,00	135.514,42	-4.514,42	-3,45
6204	Bezoldingen - jobstudenten	0,00	0,00	0,00	646,89	-646,89	0,00
6204000	Bezoldigingen en rechtstreekse sociale voordelen - jobstuden	0,00	0,00	0,00	646,89	-646,89	0,00
621	Werkgeversbijdragen wettelijke verzekeringen	38.300,00	0,00	38.300,00	39.701,54	-1.401,54	-3,66
6213000	Werkgeversbijdragen wettelijke verzekeringen - contractueel	38.300,00	0,00	38.300,00	39.666,47	-1.366,47	-3,57
6214000	Werkgeversbijdragen wettelijke verzekeringen - jobstudenten	0,00	0,00	0,00	35,07	-35,07	0,00
622	Werkgeversbijdragen voor bovenwettelijke verzekeringen	4.000,00	0,00	4.000,00	5.186,10	-1.186,10	-29,65
6223000	Werkgeversbijdragen voor bovenwettelijke verzekeringen - 2de	4.000,00	0,00	4.000,00	5.186,10	-1.186,10	-29,65
623	Overige personeelskosten	8.450,00	0,00	8.450,00	8.058,97	391,03	4,63
6230	Vergoedingen en tegemoetkoming voor het personeel	800,00	0,00	800,00	450,14	349,86	43,73
6230010	Kosten voor verplaatsingen van en naar het werk	200,00	0,00	200,00	65,94	134,06	67,03
6230040	Dienstverplaatsingen, reis- en verblijfskosten voor het pers	600,00	0,00	600,00	384,20	215,80	35,97
6231	Andere personeelskosten	5.850,00	0,00	5.850,00	7.033,07	-1.183,07	-20,22
6231001	Bijdragen aan de gemeenschappelijk sociale dienst	250,00	0,00	250,00	190,79	59,21	23,68
6231003	Vakbondspremies	0,00	0,00	0,00	279,30	-279,30	0,00
6231004	Maaltijdcheques	5.000,00	0,00	5.000,00	4.988,80	11,20	0,22
6231006	Personeelsfeest	0,00	0,00	0,00	917,00	-917,00	0,00
6231008	Ecocheques	600,00	0,00	600,00	657,18	-57,18	-9,53

Jaarrekening 2024

Zorgbedrijf Meetjesland wv
Sleidinge-Dorp 43
9940 Evergem
VolgNr Alg Jnl 2024/34680

Algemeen Directeur: Piet Vanwambeke
Voorzitter: Joeri De Maertelaere

VolgNr. Budg. Journaal 2024/103189



6232	Andere verplichte verzekeringen m.b.t. personeel	1.800,00	0,00	1.800,00	575,76	1.224,24	68,01
6232000	Arbeidsongevallenverzekering	1.100,00	0,00	1.100,00	0,00	1.100,00	100,00
6232100	Hospitalisatieverzekering	700,00	0,00	700,00	575,76	124,24	17,75
64	Andere bedrijfskosten	0,00	0,00	0,00	97,60	-97,60	0,00
640	Belastingen	0,00	0,00	0,00	97,60	-97,60	0,00
6400080	Taksen eetwareninspectie	0,00	0,00	0,00	97,60	-97,60	0,00

Ontvangsten

Beleidsitem 003000 : Financiële aangelegenheden							
I. Werkingsopbrengsten Bltem 003000							
Rekening		Init. Budg	Herziening	Tot. Budg	Geboekt	Beschikbaar	Procent
7	Opbrengsten	0,00	0,00	0,00	12.926,05	-12.926,05	0,00
75	Financiële opbrengsten	0,00	0,00	0,00	12.926,05	-12.926,05	0,00
751	Opbrengsten uit vlottende activa	0,00	0,00	0,00	12.926,05	-12.926,05	0,00
7510000	Creditintresten op rekening courant	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7510001	Opbrengsten termijn -en spaarrekeningen	0,00	0,00	0,00	12.926,05	-12.926,05	0,00

Beleidsitem 004000 : Transactie in verband met de openbare schuld							
I. Werkingsopbrengsten Bltem 004000							
Rekening		Init. Budg	Herziening	Tot. Budg	Geboekt	Beschikbaar	Procent
Beleidsitem 004010 : Transactie in verband met de openbare schuld Evergem							
I. Werkingsopbrengsten Bltem 004010							
Rekening		Init. Budg	Herziening	Tot. Budg	Geboekt	Beschikbaar	Procent

Jaarrekening 2024



Beleidsitem 004020 : Transactie in verband met de openbare schuld Maldegem							
I. Werkingsopbrengsten Bltem 004020							
Rekening		Init. Budg	Herziening	Tot. Budg	Geboekt	Beschikbaar	Procent
Beleidsitem 004030 : Transactie in verband met de openbare schuld Nevele							
I. Werkingsopbrengsten Bltem 004030							
Rekening		Init. Budg	Herziening	Tot. Budg	Geboekt	Beschikbaar	Procent
Beleidsitem 010000 : Politieke organen							
I. Werkingsopbrengsten Bltem 010000							
Rekening		Init. Budg	Herziening	Tot. Budg	Geboekt	Beschikbaar	Procent
Beleidsitem 011000 : Secretariaat							
I. Werkingsopbrengsten Bltem 011000							
Rekening		Init. Budg	Herziening	Tot. Budg	Geboekt	Beschikbaar	Procent
7	Opbrengsten	2.640,00	0,00	2.640,00	4.842,01	-2.202,01	-83,41
74	Andere bedrijfsopbrengsten	2.640,00	0,00	2.640,00	4.842,01	-2.202,01	-83,41
746	Recuperaties van kosten	0,00	0,00	0,00	2.726,40	-2.726,40	0,00
7460000	Recuperaties van kosten	0,00	0,00	0,00	2.726,40	-2.726,40	0,00
747	Recuperatie personeelskosten	2.640,00	0,00	2.640,00	2.115,61	524,39	19,86
7470000	Werknemersinhouding maaltijdcheques	240,00	0,00	240,00	223,45	16,55	6,90
7470010	Werknemersinhouding bedrijfswagen	2.400,00	0,00	2.400,00	1.892,16	507,84	21,16



Beleidsitem 011100 : Financiële Dienst							
I. Werkingsopbrengsten Bltem 011100							
Rekening		Init. Budg	Herziening	Tot. Budg	Geboekt	Beschikbaar	Procent
7	Opbrengsten	15.900,00	0,00	15.900,00	15.621,05	278,95	1,75
74	Andere bedrijfsopbrengsten	15.900,00	0,00	15.900,00	15.621,05	278,95	1,75
746	Recuperaties van kosten	15.400,00	0,00	15.400,00	15.358,35	41,65	0,27
7460000	Recuperaties van kosten	15.000,00	0,00	15.000,00	14.993,35	6,65	0,04
7460020	Aanmaningskosten	400,00	0,00	400,00	365,00	35,00	8,75
747	Recuperatie personeelskosten	500,00	0,00	500,00	262,70	237,30	47,46
7470000	Werknemersinhouding maaltijdcheques	500,00	0,00	500,00	262,70	237,30	47,46

Beleidsitem 011200 : Personeelsdienst en vorming							
I. Werkingsopbrengsten Bltem 011200							
Rekening		Init. Budg	Herziening	Tot. Budg	Geboekt	Beschikbaar	Procent
7	Opbrengsten	1.900,00	0,00	1.900,00	3.582,13	-1.682,13	-88,53
74	Andere bedrijfsopbrengsten	1.900,00	0,00	1.900,00	3.582,13	-1.682,13	-88,53
746	Recuperaties van kosten	500,00	0,00	500,00	2.137,89	-1.637,89	-327,58
7460000	Recuperaties van kosten	500,00	0,00	500,00	2.137,89	-1.637,89	-327,58
747	Recuperatie personeelskosten	1.400,00	0,00	1.400,00	1.444,24	-44,24	-3,16
7470000	Werknemersinhouding maaltijdcheques	1.400,00	0,00	1.400,00	1.444,24	-44,24	-3,16

Beleidsitem 011300 : Archief							
I. Werkingsopbrengsten Bltem 011300							
Rekening		Init. Budg	Herziening	Tot. Budg	Geboekt	Beschikbaar	Procent
Beleidsitem 011900 : Overige ondersteunende diensten							
I. Werkingsopbrengsten Bltem 011900							

Jaarrekening 2024



Rekening		Init. Budg	Herziening	Tot. Budg	Geboekt	Beschikbaar	Procent
7	Opbrengsten	50.700,00	0,00	50.700,00	117.934,40	-67.234,40	-132,61
74	Andere bedrijfsopbrengsten	50.700,00	0,00	50.700,00	117.934,40	-67.234,40	-132,61
740	Werkingsubsidies	45.400,00	0,00	45.400,00	108.440,14	-63.040,14	-138,85
7405	Specifieke werkingsubsidies	45.400,00	0,00	45.400,00	108.440,14	-63.040,14	-138,85
7405000	Bijdrage sociale maribel	33.000,00	0,00	33.000,00	33.239,18	-239,18	-0,72
7405050	Subsidies Via5	11.400,00	0,00	11.400,00	16.718,41	-5.318,41	-46,65
7405051	Subsidie VIA 6	1.000,00	0,00	1.000,00	26.880,94	-25.880,94	-2.588,09
7405052	Subsidie IF.IC	0,00	0,00	0,00	31.601,61	-31.601,61	0,00
746	Recuperaties van kosten	2.000,00	0,00	2.000,00	5.367,79	-3.367,79	-168,39
7460000	Recuperaties van kosten	1.000,00	0,00	1.000,00	5.367,79	-4.367,79	-436,78
7460010	Schadevergoedingen	1.000,00	0,00	1.000,00	0,00	1.000,00	100,00
747	Recuperatie personeelskosten	3.300,00	0,00	3.300,00	4.126,47	-826,47	-25,04
7470000	Werknemersinhouding maaltijdcheques	1.800,00	0,00	1.800,00	1.559,79	240,21	13,35
7470010	Werknemersinhouding bedrijfswagen	1.500,00	0,00	1.500,00	2.566,68	-1.066,68	-71,11

Beleidsitem 094310 : Gezinshulp Evergem							
I. Werkingsopbrengsten Bltem 094310							
Rekening		Init. Budg	Herziening	Tot. Budg	Geboekt	Beschikbaar	Procent
7	Opbrengsten	2.788.123,94	0,00	2.788.123,94	2.754.250,08	33.873,86	1,21
70	Opbrengsten uit de werking	598.503,94	-208.503,94	390.000,00	434.204,88	-44.204,88	-11,33
700	Verkopen en dienstprestaties dagprijs	390.000,00	0,00	390.000,00	434.204,88	-44.204,88	-11,33
7000100	Opbrengsten DGAT	390.000,00	0,00	390.000,00	434.204,88	-44.204,88	-11,33
703	Specifieke verkopen Thuiszorg	208.503,94	-208.503,94	0,00	0,00	0,00	0,00
7035	Doorrekening dienstverlening Thuiszorg à OCMW	208.503,94	-208.503,94	0,00	0,00	0,00	0,00
7035000	Doorrekening dienstverlening Thuiszorg à OCMW	208.503,94	-208.503,94	0,00	0,00	0,00	0,00
74	Andere bedrijfsopbrengsten	2.189.620,00	208.503,94	2.398.123,94	2.320.045,20	78.078,74	3,26

Jaarrekening 2024

Zorgbedrijf Meetjesland wv
Sleidinge-Dorp 43
9940 Evergem
VolgNr Alg Jnl 2024/34680

Algemeen Directeur: Piet Vanwambeke
Voorzitter: Joeri De Maertelaere

VolgNr. Budg. Journaal 2024/103189



740	Werkingssubsidies	2.177.620,00	208.503,94	2.386.123,94	2.299.181,16	86.942,78	3,64
7405	Specifieke werkingssubsidies	2.103.400,00	0,00	2.103.400,00	2.119.908,02	-16.508,02	-0,78
7405000	Bijdrage sociale maribel	35.600,00	0,00	35.600,00	36.968,49	-1.368,49	-3,84
7405050	Subsidies Via5	28.300,00	0,00	28.300,00	26.063,83	2.236,17	7,90
7405051	Subsidie VIA 6	27.500,00	0,00	27.500,00	25.396,59	2.103,41	7,65
7405060	Subsidies Via4	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7405100	Subsidies DGAT	1.540.000,00	0,00	1.540.000,00	1.520.800,63	19.199,37	1,25
7405101	Subsidies DGAT: begeleidenden en administratiekosten	228.000,00	0,00	228.000,00	223.845,36	4.154,64	1,82
7405102	Subsidies DGAT: bijscholing	30.000,00	0,00	30.000,00	30.217,20	-217,20	-0,72
7405103	Subsidies DGAT: logistieke hulp en aanvullende thuiszorg	48.000,00	0,00	48.000,00	74.466,84	-26.466,84	-55,14
7405104	Subsidies DGAT: vervoer	17.000,00	0,00	17.000,00	24.171,11	-7.171,11	-42,18
7405105	Subsidies DGAT: werkdrukvermindering	148.000,00	0,00	148.000,00	151.071,72	-3.071,72	-2,08
7405106	Subsidie vormingsfonds (DGAT)	1.000,00	0,00	1.000,00	747,50	252,50	25,25
7405400	Werkingssubsidies IT DGAT	0,00	0,00	0,00	2.097,26	-2.097,26	0,00
7405900	Specifieke werkingssubsidies THUISZORG	0,00	0,00	0,00	4.061,49	-4.061,49	0,00
7406	Specifieke werkingssubsidies OCMW	74.220,00	208.503,94	282.723,94	179.273,14	103.450,80	36,59
7406000	Dotatie sociaal passief	47.000,00	0,00	47.000,00	45.476,20	1.523,80	3,24
7406010	Dotatie werking	0,00	208.503,94	208.503,94	106.576,94	101.927,00	48,88
7406020	Regularisatiepremie gesco	27.220,00	0,00	27.220,00	27.220,00	0,00	0,00
746	Recuperaties van kosten	6.000,00	0,00	6.000,00	15.739,95	-9.739,95	-162,33
7460000	Recuperaties van kosten	3.000,00	0,00	3.000,00	13.239,76	-10.239,76	-341,33
7460010	Schadevergoedingen	3.000,00	0,00	3.000,00	2.500,19	499,81	16,66
747	Recuperatie personeelskosten	6.000,00	0,00	6.000,00	5.124,09	875,91	14,60
7470000	Werknemersinhouding maaltijdcheques	6.000,00	0,00	6.000,00	5.124,09	875,91	14,60



Beleidsitem 094320 : Gezinshulp Maldegem							
I. Werkingsopbrengsten Bltem 094320							
Rekening		Init. Budg	Herziening	Tot. Budg	Geboekt	Beschikbaar	Procent
7	Opbrengsten	2.441.888,24	0,00	2.441.888,24	2.398.650,72	43.237,52	1,77
70	Opbrengsten uit de werking	398.348,24	-58.348,24	340.000,00	374.231,66	-34.231,66	-10,07
700	Verkopen en dienstprestaties dagprijs	340.000,00	0,00	340.000,00	374.231,66	-34.231,66	-10,07
7000100	Opbrengsten DGAT	340.000,00	0,00	340.000,00	374.231,66	-34.231,66	-10,07
703	Specifieke verkopen Thuiszorg	58.348,24	-58.348,24	0,00	0,00	0,00	0,00
7035	Doorrekening dienstverlening Thuiszorg à OCMW	58.348,24	-58.348,24	0,00	0,00	0,00	0,00
7035000	Doorrekening dienstverlening Thuiszorg à OCMW	58.348,24	-58.348,24	0,00	0,00	0,00	0,00
74	Andere bedrijfsopbrengsten	2.043.540,00	58.348,24	2.101.888,24	2.024.419,06	77.469,18	3,69
740	Werkingsubsidies	2.031.440,00	58.348,24	2.089.788,24	2.014.327,26	75.460,98	3,61
7405	Specifieke werkingsubsidies	1.947.900,00	0,00	1.947.900,00	1.781.389,51	166.510,49	8,55
7405000	Bijdrage sociale maribel	46.400,00	0,00	46.400,00	47.345,63	-945,63	-2,04
7405050	Subsidies Via5	25.000,00	0,00	25.000,00	27.989,48	-2.989,48	-11,96
7405051	Subsidie VIA 6	22.500,00	0,00	22.500,00	24.666,03	-2.166,03	-9,63
7405100	Subsidies DGAT	1.433.000,00	0,00	1.433.000,00	1.207.198,11	225.801,89	15,76
7405101	Subsidies DGAT: begeleiden en administratiekosten	150.000,00	0,00	150.000,00	173.447,41	-23.447,41	-15,63
7405102	Subsidies DGAT: bijscholing	22.000,00	0,00	22.000,00	29.200,32	-7.200,32	-32,73
7405103	Subsidies DGAT: logistieke hulp en aanvullende thuiszorg	96.000,00	0,00	96.000,00	99.289,16	-3.289,16	-3,43
7405104	Subsidies DGAT: vervoer	15.000,00	0,00	15.000,00	22.806,19	-7.806,19	-52,04
7405105	Subsidies DGAT: werkdrukvermindering	137.000,00	0,00	137.000,00	142.540,93	-5.540,93	-4,04
7405106	Subsidie vormingsfonds (DGAT)	1.000,00	0,00	1.000,00	747,50	252,50	25,25
7405400	Werkingsubsidies IT DGAT	0,00	0,00	0,00	2.097,26	-2.097,26	0,00
7405900	Specifieke werkingsubsidies THUISZORG	0,00	0,00	0,00	4.061,49	-4.061,49	0,00
7406	Specifieke werkingsubsidies OCMW	83.540,00	58.348,24	141.888,24	232.937,75	-91.049,51	-64,17
7406000	Dotatie sociaal passief	67.140,00	0,00	67.140,00	62.838,40	4.301,60	6,41

Jaarrekening 2024

Zorgbedrijf Meetjesland wv
Sleidinge-Dorp 43
9940 Evergem
VolgNr Alg Jnl 2024/34680

Algemeen Directeur: Piet Vanwambeke
Voorzitter: Joeri De Maertelaere

VolgNr. Budg. Journaal 2024/103189



7406010	Dotatie werking	0,00	58.348,24	58.348,24	153.699,35	-95.351,11	-163,42
7406020	Regularisatiepremie gesco	16.400,00	0,00	16.400,00	16.400,00	0,00	0,00
746	Recuperaties van kosten	6.000,00	0,00	6.000,00	8.343,50	-2.343,50	-39,06
7460000	Recuperaties van kosten	3.000,00	0,00	3.000,00	3.051,15	-51,15	-1,71
7460010	Schadevergoedingen	3.000,00	0,00	3.000,00	5.292,35	-2.292,35	-76,41
747	Recuperatie personeelskosten	6.100,00	0,00	6.100,00	1.748,30	4.351,70	71,34
7470000	Werknemersinhouding maaltijdcheques	6.100,00	0,00	6.100,00	1.748,30	4.351,70	71,34

Beleidsitem 094340 : Gezinshulp Lievegem							
I. Werkingsopbrengsten Bltem 094340							
Rekening		Init. Budg	Herziening	Tot. Budg	Geboekt	Beschikbaar	Procent
7	Opbrengsten	825.749,56	0,00	825.749,56	743.278,84	82.470,72	9,99
70	Opbrengsten uit de werking	197.438,56	-112.438,56	85.000,00	128.948,88	-43.948,88	-51,70
700	Verkopen en dienstprestaties dagprijs	85.000,00	0,00	85.000,00	128.948,88	-43.948,88	-51,70
7000100	Opbrengsten DGAT	85.000,00	0,00	85.000,00	128.948,88	-43.948,88	-51,70
703	Specifieke verkopen Thuiszorg	112.438,56	-112.438,56	0,00	0,00	0,00	0,00
7035	Doorrekening dienstverlening Thuiszorg à OCMW	112.438,56	-112.438,56	0,00	0,00	0,00	0,00
7035000	Doorrekening dienstverlening Thuiszorg à OCMW	112.438,56	-112.438,56	0,00	0,00	0,00	0,00
74	Andere bedrijfsopbrengsten	628.311,00	112.438,56	740.749,56	614.329,96	126.419,60	17,07
740	Werkingsubsidies	625.411,00	112.438,56	737.849,56	586.700,65	151.148,91	20,49
7405	Specifieke werkingsubsidies	598.841,00	0,00	598.841,00	620.504,50	-21.663,50	-3,62
7405050	Subsidies Via5	0,00	0,00	0,00	9.255,98	-9.255,98	0,00
7405051	Subsidie VIA 6	0,00	0,00	0,00	7.164,93	-7.164,93	0,00
7405100	Subsidies DGAT	457.091,00	0,00	457.091,00	473.849,05	-16.758,05	-3,67
7405101	Subsidies DGAT: begeleidenden en administratiekosten	54.150,00	0,00	54.150,00	64.142,82	-9.992,82	-18,45
7405102	Subsidies DGAT: bijscholing	10.000,00	0,00	10.000,00	10.477,67	-477,67	-4,78
7405103	Subsidies DGAT: logistieke hulp en aanvullende thuiszorg	23.000,00	0,00	23.000,00	0,00	23.000,00	100,00

Jaarrekening 2024

Zorgbedrijf Meetjesland wv
Sleidinge-Dorp 43
9940 Evergem
VolgNr Alg Jnl 2024/34680

Algemeen Directeur: Piet Vanwambeke
Voorzitter: Joeri De Maertelaere

VolgNr. Budg. Journaal 2024/103189



7405104	Subsidies DGAT: vervoer	3.600,00	0,00	3.600,00	7.571,42	-3.971,42	-110,32
7405105	Subsidies DGAT: werkdrukvermindering	51.000,00	0,00	51.000,00	47.322,26	3.677,74	7,21
7405400	Werkingsubsidies IT DGAT	0,00	0,00	0,00	720,37	-720,37	0,00
7406	Specifieke werkingssubsidies OCMW	26.570,00	112.438,56	139.008,56	-33.803,85	172.812,41	124,32
7406000	Dotatie sociaal passief	15.700,00	0,00	15.700,00	9.164,45	6.535,55	41,63
7406010	Dotatie werking	0,00	112.438,56	112.438,56	-53.837,25	166.275,81	147,88
7406020	Regularisatiepremie gesco	10.870,00	0,00	10.870,00	10.868,95	1,05	0,01
746	Recuperaties van kosten	0,00	0,00	0,00	25.375,19	-25.375,19	0,00
7460000	Recuperaties van kosten	0,00	0,00	0,00	25.375,19	-25.375,19	0,00
747	Recuperatie personeelskosten	2.900,00	0,00	2.900,00	2.254,12	645,88	22,27
7470000	Werknemersinhouding maaltijdcheques	2.900,00	0,00	2.900,00	2.254,12	645,88	22,27

Beleidsitem 094630 : Thuisbezorgde maaltijden Nevele							
I. Werkingsopbrengsten Bltem 094630							
Rekening		Init. Budg	Herziening	Tot. Budg	Geboekt	Beschikbaar	Procent
7	Opbrengsten	393.407,49	0,00	393.407,49	366.676,43	26.731,06	6,79
70	Opbrengsten uit de werking	387.562,49	-137.562,49	250.000,00	215.163,75	34.836,25	13,93
703	Specifieke verkopen Thuiszorg	137.562,49	-137.562,49	0,00	0,00	0,00	0,00
7035	Doorrekening dienstverlening Thuiszorg à OCMW	137.562,49	-137.562,49	0,00	0,00	0,00	0,00
7035000	Doorrekening dienstverlening Thuiszorg à OCMW	137.562,49	-137.562,49	0,00	0,00	0,00	0,00
705	Aangerekende niet medische kosten	250.000,00	0,00	250.000,00	215.163,75	34.836,25	13,93
7050000	Opbrengsten maaltijden	250.000,00	0,00	250.000,00	215.163,75	34.836,25	13,93
74	Andere bedrijfsopbrengsten	5.845,00	137.562,49	143.407,49	151.512,68	-8.105,19	-5,65
740	Werkingsubsidies	5.145,00	137.562,49	142.707,49	150.787,94	-8.080,45	-5,66
7405	Specifieke werkingssubsidies	3.500,00	0,00	3.500,00	3.567,14	-67,14	-1,92
7405000	Bijdrage sociale maribel	3.500,00	0,00	3.500,00	3.567,14	-67,14	-1,92
7406	Specifieke werkingssubsidies OCMW	1.645,00	137.562,49	139.207,49	147.220,80	-8.013,31	-5,76

Jaarrekening 2024

Zorgbedrijf Meetjesland wv
Sleidinge-Dorp 43
9940 Evergem
VolgNr Alg Jnl 2024/34680

Algemeen Directeur: Piet Vanwambeke
Voorzitter: Joeri De Maertelaere

VolgNr. Budg. Journaal 2024/103189



7406010	Dotatie werking	0,00	137.562,49	137.562,49	145.575,80	-8.013,31	-5,83
7406020	Regularisatiepremie gesco	1.645,00	0,00	1.645,00	1.645,00	0,00	0,00
746	Recuperaties van kosten	200,00	0,00	200,00	82,95	117,05	58,52
7460000	Recuperaties van kosten	200,00	0,00	200,00	82,95	117,05	58,52
747	Recuperatie personeelskosten	500,00	0,00	500,00	641,79	-141,79	-28,36
7470000	Werknemersinhouding maaltijdcheques	500,00	0,00	500,00	641,79	-141,79	-28,36

Beleidsitem 094810 : Poetsdienst DCO Evergem							
I. Werkingsopbrengsten Bltem 094810							
Rekening		Init. Budg	Herziening	Tot. Budg	Geboekt	Beschikbaar	Procent
7	Opbrengsten	1.281.429,64	0,00	1.281.429,64	1.093.348,99	188.080,65	14,68
70	Opbrengsten uit de werking	1.151.629,64	-318.629,64	833.000,00	708.987,92	124.012,08	14,89
703	Specifieke verkopen Thuiszorg	1.151.629,64	-318.629,64	833.000,00	708.987,92	124.012,08	14,89
7030	Opbrengsten dienstencheques	833.000,00	0,00	833.000,00	708.987,92	124.012,08	14,89
7030000	Opbrengsten uit dienstencheques	802.000,00	0,00	802.000,00	681.831,42	120.168,58	14,98
7030010	Opbrengsten uit administratiekosten dienstencheques	31.000,00	0,00	31.000,00	27.156,50	3.843,50	12,40
7035	Doorrekening dienstverlening Thuiszorg à OCMW	318.629,64	-318.629,64	0,00	0,00	0,00	0,00
7035000	Doorrekening dienstverlening Thuiszorg à OCMW	318.629,64	-318.629,64	0,00	0,00	0,00	0,00
74	Andere bedrijfsopbrengsten	129.800,00	318.629,64	448.429,64	384.361,07	64.068,57	14,29
740	Werkingsubsidies	122.000,00	318.629,64	440.629,64	371.020,68	69.608,96	15,80
7405	Specifieke werkingsubsidies	67.900,00	0,00	67.900,00	37.779,22	30.120,78	44,36
7405000	Bijdrage sociale maribel	36.400,00	0,00	36.400,00	37.779,22	-1.379,22	-3,79
7405050	Subsidies Via5	19.500,00	0,00	19.500,00	0,00	19.500,00	100,00
7405090	Herinschakelingspremie (SINE)	12.000,00	0,00	12.000,00	0,00	12.000,00	100,00
7406	Specifieke werkingsubsidies OCMW	54.100,00	318.629,64	372.729,64	333.241,46	39.488,18	10,59
7406000	Dotatie sociaal passief	26.200,00	0,00	26.200,00	26.282,00	-82,00	-0,31
7406010	Dotatie werking	0,00	318.629,64	318.629,64	279.059,46	39.570,18	12,42

Jaarrekening 2024

Zorgbedrijf Meetjesland wv
 Sleidinge-Dorp 43
 9940 Evergem
 VolgNr Alg Jnl 2024/34680

Algemeen Directeur: Piet Vanwambeke
 Voorzitter: Joeri De Maertelaere

VolgNr. Budg. Journaal 2024/103189



7406020	Regularisatiepremie gesco	27.900,00	0,00	27.900,00	27.900,00	0,00	0,00
746	Recuperaties van kosten	3.000,00	0,00	3.000,00	9.342,27	-6.342,27	-211,41
7460000	Recuperaties van kosten	2.000,00	0,00	2.000,00	9.284,64	-7.284,64	-364,23
7460010	Schadevergoedingen	1.000,00	0,00	1.000,00	57,63	942,37	94,24
747	Recuperatie personeelskosten	4.800,00	0,00	4.800,00	3.998,12	801,88	16,71
7470000	Werknemersinhouding maaltijdcheques	4.800,00	0,00	4.800,00	3.998,12	801,88	16,71

Beleidsitem 094820 : Poetsdienst DCO Maldegem							
I. Werkingsopbrengsten Bltem 094820							
Rekening		Init. Budg	Herziening	Tot. Budg	Geboekt	Beschikbaar	Procent
7	Opbrengsten	1.716.941,58	0,00	1.716.941,58	1.653.620,89	63.320,69	3,69
70	Opbrengsten uit de werking	1.519.241,58	-352.241,58	1.167.000,00	1.112.575,87	54.424,13	4,66
703	Specifieke verkopen Thuiszorg	1.519.241,58	-352.241,58	1.167.000,00	1.112.575,87	54.424,13	4,66
7030	Opbrengsten dienstencheques	1.167.000,00	0,00	1.167.000,00	1.112.575,87	54.424,13	4,66
7030000	Opbrengsten uit dienstencheques	1.125.000,00	0,00	1.125.000,00	1.076.636,37	48.363,63	4,30
7030010	Opbrengsten uit administratiekosten dienstencheques	42.000,00	0,00	42.000,00	35.939,50	6.060,50	14,43
7035	Doorrekening dienstverlening Thuiszorg à OCMW	352.241,58	-352.241,58	0,00	0,00	0,00	0,00
7035000	Doorrekening dienstverlening Thuiszorg à OCMW	352.241,58	-352.241,58	0,00	0,00	0,00	0,00
74	Andere bedrijfsopbrengsten	197.700,00	352.241,58	549.941,58	541.045,02	8.896,56	1,62
740	Werkingsubsidies	187.800,00	352.241,58	540.041,58	521.814,66	18.226,92	3,38
7405	Specifieke werkingssubsidies	116.400,00	0,00	116.400,00	94.529,15	21.870,85	18,79
7405000	Bijdrage sociale maribel	91.000,00	0,00	91.000,00	94.529,15	-3.529,15	-3,88
7405050	Subsidies Via5	25.400,00	0,00	25.400,00	0,00	25.400,00	100,00
7406	Specifieke werkingssubsidies OCMW	71.400,00	352.241,58	423.641,58	427.285,51	-3.643,93	-0,86
7406000	Dotatie sociaal passief	38.600,00	0,00	38.600,00	37.828,64	771,36	2,00
7406010	Dotatie werking	0,00	352.241,58	352.241,58	356.656,87	-4.415,29	-1,25
7406020	Regularisatiepremie gesco	32.800,00	0,00	32.800,00	32.800,00	0,00	0,00

Jaarrekening 2024

Zorgbedrijf Meetjesland wv
Sleidinge-Dorp 43
9940 Evergem
VolgNr Alg Jnl 2024/34680

Algemeen Directeur: Piet Vanwambeke
Voorzitter: Joeri De Maertelaere

VolgNr. Budg. Journaal 2024/103189



746	Recuperaties van kosten	3.000,00	0,00	3.000,00	12.926,89	-9.926,89	-330,90
7460000	Recuperaties van kosten	2.000,00	0,00	2.000,00	11.163,54	-9.163,54	-458,18
7460010	Schadevergoedingen	1.000,00	0,00	1.000,00	1.763,35	-763,35	-76,33
747	Recuperatie personeelskosten	6.900,00	0,00	6.900,00	6.303,47	596,53	8,65
7470000	Werknemersinhouding maaltijdcheques	6.900,00	0,00	6.900,00	6.303,47	596,53	8,65

Beleidsitem 094830 : Poetsdienst DCO Nevele							
I. Werkingsopbrengsten Bltem 094830							
Rekening		Init. Budg	Herziening	Tot. Budg	Geboekt	Beschikbaar	Procent
7	Opbrengsten	728.263,37	0,00	728.263,37	583.833,26	144.430,11	19,83
70	Opbrengsten uit de werking	668.613,37	-205.613,37	463.000,00	361.356,03	101.643,97	21,95
703	Specifieke verkopen Thuiszorg	668.613,37	-205.613,37	463.000,00	361.356,03	101.643,97	21,95
7030	Opbrengsten dienstencheques	463.000,00	0,00	463.000,00	361.356,03	101.643,97	21,95
7030000	Opbrengsten uit dienstencheques	448.000,00	0,00	448.000,00	349.045,03	98.954,97	22,09
7030010	Opbrengsten uit administratiekosten dienstencheques	15.000,00	0,00	15.000,00	12.311,00	2.689,00	17,93
7035	Doorrekening dienstverlening Thuiszorg à OCMW	205.613,37	-205.613,37	0,00	0,00	0,00	0,00
7035000	Doorrekening dienstverlening Thuiszorg à OCMW	205.613,37	-205.613,37	0,00	0,00	0,00	0,00
74	Andere bedrijfsopbrengsten	59.650,00	205.613,37	265.263,37	222.477,23	42.786,14	16,13
740	Werkingsubsidies	53.750,00	205.613,37	259.363,37	216.116,31	43.247,06	16,67
7405	Specifieke werkingssubsidies	34.000,00	0,00	34.000,00	24.483,53	9.516,47	27,99
7405000	Bijdrage sociale maribel	23.600,00	0,00	23.600,00	24.483,53	-883,53	-3,74
7405050	Subsidies Via5	10.400,00	0,00	10.400,00	0,00	10.400,00	100,00
7406	Specifieke werkingssubsidies OCMW	19.750,00	205.613,37	225.363,37	191.632,78	33.730,59	14,97
7406000	Dotatie sociaal passief	8.250,00	0,00	8.250,00	7.615,40	634,60	7,69
7406010	Dotatie werking	0,00	205.613,37	205.613,37	172.517,38	33.095,99	16,10
7406020	Regularisatiepremie gesco	11.500,00	0,00	11.500,00	11.500,00	0,00	0,00
746	Recuperaties van kosten	3.000,00	0,00	3.000,00	4.295,37	-1.295,37	-43,18

Jaarrekening 2024

Zorgbedrijf Meetjesland wv
Sleidinge-Dorp 43
9940 Evergem
VolgNr Alg Jnl 2024/34680

Algemeen Directeur: Piet Vanwambeke
Voorzitter: Joeri De Maertelaere

VolgNr. Budg. Journaal 2024/103189



7460000	Recuperaties van kosten	2.000,00	0,00	2.000,00	2.952,88	-952,88	-47,64
7460010	Schadevergoedingen	1.000,00	0,00	1.000,00	1.342,49	-342,49	-34,25
747	Recuperatie personeelskosten	2.900,00	0,00	2.900,00	2.065,55	834,45	28,77
7470000	Werknemersinhouding maaltijdcheques	2.900,00	0,00	2.900,00	2.065,55	834,45	28,77

Beleidsitem 094900 : Directeur Thuiszorg							
I. Werkingsopbrengsten Bltem 094900							
Rekening		Init. Budg	Herziening	Tot. Budg	Geboekt	Beschikbaar	Procent
7	Opbrengsten	14.130,00	0,00	14.130,00	17.076,70	-2.946,70	-20,85
74	Andere bedrijfsopbrengsten	14.130,00	0,00	14.130,00	17.076,70	-2.946,70	-20,85
740	Werkingsubsidies	13.500,00	0,00	13.500,00	16.538,52	-3.038,52	-22,51
7405	Specifieke werkingssubsidies	13.500,00	0,00	13.500,00	16.538,52	-3.038,52	-22,51
7405000	Bijdrage sociale maribel	0,00	0,00	0,00	16.538,52	-16.538,52	0,00
7405900	Specifieke werkingssubsidies THUISZORG	13.500,00	0,00	13.500,00	0,00	13.500,00	100,00
746	Recuperaties van kosten	200,00	0,00	200,00	106,54	93,46	46,73
7460000	Recuperaties van kosten	200,00	0,00	200,00	106,54	93,46	46,73
747	Recuperatie personeelskosten	430,00	0,00	430,00	431,64	-1,64	-0,38
7470000	Werknemersinhouding maaltijdcheques	430,00	0,00	430,00	431,64	-1,64	-0,38

Beleidsitem 095210 : Assistentiewoningen Evergem							
I. Werkingsopbrengsten Bltem 095210							
Rekening		Init. Budg	Herziening	Tot. Budg	Geboekt	Beschikbaar	Procent
7	Opbrengsten	671.660,00	-512.948,13	158.711,87	140.146,97	18.564,90	11,70
70	Opbrengsten uit de werking	669.000,00	0,00	669.000,00	687.213,64	-18.213,64	-2,72
700	Verkopen en dienstprestaties dagprijs	665.000,00	0,00	665.000,00	686.063,64	-21.063,64	-3,17
7000000	Opbrengsten residenten	665.000,00	0,00	665.000,00	686.063,64	-21.063,64	-3,17
705	Aangerekende niet medische kosten	4.000,00	0,00	4.000,00	1.150,00	2.850,00	71,25

Jaarrekening 2024



7050050	Opbrengsten wasserij	3.000,00	0,00	3.000,00	0,00	3.000,00	100,00
7050090	Diverse opbrengsten	1.000,00	0,00	1.000,00	1.150,00	-150,00	-15,00
74	Andere bedrijfsopbrengsten	2.660,00	-512.948,13	-510.288,13	-547.066,67	36.778,54	-7,21
740	Werkingsubsidies	0,00	-512.948,13	-512.948,13	-553.088,61	40.140,48	-7,83
7406	Specifieke werkingssubsidies OCMW	0,00	-512.948,13	-512.948,13	-553.088,61	40.140,48	-7,83
7406010	Dotatie werking	0,00	-512.948,13	-512.948,13	-553.088,61	40.140,48	-7,83
745	Opbrengsten uit verhuur	2.000,00	0,00	2.000,00	4.040,00	-2.040,00	-102,00
7450001	Opbrengsten uit verhuur garages, carports	2.000,00	0,00	2.000,00	4.040,00	-2.040,00	-102,00
746	Recuperaties van kosten	500,00	0,00	500,00	1.910,00	-1.410,00	-282,00
7460000	Recuperaties van kosten	500,00	0,00	500,00	0,00	500,00	100,00
7461	Opbrengsten georganiseerde activiteiten	0,00	0,00	0,00	1.910,00	-1.910,00	0,00
7461000	Opbrengsten georganiseerde activiteiten	0,00	0,00	0,00	1.910,00	-1.910,00	0,00
747	Recuperatie personeelskosten	160,00	0,00	160,00	71,94	88,06	55,04
7470000	Werknemersinhouding maaltijdcheques	160,00	0,00	160,00	71,94	88,06	55,04

Beleidsitem 095220 : Assistentiewoningen Maldegem							
I. Werkingsopbrengsten Bltem 095220							
Rekening		Init. Budg	Herziening	Tot. Budg	Geboekt	Beschikbaar	Procent
7	Opbrengsten	1.150.100,00	-165.666,88	984.433,12	996.115,04	-11.681,92	-1,19
70	Opbrengsten uit de werking	1.146.500,00	0,00	1.146.500,00	1.132.912,58	13.587,42	1,19
700	Verkopen en dienstprestaties dagprijs	1.145.000,00	0,00	1.145.000,00	1.129.199,44	15.800,56	1,38
7000000	Opbrengsten residenten	1.145.000,00	0,00	1.145.000,00	1.129.199,44	15.800,56	1,38
705	Aangerekende niet medische kosten	1.500,00	0,00	1.500,00	3.512,25	-2.012,25	-134,15
7050090	Diverse opbrengsten	1.500,00	0,00	1.500,00	3.512,25	-2.012,25	-134,15
706	Opbrengsten uit enegrie	0,00	0,00	0,00	200,89	-200,89	0,00
7061000	Opbrengsten elektriciteit (injectie) - VEB	0,00	0,00	0,00	200,89	-200,89	0,00
74	Andere bedrijfsopbrengsten	3.600,00	-165.666,88	-162.066,88	-136.797,54	-25.269,34	15,59

Jaarrekening 2024

Zorgbedrijf Meetjesland wv
Sleidinge-Dorp 43
9940 Evergem
VolgNr Alg Jnl 2024/34680

Algemeen Directeur: Piet Vanwambeke
Voorzitter: Joeri De Maertelaere

VolgNr. Budg. Journaal 2024/103189



740	Werkingsubsidies	0,00	-165.666,88	-165.666,88	-147.143,20	-18.523,68	11,18
7406	Specifieke werkingssubsidies OCMW	0,00	-165.666,88	-165.666,88	-147.143,20	-18.523,68	11,18
7406010	Dotatie werking	0,00	-165.666,88	-165.666,88	-147.143,20	-18.523,68	11,18
746	Recuperaties van kosten	3.200,00	0,00	3.200,00	9.849,31	-6.649,31	-207,79
7460000	Recuperaties van kosten	2.000,00	0,00	2.000,00	2.585,00	-585,00	-29,25
7460010	Schadevergoedingen	1.000,00	0,00	1.000,00	6.473,81	-5.473,81	-547,38
7461	Opbrengsten georganiseerde activiteiten	200,00	0,00	200,00	790,50	-590,50	-295,25
7461000	Opbrengsten georganiseerde activiteiten	200,00	0,00	200,00	790,50	-590,50	-295,25
747	Recuperatie personeelskosten	400,00	0,00	400,00	496,35	-96,35	-24,09
7470000	Werknemersinhouding maaltijdcheques	400,00	0,00	400,00	496,35	-96,35	-24,09

Beleidsitem 095310 : WZC Ter Caele							
I. Werkingsopbrengsten Bltem 095310							
Rekening		Init. Budg	Herziening	Tot. Budg	Geboekt	Beschikbaar	Procent
7	Opbrengsten	7.116.726,23	0,00	7.116.726,23	7.167.050,22	-50.323,99	-0,71
70	Opbrengsten uit de werking	5.795.926,23	-190.826,23	5.605.100,00	5.530.268,21	74.831,79	1,34
700	Verkopen en dienstprestaties dagprijs	2.166.000,00	0,00	2.166.000,00	2.143.786,58	22.213,42	1,03
7000000	Opbrengsten residenten	2.166.000,00	0,00	2.166.000,00	2.143.786,58	22.213,42	1,03
701	Supplement dagprijs	3.000,00	0,00	3.000,00	1.789,00	1.211,00	40,37
7010000	Supplement dagprijs	3.000,00	0,00	3.000,00	1.789,00	1.211,00	40,37
702	Specifieke verkopen Woonzorg	3.380.826,23	-190.826,23	3.190.000,00	3.155.080,51	34.919,49	1,09
7020	Opbrengsten Mutualiteiten	3.190.000,00	0,00	3.190.000,00	3.155.080,51	34.919,49	1,09
7020000	Opbrengsten mutualiteiten	3.190.000,00	0,00	3.190.000,00	3.155.080,51	34.919,49	1,09
7025	Doorrekening dienstverlening Woonzorg à OCMW	190.826,23	-190.826,23	0,00	0,00	0,00	0,00
7025000	Doorrekening dienstverlening Woonzorg à OCMW (dotatie werkin	190.826,23	-190.826,23	0,00	0,00	0,00	0,00
704	Aangerekende medische kosten	70.000,00	0,00	70.000,00	64.614,22	5.385,78	7,69
7040000	Opbrengsten geneesmiddelen en farmaceutische producten	70.000,00	0,00	70.000,00	64.614,22	5.385,78	7,69

Jaarrekening 2024

Zorgbedrijf Meetjesland wv
Sleidinge-Dorp 43
9940 Evergem
VolgNr Alg Jnl 2024/34680

Algemeen Directeur: Piet Vanwambeke
Voorzitter: Joeri De Maertelaere

VolgNr. Budg. Journaal 2024/103189



705	Aangerekende niet medische kosten	176.100,00	0,00	176.100,00	164.997,90	11.102,10	6,30
7050000	Opbrengsten maaltijden	80.000,00	0,00	80.000,00	83.832,70	-3.832,70	-4,79
7050005	Opbrengsten cafetaria VFBBZ	48.000,00	0,00	48.000,00	43.301,50	4.698,50	9,79
7050030	Opbrengsten drankautomaten	1.500,00	0,00	1.500,00	0,00	1.500,00	100,00
7050040	Opbrengsten Kapsalon	600,00	0,00	600,00	528,50	71,50	11,92
7050050	Opbrengsten wasserij	40.000,00	0,00	40.000,00	31.965,21	8.034,79	20,09
7050090	Diverse opbrengsten	6.000,00	0,00	6.000,00	5.369,99	630,01	10,50
74	Andere bedrijfsopbrengsten	1.320.800,00	190.826,23	1.511.626,23	1.636.782,01	-125.155,78	-8,28
740	Werkingsubsidies	1.293.500,00	190.826,23	1.484.326,23	1.587.743,56	-103.417,33	-6,97
7405	Specifieke werkingssubsidies	1.068.000,00	0,00	1.068.000,00	1.117.839,71	-49.839,71	-4,67
7405000	Bijdrage sociale maribel	184.000,00	0,00	184.000,00	190.355,42	-6.355,42	-3,45
7405010	Subsidies 3de luik en overdracht fonds sociale maribel	114.000,00	0,00	114.000,00	126.671,32	-12.671,32	-11,12
7405020	Toelage arbeidsduurvermindering - Eindeloopbaan	264.000,00	0,00	264.000,00	276.186,65	-12.186,65	-4,62
7405030	Opleidingstraject 600	80.000,00	0,00	80.000,00	60.168,90	19.831,10	24,79
7405032	Premie Werkplekieren	0,00	0,00	0,00	1.000,00	-1.000,00	0,00
7405040	VOP	9.000,00	0,00	9.000,00	0,00	9.000,00	100,00
7405041	Individueel maatwerk	0,00	0,00	0,00	8.508,61	-8.508,61	0,00
7405042	Subsidies Pentaplus - vervangende tewerkstelling	0,00	0,00	0,00	7.313,97	-7.313,97	0,00
7405050	Subsidies Via5	70.000,00	0,00	70.000,00	77.081,99	-7.081,99	-10,12
7405051	Subsidie VIA 6	57.000,00	0,00	57.000,00	76.515,39	-19.515,39	-34,24
7405052	Subsidie IF.IC	290.000,00	0,00	290.000,00	269.969,90	20.030,10	6,91
7405060	Subsidies Via4	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7405070	Subsidie ikv Sociaal akkoord vd federale gezondheidssectoren	0,00	0,00	0,00	2.582,08	-2.582,08	0,00
7405800	Specifieke werkingssubsidies WOONZORG	0,00	0,00	0,00	21.485,48	-21.485,48	0,00
7406	Specifieke werkingssubsidies OCMW	225.500,00	190.826,23	416.326,23	469.903,85	-53.577,62	-12,87
7406000	Dotatie sociaal passief	85.400,00	0,00	85.400,00	77.145,00	8.255,00	9,67
7406010	Dotatie werking	0,00	190.826,23	190.826,23	252.658,85	-61.832,62	-32,40

Jaarrekening 2024

Zorgbedrijf Meetjesland wv
Sleidinge-Dorp 43
9940 Evergem
VolgNr Alg Jnl 2024/34680

Algemeen Directeur: Piet Vanwambeke
Voorzitter: Joeri De Maertelaere

VolgNr. Budg. Journaal 2024/103189



7406020	Regularisatiepremie gesco	140.100,00	0,00	140.100,00	140.100,00	0,00	0,00
746	Recuperaties van kosten	12.000,00	0,00	12.000,00	36.341,29	-24.341,29	-202,84
7460000	Recuperaties van kosten	5.000,00	0,00	5.000,00	24.575,32	-19.575,32	-391,51
7460010	Schadevergoedingen	4.000,00	0,00	4.000,00	6.453,07	-2.453,07	-61,33
7461	Opbrengsten georganiseerde activiteiten	3.000,00	0,00	3.000,00	5.312,90	-2.312,90	-77,10
7461000	Opbrengsten georganiseerde activiteiten	3.000,00	0,00	3.000,00	5.244,40	-2.244,40	-74,81
7461010	Abonnement bewonerskrant	0,00	0,00	0,00	68,50	-68,50	0,00
747	Recuperatie personeelskosten	15.300,00	0,00	15.300,00	12.697,16	2.602,84	17,01
7470000	Werknemersinhouding maaltijdcheques	15.300,00	0,00	15.300,00	12.697,16	2.602,84	17,01

Beleidsitem 095311 : WZC Ter Hollebeke							
I. Werkingsopbrengsten Bltem 095311							
Rekening		Init. Budg	Herziening	Tot. Budg	Geboekt	Beschikbaar	Procent
7	Opbrengsten	4.771.452,49	40.000,00	4.811.452,49	5.003.847,10	-192.394,61	-4,00
70	Opbrengsten uit de werking	3.864.752,49	-155.952,49	3.708.800,00	3.674.963,37	33.836,63	0,91
700	Verkopen en dienstprestaties dagprijs	1.482.400,00	0,00	1.482.400,00	1.442.370,90	40.029,10	2,70
7000000	Opbrengsten residenten	1.482.400,00	0,00	1.482.400,00	1.442.370,90	40.029,10	2,70
701	Supplement dagprijs	3.000,00	0,00	3.000,00	242,50	2.757,50	91,92
7010000	Supplement dagprijs	3.000,00	0,00	3.000,00	242,50	2.757,50	91,92
702	Specifieke verkopen Woonzorg	2.205.952,49	-155.952,49	2.050.000,00	2.044.088,68	5.911,32	0,29
7020	Opbrengsten Mutualiteiten	2.050.000,00	0,00	2.050.000,00	2.044.088,68	5.911,32	0,29
7020000	Opbrengsten mutualiteiten	2.050.000,00	0,00	2.050.000,00	2.044.088,68	5.911,32	0,29
7025	Doorrekening dienstverlening Woonzorg à OCMW	155.952,49	-155.952,49	0,00	0,00	0,00	0,00
7025000	Doorrekening dienstverlening Woonzorg à OCMW (dotatie werkin	155.952,49	-155.952,49	0,00	0,00	0,00	0,00
704	Aangerekende medische kosten	38.000,00	0,00	38.000,00	43.480,19	-5.480,19	-14,42
7040000	Opbrengsten geneesmiddelen en farmaceutische producten	38.000,00	0,00	38.000,00	43.480,19	-5.480,19	-14,42
705	Aangerekende niet medische kosten	133.400,00	0,00	133.400,00	143.711,22	-10.311,22	-7,73

Jaarrekening 2024

Zorgbedrijf Meetjesland wv
Sleidinge-Dorp 43
9940 Evergem
VolgNr Alg Jnl 2024/34680

Algemeen Directeur: Piet Vanwambeke
Voorzitter: Joeri De Maertelaere

VolgNr. Budg. Journaal 2024/103189



7050000	Opbrengsten maaltijden	51.000,00	0,00	51.000,00	65.902,10	-14.902,10	-29,22
7050005	Opbrengsten cafetaria VFBBZ	55.000,00	0,00	55.000,00	64.567,25	-9.567,25	-17,40
7050040	Opbrengsten Kapsalon	400,00	0,00	400,00	607,50	-207,50	-51,88
7050050	Opbrengsten wasserij	23.000,00	0,00	23.000,00	11.234,87	11.765,13	51,15
7050090	Diverse opbrengsten	4.000,00	0,00	4.000,00	1.399,50	2.600,50	65,01
706	Opbrengsten uit enegrie	2.000,00	0,00	2.000,00	1.069,88	930,12	46,51
7061000	Opbrengsten elektriciteit (injectie) - VEB	2.000,00	0,00	2.000,00	1.069,88	930,12	46,51
74	Andere bedrijfsopbrengsten	906.700,00	195.952,49	1.102.652,49	1.328.883,73	-226.231,24	-20,52
740	Werkingsubsidies	884.100,00	195.952,49	1.080.052,49	1.296.846,54	-216.794,05	-20,07
7405	Specifieke werkingssubsidies	726.500,00	0,00	726.500,00	884.997,27	-158.497,27	-21,82
7405000	Bijdrage sociale maribel	143.000,00	0,00	143.000,00	148.360,47	-5.360,47	-3,75
7405010	Subsidies 3de luik en overdracht fonds sociale maribel	93.000,00	0,00	93.000,00	104.506,86	-11.506,86	-12,37
7405020	Toelage arbeidsduurvermindering - Eindeloopbaan	169.000,00	0,00	169.000,00	222.654,58	-53.654,58	-31,75
7405030	Opleidingstraject 600	60.000,00	0,00	60.000,00	77.865,63	-17.865,63	-29,78
7405042	Subsidies Pentaplus - vervangende tewerkstelling	0,00	0,00	0,00	4.668,49	-4.668,49	0,00
7405050	Subsidies Via5	52.000,00	0,00	52.000,00	57.166,84	-5.166,84	-9,94
7405051	Subsidie VIA 6	43.000,00	0,00	43.000,00	56.459,36	-13.459,36	-31,30
7405052	Subsidie IF.IC	165.000,00	0,00	165.000,00	192.385,10	-27.385,10	-16,60
7405070	Subsidie ikv Sociaal akkoord vd federale gezondheidssectoren	1.500,00	0,00	1.500,00	1.648,13	-148,13	-9,88
7405800	Specifieke werkingssubsidies WOONZORG	0,00	0,00	0,00	19.281,81	-19.281,81	0,00
7406	Specifieke werkingssubsidies OCMW	157.600,00	195.952,49	353.552,49	411.849,27	-58.296,78	-16,49
7406000	Dotatie sociaal passief	60.600,00	0,00	60.600,00	55.051,56	5.548,44	9,16
7406010	Dotatie werking	0,00	195.952,49	195.952,49	259.797,71	-63.845,22	-32,58
7406020	Regularisatiepremie gesco	97.000,00	0,00	97.000,00	97.000,00	0,00	0,00
746	Recuperaties van kosten	12.000,00	0,00	12.000,00	22.490,55	-10.490,55	-87,42
7460000	Recuperaties van kosten	5.000,00	0,00	5.000,00	19.932,12	-14.932,12	-298,64
7460010	Schadevergoedingen	4.000,00	0,00	4.000,00	1.271,33	2.728,67	68,22

Jaarrekening 2024

Zorgbedrijf Meetjesland wv
 Sleidinge-Dorp 43
 9940 Evergem
 VolgNr Alg Jnl 2024/34680

Algemeen Directeur: Piet Vanwambeke
 Voorzitter: Joeri De Maertelaere

VolgNr. Budg. Journaal 2024/103189



7461	Opbrengsten georganiseerde activiteiten	3.000,00	0,00	3.000,00	1.287,10	1.712,90	57,10
7461000	Opbrengsten georganiseerde activiteiten	3.000,00	0,00	3.000,00	1.287,10	1.712,90	57,10
747	Recuperatie personeelskosten	10.600,00	0,00	10.600,00	9.546,64	1.053,36	9,94
7470000	Werknemersinhouding maaltijdcheques	10.600,00	0,00	10.600,00	9.546,64	1.053,36	9,94

Beleidsitem 095312 : WZC Ten Oudenvoorde							
I. Werkingsopbrengsten Bltem 095312							
Rekening		Init. Budg	Herziening	Tot. Budg	Geboekt	Beschikbaar	Procent
7	Opbrengsten	6.518.403,49	60.000,00	6.578.403,49	7.130.537,73	-552.134,24	-8,39
70	Opbrengsten uit de werking	5.343.643,49	-231.543,49	5.112.100,00	5.180.736,46	-68.636,46	-1,34
700	Verkopen en dienstprestaties dagprijs	2.100.000,00	0,00	2.100.000,00	2.152.817,11	-52.817,11	-2,52
7000000	Opbrengsten residenten	2.100.000,00	0,00	2.100.000,00	2.152.817,11	-52.817,11	-2,52
701	Supplement dagprijs	4.000,00	0,00	4.000,00	6.519,50	-2.519,50	-62,99
7010000	Supplement dagprijs	4.000,00	0,00	4.000,00	6.519,50	-2.519,50	-62,99
702	Specifieke verkopen Woonzorg	3.081.543,49	-231.543,49	2.850.000,00	2.856.344,32	-6.344,32	-0,22
7020	Opbrengsten Mutualiteiten	2.850.000,00	0,00	2.850.000,00	2.856.344,32	-6.344,32	-0,22
7020000	Opbrengsten mutualiteiten	2.850.000,00	0,00	2.850.000,00	2.856.344,32	-6.344,32	-0,22
7025	Doorrekening dienstverlening Woonzorg à OCMW	231.543,49	-231.543,49	0,00	0,00	0,00	0,00
7025000	Doorrekening dienstverlening Woonzorg à OCMW (dotatie werkin	231.543,49	-231.543,49	0,00	0,00	0,00	0,00
704	Aangerekende medische kosten	60.000,00	0,00	60.000,00	58.448,23	1.551,77	2,59
7040000	Opbrengsten geneesmiddelen en farmaceutische producten	60.000,00	0,00	60.000,00	58.448,23	1.551,77	2,59
705	Aangerekende niet medische kosten	96.100,00	0,00	96.100,00	106.096,57	-9.996,57	-10,40
7050000	Opbrengsten maaltijden	40.000,00	0,00	40.000,00	45.059,10	-5.059,10	-12,65
7050005	Opbrengsten cafetaria VFBBZ	30.000,00	0,00	30.000,00	41.718,15	-11.718,15	-39,06
7050030	Opbrengsten drankautomaten	500,00	0,00	500,00	0,00	500,00	100,00
7050040	Opbrengsten Kapsalon	600,00	0,00	600,00	740,00	-140,00	-23,33
7050050	Opbrengsten wasserij	22.000,00	0,00	22.000,00	16.360,43	5.639,57	25,63

Jaarrekening 2024

Zorgbedrijf Meetjesland wv
 Sleidinge-Dorp 43
 9940 Evergem
 VolgNr Alg Jnl 2024/34680

Algemeen Directeur: Piet Vanwambeke
 Voorzitter: Joeri De Maertelaere

VolgNr. Budg. Journaal 2024/103189



7050090	Diverse opbrengsten	3.000,00	0,00	3.000,00	2.218,89	781,11	26,04
706	Opbrengsten uit enegrie	2.000,00	0,00	2.000,00	510,73	1.489,27	74,46
7061000	Opbrengsten elektriciteit (injectie) - VEB	2.000,00	0,00	2.000,00	510,73	1.489,27	74,46
74	Andere bedrijfsopbrengsten	1.174.760,00	291.543,49	1.466.303,49	1.949.801,27	-483.497,78	-32,97
740	Werkingsubsidies	1.149.960,00	291.543,49	1.441.503,49	1.883.039,04	-441.535,55	-30,63
7405	Specifieke werkingssubsidies	909.000,00	0,00	909.000,00	1.087.273,77	-178.273,77	-19,61
7405000	Bijdrage sociale maribel	196.000,00	0,00	196.000,00	200.083,98	-4.083,98	-2,08
7405010	Subsidies 3de luik en overdracht fonds sociale maribel	110.000,00	0,00	110.000,00	120.152,35	-10.152,35	-9,23
7405020	Toelage arbeidsduurvermindering - Eindeloopbaan	236.000,00	0,00	236.000,00	286.600,09	-50.600,09	-21,44
7405030	Opleidingstraject 600	20.000,00	0,00	20.000,00	40.000,00	-20.000,00	-100,00
7405040	VOP	0,00	0,00	0,00	15.153,34	-15.153,34	0,00
7405042	Subsidies Pentaplus - vervangende tewerkstelling	0,00	0,00	0,00	6.535,90	-6.535,90	0,00
7405050	Subsidies Via5	65.000,00	0,00	65.000,00	83.954,28	-18.954,28	-29,16
7405051	Subsidie VIA 6	60.000,00	0,00	60.000,00	84.851,61	-24.851,61	-41,42
7405052	Subsidie IF.IC	220.000,00	0,00	220.000,00	226.788,37	-6.788,37	-3,09
7405070	Subsidie ikv Sociaal akkoord vd federale gezondheidssectoren	2.000,00	0,00	2.000,00	2.307,40	-307,40	-15,37
7405800	Specifieke werkingssubsidies WOONZORG	0,00	0,00	0,00	20.846,45	-20.846,45	0,00
7406	Specifieke werkingssubsidies OCMW	240.960,00	291.543,49	532.503,49	795.765,27	-263.261,78	-49,44
7406000	Dotatie sociaal passief	93.660,00	0,00	93.660,00	87.794,64	5.865,36	6,26
7406010	Dotatie werking	0,00	291.543,49	291.543,49	560.670,63	-269.127,14	-92,31
7406020	Regularisatiepremie gescio	147.300,00	0,00	147.300,00	147.300,00	0,00	0,00
746	Recuperaties van kosten	11.000,00	0,00	11.000,00	53.652,40	-42.652,40	-387,75
7460000	Recuperaties van kosten	5.000,00	0,00	5.000,00	24.835,42	-19.835,42	-396,71
7460010	Schadevergoedingen	4.000,00	0,00	4.000,00	25.144,98	-21.144,98	-528,62
7461	Opbrengsten georganiseerde activiteiten	2.000,00	0,00	2.000,00	3.672,00	-1.672,00	-83,60
7461000	Opbrengsten georganiseerde activiteiten	2.000,00	0,00	2.000,00	3.672,00	-1.672,00	-83,60
747	Recuperatie personeelskosten	13.800,00	0,00	13.800,00	13.109,83	690,17	5,00

Jaarrekening 2024

Zorgbedrijf Meetjesland wv
 Sleidinge-Dorp 43
 9940 Evergem
 VolgNr Alg Jnl 2024/34680

Algemeen Directeur: Piet Vanwambeke
 Voorzitter: Joeri De Maertelaere

VolgNr. Budg. Journaal 2024/103189



7470000	Werknemersinhouding maaltijdcheques	13.800,00	0,00	13.800,00	13.109,83	690,17	5,00
---------	-------------------------------------	-----------	------	-----------	-----------	--------	------

Beleidsitem 095320 : WZC Warmhof							
I. Werkingsopbrengsten Bltem 095320							
Rekening		Init. Budg	Herziening	Tot. Budg	Geboekt	Beschikbaar	Procent
7	Opbrengsten	10.358.972,48	0,00	10.358.972,48	10.363.816,96	-4.844,48	-0,05
70	Opbrengsten uit de werking	8.426.072,48	-663.072,48	7.763.000,00	7.857.438,31	-94.438,31	-1,22
700	Verkopen en dienstprestaties dagprijs	3.070.000,00	0,00	3.070.000,00	3.080.653,98	-10.653,98	-0,35
7000000	Opbrengsten residenten	3.070.000,00	0,00	3.070.000,00	3.080.653,98	-10.653,98	-0,35
702	Specifieke verkopen Woonzorg	4.923.072,48	-663.072,48	4.260.000,00	4.319.379,38	-59.379,38	-1,39
7020	Opbrengsten Mutualiteiten	4.260.000,00	0,00	4.260.000,00	4.319.379,38	-59.379,38	-1,39
7020000	Opbrengsten mutualiteiten	4.260.000,00	0,00	4.260.000,00	4.319.379,38	-59.379,38	-1,39
7025	Doorrekening dienstverlening Woonzorg à OCMW	663.072,48	-663.072,48	0,00	0,00	0,00	0,00
7025000	Doorrekening dienstverlening Woonzorg à OCMW (dotatie werkin	663.072,48	-663.072,48	0,00	0,00	0,00	0,00
704	Aangerekende medische kosten	80.000,00	0,00	80.000,00	96.375,06	-16.375,06	-20,47
7040000	Opbrengsten geneesmiddelen en farmaceutische producten	80.000,00	0,00	80.000,00	96.375,06	-16.375,06	-20,47
705	Aangerekende niet medische kosten	292.000,00	0,00	292.000,00	313.790,36	-21.790,36	-7,46
7050000	Opbrengsten maaltijden	120.000,00	0,00	120.000,00	132.461,85	-12.461,85	-10,38
7050010	Opbrengsten cafetaria 21%	62.000,00	0,00	62.000,00	76.207,82	-14.207,82	-22,92
7050015	Opbrengsten cafetaria 12%	30.000,00	0,00	30.000,00	32.730,22	-2.730,22	-9,10
7050020	Opbrengsten cafetaria 6%	5.000,00	0,00	5.000,00	2.443,59	2.556,41	51,13
7050025	Opbrengsten cafetaria 0% - wassalon	2.000,00	0,00	2.000,00	2.506,80	-506,80	-25,34
7050040	Opbrengsten Kapsalon	34.000,00	0,00	34.000,00	29.053,00	4.947,00	14,55
7050050	Opbrengsten wasserij	38.000,00	0,00	38.000,00	35.672,55	2.327,45	6,12
7050090	Diverse opbrengsten	1.000,00	0,00	1.000,00	2.714,53	-1.714,53	-171,45
706	Opbrengsten uit enegrie	61.000,00	0,00	61.000,00	47.239,53	13.760,47	22,56
7060000	Groenestroomcertificaten	58.000,00	0,00	58.000,00	46.350,00	11.650,00	20,09

Jaarrekening 2024

Zorgbedrijf Meetjesland wv
Sleidinge-Dorp 43
9940 Evergem
VolgNr Alg Jnl 2024/34680

Algemeen Directeur: Piet Vanwambeke
Voorzitter: Joeri De Maertelaere

VolgNr. Budg. Journaal 2024/103189



7061000	Opbrengsten elektriciteit (injectie) - VEB	3.000,00	0,00	3.000,00	889,53	2.110,47	70,35
74	Andere bedrijfsopbrengsten	1.932.900,00	663.072,48	2.595.972,48	2.506.378,65	89.593,83	3,45
740	Werkingsubsidies	1.898.900,00	663.072,48	2.561.972,48	2.471.044,41	90.928,07	3,55
7405	Specifieke werkingssubsidies	1.561.800,00	0,00	1.561.800,00	1.603.020,22	-41.220,22	-2,64
7405000	Bijdrage sociale maribel	445.000,00	0,00	445.000,00	451.242,83	-6.242,83	-1,40
7405010	Subsidies 3de luik en overdracht fonds sociale maribel	175.000,00	0,00	175.000,00	134.560,15	40.439,85	23,11
7405020	Toelage arbeidsduurvermindering - Eindeloopbaan	370.000,00	0,00	370.000,00	417.884,82	-47.884,82	-12,94
7405030	Opleidingstraject 600	0,00	0,00	0,00	2.472,16	-2.472,16	0,00
7405032	Premie Werkplekieren	0,00	0,00	0,00	2.000,00	-2.000,00	0,00
7405040	VOP	6.000,00	0,00	6.000,00	5.254,56	745,44	12,42
7405042	Subsidies Pentaplus - vervangende tewerkstelling	0,00	0,00	0,00	9.648,22	-9.648,22	0,00
7405050	Subsidies Via5	106.000,00	0,00	106.000,00	113.453,16	-7.453,16	-7,03
7405051	Subsidie VIA 6	92.000,00	0,00	92.000,00	112.461,51	-20.461,51	-22,24
7405052	Subsidie IF.IC	360.000,00	0,00	360.000,00	323.750,69	36.249,31	10,07
7405070	Subsidie ikv Sociaal akkoord vd federale gezondheidssectoren	3.200,00	0,00	3.200,00	3.406,15	-206,15	-6,44
7405090	Herinschakelingspremie (SINE)	4.600,00	0,00	4.600,00	3.375,00	1.225,00	26,63
7405800	Specifieke werkingssubsidies WOONZORG	0,00	0,00	0,00	23.510,97	-23.510,97	0,00
7406	Specifieke werkingssubsidies OCMW	337.100,00	663.072,48	1.000.172,48	868.024,19	132.148,29	13,21
7406000	Dotatie sociaal passief	180.600,00	0,00	180.600,00	171.872,88	8.727,12	4,83
7406010	Dotatie werking	0,00	663.072,48	663.072,48	539.651,31	123.421,17	18,61
7406020	Regularisatiepremie gesco	156.500,00	0,00	156.500,00	156.500,00	0,00	0,00
746	Recuperaties van kosten	14.000,00	0,00	14.000,00	16.416,71	-2.416,71	-17,26
7460000	Recuperaties van kosten	6.000,00	0,00	6.000,00	12.559,16	-6.559,16	-109,32
7460010	Schadevergoedingen	6.000,00	0,00	6.000,00	4.269,50	1.730,50	28,84
7461	Opbrengsten georganiseerde activiteiten	2.000,00	0,00	2.000,00	-411,95	2.411,95	120,60
7461000	Opbrengsten georganiseerde activiteiten	2.000,00	0,00	2.000,00	-411,95	2.411,95	120,60
747	Recuperatie personeelskosten	20.000,00	0,00	20.000,00	18.917,53	1.082,47	5,41

Jaarrekening 2024

Zorgbedrijf Meetjesland wv
Sleidinge-Dorp 43
9940 Evergem
VolgNr Alg Jnl 2024/34680

Algemeen Directeur: Piet Vanwambeke
Voorzitter: Joeri De Maertelaere

VolgNr. Budg. Journaal 2024/103189



7470000	Werknemersinhouding maaltijdcheques	20.000,00	0,00	20.000,00	18.917,53	1.082,47	5,41
---------	-------------------------------------	-----------	------	-----------	-----------	----------	------

Beleidsitem 095330 : WZC Ter Leenen							
I. Werkingsopbrengsten Bltem 095330							
Rekening		Init. Budg	Herziening	Tot. Budg	Geboekt	Beschikbaar	Procent
7	Opbrengsten	6.217.456,49	0,00	6.217.456,49	6.155.113,71	62.342,78	1,00
70	Opbrengsten uit de werking	5.022.091,49	-361.491,49	4.660.600,00	4.771.389,49	-110.789,49	-2,38
700	Verkopen en dienstprestaties dagprijs	1.820.000,00	0,00	1.820.000,00	1.887.360,86	-67.360,86	-3,70
7000000	Opbrengsten residenten	1.820.000,00	0,00	1.820.000,00	1.887.360,86	-67.360,86	-3,70
701	Supplement dagprijs	0,00	0,00	0,00	600,00	-600,00	0,00
7010000	Supplement dagprijs	0,00	0,00	0,00	600,00	-600,00	0,00
702	Specifieke verkopen Woonzorg	2.931.491,49	-361.491,49	2.570.000,00	2.628.714,45	-58.714,45	-2,28
7020	Opbrengsten Mutualiteiten	2.570.000,00	0,00	2.570.000,00	2.628.714,45	-58.714,45	-2,28
7020000	Opbrengsten mutualiteiten	2.570.000,00	0,00	2.570.000,00	2.628.714,45	-58.714,45	-2,28
7025	Doorrekening dienstverlening Woonzorg à OCMW	361.491,49	-361.491,49	0,00	0,00	0,00	0,00
7025000	Doorrekening dienstverlening Woonzorg à OCMW (dotatie werkin	361.491,49	-361.491,49	0,00	0,00	0,00	0,00
704	Aangerekende medische kosten	45.000,00	0,00	45.000,00	44.902,48	97,52	0,22
7040000	Opbrengsten geneesmiddelen en farmaceutische producten	45.000,00	0,00	45.000,00	44.902,48	97,52	0,22
705	Aangerekende niet medische kosten	225.000,00	0,00	225.000,00	209.384,05	15.615,95	6,94
7050000	Opbrengsten maaltijden	150.000,00	0,00	150.000,00	147.544,00	2.456,00	1,64
7050005	Opbrengsten cafetaria VFBBZ	30.000,00	0,00	30.000,00	35.564,48	-5.564,48	-18,55
7050030	Opbrengsten drankautomaten	1.500,00	0,00	1.500,00	0,00	1.500,00	100,00
7050040	Opbrengsten Kapsalon	500,00	0,00	500,00	517,50	-17,50	-3,50
7050050	Opbrengsten wasserij	36.000,00	0,00	36.000,00	19.499,66	16.500,34	45,83
7050090	Diverse opbrengsten	7.000,00	0,00	7.000,00	6.258,41	741,59	10,59
706	Opbrengsten uit enegrie	600,00	0,00	600,00	427,65	172,35	28,73
7061000	Opbrengsten elektriciteit (injectie) - VEB	600,00	0,00	600,00	427,65	172,35	28,73

Jaarrekening 2024

Zorgbedrijf Meetjesland wv
Sleidinge-Dorp 43
9940 Evergem
VolgNr Alg Jnl 2024/34680

Algemeen Directeur: Piet Vanwambeke
Voorzitter: Joeri De Maertelaere

VolgNr. Budg. Journaal 2024/103189



74	Andere bedrijfsopbrengsten	1.195.365,00	361.491,49	1.556.856,49	1.383.724,22	173.132,27	11,12
740	Werkingssubsidies	1.176.825,00	361.491,49	1.538.316,49	1.347.761,78	190.554,71	12,39
7405	Specifieke werkingssubsidies	965.000,00	0,00	965.000,00	1.032.717,47	-67.717,47	-7,02
7405000	Bijdrage sociale maribel	336.000,00	0,00	336.000,00	336.932,30	-932,30	-0,28
7405010	Subsidies 3de luik en overdracht fonds sociale maribel	100.000,00	0,00	100.000,00	105.485,24	-5.485,24	-5,49
7405020	Toelage arbeidsduurvermindering - Eindeloopbaan	150.000,00	0,00	150.000,00	161.401,43	-11.401,43	-7,60
7405040	VOP	8.000,00	0,00	8.000,00	7.684,73	315,27	3,94
7405042	Subsidies Pentaplus - vervangende tewerkstelling	0,00	0,00	0,00	5.913,42	-5.913,42	0,00
7405050	Subsidies Via5	60.000,00	0,00	60.000,00	68.926,23	-8.926,23	-14,88
7405051	Subsidie VIA 6	55.000,00	0,00	55.000,00	67.275,28	-12.275,28	-22,32
7405052	Subsidie IF.IC	245.000,00	0,00	245.000,00	247.558,33	-2.558,33	-1,04
7405060	Subsidies Via4	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7405070	Subsidie ikv Sociaal akkoord vd federale gezondheidssectoren	11.000,00	0,00	11.000,00	11.195,35	-195,35	-1,78
7405800	Specifieke werkingssubsidies WOONZORG	0,00	0,00	0,00	20.345,16	-20.345,16	0,00
7406	Specifieke werkingssubsidies OCMW	211.825,00	361.491,49	573.316,49	315.044,31	258.272,18	45,05
7406000	Dotatie sociaal passief	54.000,00	0,00	54.000,00	51.884,80	2.115,20	3,92
7406010	Dotatie werking	0,00	361.491,49	361.491,49	105.334,51	256.156,98	70,86
7406020	Regularisatiepremie gesco	157.825,00	0,00	157.825,00	157.825,00	0,00	0,00
745	Opbrengsten uit verhuur	820,00	0,00	820,00	0,00	820,00	100,00
7450000	Opbrengsten uit verhuur zalen en lokalen	820,00	0,00	820,00	0,00	820,00	100,00
746	Recuperaties van kosten	5.900,00	0,00	5.900,00	23.973,89	-18.073,89	-306,34
7460000	Recuperaties van kosten	3.000,00	0,00	3.000,00	18.449,59	-15.449,59	-514,99
7460010	Schadevergoedingen	2.000,00	0,00	2.000,00	3.202,90	-1.202,90	-60,15
7461	Opbrengsten georganiseerde activiteiten	900,00	0,00	900,00	2.321,40	-1.421,40	-157,93
7461000	Opbrengsten georganiseerde activiteiten	500,00	0,00	500,00	2.201,40	-1.701,40	-340,28
7461010	Abonnement bewonerskrant	400,00	0,00	400,00	120,00	280,00	70,00
747	Recuperatie personeelskosten	11.820,00	0,00	11.820,00	11.988,55	-168,55	-1,43

Jaarrekening 2024

Zorgbedrijf Meetjesland wv
Sleidinge-Dorp 43
9940 Evergem
VolgNr Alg Jnl 2024/34680

Algemeen Directeur: Piet Vanwambeke
Voorzitter: Joeri De Maertelaere

VolgNr. Budg. Journaal 2024/103189



7470000	Werknemersinhouding maaltijdcheques	11.820,00	0,00	11.820,00	11.988,55	-168,55	-1,43
---------	-------------------------------------	-----------	------	-----------	-----------	---------	-------

Beleidsitem 095390 : WZC Vliegende ploeg							
I. Werkingsopbrengsten Bltem 095390							
Rekening		Init. Budg	Herziening	Tot. Budg	Geboekt	Beschikbaar	Procent
7	Opbrengsten	960,00	288.000,00	288.960,00	291.154,65	-2.194,65	-0,76
70	Opbrengsten uit de werking	0,00	288.000,00	288.000,00	265.290,36	22.709,64	7,89
709	Interne facturering	0,00	288.000,00	288.000,00	265.290,36	22.709,64	7,89
7091000	Interne facturatie - vliegende ploeg	0,00	288.000,00	288.000,00	265.290,36	22.709,64	7,89
74	Andere bedrijfsopbrengsten	960,00	0,00	960,00	25.864,29	-24.904,29	#####
740	Werkingsubsidies	0,00	0,00	0,00	12.822,70	-12.822,70	0,00
7405	Specifieke werkingssubsidies	0,00	0,00	0,00	12.822,70	-12.822,70	0,00
7405050	Subsidies Via5	0,00	0,00	0,00	4.586,56	-4.586,56	0,00
7405051	Subsidie VIA 6	0,00	0,00	0,00	3.996,69	-3.996,69	0,00
7405052	Subsidie IF.IC	0,00	0,00	0,00	4.239,45	-4.239,45	0,00
746	Recuperaties van kosten	0,00	0,00	0,00	7.328,57	-7.328,57	0,00
7460000	Recuperaties van kosten	0,00	0,00	0,00	5.862,93	-5.862,93	0,00
7460010	Schadevergoedingen	0,00	0,00	0,00	1.465,64	-1.465,64	0,00
747	Recuperatie personeelskosten	960,00	0,00	960,00	5.713,02	-4.753,02	-495,11
7470000	Werknemersinhouding maaltijdcheques	960,00	0,00	960,00	808,78	151,22	15,75
7470010	Werknemersinhouding bedrijfswagen	0,00	0,00	0,00	4.904,24	-4.904,24	0,00

Beleidsitem 095420 : CAD0 Maldegem							
I. Werkingsopbrengsten Bltem 095420							
Rekening		Init. Budg	Herziening	Tot. Budg	Geboekt	Beschikbaar	Procent
7	Opbrengsten	237.680,00	-4.380,00	233.300,00	249.674,76	-16.374,76	-7,02
70	Opbrengsten uit de werking	72.000,00	0,00	72.000,00	69.739,78	2.260,22	3,14

Jaarrekening 2024

Zorgbedrijf Meetjesland wv
Sleidinge-Dorp 43
9940 Evergem
VolgNr Alg Jnl 2024/34680

Algemeen Directeur: Piet Vanwambeke
Voorzitter: Joeri De Maertelaere

VolgNr. Budg. Journaal 2024/103189



700	Verkopen en dienstprestaties dagprijs	72.000,00	0,00	72.000,00	69.739,78	2.260,22	3,14
7000100	Opbrengsten DGAT	72.000,00	0,00	72.000,00	69.739,78	2.260,22	3,14
74	Andere bedrijfsopbrengsten	165.680,00	-4.380,00	161.300,00	179.934,98	-18.634,98	-11,55
740	Werkingssubsidies	163.400,00	-4.380,00	159.020,00	177.490,24	-18.470,24	-11,62
7405	Specifieke werkingssubsidies	163.400,00	0,00	163.400,00	163.340,42	59,58	0,04
7405100	Subsidies DGAT	112.000,00	0,00	112.000,00	130.019,38	-18.019,38	-16,09
7405101	Subsidies DGAT: begeleidenden en administratiekosten	17.400,00	0,00	17.400,00	0,00	17.400,00	100,00
7405200	Werkingssubsidies CADO	34.000,00	0,00	34.000,00	33.321,04	678,96	2,00
7406	Specifieke werkingssubsidies OCMW	0,00	-4.380,00	-4.380,00	14.149,82	-18.529,82	423,06
7406010	Dotatie werking	0,00	-4.380,00	-4.380,00	14.149,82	-18.529,82	423,06
746	Recuperaties van kosten	1.500,00	0,00	1.500,00	1.765,00	-265,00	-17,67
7460000	Recuperaties van kosten	500,00	0,00	500,00	571,00	-71,00	-14,20
7462000	Giften	0,00	0,00	0,00	1.000,00	-1.000,00	0,00
7461	Opbrengsten georganiseerde activiteiten	1.000,00	0,00	1.000,00	194,00	806,00	80,60
7461000	Opbrengsten georganiseerde activiteiten	1.000,00	0,00	1.000,00	194,00	806,00	80,60
747	Recuperatie personeelskosten	780,00	0,00	780,00	679,74	100,26	12,85
7470000	Werknemersinhouding maaltijdcheques	780,00	0,00	780,00	679,74	100,26	12,85



Investeringsbudget

Uitgaven

Beleidsitem 011900 : Overige ondersteunende diensten							
II. Uitgaven BItem 011900							
Rekening		Init. Budg	Herziening	Tot. Budg	Geboekt	Beschikbaar	Procent
U	Uitgaven	238.000,00	0,00	238.000,00	212.877,93	25.122,07	10,56
2460000	Informaticamaterieel - bedrijfsmatige MVA - AW	213.000,00	0,00	213.000,00	189.648,32	23.351,68	10,96
236	Installaties, machines en uitrusting - bedrijfsmatige materiële vaste activa	25.000,00	0,00	25.000,00	23.229,61	1.770,39	7,08
2360000	Installaties, machines en uitrusting - bedrijfsmatige MVA -	25.000,00	0,00	25.000,00	23.229,61	1.770,39	7,08

Beleidsitem 094630 : Thuisbezorgde maaltijden Nevele							
II. Uitgaven BItem 094630							
Rekening		Init. Budg	Herziening	Tot. Budg	Geboekt	Beschikbaar	Procent
U	Uitgaven	60.000,00	-59.022,08	977,92	977,92	0,00	0,00
236	Installaties, machines en uitrusting - bedrijfsmatige materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	977,92	-977,92	0,00
2360000	Installaties, machines en uitrusting - bedrijfsmatige MVA -	0,00	0,00	0,00	977,92	-977,92	0,00
245	Meubilair, kantooruitrusting en rollend materieel - bedrijfsmatige materiële vaste activa	60.000,00	-59.022,08	977,92	0,00	977,92	100,00
2451000	Rollend Materiaal - AW	60.000,00	-59.022,08	977,92	0,00	977,92	100,00

Jaarrekening 2024

Zorgbedrijf Meetjesland vv
Sleidinge-Dorp 43
9940 Evergem
VolgNr Alg Jnl 2024/34680

Algemeen Directeur: Piet Vanwambeke
Voorzitter: Joeri De Maertelaere

VolgNr. Budg. Journaal 2024/103189



Beleidsitem 095210 : Assistentiewoningen Evergem							
II. Uitgaven Bltem 095210							
Rekening		Init. Budg	Herziening	Tot. Budg	Geboekt	Beschikbaar	Procent
U	Uitgaven	13.800,00	0,00	13.800,00	38.567,76	-24.767,76	-179,48
2291	Gebouwen - bedrijfsmatige materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	2.349,46	-2.349,46	0,00
2291000	Gebouwen - bedrijfsmatige MVA - AW	0,00	0,00	0,00	2.349,46	-2.349,46	0,00
236	Installaties, machines en uitrusting - bedrijfsmatige materiële vaste activa	13.800,00	0,00	13.800,00	36.218,30	-22.418,30	-162,45
2360000	Installaties, machines en uitrusting - bedrijfsmatige MVA -	13.800,00	0,00	13.800,00	36.218,30	-22.418,30	-162,45

Beleidsitem 095220 : Assistentiewoningen Maldegem							
II. Uitgaven Bltem 095220							
Rekening		Init. Budg	Herziening	Tot. Budg	Geboekt	Beschikbaar	Procent
U	Uitgaven	59.800,00	-3.741,76	56.058,24	47.582,99	8.475,25	15,12
2291	Gebouwen - bedrijfsmatige materiële vaste activa	40.000,00	-3.741,76	36.258,24	0,00	36.258,24	100,00
2291000	Gebouwen - bedrijfsmatige MVA - AW	40.000,00	-3.741,76	36.258,24	0,00	36.258,24	100,00
236	Installaties, machines en uitrusting - bedrijfsmatige materiële vaste activa	19.800,00	0,00	19.800,00	47.582,99	-27.782,99	-140,32
2360000	Installaties, machines en uitrusting - bedrijfsmatige MVA -	19.800,00	0,00	19.800,00	47.582,99	-27.782,99	-140,32

Beleidsitem 095310 : WZC Ter Caele							
II. Uitgaven Bltem 095310							
Rekening		Init. Budg	Herziening	Tot. Budg	Geboekt	Beschikbaar	Procent
U	Uitgaven	284.600,00	-90.523,42	194.076,58	172.932,40	21.144,18	10,89
2291	Gebouwen - bedrijfsmatige materiële vaste activa	170.000,00	-90.523,42	79.476,58	83.097,26	-3.620,68	-4,56
2291000	Gebouwen - bedrijfsmatige MVA - AW	170.000,00	-90.523,42	79.476,58	83.097,26	-3.620,68	-4,56
236	Installaties, machines en uitrusting - bedrijfsmatige materiële vaste activa	114.600,00	0,00	114.600,00	67.159,17	47.440,83	41,40
2360000	Installaties, machines en uitrusting - bedrijfsmatige MVA -	114.600,00	0,00	114.600,00	67.159,17	47.440,83	41,40

Jaarrekening 2024



245	Meubilair, kantooruitrusting en rollend materieel - bedrijfsmatige materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	22.675,97	-22.675,97	0,00
2450000	Meubilair - bedrijfsmatige MVA - AW	0,00	0,00	0,00	22.675,97	-22.675,97	0,00

Beleidsitem 095311 : WZC Ter Hollebeke							
II. Uitgaven BItem 095311							
Rekening		Init. Budg	Herziening	Tot. Budg	Geboekt	Beschikbaar	Procent
U	Uitgaven	108.800,00	-35.000,00	73.800,00	72.731,71	1.068,29	1,45
2291	Gebouwen - bedrijfsmatige materiële vaste activa	20.000,00	0,00	20.000,00	19.758,40	241,60	1,21
2291000	Gebouwen - bedrijfsmatige MVA - AW	20.000,00	0,00	20.000,00	19.758,40	241,60	1,21
2292	Bebouwde terreinen - bedrijfsmatige materiële vaste activa	15.000,00	-15.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2292000	Bebouwde terreinen - bedrijfsmatige MVA - AW	15.000,00	-15.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
236	Installaties, machines en uitrusting - bedrijfsmatige materiële vaste activa	73.800,00	-20.000,00	53.800,00	52.973,31	826,69	1,54
2360000	Installaties, machines en uitrusting - bedrijfsmatige MVA -	73.800,00	-20.000,00	53.800,00	52.973,31	826,69	1,54

Beleidsitem 095312 : WZC Ten Oudenvoorde							
II. Uitgaven BItem 095312							
Rekening		Init. Budg	Herziening	Tot. Budg	Geboekt	Beschikbaar	Procent
U	Uitgaven	136.600,00	0,00	136.600,00	120.026,36	16.573,64	12,13
2291	Gebouwen - bedrijfsmatige materiële vaste activa	25.000,00	0,00	25.000,00	0,00	25.000,00	100,00
2291000	Gebouwen - bedrijfsmatige MVA - AW	25.000,00	0,00	25.000,00	0,00	25.000,00	100,00
236	Installaties, machines en uitrusting - bedrijfsmatige materiële vaste activa	111.600,00	0,00	111.600,00	35.074,92	76.525,08	68,57
2360000	Installaties, machines en uitrusting - bedrijfsmatige MVA -	111.600,00	0,00	111.600,00	35.074,92	76.525,08	68,57
245	Meubilair, kantooruitrusting en rollend materieel - bedrijfsmatige materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	84.951,44	-84.951,44	0,00
2450000	Meubilair - bedrijfsmatige MVA - AW	0,00	0,00	0,00	84.951,44	-84.951,44	0,00

Beleidsitem 095320 : WZC Warmhof							
II. Uitgaven BItem 095320							

Jaarrekening 2024



Rekening		Init. Budg	Herziening	Tot. Budg	Geboekt	Beschikbaar	Procent
U	Uitgaven	152.000,00	23.114,41	175.114,41	170.108,96	1.009,25	0,58
2291	Gebouwen - bedrijfsmatige materiële vaste activa	0,00	10.778,01	10.778,01	27.013,80	-20.231,99	-187,72
2291000	Gebouwen - bedrijfsmatige MVA - AW	0,00	10.778,01	10.778,01	27.013,80	-20.231,99	-187,72
236	Installaties, machines en uitrusting - bedrijfsmatige materiële vaste activa	152.000,00	12.336,40	164.336,40	49.332,14	115.004,26	69,98
2360000	Installaties, machines en uitrusting - bedrijfsmatige MVA -	152.000,00	12.336,40	164.336,40	49.332,14	115.004,26	69,98
245	Meubilair, kantooruitrusting en rollend materieel - bedrijfsmatige materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	93.763,02	-93.763,02	0,00
2450000	Meubilair - bedrijfsmatige MVA - AW	0,00	0,00	0,00	93.763,02	-93.763,02	0,00

Beleidsitem 095330 : WZC Ter Leenen							
II. Uitgaven Bltem 095330							
Rekening		Init. Budg	Herziening	Tot. Budg	Geboekt	Beschikbaar	Procent
U	Uitgaven	213.000,00	171.655,46	384.655,46	332.333,29	52.322,17	13,60
2460000	Informaticamaterieel - bedrijfsmatige MVA - AW	0,00	0,00	0,00	4.354,80	-4.354,80	0,00
2291	Gebouwen - bedrijfsmatige materiële vaste activa	0,00	154.382,37	154.382,37	154.515,24	-132,87	-0,09
2291000	Gebouwen - bedrijfsmatige MVA - AW	0,00	154.382,37	154.382,37	13.862,62	140.519,75	91,02
2291007	Gebouwen - bedrijfsmatige materiële vaste activa - activa in	0,00	0,00	0,00	140.652,62	-140.652,62	0,00
236	Installaties, machines en uitrusting - bedrijfsmatige materiële vaste activa	213.000,00	17.273,09	230.273,09	161.366,38	68.906,71	29,92
2360000	Installaties, machines en uitrusting - bedrijfsmatige MVA -	213.000,00	17.273,09	230.273,09	161.366,38	68.906,71	29,92
245	Meubilair, kantooruitrusting en rollend materieel - bedrijfsmatige materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	12.096,87	-12.096,87	0,00
2450000	Meubilair - bedrijfsmatige MVA - AW	0,00	0,00	0,00	12.096,87	-12.096,87	0,00

Beleidsitem 095420 : CADO Maldegem							
II. Uitgaven Bltem 095420							
Rekening		Init. Budg	Herziening	Tot. Budg	Geboekt	Beschikbaar	Procent
U	Uitgaven	0,00	92.966,62	92.966,62	95.986,20	-3.019,58	-3,25
2291	Gebouwen - bedrijfsmatige materiële vaste activa	0,00	92.966,62	92.966,62	95.986,20	-3.019,58	-3,25

Jaarrekening 2024

Zorgbedrijf Meetjesland wv
Sleidinge-Dorp 43
9940 Evergem
VolgNr Alg Jnl 2024/34680

Algemeen Directeur: Piet Vanwambeke
Voorzitter: Joeri De Maertelaere

VolgNr. Budg. Journaal 2024/103189



2291000	Gebouwen - bedrijfsmatige MVA - AW	0,00	92.966,62	92.966,62	3.019,58	89.947,04	96,75
2291007	Gebouwen - bedrijfsmatige materiële vaste activa - activa in	0,00	0,00	0,00	92.966,62	-92.966,62	0,00

Ontvangsten

Beleidsitem 094630 : Thuisbezorgde maaltijden Nevele									
I. Ontvangsten Bltem 094630									
Rekening		Init. Budg	Herziening	Tot. Budg	Aangewend	Te boeken	Geboekt	Beschikbaar	Procent
0	Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	977,92	0,00	977,92	-977,92	0,00
150	Investeringsubsidies en -schenkingen in kapitaal met vorder ing op korte termijn - nominaal bedrag	0,00	0,00	0,00	977,92	0,00	977,92	-977,92	0,00
1500000	Investeringsubsidies en -schenkingen in kapitaal met vorder	0,00	0,00	0,00	977,92	0,00	977,92	-977,92	0,00

Beleidsitem 095210 : Assistentiewoningen Evergem									
I. Ontvangsten Bltem 095210									
Rekening		Init. Budg	Herziening	Tot. Budg	Aangewend	Te boeken	Geboekt	Beschikbaar	Procent
0	Ontvangsten	13.800,00	0,00	13.800,00	38.567,75	0,00	38.567,75	-24.767,75	179,48
150	Investeringsubsidies en -schenkingen in kapitaal met vorder ing op korte termijn - nominaal bedrag	13.800,00	0,00	13.800,00	38.567,75	0,00	38.567,75	-24.767,75	179,48
1500000	Investeringsubsidies en -schenkingen in kapitaal met vorder	13.800,00	0,00	13.800,00	38.567,75	0,00	38.567,75	-24.767,75	179,48

Beleidsitem 095220 : Assistentiewoningen Maldegem									
I. Ontvangsten Bltem 095220									

Jaarrekening 2024

Zorgbedrijf Meetjesland wv
Sleidinge-Dorp 43
9940 Evergem
VolgNr Alg Jnl 2024/34680

Algemeen Directeur: Piet Vanwambeke
Voorzitter: Joeri De Maertelaere

VolgNr. Budg. Journaal 2024/103189



Rekening		Init. Budg	Herziening	Tot. Budg	Aangewend	Te boeken	Geboekt	Beschikbaar	Procent
0	Ontvangsten	59.800,00	-3.741,76	56.058,24	47.583,00	0,00	47.583,00	8.475,24	15,12
150	Investeringsubsidies en -schenkingen in kapitaal met vordering op korte termijn - nominaal bedrag	59.800,00	-3.741,76	56.058,24	47.583,00	0,00	47.583,00	8.475,24	15,12
1500000	Investeringsubsidies en -schenkingen in kapitaal met vordering	59.800,00	-3.741,76	56.058,24	47.583,00	0,00	47.583,00	8.475,24	15,12

Beleidsitem 095310 : WZC Ter Caele									
I. Ontvangsten Bltem 095310									
Rekening		Init. Budg	Herziening	Tot. Budg	Aangewend	Te boeken	Geboekt	Beschikbaar	Procent
0	Ontvangsten	264.000,00	-90.523,42	173.476,58	150.234,38	0,00	150.234,38	23.242,20	13,40
150	Investeringsubsidies en -schenkingen in kapitaal met vordering op korte termijn - nominaal bedrag	264.000,00	-90.523,42	173.476,58	150.234,38	0,00	150.234,38	23.242,20	13,40
1500000	Investeringsubsidies en -schenkingen in kapitaal met vordering	264.000,00	-90.523,42	173.476,58	150.234,38	0,00	150.234,38	23.242,20	13,40

Beleidsitem 095311 : WZC Ter Hollebeke									
I. Ontvangsten Bltem 095311									
Rekening		Init. Budg	Herziening	Tot. Budg	Aangewend	Te boeken	Geboekt	Beschikbaar	Procent
0	Ontvangsten	95.000,00	-35.000,00	60.000,00	57.566,48	0,00	57.566,48	2.433,52	4,06
150	Investeringsubsidies en -schenkingen in kapitaal met vordering op korte termijn - nominaal bedrag	95.000,00	-35.000,00	60.000,00	57.566,48	0,00	57.566,48	2.433,52	4,06
1500000	Investeringsubsidies en -schenkingen in kapitaal met vordering	80.000,00	-20.000,00	60.000,00	57.566,48	0,00	57.566,48	2.433,52	4,06
1500400	Investeringsubsidies en -schenkingen in kapitaal met vordering	15.000,00	-15.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Beleidsitem 095312 : WZC Ten Oudenvoorde									
I. Ontvangsten Bltem 095312									

Jaarrekening 2024

Zorgbedrijf Meetjesland wv
Sleidinge-Dorp 43
9940 Evergem
VolgNr Alg Jnl 2024/34680

Algemeen Directeur: Piet Vanwambeke
Voorzitter: Joeri De Maertelaere

VolgNr. Budg. Journaal 2024/103189



Rekening		Init. Budg	Herziening	Tot. Budg	Aangewend	Te boeken	Geboekt	Beschikbaar	Procent
0	Ontvangsten	511.410,00	0,00	511.410,00	507.268,39	0,00	507.268,39	4.141,61	0,81
150	Investeringsubsidies en -schenkingen in kapitaal met vorder ing op korte termijn - nominaal bedrag	109.000,00	0,00	109.000,00	104.861,13	0,00	104.861,13	4.138,87	3,80
1500000	Investeringsubsidies en -schenkingen in kapitaal met vorder	109.000,00	0,00	109.000,00	104.861,13	0,00	104.861,13	4.138,87	3,80
4952	Vorderingen wegens prefinanciering investeringsubsidies die binnen het jaar vervallen	402.410,00	0,00	402.410,00	402.407,26	0,00	402.407,26	2,74	0,00
4952000	Vorderingen wegens prefinanciering investeringsubsidies die	402.410,00	0,00	402.410,00	402.407,26	0,00	402.407,26	2,74	0,00

Beleidsitem 095320 : WZC Warmhof									
I. Ontvangsten Bltem 095320									
Rekening		Init. Budg	Herziening	Tot. Budg	Aangewend	Te boeken	Geboekt	Beschikbaar	Procent
0	Ontvangsten	124.000,00	23.114,41	147.114,41	142.108,95	0,00	142.108,95	5.005,46	3,40
150	Investeringsubsidies en -schenkingen in kapitaal met vorder ing op korte termijn - nominaal bedrag	124.000,00	23.114,41	147.114,41	142.108,95	0,00	142.108,95	5.005,46	3,40
1500000	Investeringsubsidies en -schenkingen in kapitaal met vorder	124.000,00	23.114,41	147.114,41	142.108,95	0,00	142.108,95	5.005,46	3,40

Beleidsitem 095330 : WZC Ter Leenen									
I. Ontvangsten Bltem 095330									
Rekening		Init. Budg	Herziening	Tot. Budg	Aangewend	Te boeken	Geboekt	Beschikbaar	Procent
0	Ontvangsten	492.860,00	100.633,37	593.493,37	552.185,45	0,00	552.185,45	41.307,92	6,96
150	Investeringsubsidies en -schenkingen in kapitaal met vorder ing op korte termijn - nominaal bedrag	249.000,00	100.633,37	349.633,37	308.333,37	0,00	308.333,37	41.300,00	11,81
1500000	Investeringsubsidies en -schenkingen in kapitaal met vorder	249.000,00	100.633,37	349.633,37	308.333,37	0,00	308.333,37	41.300,00	11,81
4952	Vorderingen wegens prefinanciering investeringsubsidies die binnen het jaar vervallen	243.860,00	0,00	243.860,00	243.852,08	0,00	243.852,08	7,92	0,00

Jaarrekening 2024

Zorgbedrijf Meetjesland wv
 Sleidinge-Dorp 43
 9940 Evergem
 VolgNr Alg Jnl 2024/34680

Algemeen Directeur: Piet Vanwambeke
 Voorzitter: Joeri De Maertelaere

VolgNr. Budg. Journaal 2024/103189



4952000	Vorderingen wegens prefinanciering investeringssubsidies die	243.860,00	0,00	243.860,00	243.852,08	0,00	243.852,08	7,92	0,00
---------	--	------------	------	------------	------------	------	------------	------	------

Beleidsitem 095420 : CADO Maldegem									
I. Ontvangsten Bltem 095420									
Rekening		Init. Budg	Herziening	Tot. Budg	Aangewend	Te boeken	Geboekt	Beschikbaar	Procent
0	Ontvangsten	0,00	92.966,62	92.966,62	95.986,20	0,00	95.986,20	-3.019,58	-3,25
150	Investeringsubsidies en -schenkingen in kapitaal met vorder ing op korte termijn - nominaal bedrag	0,00	92.966,62	92.966,62	95.986,20	0,00	95.986,20	-3.019,58	-3,25
1500000	Investeringsubsidies en -schenkingen in kapitaal met vorder	0,00	0,00	0,00	3.019,58	0,00	3.019,58	-3.019,58	0,00
1500400	Investeringsubsidies en -schenkingen in kapitaal met vorder	0,00	92.966,62	92.966,62	92.966,62	0,00	92.966,62	0,00	0,00

Liquiditeitenbudget

Uitgaven

Beleidsitem 011900 : Overige ondersteunende diensten								
II. Uitgaven Bltem 011900								
Rekening		Init. Budg	Herziening	Tot. Budg	Geboekt	Beschikbaar	Procent	
U	Uitgaven	238.000,00	0,00	238.000,00	212.877,93	25.122,07	10,56	
2460000	Informaticamaterieel - bedrijfsmatige MVA - AW	213.000,00	0,00	213.000,00	189.648,32	23.351,68	10,96	

Jaarrekening 2024

Zorgbedrijf Meetjesland wv
Sleidinge-Dorp 43
9940 Evergem
VolgNr Alg Jnl 2024/34680

Algemeen Directeur: Piet Vanwambeke
Voorzitter: Joeri De Maertelaere

VolgNr. Budg. Journaal 2024/103189



236	Installaties, machines en uitrusting - bedrijfsmatige materiële vaste activa	25.000,00	0,00	25.000,00	23.229,61	1.770,39	7,08
2360000	Installaties, machines en uitrusting - bedrijfsmatige MVA -	25.000,00	0,00	25.000,00	23.229,61	1.770,39	7,08

Beleidsitem 094630 : Thuisbezorgde maaltijden Nevele							
II. Uitgaven Bltem 094630							
Rekening		Init. Budg	Herziening	Tot. Budg	Geboekt	Beschikbaar	Procent
U	Uitgaven	60.000,00	-59.022,08	977,92	977,92	0,00	0,00
236	Installaties, machines en uitrusting - bedrijfsmatige materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	977,92	-977,92	0,00
2360000	Installaties, machines en uitrusting - bedrijfsmatige MVA -	0,00	0,00	0,00	977,92	-977,92	0,00
245	Meubilair, kantooruitrusting en rollend materieel - bedrijfsmatige materiële vaste activa	60.000,00	-59.022,08	977,92	0,00	977,92	100,00
2451000	Rollend Materiaal - AW	60.000,00	-59.022,08	977,92	0,00	977,92	100,00

Beleidsitem 095210 : Assistentiewoningen Evergem							
II. Uitgaven Bltem 095210							
Rekening		Init. Budg	Herziening	Tot. Budg	Geboekt	Beschikbaar	Procent
U	Uitgaven	13.800,00	0,00	13.800,00	38.567,76	-24.767,76	-179,48
2291	Gebouwen - bedrijfsmatige materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	2.349,46	-2.349,46	0,00
2291000	Gebouwen - bedrijfsmatige MVA - AW	0,00	0,00	0,00	2.349,46	-2.349,46	0,00
236	Installaties, machines en uitrusting - bedrijfsmatige materiële vaste activa	13.800,00	0,00	13.800,00	36.218,30	-22.418,30	-162,45
2360000	Installaties, machines en uitrusting - bedrijfsmatige MVA -	13.800,00	0,00	13.800,00	36.218,30	-22.418,30	-162,45

Beleidsitem 095220 : Assistentiewoningen Maldegem							
II. Uitgaven Bltem 095220							
Rekening		Init. Budg	Herziening	Tot. Budg	Geboekt	Beschikbaar	Procent
U	Uitgaven	59.800,00	-3.741,76	56.058,24	47.582,99	8.475,25	15,12
2291	Gebouwen - bedrijfsmatige materiële vaste activa	40.000,00	-3.741,76	36.258,24	0,00	36.258,24	100,00
2291000	Gebouwen - bedrijfsmatige MVA - AW	40.000,00	-3.741,76	36.258,24	0,00	36.258,24	100,00

Jaarrekening 2024

Zorgbedrijf Meetjesland wv
Sleidinge-Dorp 43
9940 Evergem
VolgNr Alg Jnl 2024/34680

Algemeen Directeur: Piet Vanwambeke
Voorzitter: Joeri De Maertelaere

VolgNr. Budg. Journaal 2024/103189



236	Installaties, machines en uitrusting - bedrijfsmatige materiële vaste activa	19.800,00	0,00	19.800,00	47.582,99	-27.782,99	-140,32
2360000	Installaties, machines en uitrusting - bedrijfsmatige MVA -	19.800,00	0,00	19.800,00	47.582,99	-27.782,99	-140,32

Beleidsitem 095310 : WZC Ter Caele							
II. Uitgaven BItem 095310							
Rekening		Init. Budg	Herziening	Tot. Budg	Geboekt	Beschikbaar	Procent
U	Uitgaven	284.600,00	-90.523,42	194.076,58	172.932,40	21.144,18	10,89
2291	Gebouwen - bedrijfsmatige materiële vaste activa	170.000,00	-90.523,42	79.476,58	83.097,26	-3.620,68	-4,56
2291000	Gebouwen - bedrijfsmatige MVA - AW	170.000,00	-90.523,42	79.476,58	83.097,26	-3.620,68	-4,56
236	Installaties, machines en uitrusting - bedrijfsmatige materiële vaste activa	114.600,00	0,00	114.600,00	67.159,17	47.440,83	41,40
2360000	Installaties, machines en uitrusting - bedrijfsmatige MVA -	114.600,00	0,00	114.600,00	67.159,17	47.440,83	41,40
245	Meubilair, kantooruitrusting en rollend materieel - bedrijfsmatige materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	22.675,97	-22.675,97	0,00
2450000	Meubilair - bedrijfsmatige MVA - AW	0,00	0,00	0,00	22.675,97	-22.675,97	0,00

Beleidsitem 095311 : WZC Ter Hollebeke							
II. Uitgaven BItem 095311							
Rekening		Init. Budg	Herziening	Tot. Budg	Geboekt	Beschikbaar	Procent
U	Uitgaven	108.800,00	-35.000,00	73.800,00	72.731,71	1.068,29	1,45
2291	Gebouwen - bedrijfsmatige materiële vaste activa	20.000,00	0,00	20.000,00	19.758,40	241,60	1,21
2291000	Gebouwen - bedrijfsmatige MVA - AW	20.000,00	0,00	20.000,00	19.758,40	241,60	1,21
2292	Bebouwde terreinen - bedrijfsmatige materiële vaste activa	15.000,00	-15.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2292000	Bebouwde terreinen - bedrijfsmatige MVA - AW	15.000,00	-15.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
236	Installaties, machines en uitrusting - bedrijfsmatige materiële vaste activa	73.800,00	-20.000,00	53.800,00	52.973,31	826,69	1,54
2360000	Installaties, machines en uitrusting - bedrijfsmatige MVA -	73.800,00	-20.000,00	53.800,00	52.973,31	826,69	1,54

Beleidsitem 095312 : WZC Ten Oudenvoorde							
II. Uitgaven BItem 095312							

Jaarrekening 2024

Zorgbedrijf Meetjesland wv
Sleidinge-Dorp 43
9940 Evergem
VolgNr Alg Jnl 2024/34680

Algemeen Directeur: Piet Vanwambeke
Voorzitter: Joeri De Maertelaere

VolgNr. Budg. Journaal 2024/103189



Rekening		Init. Budg	Herziening	Tot. Budg	Geboekt	Beschikbaar	Procent
U	Uitgaven	136.600,00	0,00	136.600,00	120.026,36	16.573,64	12,13
2291	Gebouwen - bedrijfsmatige materiële vaste activa	25.000,00	0,00	25.000,00	0,00	25.000,00	100,00
2291000	Gebouwen - bedrijfsmatige MVA - AW	25.000,00	0,00	25.000,00	0,00	25.000,00	100,00
236	Installaties, machines en uitrusting - bedrijfsmatige materiële vaste activa	111.600,00	0,00	111.600,00	35.074,92	76.525,08	68,57
2360000	Installaties, machines en uitrusting - bedrijfsmatige MVA -	111.600,00	0,00	111.600,00	35.074,92	76.525,08	68,57
245	Meubilair, kantooruitrusting en rollend materieel - bedrijfsmatige materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	84.951,44	-84.951,44	0,00
2450000	Meubilair - bedrijfsmatige MVA - AW	0,00	0,00	0,00	84.951,44	-84.951,44	0,00

Beleidsitem 095320 : WZC Warmhof							
II. Uitgaven BItem 095320							
Rekening		Init. Budg	Herziening	Tot. Budg	Geboekt	Beschikbaar	Procent
U	Uitgaven	152.000,00	23.114,41	175.114,41	170.108,96	1.009,25	0,58
2291	Gebouwen - bedrijfsmatige materiële vaste activa	0,00	10.778,01	10.778,01	27.013,80	-20.231,99	-187,72
2291000	Gebouwen - bedrijfsmatige MVA - AW	0,00	10.778,01	10.778,01	27.013,80	-20.231,99	-187,72
236	Installaties, machines en uitrusting - bedrijfsmatige materiële vaste activa	152.000,00	12.336,40	164.336,40	49.332,14	115.004,26	69,98
2360000	Installaties, machines en uitrusting - bedrijfsmatige MVA -	152.000,00	12.336,40	164.336,40	49.332,14	115.004,26	69,98
245	Meubilair, kantooruitrusting en rollend materieel - bedrijfsmatige materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	93.763,02	-93.763,02	0,00
2450000	Meubilair - bedrijfsmatige MVA - AW	0,00	0,00	0,00	93.763,02	-93.763,02	0,00

Beleidsitem 095330 : WZC Ter Leenen							
II. Uitgaven BItem 095330							
Rekening		Init. Budg	Herziening	Tot. Budg	Geboekt	Beschikbaar	Procent
U	Uitgaven	213.000,00	171.655,46	384.655,46	332.333,29	52.322,17	13,60
2460000	Informaticamaterieel - bedrijfsmatige MVA - AW	0,00	0,00	0,00	4.354,80	-4.354,80	0,00
2291	Gebouwen - bedrijfsmatige materiële vaste activa	0,00	154.382,37	154.382,37	154.515,24	-132,87	-0,09
2291000	Gebouwen - bedrijfsmatige MVA - AW	0,00	154.382,37	154.382,37	13.862,62	140.519,75	91,02

Jaarrekening 2024

Zorgbedrijf Meetjesland wv
Sleidinge-Dorp 43
9940 Evergem
VolgNr Alg Jnl 2024/34680

Algemeen Directeur: Piet Vanwambeke
Voorzitter: Joeri De Maertelaere

VolgNr. Budg. Journaal 2024/103189



2291007	Gebouwen - bedrijfsmatige materiële vaste activa - activa in	0,00	0,00	0,00	140.652,62	-140.652,62	0,00
236	Installaties, machines en uitrusting - bedrijfsmatige materiële vaste activa	213.000,00	17.273,09	230.273,09	161.366,38	68.906,71	29,92
2360000	Installaties, machines en uitrusting - bedrijfsmatige MVA -	213.000,00	17.273,09	230.273,09	161.366,38	68.906,71	29,92
245	Meubilair, kantooruitrusting en rollend materieel - bedrijfsmatige materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	12.096,87	-12.096,87	0,00
2450000	Meubilair - bedrijfsmatige MVA - AW	0,00	0,00	0,00	12.096,87	-12.096,87	0,00

Beleidsitem 095420 : CADO Maldegem							
II. Uitgaven Bltem 095420							
Rekening		Init. Budg	Herziening	Tot. Budg	Geboekt	Beschikbaar	Procent
U	Uitgaven	0,00	92.966,62	92.966,62	95.986,20	-3.019,58	-3,25
2291	Gebouwen - bedrijfsmatige materiële vaste activa	0,00	92.966,62	92.966,62	95.986,20	-3.019,58	-3,25
2291000	Gebouwen - bedrijfsmatige MVA - AW	0,00	92.966,62	92.966,62	3.019,58	89.947,04	96,75
2291007	Gebouwen - bedrijfsmatige materiële vaste activa - activa in	0,00	0,00	0,00	92.966,62	-92.966,62	0,00



Ontvangsten

Beleidsitem 011900 : Overige ondersteunende diensten							
I. Ontvangsten Bltem 011900							
Rekening		Init. Budg	Herziening	Tot. Budg	Geboekt	Beschikbaar	Procent
Beleidsitem 094630 : Thuisbezorgde maaltijden Nevele							
I. Ontvangsten Bltem 094630							
Rekening		Init. Budg	Herziening	Tot. Budg	Geboekt	Beschikbaar	Procent
0	Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	977,92	-977,92	0,00
150	Investeringsubsidies en -schenkingen in kapitaal met vorder ing op korte termijn - nominaal bedrag	0,00	0,00	0,00	977,92	-977,92	0,00
1500000	Investeringsubsidies en -schenkingen in kapitaal met vorder	0,00	0,00	0,00	977,92	-977,92	0,00
Beleidsitem 095210 : Assistentiewoningen Evergem							
I. Ontvangsten Bltem 095210							
Rekening		Init. Budg	Herziening	Tot. Budg	Geboekt	Beschikbaar	Procent
0	Ontvangsten	13.800,00	0,00	13.800,00	38.567,75	-24.767,75	-179,48
150	Investeringsubsidies en -schenkingen in kapitaal met vorder ing op korte termijn - nominaal bedrag	13.800,00	0,00	13.800,00	38.567,75	-24.767,75	-179,48
1500000	Investeringsubsidies en -schenkingen in kapitaal met vorder	13.800,00	0,00	13.800,00	38.567,75	-24.767,75	-179,48
Beleidsitem 095220 : Assistentiewoningen Maldegem							
I. Ontvangsten Bltem 095220							
Rekening		Init. Budg	Herziening	Tot. Budg	Geboekt	Beschikbaar	Procent
0	Ontvangsten	59.800,00	-3.741,76	56.058,24	47.583,00	8.475,24	15,12

Jaarrekening 2024



150	Investeringsubsidies en -schenkingen in kapitaal met vorder ing op korte termijn - nominaal bedrag	59.800,00	-3.741,76	56.058,24	47.583,00	8.475,24	15,12
1500000	Investeringsubsidies en -schenkingen in kapitaal met vorder	59.800,00	-3.741,76	56.058,24	47.583,00	8.475,24	15,12

Beleidsitem 095310 : WZC Ter Caele							
I. Ontvangsten Bltem 095310							
Rekening		Init. Budg	Herziening	Tot. Budg	Geboekt	Beschikbaar	Procent
0	Ontvangsten	264.000,00	-90.523,42	173.476,58	150.234,38	23.242,20	13,40
150	Investeringsubsidies en -schenkingen in kapitaal met vorder ing op korte termijn - nominaal bedrag	264.000,00	-90.523,42	173.476,58	150.234,38	23.242,20	13,40
1500000	Investeringsubsidies en -schenkingen in kapitaal met vorder	264.000,00	-90.523,42	173.476,58	150.234,38	23.242,20	13,40

Beleidsitem 095311 : WZC Ter Hollebeke							
I. Ontvangsten Bltem 095311							
Rekening		Init. Budg	Herziening	Tot. Budg	Geboekt	Beschikbaar	Procent
0	Ontvangsten	95.000,00	-35.000,00	60.000,00	57.566,48	2.433,52	4,06
150	Investeringsubsidies en -schenkingen in kapitaal met vorder ing op korte termijn - nominaal bedrag	95.000,00	-35.000,00	60.000,00	57.566,48	2.433,52	4,06
1500000	Investeringsubsidies en -schenkingen in kapitaal met vorder	80.000,00	-20.000,00	60.000,00	57.566,48	2.433,52	4,06
1500400	Investeringsubsidies en -schenkingen in kapitaal met vorder	15.000,00	-15.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Beleidsitem 095312 : WZC Ten Oudenvoorde							
I. Ontvangsten Bltem 095312							
Rekening		Init. Budg	Herziening	Tot. Budg	Geboekt	Beschikbaar	Procent
0	Ontvangsten	511.410,00	0,00	511.410,00	507.268,39	4.141,61	0,81
150	Investeringsubsidies en -schenkingen in kapitaal met vorder ing op korte termijn - nominaal bedrag	109.000,00	0,00	109.000,00	104.861,13	4.138,87	3,80
1500000	Investeringsubsidies en -schenkingen in kapitaal met vorder	109.000,00	0,00	109.000,00	104.861,13	4.138,87	3,80
4952	Vorderingen wegens prefinanciering investeringsubsidies die binnen het jaar vervallen	402.410,00	0,00	402.410,00	402.407,26	2,74	0,00
4952000	Vorderingen wegens prefinanciering investeringsubsidies die	402.410,00	0,00	402.410,00	402.407,26	2,74	0,00

Jaarrekening 2024

Zorgbedrijf Meetjesland wv
Sleidinge-Dorp 43
9940 Evergem
VolgNr Alg Jnl 2024/34680

Algemeen Directeur: Piet Vanwambeke
Voorzitter: Joeri De Maertelaere

VolgNr. Budg. Journaal 2024/103189



Beleidsitem 095320 : WZC Warmhof							
I. Ontvangsten Bltem 095320							
Rekening		Init. Budg	Herziening	Tot. Budg	Geboekt	Beschikbaar	Procent
0	Ontvangsten	124.000,00	23.114,41	147.114,41	142.108,95	5.005,46	3,40
150	Investeringsubsidies en -schenkingen in kapitaal met vorder ing op korte termijn - nominaal bedrag	124.000,00	23.114,41	147.114,41	142.108,95	5.005,46	3,40
1500000	Investeringsubsidies en -schenkingen in kapitaal met vorder	124.000,00	23.114,41	147.114,41	142.108,95	5.005,46	3,40

Beleidsitem 095330 : WZC Ter Leenen							
I. Ontvangsten Bltem 095330							
Rekening		Init. Budg	Herziening	Tot. Budg	Geboekt	Beschikbaar	Procent
0	Ontvangsten	492.860,00	100.633,37	593.493,37	552.185,45	41.307,92	6,96
150	Investeringsubsidies en -schenkingen in kapitaal met vorder ing op korte termijn - nominaal bedrag	249.000,00	100.633,37	349.633,37	308.333,37	41.300,00	11,81
1500000	Investeringsubsidies en -schenkingen in kapitaal met vorder	249.000,00	100.633,37	349.633,37	308.333,37	41.300,00	11,81
4952	Vorderingen wegens prefinanciering investeringsubsidies die binnen het jaar vervallen	243.860,00	0,00	243.860,00	243.852,08	7,92	0,00
4952000	Vorderingen wegens prefinanciering investeringsubsidies die	243.860,00	0,00	243.860,00	243.852,08	7,92	0,00

Beleidsitem 095420 : CAD0 Maldegem							
I. Ontvangsten Bltem 095420							
Rekening		Init. Budg	Herziening	Tot. Budg	Geboekt	Beschikbaar	Procent
0	Ontvangsten	0,00	92.966,62	92.966,62	95.986,20	-3.019,58	-3,25
150	Investeringsubsidies en -schenkingen in kapitaal met vorder ing op korte termijn - nominaal bedrag	0,00	92.966,62	92.966,62	95.986,20	-3.019,58	-3,25
1500000	Investeringsubsidies en -schenkingen in kapitaal met vorder	0,00	0,00	0,00	3.019,58	-3.019,58	0,00
1500400	Investeringsubsidies en -schenkingen in kapitaal met vorder	0,00	92.966,62	92.966,62	92.966,62	0,00	0,00



5. PRESENTATIE ALGEMENE VERGADERING

Jaarrekening 2024

Agendapunt vergadering 15.06.2025

1

Jaarverslag en beleidsevaluatie 2024

- Zie JR 2024 vanaf pag 10 : beleidsevaluatie
- Zie jaarverslag 2024 : *Samen sterker in de zorg*
 - 1000 ex
 - aan organen ZBM
 - aan besturen ZBM
 - aan bewoners wzc en gaw
 - aan omliggende ocmw's
 - aan partners ...

2

Bestuur

- Aansluiting vierde lid : Lievegem (lid sinds 30/06/2023)
 - exploitatie DGAT Lievegem sinds 01/01/2024 onder ZBM
 - 15.390 uur - 0,5 VTE AT
 - 15 personeelsleden
- Assenede als 5^e lid ?
- 02/2024 : Inspiratienota DT voor nieuw MIP
- November - december : nieuwe legislatiuren
 - nieuwe bestuurders en leden AV
- Einde legislatuur = beperkte nieuwe initiatieven

3

Uitbreiding dienstverlening thuiszorg

- DGAT :
 - UC van 106.886 uur
 - realisatiegraad van 95,81%
 - bijkomende uren 2025 : - 2386u => voor 2025 : UC van 109.272u
- Ingebruikname nieuwe CADO
- Project eenzaamheid

Uren	2021	2022	2023	2024
94310 GZ Evergem	43176,23	44852,75	45401,94	45406,17
94320 GZ Maldegem	40211,74	42418	42538,9	42809,8
94540 GZ Lievegem				14198,42
Eindtotaal	83387,97	87270,75	87940,84	102414,39

4

Uitbreiding dienstverlening thuiszorg

- Dienstenchequesonderneming : verder dalend : - 6,11% of - 4.925 uur naar 75.703 uur
- Betaalbaarheid is problematisch en het wordt erger :
 - de -1 euro gaat NIET naar de werkgevers
 - nieuw sectoraal akkoord met bijkomende koopkracht voor WN, doet verlies WG verder stijgen met - 1.100 euro / VTE / jaar (51 VTE)
 - onhoudbaar : beslissingen dringen zich op : administratiekosten !
- CADO en maaltijden : infra

Uren	2021	2022	2023	2024
94810 Poetsdienst Evergem	54940,25	50132	25511	24532
94820 Poetsdienst Maldegem	40268	39382	19842	38632
94830 Poetsdienst Deinze	16404	15946	15273	12579
Eindtotaal	91672,25	85360	40626	75703

5

Verdieping dienstverlening woonzorg

- Project 'wonen&leven' werd verder gezet en wordt ingebed in werking :
 - TO : veilig terras - kunst in het wzc
 - TL : inspraak in menu - herinrichting eetplaatsen
 - TC : onthaal en koffiehoeken aangepakt
 - TH : wensboom - koffiehoeken
 - WH : verloren voorwerpen - maaltijdbeleving
- Project medicatiebedeling : fase 1 ééngemaakte procedure
- Overkoepelend kwaliteitshandboek krijgt vorm
- Smiley voor de keukens van WH en TL

6

Verdieping dienstverlening woonzorg

- KB ADL van start : delegaties aan de hand van de 'zorg-ladder'
- Directies :
 - Elk WZC een eigen directeur
 - Coaching op de werkvloer van wzc-directie(s)
- Project dementie : 'human forever' overkoepelend, in de streek en in elk wzc
 - => komen tot nieuwe visie op demetiewerking
- Van multi-disciplinaire naar interdisciplinaire werking
- BEL-RAI zet de bewoner centraal
- 30 jaar Ter Hollebeke - foto-tentoonstelling 'oude stemmen, jonge luisteraars'

7

Overkoepelend

- Organisatiebeheersing op ZB-niveau :
 - zelfscan ahrv leidraad ADB
 - onderzoek software-tools
- Nieuwe website www.zorgbedrijfmeetjesland.be

8

Personeel

- Cijfers 31/12/2024 :
 - 85% uitgaven exploitatie zijn personeelsgerelateerd
 - 722 koppen : 479 Wz - 215 Tz - 28 Hz
 - waarvan 102 gedetacheerde statutairen (-108 tav 2018)
- Nieuwe RPR fase 2 : 'aantrekkelijke werkgever'
 - theoretisch budget (fietslease)
 - werkbaar werk : verlof 52+ (gesubsidieerd voor niet-ADV in Wz en Hz - ook niet-gesub voor DGAT, niet voor DCO)
 - recht op 3 weken aaneensluitend verlof
 - verplaatsingsvergoeding DGAT aangepast
 - maatregelen to do : doorgeschoven aan nieuwe legislatuur

9

Personeel

- Onthaaltraject nieuwe medewerkers vorm gegeven : start 2025
- Leiderschapstraject uitgerold : 'dol-fijn leiderschap'
- Feedbackcyclus : sjaakloon en opvolging groeiengesprekken
- Goedkeuring, introductie en uitrol deontologische code personeel
- Na interimbesparende maatregelen :
 - diestelling niet gehaald in 2024
 - 2025 : strenge reductie budgetten extern personeel (interim en ondernemingscontracten) tot 350k, waarvan 75% toegewezen en 25% gereserveerd

10

Strategiecycclus

11

Investeringen 2024

- Vernieuwing serverpark ZBM
- Duurzaamheid : zonnepanelen outdoor TL - verleding
- Medicatiekarren alle WZC
- Afronding energetische renovatie CADO - Ingebruikname 01/2024 - Inhouding 15.03.2024
- Renovatie zolder en spreekruimte WZC Ter Leenen
- Generatietuin WZC Ter Leenen (Stad Deinze)
- Nieuwe elektrische wagen dienst warme maaltijden

12

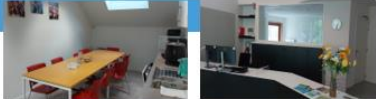
Jaarrekening 2024

Zorgbedrijf Meetjesland nv
Sleidinge-Dorp 43
9940 Evergem
VolgNr Alg Jnl 2024/34680

Algemeen Directeur: Piet Vanwambeke
Voorzitter: Joeri De Maertelaere

VolgNr. Budg. Journaal 2024/103189





Verdaagde investeringen 2024

- ▶ Renovatie LAZARIUSBRON:
 - verdaagd naar nieuw MID
 - aanstellen ontwerper 10/2025
 - start werken beoogd 2027/1* kw
- ▶ Renovatie TER LEENEN (de bron):
 - verdaagd naar nieuwe legislatuur
 - nieuwe aanpak goedgekeurd
 - aanstellen ontwerper 2025
 - start werken beoogd 2028/2* kw

13



Nieuw Ter Caele : stavaza 2024

- ▶ Eerste procedure:
 - 28/05/2022 (aanvraagdossier goedgekeurd) = 2/5/2022 : ingediend bij CBS
 - 18/01/2024 : RvVB vergunning vernietigd in hoger beroep : terug naar deputatie reden : natuurschade kan niet integraal worden beoordeeld, zonder aanvraag bematigingsvergunning = heraanplantingsplan te summier
 - 05/07/2023 : RvB besluit nieuwe vergunning aan te vragen

14



Nieuw Ter Caele : stavaza 2024

- ▶ 19/04/2024 : nieuwe aanvraag OMGV ingediend bij deputatie
- ▶ Ontvankelijk verlaard 16/05/2024 > uiterste datum beslissing 15/09/2024
- ▶ Openbaar onderzoek lopende : 30 dagen vanaf 27/05/2024
- ▶ 1 bevoorschijft ingediend 25/06/2024 (zelfde klagers)
- ▶ 13/08/2024 : administratieve lus voor stikstofdepositieberekening = akoestische studie
- ▶ Nieuw openbaar onderzoek
- ▶ 1 bevoorschijft ingediend op 15/10/2024 (zelfde klagers)
- ▶ 07/11/2024 : deputatie verliest OMGV
- ▶ Dading afgesloten om beroep te vermijden
- ▶ 19/12/2024 : vergunning is definitief en uitvoerbaar

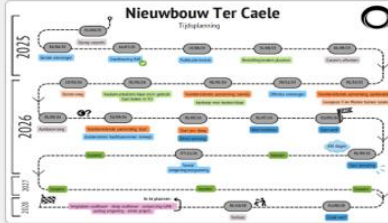
15



Nieuw Ter Caele : stavaza 2024

- ▶ 19/04/2024 : nieuwe aanvraag OMGV ingediend bij deputatie
- ▶ Ontvankelijk verlaard 16/05/2024 > uiterste datum beslissing 15/09/2024
- ▶ Openbaar onderzoek lopende : 30 dagen vanaf 27/05/2024
- ▶ 1 bevoorschijft ingediend 25/06/2024 (zelfde klagers)
- ▶ 13/08/2024 : administratieve lus voor stikstofdepositieberekening = akoestische studie
- ▶ Nieuw openbaar onderzoek
- ▶ 1 bevoorschijft ingediend op 15/10/2024 (zelfde klagers)
- ▶ 07/11/2024 : deputatie verliest OMGV
- ▶ Dading afgesloten om beroep te vermijden
- ▶ 19/12/2024 : vergunning is definitief en uitvoerbaar

16



Nieuwbouw Ter Caele

Tijdsplanning

2025

2026

2027

2028

2029

2030

2031

2032

2033

2034

2035

2036

2037

2038

2039

2040

2041

2042

2043

2044

2045

2046

2047

2048

2049

2050

2051

2052

2053

2054

2055

2056

2057

2058

2059

2060

2061

2062

2063

2064

2065

2066

2067

2068

2069

2070

2071

2072

2073

2074

2075

2076

2077

2078

2079

2080

2081

2082

2083

2084

2085

2086

2087

2088

2089

2090

2091

2092

2093

2094

2095

2096

2097

2098

2099

2100

2101

2102

2103

2104

2105

2106

2107

2108

2109

2110

2111

2112

2113

2114

2115

2116

2117

2118

2119

2120

2121

2122

2123

2124

2125

2126

2127

2128

2129

2130

2131

2132

2133

2134

2135

2136

2137

2138

2139

2140

2141

2142

2143

2144

2145

2146

2147

2148

2149

2150

2151

2152

2153

2154

2155

2156

2157

2158

2159

2160

2161

2162

2163

2164

2165

2166

2167

2168

2169

2170

2171

2172

2173

2174

2175

2176

2177

2178

2179

2180

2181

2182

2183

2184

2185

2186

2187

2188

2189

2190

2191

2192

2193

2194

2195

2196

2197

2198

2199

2200

2201

2202

2203

2204

2205

2206

2207

2208

2209

2210

2211

2212

2213

2214

2215

2216

2217

2218

2219

2220

2221

2222

2223

2224

2225

2226

2227

2228

2229

2230

2231

2232

2233

2234

2235

2236

2237

2238

2239

2240

2241

2242

2243

2244

2245

2246

2247

2248

2249

2250

2251

2252

2253

2254

2255

2256

2257

2258

2259

2260

2261

2262

2263

2264

2265

2266

2267

2268

2269

2270

2271

2272

2273

2274

2275

2276

2277

2278

2279

2280

2281

2282

2283

2284

2285

2286

2287

2288

2289

2290

2291

2292

2293

2294

2295

2296

2297

2298

2299

2300

2301

2302

2303

2304

2305

2306

2307

2308

2309

2310

2311

2312

2313

2314

2315

2316

2317

2318

2319

2320

2321

2322

2323

2324

2325

2326

2327

2328

2329

2330

2331

2332

2333

2334

2335

2336

2337

2338

2339

2340

2341

2342

2343

2344

2345

2346

2347

2348

2349

2350

2351

2352

2353

2354

2355

2356

2357

2358

2359

2360

2361

2362

2363

2364

2365

2366

2367

2368

2369

2370

2371

2372

2373

2374

2375

2376

2377

2378

2379

2380

2381

2382

2383

2384

2385

2386

2387

2388

2389

2390

2391

2392

2393

2394

2395

2396

2397

2398

2399

2400

2401

2402

2403

2404

2405

2406

2407

2408

2409

2410

2411

2412

2413

2414

2415

2416

2417

2418

2419

2420

2421

2422

2423

2424

2425

2426

2427

2428

2429

2430

2431

2432

2433

2434

2435

2436

2437

2438

2439

2440

2441

2442

2443

2444

2445

2446

2447

2448

2449

2450

2451

2452

2453

2454

2455

2456

2457

2458

2459

2460

2461

2462

2463

2464

2465

2466

2467

2468

2469

2470

2471

2472

2473

2474

2475

2476

2477

2478

2479

2480

2481

2482

2483

2484

2485

2486

2487

2488

2489

2490

2491

2492

2493

2494

2495

2496

2497

2498

2499

2500

2501

2502

2503

2504

2505

2506

2507

2508

2509

2510

2511

2512

2513

2514

2515

2516

2517

2518

2519

2520

2521

2522

2523

2524

2525

2526

2527

2528

2529

2530

2531

2532

2533

2534

2535

2536

2537

2538

2539

2540

2541

2542

2543

2544

2545

2546

2547

2548

2549

2550

2551

2552

2553

2554

2555

2556

2557

2558

2559

2560

2561

2562

2563

2564

2565

2566

2567

2568

2569

2570

2571

2572

2573

2574

2575

2576

2577

2578

2579

2580

2581

2582

2583

2584

2585

2586

2587

2588

2589

2590

2591

2592

2593

2594

2595

2596

2597

2598

2599

2600

2601

2602

2603

2604

2605

2606

2607

2608

2609

2610

2611

2612

2613

2614

2615

2616

2617

2618

2619

2620

2621

2622

2623

2624

2625

2626

2627

2628

2629

2630

2631

2632

2633

2634

2635

2636

2637

2638

2639

2640

2641

2642

2643

2644

2645

2646

2647

2648

2649

2650

2651

2652

2653

2654

2655

2656

2657

2658

2659

2660

2661

2662

2663

2664

2665

2666

2667

2668

2669

2670

2671

2672

2673

2674

2675

2676

2677

2678

2679

2680

2681

2682

2683

2684

2685

2686

2687

2688

2689

2690

2691

2692

2693

2694

2695

2696

2697

2698

2699

2700

2701

2702

2703

2704

2705

2706

2707

2708

2709

2710

2711

2712

2713

2714

2715

2716

2717

2718

2719

2720

2721

2722

2723

2724

2725

2726

2727

2728

2729

2730

2731

2732

2733

2734

2735

2736

2737

2738

2739

2740

2741

2742

2743

2744

2745

2746

2747

2748

2749

2750

2751

2752

2753

2754

2755

2756

2757

2758

2759

2760

2761

2762

2763

2764

2765

2766

2767

2768

2769

2770

2771

2772

2773

2774

2775

2776

2777

2778

2779

2780

2781

2782

2783

2784

2785

2786

2787

2788

2789

2790

2791

2792

2793

2794

2795

2796

2797

2798

2799

2800

2801

2802

2803

2804

2805

2806

2807

2808

2809

2810

2811

2812

2813

2814

2815

2816

2817

2818

2819

2820

2821

2822

2823

2824

2825

2826

2827

2828

2829

2830

2831

2832

2833

2834

2835

2836

2837

2838

2839

2840

2841

2842

2843

2844

2845

2846

2847

2848

2849

2850

2851

2852

2853

2854

2855

2856

2857

2858

2859

2860

2861

2862

2863

2864

2865

2866

2867

2868

2869

2870

2871

2872

2873

2874

2875

2876

2877

2878

2879

2880

2881

2882

2883

2884

2885

2886

2887

2888

2889

2890

2891

2892

2893

2894

2895

2896

2897

2898

2899

2900

2901

2902

2903

2904

2905

2906

2907

2908

2909

2910

2911

2912

2913

2914

2915

2916

2917

2918

2919

2920

2921

2922

2923

2924

2925

2926

2927

2928

2929

2930

2931

2932

2933

2934

2935

2936

2937

2938

2939

2940

2941

2942

2943

2944

2945

2946

2947

2948

2949

2950

2951

2952

2953

2954

2955

2956

2957

2958

2959

2960

2961

2962

2963

2964

2965

2966

2967

2968

2969

2970

2971

2972

2973

2974

2975

2976

2977

2978

2979

2980

2981

2982

2983

2984

2985

2986

2987

2988

2989

2990

2991

2992

2993

2994

2995

2996

2997

2998

2999

3000

3001

3002

3003

3004

3005

3006

3007

3008

3009

3010

3011

3012

3013

3014

3015

3016

3017

3018

3019

3020

3021

3022

3023

3024

3025

3026

3027

3028

3029

3030

3031

3032

3033

3034

3035

3036

3037

3038

3039

3040

3041

3042

3043

3044

3045

3046

3047

3048

3049

3050

3051

3052

3053

3054

3055

3056

3057

3058

3059

3060

3061

3062

3063

3064

3065

3066

3067

3068

3069

3070

3071

3072

3073

3074

3075

3076

3077

3078

3079

3080

3081

3082

3083

3084

3085

3086

3087

3088

3089

3090

3091

3092

3093

3094

3095

3096

3097

3098

3099

3100

3101

3102

3103

3104

3105

3106

3107

3108

3109

3110

3111

3112

3113

3114

3115

3116

3117

3118

3119

3120

3121

3122

3123

3124

3125

3126

3127

3128

3129

3130

3131

3132

3133

3134

3135

3136

3137

3138

3139

3140

3141

3142

3143

3144

3145

3146

3147

3148

3149

3150

3151

3152

3153

3154

3155

3156

3157

3158

3159

3160

3161

3162

3163

3164

3165

3166

3167

3168

3169

3170

3171

3172

3173

3174

3175

3176

3177

3178

3179

3180

3181

3182

3183

3184

3185

3186

3187

3188

3189

3190

3191

3192

3193

3194

3195

3196

3197

3198

3199

3200

3201

3202

3203

3204

3205

3206

3207

3208

3209

3210

3211

3212

3213

3214

3215

3216

3217

3218

3219

3220

3221

3222

3223

3224

3225

3226

3227

3228

3229

3230

3231

3232

3233

3234

3235

3236

3237

3238

3239

3240

3241

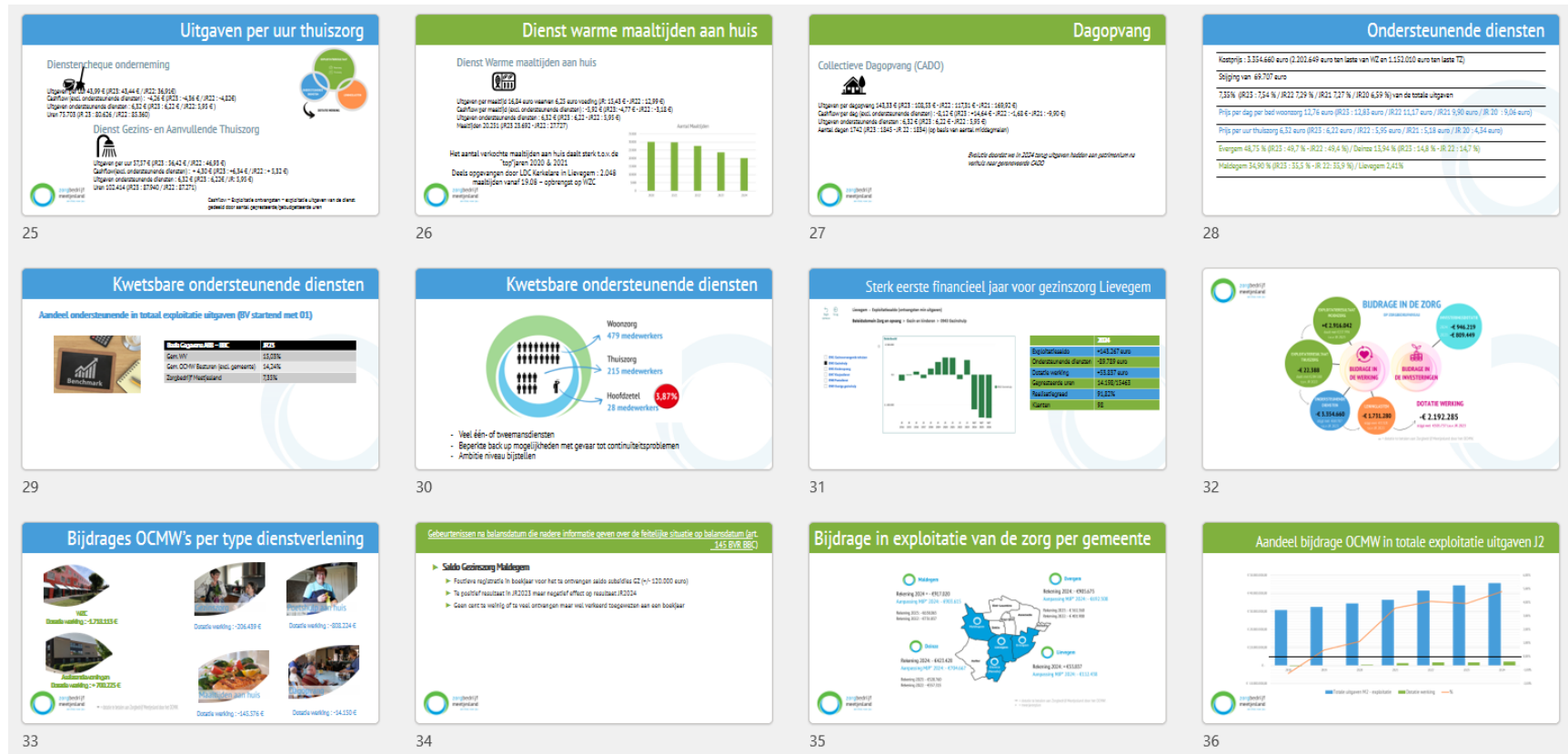
3242

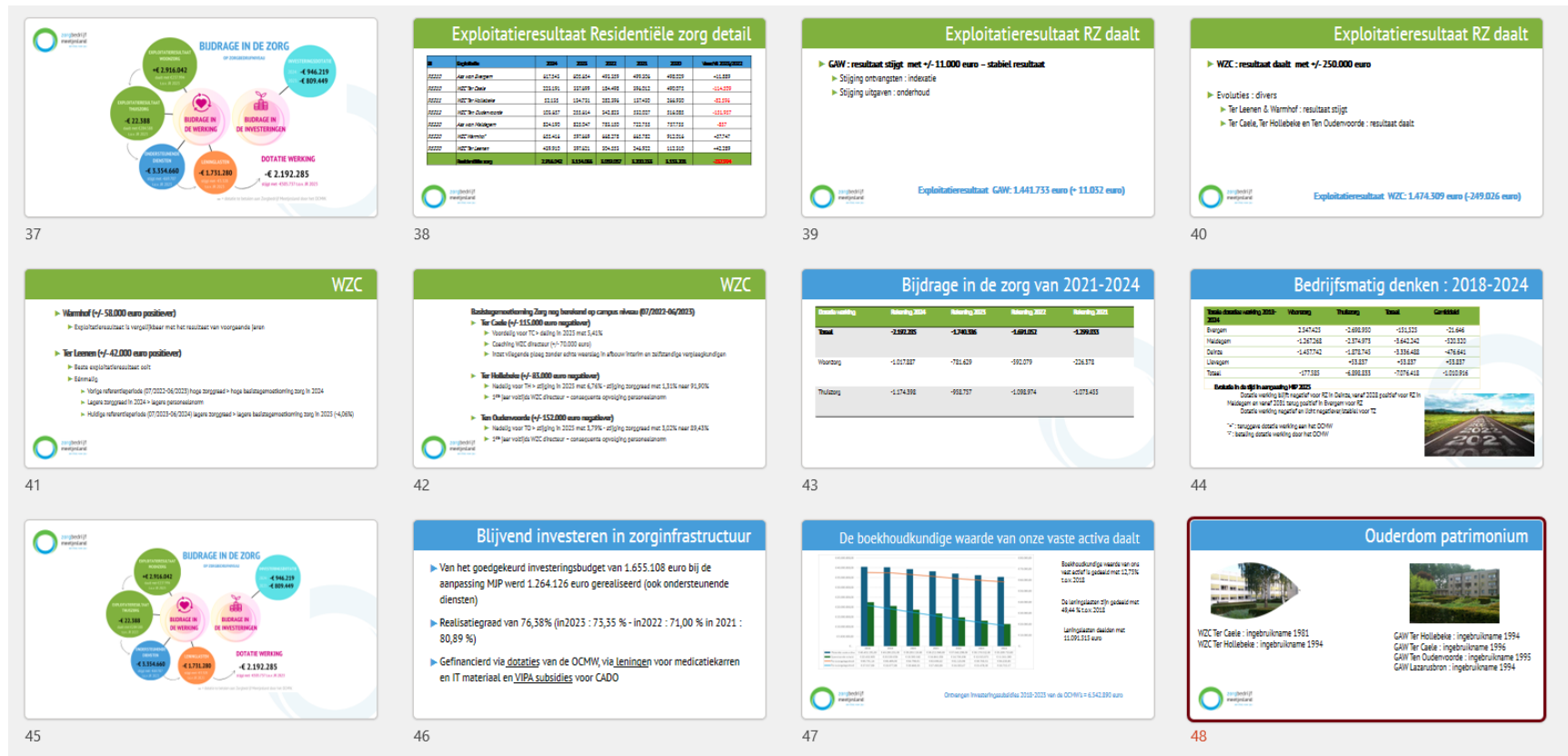
3243

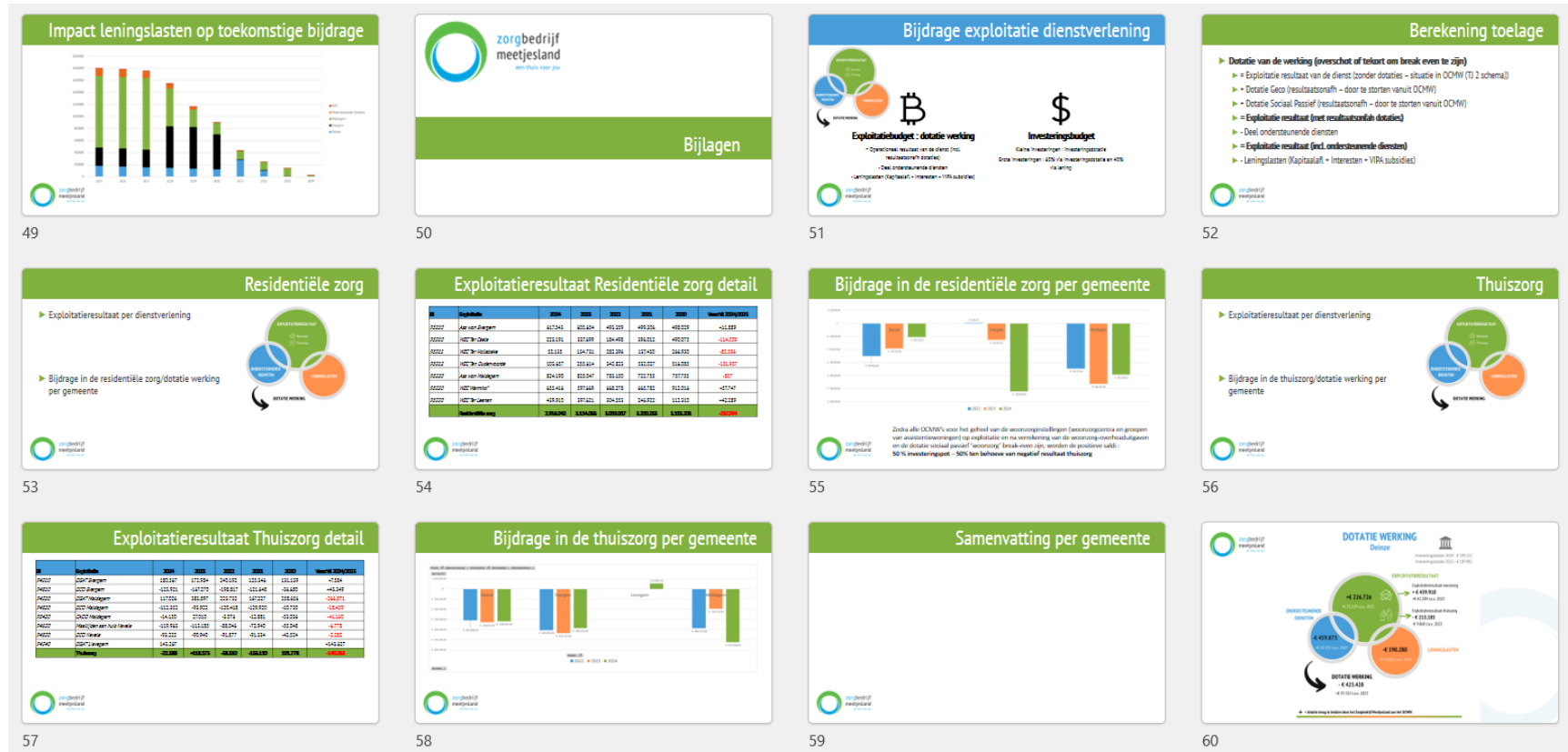
3244

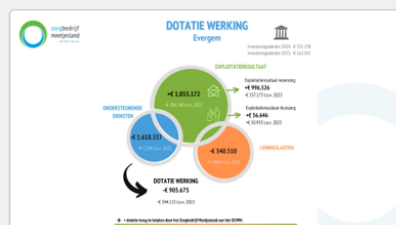
3245

3246</

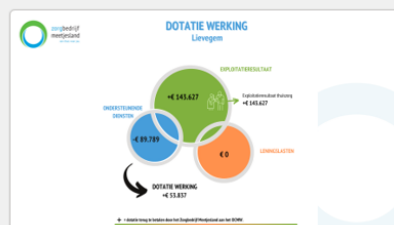




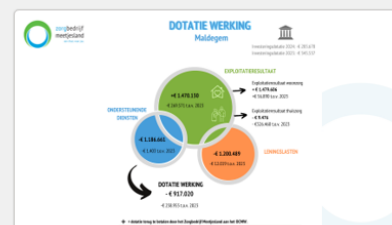




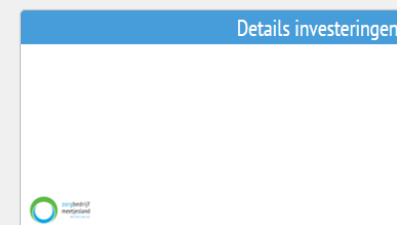
61



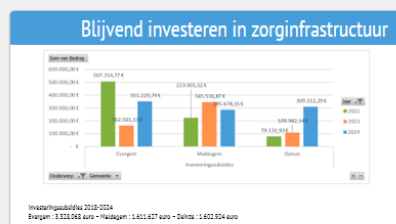
62



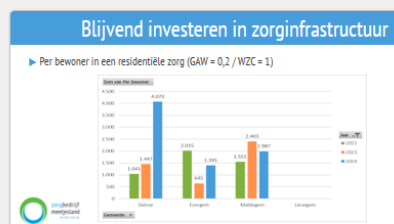
63



64



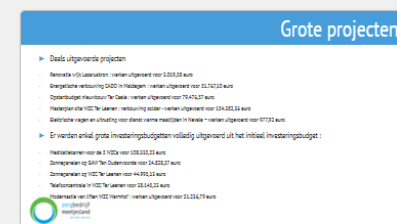
65



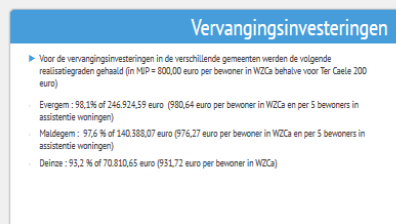
66



67



68



69



70



